



**REGIONE DEL VENETO**

giunta regionale

**LIBRO BIANCO  
DEL SERVIZIO SOCIO SANITARIO  
DELLA REGIONE DEL VENETO  
2000 - 2009**

(VOLUME I)

**Hanno collaborato:**



**Segreteria Regionale alla Sanità**

- Direzione Controlli e Governo SSR
- Unità di progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR

**Segreteria Regionale per il Bilancio**



**Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto**

- Unità Sistemi di Management
- Unità Sviluppo della Qualità

Per informazioni:

Ca' Zen ai Frari  
S. Polo 2580  
30125 Venezia – Italia  
Tel. 041.2793561  
Fax 041.2793566  
Email [segreteria@arssveneto.it](mailto:segreteria@arssveneto.it)

Finito di stampare nel mese di dicembre 2010

**ALLEGATO 1 - PERSONALE DELLE  
AZIENDE DEL SSSR:  
DOTAZIONE ORGANICA E INDICATORI**

---



## Note relative al personale dipendente delle aziende sanitarie

### Personale

- Fonte: Sigma Informatica.
- Dati al 31 dicembre di ogni anno
- (fte) : Full time equivalent = il personale con contratto part-time è conteggiato in percentuale all'orario contrattuale.
- Il personale universitario delle Aziende Ospedaliere è conteggiato al 50%

### Input per il calcolo degli indicatori:

#### Posti letto

- Fonte : Nsis Hsp 12. Rilevazione a dicembre di ogni anno.
- Posti letto per Ricoveri Ordianari+ Day Hospital + Day Surgery
- Sono conteggiati anche i posti letto definiti "paganti"

#### Giornate di Degenza

- Fonte: Datawarehouse regionale SDO

#### Residenti

- Fonte :Datawarehouse Regionale.
- Dati al 31 dicembre di ogni anno

### Avvertenze:

Il personale è suddiviso in quattro aree :

- Ospedale,
- Distretto,
- Dipartimento di prevenzione e
- Servizi generali di supporto.
- 

Tale allocazione deriva dall'associazione che le singole Ulss realizzano, nell'applicativo di Sigma Informatica, tra i loro centri di costo e le quattro aree.

In alcuni casi l'allocazione del personale nelle quattro aree appare non essere omogenea negli anni. Ad es. per l'Ulss 16 i dati dal 2005 al 2008 sono inficiati da una erronea allocazione del personale tra le aree Distretto e Servizi generali di supporto.

Lo stesso appare accadere per l'Ulss 22 relativamente agli anni dal 2005 al 2009, e per l'Ulss 12 tra l'anno 2008 e il 2009.

Inoltre nei dati di più Ulss si notano significative variazioni tra l'anno 2004 e il 2005 ( in particolare per Ulss 2, 5, 6, 12,15, 16,22, Azienda Ospedaliera di Verona) tra le quattro aree.

Nel 2004 le Ulss 4 e 8 presentano solo dati tutti attribuiti all'area Ospedale.

Per il 2004-2005 i dati della Ulss 21 non sono disponibili.



| ULSS 1 - BELLUNO   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.260</b> | <b>2.270</b> | <b>2.272</b> | <b>2.253</b> | <b>2.260</b> | <b>2.255</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.751</b> | <b>1.751</b> | <b>1.760</b> | <b>1.765</b> | <b>1.762</b> | <b>1.750</b> |
| di cui medici  | 272          | 271          | 272          | 273          | 267          | 261          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 16           | 15           | 16           | 17           | 17           | 15           |
| di cui infermieri  | 817          | 813          | 810          | 804          | 806          | 808          |
| di cui OTA,OSS   | 129          | 142          | 152          | 160          | 164          | 160          |
| di cui altro personale sanitario                           | 149          | 154          | 155          | 164          | 164          | 164          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 367          | 357          | 355          | 347          | 344          | 342          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 135,4        | 135,6        | 136,4        | 136,4        | 136,2        | 135,6        |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 21,0         | 21,0         | 21,1         | 21,1         | 20,6         | 20,2         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 73,2         | 73,9         | 74,6         | 74,5         | 74,9         | 75,0         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 179,6        | 178,7        | 171,5        | 168,9        | 161,3        | 153,9        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,6          | 1,7          | 1,7          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 6,3          | 5,7          | 5,3          | 5,0          | 4,9          | 5,0          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>306</b>   | <b>317</b>   | <b>320</b>   | <b>297</b>   | <b>301</b>   | <b>305</b>   |
| di cui N° medici   | 21           | 22           | 21           | 21           | 19           | 19           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 16           | 16           | 15           | 14           | 15           | 14           |
| di cui N° infermieri                                       | 78           | 73           | 72           | 76           | 80           | 79           |
| di cui N° OTA/OSS  | 84           | 98           | 103          | 96           | 92           | 95           |
| di cui altro personale sanitario                           | 43           | 46           | 47           | 42           | 41           | 43           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 64           | 63           | 63           | 50           | 55           | 55           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 23,7         | 24,6         | 24,8         | 23,0         | 23,3         | 23,6         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,6          | 1,7          | 1,6          | 1,6          | 1,4          | 1,4          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 12,5         | 13,3         | 13,6         | 13,3         | 13,3         | 13,5         |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 0,9          | 0,7          | 0,7          | 0,8          | 0,9          | 0,8          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>82</b>    | <b>81</b>    | <b>82</b>    | <b>80</b>    | <b>83</b>    | <b>85</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 24           | 24           | 24           | 23           | 23           | 22           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,4          | 6,3          | 6,4          | 6,2          | 6,4          | 6,6          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,9          | 1,9          | 1,9          | 1,8          | 1,8          | 1,7          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>121</b>   | <b>120</b>   | <b>110</b>   | <b>111</b>   | <b>113</b>   | <b>116</b>   |
| di cui dirigenti   | 12           | 12           | 13           | 14           | 12           | 15           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 10,0%        | 10,0%        | 11,9%        | 12,6%        | 10,6%        | 13,0%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 9,3          | 9,3          | 8,5          | 8,6          | 8,8          | 9,0          |

| ULSS 2 FELTRE  | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.233</b> | <b>1.260</b> | <b>1.243</b> | <b>1.232</b> | <b>1.229</b> | <b>1.249</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>930</b>   | <b>875</b>   | <b>866</b>   | <b>863</b>   | <b>873</b>   | <b>881</b>   |
| di cui medici  | 136          | 138          | 139          | 136          | 141          | 141          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 8            | 8            | 8            | 8            | 8            | 8            |
| di cui infermieri  | 491          | 479          | 474          | 464          | 461          | 461          |
| di cui OTA,OSS   | 80           | 81           | 76           | 86           | 92           | 99           |
| di cui altro personale sanitario                           | 72           | 67           | 67           | 68           | 70           | 70           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 144          | 102          | 102          | 101          | 101          | 102          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | <i>112,9</i> | <i>105,6</i> | <i>104,0</i> | <i>102,5</i> | <i>103,1</i> | <i>103,7</i> |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | <i>16,5</i>  | <i>16,7</i>  | <i>16,7</i>  | <i>16,2</i>  | <i>16,7</i>  | <i>16,6</i>  |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | <i>69,2</i>  | <i>67,6</i>  | <i>66,1</i>  | <i>65,4</i>  | <i>65,3</i>  | <i>65,9</i>  |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | <i>212,9</i> | <i>213,3</i> | <i>213,3</i> | <i>205,8</i> | <i>196,3</i> | <i>177,7</i> |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | <i>1,4</i>   | <i>1,3</i>   | <i>1,3</i>   | <i>1,3</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,4</i>   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | <i>6,2</i>   | <i>5,9</i>   | <i>6,2</i>   | <i>5,4</i>   | <i>5,0</i>   | <i>4,7</i>   |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>128</b>   | <b>156</b>   | <b>155</b>   | <b>159</b>   | <b>160</b>   | <b>159</b>   |
| di cui N° medici   | 3            | 4            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 7            | 7            | 7            | 7            | 6            | 8            |
| di cui N° infermieri                                       | 57           | 72           | 69           | 71           | 72           | 71           |
| di cui N° OTA/OSS  | 15           | 17           | 20           | 22           | 24           | 25           |
| di cui altro personale sanitario                           | 20           | 26           | 26           | 26           | 26           | 25           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 26           | 31           | 30           | 30           | 30           | 28           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>15,6</i>  | <i>18,8</i>  | <i>18,6</i>  | <i>18,9</i>  | <i>18,9</i>  | <i>18,8</i>  |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>0,4</i>   | <i>0,5</i>   | <i>0,4</i>   | <i>0,4</i>   | <i>0,4</i>   | <i>0,4</i>   |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | <i>8,8</i>   | <i>10,7</i>  | <i>10,7</i>  | <i>11,1</i>  | <i>11,3</i>  | <i>11,3</i>  |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | <i>3,7</i>   | <i>4,3</i>   | <i>3,4</i>   | <i>3,2</i>   | <i>3,0</i>   | <i>2,8</i>   |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>43</b>    | <b>51</b>    | <b>48</b>    | <b>46</b>    | <b>47</b>    | <b>51</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 13           | 14           | 14           | 14           | 13           | 13           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>5,2</i>   | <i>6,1</i>   | <i>5,7</i>   | <i>5,5</i>   | <i>5,5</i>   | <i>6,0</i>   |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>1,6</i>   | <i>1,7</i>   | <i>1,7</i>   | <i>1,7</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>131</b>   | <b>178</b>   | <b>174</b>   | <b>164</b>   | <b>149</b>   | <b>158</b>   |
| di cui dirigenti   | 7            | 8            | 8            | 8            | 8            | 9            |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | <i>5,3%</i>  | <i>4,5%</i>  | <i>4,6%</i>  | <i>4,9%</i>  | <i>5,4%</i>  | <i>5,7%</i>  |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>16,0</i>  | <i>21,5</i>  | <i>20,9</i>  | <i>19,4</i>  | <i>17,6</i>  | <i>18,6</i>  |



| ULSS 3 - BASSANO DEL GRAPPA                                | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.799</b> | <b>1.822</b> | <b>1.831</b> | <b>1.840</b> | <b>1.852</b> | <b>1.870</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.386</b> | <b>1.386</b> | <b>1.391</b> | <b>1.380</b> | <b>1.354</b> | <b>1.412</b> |
| di cui medici  | 214          | 215          | 214          | 219          | 220          | 222          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 13           | 9            | 9            | 8            | 8            | 10           |
| di cui infermieri  | 626          | 628          | 627          | 618          | 596          | 614          |
| di cui OTA,OSS   | 158          | 170          | 184          | 196          | 194          | 199          |
| di cui altro personale sanitario                           | 129          | 123          | 127          | 129          | 136          | 136          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 245          | 241          | 230          | 210          | 201          | 232          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 80,6         | 79,8         | 79,6         | 78,1         | 75,8         | 78,7         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 12,5         | 12,4         | 12,2         | 12,4         | 12,3         | 12,4         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 45,6         | 45,9         | 46,4         | 46,1         | 44,2         | 45,3         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 214,8        | 212,2        | 210,9        | 204,5        | 207,0        | 198,5        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,4          | 1,4          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,0          | 3,7          | 3,4          | 3,2          | 3,1          | 3,1          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>171</b>   | <b>190</b>   | <b>209</b>   | <b>223</b>   | <b>237</b>   | <b>235</b>   |
| di cui N° medici   | 19           | 24           | 25           | 26           | 28           | 29           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 9            | 10           | 11           | 13           | 13           | 12           |
| di cui N° infermieri                                       | 84           | 82           | 79           | 82           | 93           | 91           |
| di cui N° OTA/OSS  | 11           | 12           | 13           | 14           | 20           | 21           |
| di cui altro personale sanitario                           | 10           | 20           | 28           | 30           | 29           | 30           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 39           | 42           | 53           | 58           | 54           | 53           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 9,9          | 10,9         | 12,0         | 12,6         | 13,3         | 13,1         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,1          | 1,4          | 1,4          | 1,5          | 1,5          | 1,6          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 5,5          | 5,4          | 5,3          | 5,4          | 6,3          | 6,3          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 7,8          | 7,0          | 6,0          | 5,7          | 4,6          | 4,4          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>77</b>    | <b>73</b>    | <b>67</b>    | <b>69</b>    | <b>75</b>    | <b>76</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 26           | 25           | 23           | 23           | 24           | 24           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 4,5          | 4,2          | 3,8          | 3,9          | 4,2          | 4,2          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,5          | 1,4          | 1,3          | 1,3          | 1,3          | 1,3          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>166</b>   | <b>173</b>   | <b>164</b>   | <b>168</b>   | <b>185</b>   | <b>147</b>   |
| di cui dirigenti   | 15           | 15           | 13           | 14           | 15           | 13           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 9,1%         | 8,7%         | 7,9%         | 8,3%         | 8,1%         | 8,9%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 9,6          | 9,9          | 9,4          | 9,5          | 10,4         | 8,2          |

| ULSS 4 - ALTO VICENTINO                                    | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.807</b> | <b>1.839</b> | <b>1.839</b> | <b>1.851</b> | <b>1.864</b> | <b>1.876</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.807</b> | <b>1.305</b> | <b>1.306</b> | <b>1.306</b> | <b>1.304</b> | <b>1.317</b> |
| di cui medici  | 249          | 194          | 200          | 209          | 202          | 216          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 26           | 9            | 9            | 9            | 9            | 9            |
| di cui infermieri  | 795          | 684          | 678          | 661          | 660          | 656          |
| di cui OTA,OSS   | 175          | 140          | 142          | 156          | 161          | 163          |
| di cui altro personale sanitario                           | 168          | 113          | 119          | 121          | 119          | 120          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 394          | 165          | 158          | 150          | 154          | 153          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 99,5         | 71,6         | 71,1         | 70,5         | 69,7         | 70,1         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 13,7         | 10,7         | 10,9         | 11,3         | 10,8         | 11,5         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 53,4         | 45,2         | 44,6         | 44,2         | 43,9         | 43,6         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 160,2        | 187,1        | 177,1        | 175,2        | 160,3        | 157,1        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,8          | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,8          | 1,8          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,6          | 4,9          | 4,8          | 4,2          | 4,1          | 4,0          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | -            | 302          | 307          | 316          | 320          | 322          |
| di cui N° medici   | -            | 24           | 25           | 29           | 27           | 26           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | -            | 15           | 15           | 14           | 16           | 15           |
| di cui N° infermieri                                       | -            | 99           | 83           | 86           | 87           | 86           |
| di cui N° OTA/OSS  | -            | 43           | 46           | 50           | 48           | 48           |
| di cui altro personale sanitario                           | -            | 45           | 63           | 64           | 64           | 66           |
| di cui altro personale non sanitario                       | -            | 77           | 76           | 74           | 78           | 81           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | 16,6         | 16,7         | 17,1         | 17,1         | 17,1         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | -            | 1,3          | 1,4          | 1,6          | 1,4          | 1,4          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | -            | 7,8          | 7,0          | 7,3          | 7,2          | 7,1          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | #DIV/0!      | 2,3          | 1,8          | 1,7          | 1,8          | 1,8          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | -            | 66           | 65           | 63           | 69           | 66           |
| di cui N° medici/veterinari                                | -            | 22           | 22           | 22           | 24           | 22           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | 3,6          | 3,6          | 3,4          | 3,7          | 3,5          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | -            | 1,2          | 1,2          | 1,2          | 1,3          | 1,2          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | -            | 166          | 161          | 166          | 171          | 172          |
| di cui dirigenti   | -            | 13           | 13           | 15           | 15           | 17           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | #DIV/0!      | 7,6%         | 7,9%         | 8,8%         | 8,6%         | 9,9%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | 9,1          | 8,8          | 8,9          | 9,1          | 9,1          |

| ULSS 5 - OVEST VICENTINO                                   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.845</b> | <b>1.876</b> | <b>1.888</b> | <b>1.927</b> | <b>1.957</b> | <b>2.019</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.450</b> | <b>1.407</b> | <b>1.403</b> | <b>1.441</b> | <b>1.471</b> | <b>1.503</b> |
| di cui medici  | 199          | 202          | 200          | 208          | 214          | 223          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 19           | 12           | 12           | 11           | 9            | 10           |
| di cui infermieri  | 661          | 654          | 659          | 663          | 672          | 678          |
| di cui OTA,OSS   | 210          | 221          | 218          | 245          | 250          | 263          |
| di cui altro personale sanitario                           | 101          | 93           | 90           | 89           | 97           | 100          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 261          | 225          | 225          | 225          | 229          | 230          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 83,4         | 80,2         | 79,5         | 81,0         | 81,8         | 83,2         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 11,4         | 11,5         | 11,3         | 11,7         | 11,9         | 12,4         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 50,1         | 49,9         | 49,7         | 51,0         | 51,3         | 52,1         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 190,1        | 185,0        | 178,0        | 165,4        | 149,2        | 146,8        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,7          | 1,6          | 1,6          | 1,7          | 1,7          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 3,2          | 3,0          | 3,0          | 2,7          | 2,7          | 2,6          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>230</b>   | <b>310</b>   | <b>325</b>   | <b>325</b>   | <b>324</b>   | <b>328</b>   |
| di cui N° medici   | 19           | 20           | 22           | 18           | 19           | 22           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 5            | 13           | 13           | 13           | 13           | 13           |
| di cui N° infermieri                                       | 77           | 92           | 93           | 90           | 92           | 95           |
| di cui N° OTA/OSS  | 70           | 72           | 83           | 86           | 85           | 80           |
| di cui altro personale sanitario                           | 26           | 33           | 37           | 39           | 38           | 39           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 33           | 81           | 78           | 79           | 77           | 79           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 13,2         | 17,7         | 18,4         | 18,3         | 18,0         | 18,2         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,1          | 1,1          | 1,2          | 1,0          | 1,1          | 1,2          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 8,4          | 9,3          | 10,0         | 9,9          | 9,9          | 9,7          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 1,1          | 1,3          | 1,1          | 1,0          | 1,1          | 1,2          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>57</b>    | <b>60</b>    | <b>61</b>    | <b>61</b>    | <b>59</b>    | <b>60</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 21           | 22           | 22           | 21           | 21           | 20           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,3          | 3,4          | 3,4          | 3,4          | 3,3          | 3,3          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,2          | 1,3          | 1,3          | 1,2          | 1,1          | 1,1          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>108</b>   | <b>99</b>    | <b>99</b>    | <b>100</b>   | <b>103</b>   | <b>128</b>   |
| di cui dirigenti   | 9            | 7            | 9            | 9            | 8            | 12           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 8,1%         | 6,7%         | 8,8%         | 8,7%         | 7,4%         | 9,2%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,2          | 5,7          | 5,6          | 5,6          | 5,8          | 7,1          |

| ULSS 6 - VICENZA   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>3.524</b> | <b>3.571</b> | <b>3.578</b> | <b>3.587</b> | <b>3.659</b> | <b>3.709</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>2.594</b> | <b>2.728</b> | <b>2.740</b> | <b>2.762</b> | <b>2.805</b> | <b>2.828</b> |
| di cui medici  | 460          | 492          | 494          | 505          | 528          | 510          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 38           | 47           | 47           | 47           | 53           | 53           |
| di cui infermieri  | 1.262        | 1.313        | 1.315        | 1.304        | 1.298        | 1.318        |
| di cui OTA,OSS   | 360          | 405          | 425          | 444          | 463          | 480          |
| di cui altro personale sanitario                           | 245          | 255          | 255          | 261          | 265          | 274          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 229          | 215          | 205          | 201          | 198          | 193          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | <i>85,1</i>  | <i>88,6</i>  | <i>88,5</i>  | <i>88,4</i>  | <i>88,7</i>  | <i>88,8</i>  |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | <i>15,1</i>  | <i>16,0</i>  | <i>16,0</i>  | <i>16,2</i>  | <i>16,7</i>  | <i>16,0</i>  |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | <i>53,2</i>  | <i>55,9</i>  | <i>56,2</i>  | <i>56,0</i>  | <i>55,7</i>  | <i>56,5</i>  |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | <i>226,3</i> | <i>203,7</i> | <i>193,7</i> | <i>184,7</i> | <i>179,1</i> | <i>169,8</i> |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | <i>1,5</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,7</i>   | <i>1,8</i>   | <i>1,8</i>   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | <i>3,5</i>   | <i>3,2</i>   | <i>3,1</i>   | <i>2,9</i>   | <i>2,8</i>   | <i>2,7</i>   |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>529</b>   | <b>420</b>   | <b>421</b>   | <b>415</b>   | <b>421</b>   | <b>426</b>   |
| di cui N° medici   | 38           | 27           | 28           | 30           | 30           | 30           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 27           | 20           | 20           | 19           | 33           | 34           |
| di cui N° infermieri                                       | 156          | 114          | 117          | 116          | 111          | 112          |
| di cui N° OTA/OSS  | 62           | 37           | 39           | 37           | 37           | 42           |
| di cui altro personale sanitario                           | 111          | 99           | 98           | 97           | 97           | 92           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 134          | 124          | 120          | 116          | 114          | 115          |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>17,3</i>  | <i>13,6</i>  | <i>13,6</i>  | <i>13,3</i>  | <i>13,3</i>  | <i>13,4</i>  |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>1,3</i>   | <i>0,9</i>   | <i>0,9</i>   | <i>1,0</i>   | <i>0,9</i>   | <i>1,0</i>   |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | <i>7,2</i>   | <i>4,9</i>   | <i>5,0</i>   | <i>4,9</i>   | <i>4,7</i>   | <i>4,8</i>   |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | <i>2,5</i>   | <i>3,1</i>   | <i>3,0</i>   | <i>3,1</i>   | <i>3,0</i>   | <i>2,7</i>   |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>127</b>   | <b>134</b>   | <b>124</b>   | <b>119</b>   | <b>132</b>   | <b>140</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 49           | 48           | 48           | 47           | 49           | 49           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>4,2</i>   | <i>4,3</i>   | <i>4,0</i>   | <i>3,8</i>   | <i>4,2</i>   | <i>4,4</i>   |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>274</b>   | <b>290</b>   | <b>293</b>   | <b>291</b>   | <b>302</b>   | <b>316</b>   |
| di cui dirigenti   | 16           | 18           | 19           | 19           | 20           | 23           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | <i>5,7%</i>  | <i>6,1%</i>  | <i>6,4%</i>  | <i>6,4%</i>  | <i>6,6%</i>  | <i>7,3%</i>  |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>9,0</i>   | <i>9,4</i>   | <i>9,5</i>   | <i>9,3</i>   | <i>9,5</i>   | <i>9,9</i>   |

| ULSS 7 - PIEVE DI SOLIGO                                   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.953</b> | <b>1.976</b> | <b>2.217</b> | <b>2.190</b> | <b>2.214</b> | <b>2.227</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.449</b> | <b>1.489</b> | <b>1.719</b> | <b>1.689</b> | <b>1.703</b> | <b>1.702</b> |
| di cui medici  | 243          | 243          | 284          | 280          | 287          | 280          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 11           | 9            | 13           | 11           | 11           | 11           |
| di cui infermieri  | 698          | 693          | 770          | 769          | 773          | 772          |
| di cui OTA,OSS   | 153          | 174          | 207          | 209          | 212          | 218          |
| di cui altro personale sanitario                           | 144          | 145          | 166          | 162          | 161          | 165          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 200          | 225          | 280          | 259          | 259          | 255          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | <i>68,3</i>  | <i>69,6</i>  | <i>80,1</i>  | <i>78,0</i>  | <i>78,1</i>  | <i>77,8</i>  |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | <i>11,5</i>  | <i>11,4</i>  | <i>13,2</i>  | <i>12,9</i>  | <i>13,2</i>  | <i>12,8</i>  |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | <i>40,2</i>  | <i>40,5</i>  | <i>45,5</i>  | <i>45,2</i>  | <i>45,2</i>  | <i>45,3</i>  |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | <i>210,1</i> | <i>205,0</i> | <i>208,7</i> | <i>209,4</i> | <i>205,8</i> | <i>194,3</i> |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | <i>1,3</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,3</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,4</i>   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | <i>4,6</i>   | <i>4,0</i>   | <i>3,7</i>   | <i>3,7</i>   | <i>3,7</i>   | <i>3,5</i>   |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>245</b>   | <b>245</b>   | <b>254</b>   | <b>258</b>   | <b>241</b>   | <b>254</b>   |
| di cui N° medici   | 22           | 23           | 23           | 25           | 21           | 24           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 19           | 21           | 22           | 20           | 24           | 24           |
| di cui N° infermieri                                       | 76           | 80           | 86           | 86           | 89           | 92           |
| di cui N° OTA/OSS  | 33           | 31           | 33           | 35           | 23           | 22           |
| di cui altro personale sanitario                           | 42           | 41           | 42           | 41           | 36           | 37           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 53           | 49           | 49           | 51           | 49           | 56           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>11,5</i>  | <i>11,4</i>  | <i>11,9</i>  | <i>11,9</i>  | <i>11,1</i>  | <i>11,6</i>  |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>1,0</i>   | <i>1,1</i>   | <i>1,1</i>   | <i>1,1</i>   | <i>1,0</i>   | <i>1,1</i>   |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | <i>5,1</i>   | <i>5,2</i>   | <i>5,5</i>   | <i>5,6</i>   | <i>5,1</i>   | <i>5,2</i>   |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | <i>2,3</i>   | <i>2,6</i>   | <i>2,6</i>   | <i>2,4</i>   | <i>3,8</i>   | <i>4,1</i>   |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>94</b>    | <b>97</b>    | <b>98</b>    | <b>101</b>   | <b>111</b>   | <b>113</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 31           | 32           | 32           | 33           | 33           | 35           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>4,4</i>   | <i>4,6</i>   | <i>4,6</i>   | <i>4,7</i>   | <i>5,1</i>   | <i>5,2</i>   |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>1,4</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,6</i>   |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>165</b>   | <b>145</b>   | <b>145</b>   | <b>141</b>   | <b>159</b>   | <b>157</b>   |
| di cui dirigenti   | 14           | 15           | 18           | 15           | 16           | 16           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | <i>8,5%</i>  | <i>10,4%</i> | <i>12,4%</i> | <i>10,6%</i> | <i>10,1%</i> | <i>10,2%</i> |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>7,8</i>   | <i>6,8</i>   | <i>6,8</i>   | <i>6,5</i>   | <i>7,3</i>   | <i>7,2</i>   |

| ULSS 8 - ASOLO   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.411</b> | <b>2.427</b> | <b>2.426</b> | <b>2.429</b> | <b>2.384</b> | <b>2.421</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>2.411</b> | <b>1.986</b> | <b>1.783</b> | <b>1.800</b> | <b>1.798</b> | <b>1.837</b> |
| di cui medici  | 389          | 325          | 327          | 325          | 310          | 337          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 44           | 23           | 22           | 22           | 23           | 22           |
| di cui infermieri  | 966          | 831          | 843          | 846          | 819          | 820          |
| di cui OTA,OSS   | 260          | 241          | 244          | 246          | 248          | 255          |
| di cui altro personale sanitario                           | 242          | 154          | 150          | 157          | 160          | 160          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 509          | 413          | 197          | 204          | 238          | 243          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 101,9        | 82,8         | 73,6         | 73,0         | 72,1         | 73,3         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 16,4         | 13,5         | 13,5         | 13,2         | 12,5         | 13,4         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 51,8         | 44,7         | 44,9         | 44,3         | 42,8         | 42,9         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 189,9        | 211,4        | 203,2        | 194,6        | 192,1        | 185,4        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,5          | 1,5          | 1,4          | 1,4          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 3,7          | 3,5          | 3,5          | 3,4          | 3,3          | 3,2          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | -            | 328          | 314          | 306          | 325          | 328          |
| di cui N° medici   | -            | 37           | 42           | 41           | 44           | 43           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | -            | 17           | 17           | 18           | 17           | 17           |
| di cui N° infermieri                                       | -            | 111          | 99           | 99           | 98           | 102          |
| di cui N° OTA/OSS  | -            | 35           | 32           | 31           | 34           | 34           |
| di cui altro personale sanitario                           | -            | 66           | 66           | 62           | 64           | 65           |
| di cui altro personale non sanitario                       | -            | 62           | 57           | 54           | 67           | 67           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | 13,7         | 13,0         | 12,4         | 13,0         | 13,1         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | -            | 1,6          | 1,7          | 1,7          | 1,8          | 1,7          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | -            | 6,1          | 5,4          | 5,3          | 5,3          | 5,4          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | -            | 3,2          | 3,1          | 3,2          | 2,9          | 3,0          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | -            | 113          | 122          | 115          | 114          | 116          |
| di cui N° medici/veterinari                                | -            | 31           | 31           | 30           | 31           | 31           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | 4,7          | 5,0          | 4,7          | 4,6          | 4,6          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | -            | 1,3          | 1,3          | 1,2          | 1,2          | 1,2          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | -            | -            | 208          | 209          | 148          | 140          |
| di cui dirigenti   | -            | -            | 15           | 15           | 9            | 8            |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | -            | -            | 7,2%         | 7,2%         | 6,1%         | 5,7%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | -            | -            | 8,6          | 8,5          | 5,9          | 5,6          |

| ULSS 9 - TREVISO   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>4.009</b> | <b>4.006</b> | <b>3.995</b> | <b>4.009</b> | <b>4.309</b> | <b>4.387</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>2.979</b> | <b>3.034</b> | <b>3.028</b> | <b>3.050</b> | <b>3.247</b> | <b>3.323</b> |
| di cui medici  | 456          | 479          | 485          | 497          | 510          | 521          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 26           | 21           | 21           | 25           | 24           | 24           |
| di cui infermieri  | 1.464        | 1.491        | 1.476        | 1.476        | 1.488        | 1.515        |
| di cui OTA,OSS   | 344          | 326          | 327          | 330          | 497          | 517          |
| di cui altro personale sanitario                           | 260          | 223          | 244          | 255          | 269          | 278          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 430          | 494          | 476          | 467          | 460          | 468          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 76,2         | 76,5         | 75,5         | 75,0         | 78,8         | 80,2         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 11,7         | 12,1         | 12,1         | 12,2         | 12,4         | 12,6         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 46,2         | 45,8         | 45,0         | 44,4         | 48,1         | 49,0         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 225,2        | 227,0        | 224,1        | 219,5        | 188,6        | 179,2        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,4          | 1,5          | 1,4          | 1,4          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,3          | 4,6          | 4,5          | 4,5          | 3,0          | 2,9          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>552</b>   | <b>581</b>   | <b>571</b>   | <b>562</b>   | <b>622</b>   | <b>613</b>   |
| di cui N° medici   | 50           | 38           | 41           | 39           | 45           | 45           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 34           | 37           | 36           | 32           | 34           | 35           |
| di cui N° infermieri                                       | 223          | 178          | 163          | 174          | 189          | 186          |
| di cui N° OTA/OSS  | 61           | 100          | 100          | 104          | 129          | 131          |
| di cui altro personale sanitario                           | 75           | 111          | 115          | 102          | 104          | 100          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 108          | 116          | 115          | 110          | 120          | 117          |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 14,1         | 14,6         | 14,2         | 13,8         | 15,1         | 14,8         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,3          | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,1          | 1,1          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 7,3          | 7,0          | 6,6          | 6,8          | 7,7          | 7,6          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 3,7          | 1,8          | 1,6          | 1,7          | 1,5          | 1,4          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>146</b>   | <b>165</b>   | <b>165</b>   | <b>167</b>   | <b>185</b>   | <b>183</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 47           | 45           | 45           | 43           | 47           | 45           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,7          | 4,2          | 4,1          | 4,1          | 4,5          | 4,4          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,2          | 1,1          | 1,1          | 1,1          | 1,1          | 1,1          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>333</b>   | <b>226</b>   | <b>232</b>   | <b>229</b>   | <b>256</b>   | <b>268</b>   |
| di cui dirigenti   | 30           | 21           | 24           | 23           | 26           | 25           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 8,9%         | 9,3%         | 10,4%        | 10,0%        | 10,2%        | 9,3%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 8,5          | 5,7          | 5,8          | 5,6          | 6,2          | 6,5          |

| ULSS 10 - VENETO ORIENTALE                                 | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.283</b> | <b>2.299</b> | <b>2.345</b> | <b>2.351</b> | <b>2.355</b> | <b>2.360</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 1.643        | 1.586        | 1.623        | 1.618        | 1.608        | 1.629        |
| di cui medici  | 264          | 268          | 277          | 268          | 265          | 273          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 12           | 10           | 11           | 11           | 10           | 11           |
| di cui infermieri  | 817          | 747          | 746          | 752          | 745          | 752          |
| di cui OTA,OSS   | 136          | 153          | 180          | 183          | 181          | 183          |
| di cui altro personale sanitario                           | 128          | 129          | 132          | 136          | 138          | 138          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 287          | 280          | 277          | 270          | 268          | 271          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 80,0         | 76,7         | 77,8         | 76,4         | 75,1         | 75,6         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 12,8         | 12,9         | 13,3         | 12,6         | 12,4         | 12,7         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 46,4         | 43,5         | 44,4         | 44,1         | 43,3         | 43,4         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 178,4        | 188,6        | 184,1        | 189,5        | 186,3        | 179,0        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,5          | 1,6          | 1,5          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 6,0          | 4,9          | 4,1          | 4,1          | 4,1          | 4,1          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | 402          | 439          | 446          | 457          | 466          | 447          |
| di cui N° medici   | 47           | 51           | 54           | 54           | 56           | 54           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 28           | 27           | 28           | 28           | 30           | 28           |
| di cui N° infermieri                                       | 117          | 182          | 174          | 181          | 180          | 177          |
| di cui N° OTA/OSS  | 43           | 44           | 54           | 64           | 69           | 61           |
| di cui altro personale sanitario                           | 63           | 48           | 47           | 45           | 44           | 42           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 105          | 87           | 90           | 86           | 88           | 85           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 19,6         | 21,2         | 21,4         | 21,6         | 21,8         | 20,7         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 2,3          | 2,5          | 2,6          | 2,5          | 2,6          | 2,5          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 7,8          | 10,9         | 10,9         | 11,6         | 11,6         | 11,0         |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 2,7          | 4,1          | 3,2          | 2,8          | 2,6          | 2,9          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | 102          | 105          | 106          | 104          | 104          | 105          |
| di cui N° medici/veterinari                                | 32           | 33           | 32           | 31           | 32           | 32           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 5,0          | 5,1          | 5,1          | 4,9          | 4,9          | 4,8          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,6          | 1,6          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | 137          | 168          | 170          | 171          | 177          | 179          |
| di cui dirigenti   | 19           | 23           | 22           | 23           | 23           | 24           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 13,9%        | 13,7%        | 13,0%        | 13,4%        | 13,0%        | 13,4%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,7          | 8,1          | 8,1          | 8,1          | 8,3          | 8,3          |



| ULSS 12 - VENEZIANA  | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>4.068</b> | <b>4.078</b> | <b>4.011</b> | <b>4.067</b> | <b>4.085</b> | <b>4.066</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>3.210</b> | <b>2.973</b> | <b>2.938</b> | <b>2.961</b> | <b>2.999</b> | <b>3.279</b> |
| di cui medici  | 527          | 494          | 489          | 509          | 518          | 535          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 38           | 32           | 27           | 27           | 27           | 33           |
| di cui infermieri  | 1.410        | 1.384        | 1.364        | 1.400        | 1.411        | 1.424        |
| di cui OTA,OSS   | 307          | 339          | 348          | 355          | 378          | 387          |
| di cui altro personale sanitario                           | 278          | 244          | 250          | 252          | 270          | 277          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 650          | 481          | 460          | 419          | 396          | 623          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 105,6        | 98,1         | 96,9         | 97,3         | 98,0         | 106,5        |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 17,3         | 16,3         | 16,1         | 16,7         | 16,9         | 17,4         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 56,5         | 56,8         | 56,5         | 57,7         | 58,5         | 58,8         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 199,7        | 195,4        | 199,6        | 195,5        | 173,7        | 168,5        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,8          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,6          | 4,1          | 3,9          | 3,9          | 3,7          | 3,7          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>592</b>   | <b>745</b>   | <b>730</b>   | <b>645</b>   | <b>630</b>   | <b>606</b>   |
| di cui N° medici   | 54           | 82           | 76           | 60           | 61           | 53           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 28           | 32           | 32           | 31           | 30           | 22           |
| di cui N° infermieri                                       | 250          | 280          | 267          | 259          | 252          | 244          |
| di cui N° OTA/OSS  | 44           | 47           | 49           | 52           | 60           | 59           |
| di cui altro personale sanitario                           | 82           | 113          | 130          | 105          | 94           | 86           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 134          | 190          | 177          | 138          | 133          | 142          |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 19,5         | 24,6         | 24,1         | 21,2         | 20,6         | 19,7         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,8          | 2,7          | 2,5          | 2,0          | 2,0          | 1,7          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 9,7          | 10,8         | 10,4         | 10,2         | 10,2         | 9,8          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 5,6          | 5,9          | 5,5          | 5,0          | 4,2          | 4,1          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>66</b>    | <b>65</b>    | <b>58</b>    | <b>150</b>   | <b>148</b>   | <b>148</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 13           | 14           | 13           | 28           | 28           | 27           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 2,2          | 2,1          | 1,9          | 4,9          | 4,8          | 4,8          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,4          | 0,5          | 0,4          | 0,9          | 0,9          | 0,9          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>201</b>   | <b>295</b>   | <b>285</b>   | <b>310</b>   | <b>308</b>   | <b>34</b>    |
| di cui dirigenti   | 17           | 32           | 31           | -            | 34           | 7            |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 8,5%         | 10,9%        | 10,9%        | 0,0%         | 11,0%        | 20,9%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,6          | 9,7          | 9,4          | 10,2         | 10,1         | 1,1          |

| ULSS 13 - MIRANO   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.507</b> | <b>2.532</b> | <b>2.527</b> | <b>2.529</b> | <b>2.551</b> | <b>2.546</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.851</b> | <b>1.880</b> | <b>1.896</b> | <b>1.901</b> | <b>1.942</b> | <b>1.945</b> |
| di cui medici  | 340          | 333          | 334          | 341          | 341          | 333          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 29           | 31           | 28           | 25           | 22           | 21           |
| di cui infermieri  | 973          | 974          | 982          | 967          | 983          | 991          |
| di cui OTA,OSS   | 206          | 228          | 232          | 240          | 248          | 260          |
| di cui altro personale sanitario                           | 128          | 132          | 132          | 143          | 154          | 158          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 175          | 181          | 188          | 186          | 194          | 181          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 74,1         | 74,4         | 74,2         | 73,1         | 73,4         | 72,9         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 13,6         | 13,2         | 13,1         | 13,1         | 12,9         | 12,5         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 47,2         | 47,6         | 47,5         | 46,4         | 46,5         | 46,9         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 208,6        | 200,6        | 199,0        | 191,9        | 190,4        | 171,7        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,5          | 1,5          | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,7          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,7          | 4,3          | 4,2          | 4,0          | 4,0          | 3,8          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>281</b>   | <b>318</b>   | <b>313</b>   | <b>312</b>   | <b>320</b>   | <b>320</b>   |
| di cui N° medici   | 23           | 24           | 25           | 23           | 24           | 25           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 19           | 20           | 23           | 22           | 22           | 20           |
| di cui N° infermieri                                       | 77           | 104          | 104          | 112          | 112          | 113          |
| di cui N° OTA/OSS  | 67           | 61           | 62           | 63           | 61           | 64           |
| di cui altro personale sanitario                           | 55           | 56           | 57           | 48           | 49           | 50           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 41           | 54           | 43           | 43           | 51           | 49           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 11,2         | 12,6         | 12,2         | 12,0         | 12,1         | 12,0         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,9          | 0,9          | 1,0          | 0,9          | 0,9          | 0,9          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 5,8          | 6,5          | 6,5          | 6,7          | 6,6          | 6,6          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              | 1,1          | 1,7          | 1,7          | 1,8          | 1,8          | 1,8          |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>86</b>    | <b>80</b>    | <b>79</b>    | <b>78</b>    | <b>76</b>    | <b>77</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 19           | 19           | 20           | 19           | 18           | 18           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,4          | 3,2          | 3,1          | 3,0          | 2,9          | 2,9          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,7          | 0,7          | 0,7          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>290</b>   | <b>255</b>   | <b>240</b>   | <b>239</b>   | <b>212</b>   | <b>203</b>   |
| di cui dirigenti   | 18           | 21           | 19           | 17           | 16           | 14           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 6,2%         | 8,2%         | 7,9%         | 7,1%         | 7,5%         | 6,9%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 11,6         | 10,1         | 9,4          | 9,2          | 8,0          | 7,6          |

| ULSS 14 - CHIOGGIA   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.251</b> | <b>1.274</b> | <b>1.273</b> | <b>1.278</b> | <b>1.282</b> | <b>1.292</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.129</b> | <b>1.066</b> | <b>1.059</b> | <b>1.061</b> | <b>1.065</b> | <b>1.063</b> |
| di cui medici  | 214          | 205          | 201          | 201          | 194          | 195          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 14           | 9            | 9            | 9            | 9            | 9            |
| di cui infermieri  | 605          | 578          | 559          | 552          | 567          | 567          |
| di cui OTA,OSS   | 65           | 83           | 105          | 121          | 119          | 128          |
| di cui altro personale sanitario                           | 82           | 73           | 76           | 77           | 78           | 81           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 148          | 117          | 108          | 101          | 97           | 83           |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 85,9         | 79,6         | 80,0         | 79,7         | 79,3         | 79,1         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 16,3         | 15,3         | 15,2         | 15,1         | 14,5         | 14,5         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 51,0         | 49,3         | 50,2         | 50,5         | 51,1         | 51,8         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 211,8        | 212,5        | 208,8        | 197,3        | 180,6        | 168,8        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,2          | 1,4          | 1,4          | 1,4          | 1,5          | 1,5          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 9,3          | 7,0          | 5,3          | 4,6          | 4,8          | 4,4          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>18</b>    | <b>84</b>    | <b>91</b>    | <b>94</b>    | <b>95</b>    | <b>99</b>    |
| di cui N° medici   | 2            | 8            | 8            | 8            | 8            | 8            |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 3            | 10           | 9            | 10           | 10           | 10           |
| di cui N° infermieri                                       | 3            | 34           | 35           | 35           | 38           | 39           |
| di cui N° OTA/OSS  | -            | -            | -            | 1            | -            | -            |
| di cui altro personale sanitario                           | 1            | 13           | 16           | 15           | 16           | 16           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 10           | 18           | 23           | 24           | 23           | 25           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 1,4          | 6,2          | 6,8          | 7,0          | 7,1          | 7,4          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,2          | 0,6          | 0,6          | 0,6          | 0,6          | 0,6          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 0,2          | 2,6          | 2,6          | 2,7          | 2,8          | 2,9          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 35,3         |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>47</b>    | <b>49</b>    | <b>49</b>    | <b>48</b>    | <b>48</b>    | <b>48</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 16           | 16           | 16           | 16           | 17           | 17           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,6          | 3,6          | 3,7          | 3,6          | 3,6          | 3,5          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,2          | 1,2          | 1,2          | 1,2          | 1,3          | 1,3          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>57</b>    | <b>76</b>    | <b>75</b>    | <b>74</b>    | <b>74</b>    | <b>82</b>    |
| di cui dirigenti   | 5            | 10           | 10           | 10           | 10           | 10           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 8,7%         | 12,7%        | 13,4%        | 13,4%        | 13,5%        | 12,1%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 4,4          | 5,6          | 5,6          | 5,6          | 5,5          | 6,1          |

| ULSS 15 - ALTA PADOVANA                                    | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.564</b> | <b>2.613</b> | <b>2.602</b> | <b>2.605</b> | <b>2.610</b> | <b>2.611</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>2.081</b> | <b>1.769</b> | <b>1.766</b> | <b>1.811</b> | <b>1.807</b> | <b>1.850</b> |
| di cui medici  | 343          | 339          | 335          | 346          | 348          | 352          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 28           | 10           | 9            | 9            | 9            | 8            |
| di cui infermieri  | 934          | 885          | 885          | 904          | 895          | 899          |
| di cui OTA,OSS   | 287          | 247          | 251          | 264          | 267          | 263          |
| di cui altro personale sanitario                           | 212          | 164          | 166          | 171          | 166          | 169          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 276          | 124          | 119          | 116          | 122          | 160          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | <i>88,8</i>  | <i>74,4</i>  | <i>73,2</i>  | <i>73,5</i>  | <i>72,2</i>  | <i>73,2</i>  |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | <i>14,6</i>  | <i>14,3</i>  | <i>13,9</i>  | <i>14,0</i>  | <i>13,9</i>  | <i>13,9</i>  |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | <i>52,1</i>  | <i>47,6</i>  | <i>47,1</i>  | <i>47,4</i>  | <i>46,4</i>  | <i>46,0</i>  |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | <i>222,8</i> | <i>241,8</i> | <i>239,9</i> | <i>224,4</i> | <i>217,7</i> | <i>212,2</i> |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | <i>1,5</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,4</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   | <i>1,5</i>   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | <i>3,3</i>   | <i>3,6</i>   | <i>3,5</i>   | <i>3,4</i>   | <i>3,4</i>   | <i>3,4</i>   |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>68</b>    | <b>296</b>   | <b>293</b>   | <b>287</b>   | <b>299</b>   | <b>307</b>   |
| di cui N° medici   | 20           | 21           | 22           | 19           | 20           | 20           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 6            | 21           | 20           | 21           | 21           | 20           |
| di cui N° infermieri                                       | 23           | 73           | 70           | 69           | 71           | 72           |
| di cui N° OTA/OSS  | 3            | 46           | 55           | 51           | 52           | 52           |
| di cui altro personale sanitario                           | 3            | 42           | 43           | 43           | 46           | 45           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 13           | 93           | 84           | 85           | 90           | 98           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>2,9</i>   | <i>12,4</i>  | <i>12,1</i>  | <i>11,7</i>  | <i>11,9</i>  | <i>12,2</i>  |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>0,9</i>   | <i>0,9</i>   | <i>0,9</i>   | <i>0,8</i>   | <i>0,8</i>   | <i>0,8</i>   |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | <i>1,1</i>   | <i>5,0</i>   | <i>5,2</i>   | <i>4,9</i>   | <i>4,9</i>   | <i>4,9</i>   |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | <i>1,4</i>   |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>37</b>    | <b>108</b>   | <b>105</b>   | <b>111</b>   | <b>111</b>   | <b>120</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 21           | 39           | 38           | 40           | 40           | 39           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>1,6</i>   | <i>4,5</i>   | <i>4,4</i>   | <i>4,5</i>   | <i>4,4</i>   | <i>4,8</i>   |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | <i>0,9</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,6</i>   | <i>1,5</i>   |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>379</b>   | <b>441</b>   | <b>438</b>   | <b>396</b>   | <b>393</b>   | <b>333</b>   |
| di cui dirigenti   | 44           | 44           | 51           | 43           | 41           | 30           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | <i>11,5%</i> | <i>9,9%</i>  | <i>11,6%</i> | <i>10,8%</i> | <i>10,4%</i> | <i>8,9%</i>  |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | <i>16,2</i>  | <i>18,5</i>  | <i>18,2</i>  | <i>16,1</i>  | <i>15,7</i>  | <i>13,2</i>  |

| ULSS 16 - PADOVA   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.364</b> | <b>2.355</b> | <b>2.305</b> | <b>2.250</b> | <b>2.268</b> | <b>2.296</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.067</b> | <b>935</b>   | <b>909</b>   | <b>872</b>   | <b>899</b>   | <b>888</b>   |
| di cui medici  | 155          | 145          | 136          | 137          | 151          | 152          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 9            | 7            | 5            | 5            | 6            | 5            |
| di cui infermieri  | 501          | 453          | 445          | 421          | 422          | 423          |
| di cui OTA,OSS   | 185          | 182          | 173          | 174          | 184          | 180          |
| di cui altro personale sanitario                           | 79           | 83           | 86           | 76           | 72           | 71           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 138          | 66           | 64           | 59           | 64           | 58           |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 26,4         | 23,0         | 22,1         | 21,1         | 21,5         | 21,1         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 3,8          | 3,5          | 3,3          | 3,3          | 3,6          | 3,6          |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 17,0         | 15,6         | 15,1         | 14,4         | 14,5         | 14,3         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 192,7        | 204,5        | 193,1        | 203,9        | 202,0        | 200,6        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 2,7          | 2,5          | 2,6          | 2,4          | 2,3          | 2,4          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>891</b>   | <b>402</b>   | <b>397</b>   | <b>388</b>   | <b>402</b>   | <b>802</b>   |
| di cui N° medici   | 69           | 16           | 16           | 16           | 17           | 61           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 33           | 24           | 23           | 24           | 21           | 31           |
| di cui N° infermieri                                       | 350          | 194          | 191          | 188          | 197          | 315          |
| di cui N° OTA/OSS  | 155          | 17           | 17           | 17           | 18           | 125          |
| di cui altro personale sanitario                           | 105          | 59           | 54           | 49           | 52           | 100          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 179          | 92           | 95           | 94           | 97           | 169          |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 22,1         | 9,9          | 9,7          | 9,4          | 9,6          | 19,0         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,7          | 0,4          | 0,4          | 0,4          | 0,4          | 1,4          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 12,5         | 5,2          | 5,1          | 5,0          | 5,1          | 10,4         |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 11,2         |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>118</b>   | <b>122</b>   | <b>123</b>   | <b>119</b>   | <b>113</b>   | <b>122</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 30           | 30           | 30           | 31           | 28           | 29           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 2,9          | 3,0          | 3,0          | 2,9          | 2,7          | 2,9          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,7          | 0,7          | 0,7          | 0,8          | 0,7          | 0,7          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>287</b>   | <b>895</b>   | <b>877</b>   | <b>871</b>   | <b>854</b>   | <b>484</b>   |
| di cui dirigenti   | 27           | 101          | 99           | 99           | 97           | 42           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 9,4%         | 11,3%        | 11,2%        | 11,3%        | 11,4%        | 8,7%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 7,1          | 22,0         | 21,4         | 21,1         | 20,4         | 11,5         |

| ULSS 17 - ESTE   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.847</b> | <b>1.868</b> | <b>1.849</b> | <b>1.814</b> | <b>1.843</b> | <b>1.838</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.263</b> | <b>1.268</b> | <b>1.269</b> | <b>1.283</b> | <b>1.335</b> | <b>1.350</b> |
| di cui medici  | 249          | 253          | 253          | 246          | 252          | 246          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 8            | 8            | 7            | 8            | 7            | 7            |
| di cui infermieri  | 698          | 702          | 676          | 676          | 692          | 695          |
| di cui OTA,OSS   | 102          | 103          | 117          | 129          | 144          | 143          |
| di cui altro personale sanitario                           | 103          | 105          | 99           | 105          | 108          | 114          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 104          | 99           | 117          | 119          | 132          | 144          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 69,8         | 69,8         | 69,6         | 69,9         | 72,2         | 72,8         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 13,7         | 13,9         | 13,9         | 13,4         | 13,6         | 13,3         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 44,2         | 44,3         | 43,5         | 43,9         | 45,2         | 45,2         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 198,7        | 192,0        | 192,8        | 189,7        | 167,0        | 159,0        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,5          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 6,8          | 6,8          | 5,8          | 5,2          | 4,8          | 4,8          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>240</b>   | <b>242</b>   | <b>257</b>   | <b>212</b>   | <b>220</b>   | <b>210</b>   |
| di cui N° medici   | 12           | 15           | 14           | 14           | 17           | 21           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 19           | 18           | 18           | 17           | 17           | 18           |
| di cui N° infermieri                                       | 100          | 112          | 110          | 76           | 77           | 74           |
| di cui N° OTA/OSS  | 22           | 11           | 22           | 20           | 20           | 21           |
| di cui altro personale sanitario                           | 43           | 39           | 48           | 44           | 45           | 42           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 45           | 47           | 46           | 40           | 45           | 35           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 13,3         | 13,3         | 14,1         | 11,5         | 11,9         | 11,3         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 0,7          | 0,8          | 0,8          | 0,8          | 0,9          | 1,1          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 6,7          | 6,8          | 7,2          | 5,2          | 5,2          | 5,1          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 3,8          |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>113</b>   | <b>114</b>   | <b>112</b>   | <b>123</b>   | <b>120</b>   | <b>121</b>   |
| di cui N° medici/veterinari                                | 40           | 38           | 40           | 38           | 38           | 37           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,2          | 6,3          | 6,1          | 6,7          | 6,5          | 6,5          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 2,2          | 2,1          | 2,2          | 2,1          | 2,1          | 2,0          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>231</b>   | <b>244</b>   | <b>210</b>   | <b>196</b>   | <b>167</b>   | <b>158</b>   |
| di cui dirigenti   | 18           | 16           | 16           | 13           | 9            | 8            |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 7,8%         | 6,6%         | 7,6%         | 6,6%         | 5,4%         | 5,1%         |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 12,8         | 13,4         | 11,5         | 10,7         | 9,0          | 8,5          |

| ULSS 18 - ROVIGO   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.331</b> | <b>2.285</b> | <b>2.253</b> | <b>2.259</b> | <b>2.284</b> | <b>2.292</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | <b>1.780</b> | <b>1.745</b> | <b>1.728</b> | <b>1.744</b> | <b>1.761</b> | <b>1.752</b> |
| di cui medici  | 302          | 294          | 291          | 295          | 304          | 316          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 16           | 16           | 17           | 18           | 20           | 19           |
| di cui infermieri  | 920          | 908          | 894          | 887          | 894          | 887          |
| di cui OTA,OSS   | 114          | 108          | 125          | 136          | 159          | 169          |
| di cui altro personale sanitario                           | 165          | 159          | 156          | 172          | 171          | 172          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 264          | 261          | 246          | 235          | 213          | 189          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 103,5        | 101,2        | 100,1        | 100,2        | 100,7        | 100,1        |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 17,6         | 17,1         | 16,8         | 17,0         | 17,4         | 18,0         |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 60,1         | 58,9         | 59,0         | 58,8         | 60,2         | 60,3         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 188,2        | 189,1        | 182,9        | 176,2        | 169,7        | 164,0        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,6          | 1,6          | 1,7          | 1,6          | 1,6          | 1,6          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 8,1          | 8,4          | 7,2          | 6,5          | 5,6          | 5,2          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | <b>331</b>   | <b>313</b>   | <b>301</b>   | <b>289</b>   | <b>292</b>   | <b>287</b>   |
| di cui N° medici   | 28           | 23           | 23           | 30           | 26           | 24           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 19           | 17           | 15           | 12           | 11           | 13           |
| di cui N° infermieri                                       | 149          | 145          | 139          | 133          | 118          | 113          |
| di cui N° OTA/OSS  | 18           | 18           | 20           | 20           | 25           | 26           |
| di cui altro personale sanitario                           | 51           | 50           | 47           | 34           | 43           | 43           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 67           | 59           | 57           | 59           | 69           | 67           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 19,3         | 18,2         | 17,5         | 16,6         | 16,7         | 16,4         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,6          | 1,3          | 1,3          | 1,7          | 1,5          | 1,4          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 9,8          | 9,5          | 9,2          | 8,8          | 8,2          | 7,9          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 6,6          |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | <b>79</b>    | <b>79</b>    | <b>77</b>    | <b>76</b>    | <b>79</b>    | <b>83</b>    |
| di cui N° medici/veterinari                                | 32           | 30           | 29           | 29           | 30           | 30           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 4,6          | 4,6          | 4,4          | 4,4          | 4,5          | 4,7          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,9          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | <b>140</b>   | <b>148</b>   | <b>147</b>   | <b>150</b>   | <b>152</b>   | <b>170</b>   |
| di cui dirigenti   | 23           | 30           | 33           | 24           | 25           | 26           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 16,0%        | 20,0%        | 22,2%        | 15,6%        | 16,4%        | 15,3%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 8,2          | 8,6          | 8,5          | 8,6          | 8,7          | 9,7          |

| ULSS 19 - ADRIA  | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>677</b> | <b>678</b> | <b>682</b> | <b>679</b> | <b>674</b> | <b>677</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 444        | 440        | 441        | 438        | 433        | 435        |
| di cui medici  | 79         | 80         | 78         | 79         | 78         | 77         |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 3          |
| di cui infermieri  | 241        | 238        | 236        | 232        | 230        | 232        |
| di cui OTA,OSS   | 32         | 37         | 46         | 49         | 51         | 56         |
| di cui altro personale sanitario                           | 34         | 33         | 33         | 35         | 33         | 33         |
| di cui altro personale non sanitario                       | 55         | 49         | 44         | 40         | 37         | 34         |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |            |            |            |            |            |            |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 59,2       | 58,8       | 59,0       | 58,6       | 57,8       | 58,1       |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 10,5       | 10,7       | 10,4       | 10,6       | 10,4       | 10,3       |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 36,4       | 36,7       | 37,8       | 37,5       | 37,4       | 38,5       |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 236,7      | 239,1      | 227,0      | 225,2      | 220,6      | 204,4      |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,2        | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 7,6        | 6,5        | 5,2        | 4,8        | 4,5        | 4,2        |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | 98         | 103        | 103        | 103        | 106        | 108        |
| di cui N° medici   | 10         | 10         | 10         | 10         | 10         | 10         |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          |
| di cui N° infermieri                                       | 29         | 32         | 33         | 32         | 33         | 34         |
| di cui N° OTA/OSS  | 12         | 12         | 12         | 12         | 12         | 11         |
| di cui altro personale sanitario                           | 18         | 19         | 19         | 18         | 19         | 20         |
| di cui altro personale non sanitario                       | 23         | 23         | 23         | 24         | 25         | 27         |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |            |            |            |            |            |            |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 13,1       | 13,7       | 13,8       | 13,7       | 14,1       | 14,5       |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 5,4        | 5,9        | 6,0        | 5,9        | 6,0        | 6,0        |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |            |            |            | 2,7        |            |            |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | 46         | 49         | 48         | 50         | 53         | 49         |
| di cui N° medici/veterinari                                | 20         | 19         | 19         | 20         | 21         | 20         |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |            |            |            |            |            |            |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,1        | 6,5        | 6,5        | 6,6        | 7,0        | 6,5        |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 2,6        | 2,5        | 2,5        | 2,7        | 2,8        | 2,7        |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | 89         | 86         | 89         | 88         | 83         | 86         |
| di cui dirigenti   | 10         | 9          | 9          | 9          | 9          | 10         |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |            |            |            |            |            |            |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 11,3%      | 10,5%      | 10,1%      | 10,2%      | 10,9%      | 11,7%      |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 11,8       | 11,5       | 12,0       | 11,8       | 11,0       | 11,4       |



| ULSS 20 - VERONA   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>2.116</b> | <b>2.193</b> | <b>2.188</b> | <b>2.190</b> | <b>2.232</b> | <b>2.259</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 895          | 890          | 922          | 909          | 1.054        | 1.078        |
| di cui medici  | 156          | 158          | 168          | 165          | 192          | 197          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 8            | 8            | 15           | 12           | 21           | 21           |
| di cui infermieri  | 391          | 395          | 414          | 400          | 430          | 440          |
| di cui OTA,OSS   | 58           | 60           | 68           | 71           | 100          | 112          |
| di cui altro personale sanitario                           | 67           | 67           | 67           | 78           | 114          | 123          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 215          | 201          | 190          | 182          | 197          | 185          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 19,8         | 19,6         | 20,2         | 19,6         | 22,4         | 22,8         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 3,5          | 3,5          | 3,7          | 3,6          | 4,1          | 4,2          |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 9,9          | 10,0         | 10,5         | 10,2         | 11,3         | 11,7         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 248,0        | 252,3        | 248,2        | 250,4        | 224,8        | 210,7        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 0,5          | 1,2          | 1,3          | 1,2          | 1,4          | 1,4          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 6,8          | 6,6          | 6,1          | 5,6          | 4,3          | 3,9          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | 786          | 886          | 821          | 828          | 777          | 774          |
| di cui N° medici   | 84           | 99           | 93           | 99           | 90           | 91           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 33           | 45           | 33           | 31           | 26           | 27           |
| di cui N° infermieri                                       | 301          | 368          | 317          | 324          | 314          | 308          |
| di cui N° OTA/OSS  | 98           | 97           | 83           | 94           | 89           | 86           |
| di cui altro personale sanitario                           | 108          | 102          | 129          | 123          | 98           | 99           |
| di cui altro personale non sanitario                       | 162          | 175          | 165          | 156          | 160          | 163          |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 17,4         | 19,5         | 18,0         | 17,9         | 16,5         | 16,4         |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,9          | 2,2          | 2,0          | 2,1          | 1,9          | 1,9          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 8,8          | 10,2         | 8,8          | 9,0          | 8,5          | 8,3          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 3,4          |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | 146          | 148          | 159          | 163          | 142          | 143          |
| di cui N° medici/veterinari                                | 50           | 53           | 52           | 51           | 49           | 49           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,2          | 3,2          | 3,5          | 3,5          | 3,0          | 3,0          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,1          | 1,2          | 1,1          | 1,1          | 1,0          | 1,0          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | 288          | 269          | 286          | 291          | 260          | 264          |
| di cui dirigenti   | 44           | 41           | 44           | 42           | 38           | 45           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 15,3%        | 15,2%        | 15,3%        | 14,3%        | 14,6%        | 17,1%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 6,4          | 5,9          | 6,3          | 6,3          | 5,5          | 5,6          |

| ULSS 21 - LEGNAGO  | 2004 | 2005 | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  |
|--|------|------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | -    | -    | 1.561 | 1.631 | 1.694 | 1.685 |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | -    | -    | 1.130 | 1.227 | 1.310 | 1.295 |
| di cui medici  | -    | -    | 194   | 204   | 223   | 227   |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | -    | -    | 10    | 8     | 13    | 13    |
| di cui infermieri  | -    | -    | 591   | 637   | 651   | 641   |
| di cui OTA,OSS   | -    | -    | 104   | 124   | 128   | 129   |
| di cui altro personale sanitario                           | -    | -    | 110   | 114   | 139   | 138   |
| di cui altro personale non sanitario                       | -    | -    | 120   | 140   | 156   | 147   |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |      |      |       |       |       |       |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   |      |      | 75,9  | 81,0  | 85,3  | 83,7  |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           |      |      | 13,0  | 13,5  | 14,5  | 14,7  |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           |      |      | 46,7  | 50,2  | 50,8  | 49,8  |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        |      |      | 206,9 | 192,9 | 215,3 | 214,0 |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               |      |      | 1,4   | 1,6   | 1,4   | 1,4   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                |      |      | 5,7   | 5,1   | 5,1   | 5,0   |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | -    | -    | 185   | 200   | 171   | 175   |
| di cui N° medici   | -    | -    | 23    | 23    | 21    | 19    |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | -    | -    | 13    | 13    | 10    | 8     |
| di cui N° infermieri                                       | -    | -    | 92    | 67    | 63    | 66    |
| di cui N° OTA/OSS  | -    | -    | 6     | 15    | 14    | 14    |
| di cui altro personale sanitario                           | -    | -    | 9     | 31    | 23    | 23    |
| di cui altro personale non sanitario                       | -    | -    | 43    | 51    | 40    | 45    |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |      |      |       |       |       |       |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    |      | -    | 12,4  | 13,2  | 11,1  | 11,3  |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         |      | -    | 1,5   | 1,5   | 1,3   | 1,2   |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           |      | -    | 6,5   | 5,4   | 5,0   | 5,2   |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |      |      |       | 4,4   |       |       |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | -    | -    | 94    | 88    | 92    | 89    |
| di cui N° medici/veterinari                                | -    | -    | 30    | 25    | 24    | 22    |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |      |      |       |       |       |       |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    |      | -    | 6,3   | 5,8   | 6,0   | 5,8   |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         |      | -    | 2,0   | 1,7   | 1,6   | 1,4   |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | -    | -    | 152   | 116   | 121   | 125   |
| di cui dirigenti   | -    | -    | -     | -     | 7     | 7     |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |      |      |       |       |       |       |
| <i>% personale dirigente</i>                               |      |      | 0,0%  | 0,0%  | 5,8%  | 5,6%  |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    |      |      | 10,2  | 7,7   | 7,9   | 8,1   |

| ULSS 22- BUSSOLENGO  | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>1.827</b> | <b>1.822</b> | <b>1.832</b> | <b>1.806</b> | <b>1.775</b> | <b>1.826</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 1.255        | 1.246        | 1.238        | 1.219        | 1.217        | 1.258        |
| di cui medici  | 204          | 208          | 207          | 201          | 221          | 232          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 11           | 6            | 5            | 5            | 6            | 6            |
| di cui infermieri  | 561          | 557          | 551          | 544          | 528          | 543          |
| di cui OTA,OSS   | 152          | 160          | 162          | 160          | 166          | 184          |
| di cui altro personale sanitario                           | 118          | 113          | 119          | 115          | 118          | 124          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 208          | 203          | 195          | 194          | 179          | 170          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot. personale : 10.000 residenti</i>                   | 47,7         | 46,5         | 45,4         | 43,7         | 42,8         | 43,8         |
| <i>medici : 10.000 residenti</i>                           | 7,8          | 7,8          | 7,6          | 7,2          | 7,8          | 8,1          |
| <i>(infermieri + Ota,Oss) : 10.000 residenti</i>           | 27,1         | 26,8         | 26,2         | 25,3         | 24,4         | 25,3         |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 178,3        | 171,3        | 165,1        | 153,0        | 153,1        | 154,3        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,7          | 1,7          | 1,8          | 1,8          | 1,7          | 1,8          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 3,7          | 3,5          | 3,4          | 3,4          | 3,2          | 3,0          |
| <b>Personale Distretto (fte)</b>                           | 335          | 100          | 95           | 95           | 89           | 89           |
| di cui N° medici   | 35           | 15           | 14           | 15           | 12           | 12           |
| di cui Dirigenti non medici ruolo sanitario                | 21           | -            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| di cui N° infermieri                                       | 72           | 51           | 44           | 45           | 44           | 42           |
| di cui N° OTA/OSS  | 68           | 2            | 2            | 2            | 2            | 3            |
| di cui altro personale sanitario                           | 42           | 3            | 8            | 7            | 6            | 6            |
| di cui altro personale non sanitario                       | 97           | 30           | 27           | 26           | 25           | 26           |
| <b>Indicatori distretto:</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 12,7         | 3,7          | 3,5          | 3,4          | 3,1          | 3,1          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,3          | 0,6          | 0,5          | 0,5          | 0,4          | 0,4          |
| <i>N°infermieri e Ota/Oss : 10.000 residenti</i>           | 5,3          | 1,9          | 1,7          | 1,7          | 1,6          | 1,5          |
| <i>N°Infermieri : Ota,Oss</i>                              |              |              |              | 29,8         |              |              |
| <b>Personale Dip. Prevenzione (fte)</b>                    | 101          | 99           | 102          | 102          | 91           | 95           |
| di cui N° medici/veterinari                                | 43           | 43           | 44           | 43           | 40           | 41           |
| <b>Indicatori Dip. Prevenzione :</b>                       |              |              |              |              |              |              |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 3,9          | 3,7          | 3,7          | 3,6          | 3,2          | 3,3          |
| <i>N°medici : 10.000 residenti</i>                         | 1,6          | 1,6          | 1,6          | 1,5          | 1,4          | 1,4          |
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b>        | 136          | 376          | 397          | 390          | 379          | 384          |
| di cui dirigenti   | 19           | 60           | 60           | 55           | 55           | 56           |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>            |              |              |              |              |              |              |
| <i>% personale dirigente</i>                               | 14,0%        | 15,9%        | 15,0%        | 14,0%        | 14,7%        | 14,7%        |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>                    | 5,2          | 14,0         | 14,6         | 14,0         | 13,3         | 13,4         |

| AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA                              | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>4.955</b> | <b>4.932</b> | <b>4.872</b> | <b>4.782</b> | <b>4.776</b> | <b>4.818</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 4.635        | 4.302        | 4.181        | 4.094        | 4.089        | 4.085        |
| di cui medici  | 789          | 761          | 713          | 704          | 712          | 709          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 92           | 93           | 82           | 77           | 82           | 84           |
| di cui infermieri  | 2.314        | 2.209        | 2.212        | 2.171        | 2.167        | 2.152        |
| di cui OTA,OSS   | 473          | 468          | 473          | 496          | 486          | 478          |
| di cui altro personale sanitario                           | 362          | 366          | 365          | 347          | 350          | 363          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 606          | 405          | 337          | 299          | 293          | 300          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 189,1        | 193,8        | 181,4        | 176,7        | 173,5        | 174,3        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 4,9          | 4,7          | 4,7          | 4,4          | 4,5          | 4,5          |

|   |       |      |      |      |      |      |
|---|-------|------|------|------|------|------|
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b> | 319   | 629  | 691  | 688  | 687  | 733  |
| di cui dirigenti                                    | 32    | 54   | 47   | 48   | 43   | 46   |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>     |       |      |      |      |      |      |
| <i>% personale dirigente</i>                        | 10,1% | 8,6% | 6,7% | 6,9% | 6,2% | 6,2% |
| <i>Tot personale : 10.000 residenti</i>             | 6,1   | 12,1 | 14,2 | 14,6 | 14,9 | 16,0 |

| AZIENDA OSPEDALIERA DI VERONA                              | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | <b>4.768</b> | <b>4.723</b> | <b>4.739</b> | <b>4.742</b> | <b>4.783</b> | <b>4.842</b> |
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                         | 3.983        | 4.723        | 4.176        | 4.175        | 4.192        | 4.235        |
| di cui medici  | 725          | 724          | 724          | 731          | 745          | 757          |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario                | 71           | 69           | 70           | 65           | 64           | 69           |
| di cui infermieri  | 1.834        | 2.028        | 1.988        | 1.986        | 1.973        | 1.987        |
| di cui OTA,OSS   | 311          | 403          | 418          | 444          | 469          | 483          |
| di cui altro personale sanitario                           | 443          | 460          | 467          | 456          | 462          | 467          |
| di cui altro personale non sanitario                       | 598          | 1.039        | 509          | 492          | 480          | 473          |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                               |              |              |              |              |              |              |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i>        | 292,3        | 243,7        | 242,2        | 231,9        | 223,4        | 217,1        |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>               | 1,2          | 1,4          | 1,3          | 1,3          | 1,4          | 1,4          |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                                | 5,9          | 5,0          | 4,8          | 4,5          | 4,2          | 4,1          |

|   |      |   |      |      |      |      |
|---|------|---|------|------|------|------|
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b> | 785  | - | 563  | 567  | 591  | 607  |
| di cui dirigenti                                    | 29   | - | 32   | 32   | 31   | 33   |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>     |      |   |      |      |      |      |
| <i>% personale dirigente</i>                        | 3,7% |   | 5,6% | 5,6% | 5,2% | 5,4% |

| ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO                                 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| <b>Totale personale dipendente dell' Azienda Sanitaria</b> | -    | -    | 97   | 315  | 332  | 363  |

|   |   |   |     |       |       |       |
|---|---|---|-----|-------|-------|-------|
| <b>Personale Ospedaliero (fte)</b>                  | - | - | 97  | 315   | 332   | 363   |
| di cui medici                                       | - | - | 47  | 52    | 59    | 65    |
| di cui dirigenti non medici ruolo sanitario         | - | - | 15  | 17    | 18    | 17    |
| di cui infermieri                                   | - | - | 13  | 130   | 133   | 138   |
| di cui OTA,OSS                                      | - | - | 9   | 28    | 31    | 35    |
| di cui altro personale sanitario                    | - | - | 2   | 40    | 41    | 42    |
| di cui altro personale non sanitario                | - | - | 12  | 48    | 50    | 66    |
| <b>Indicatori ospedale :</b>                        |   |   |     |       |       |       |
| <i>Giornate di degenza : (infermieri + Ota,Oss)</i> |   |   |     | 207,0 | 128,0 | 116,1 |
| <i>( infermieri + Ota,Oss) : posti letto</i>        |   |   | 0,3 | 1,4   | 1,6   | 1,7   |
| <i>infermieri : Ota,Oss</i>                         |   |   | 1,4 | 4,6   | 4,3   | 4,0   |

|   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|
| <b>Personale Servizi Generali di Supporto (fte)</b> |   |   |   |   |   |   |
| <b>di cui dirigenti</b>                             | - | - | - | - | - | - |
| <b>Indicatori Servizi generali di supporto:</b>     |   |   |   |   |   |   |
| <i>% personale dirigente</i>                        |   |   |   |   |   |   |



**ALLEGATO 2 – QUADRO ANALITICO  
DEGLI INDICATORI  
DELLE AZIENDE DEL SSSR**

---





Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 1**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss1**

|                                       | Anno               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | -500               | 129.073 | 129.410 | 129.386 | 128.987 | 129.163 | 129.290 | 129.348 | 129.333 | 129.339 | 129.573 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 2.865              | 29.564  | 29.342  | 29.086  | 28.795  | 28.448  | 28.013  | 27.516  | 27.220  | 26.889  | 26.699  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 22,9%   | 22,7%   | 22,5%   | 22,3%   | 22,0%   | 21,7%   | 21,3%   | 21,0%   | 20,8%   | 20,6%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 1.657              | 14.632  | 14.551  | 14.530  | 14.385  | 14.259  | 14.070  | 13.761  | 13.606  | 13.271  | 12.975  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 11,3%   | 11,2%   | 11,2%   | 11,2%   | 11,0%   | 10,9%   | 10,6%   | 10,5%   | 10,3%   | 10,0%   |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 7,6     | 8,0     | 7,8     | 8,0     | 8,1     | 8,3     | 7,9     | 8,4     | 7,6     | 8,6     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 183,9   | 181,7   | 180,8   | 178,8   | 175,7   | 172,5   | 170,4   | 168,6   | 167,5   | 167,1   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 46,0%   | 46,1%   | 46,1%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 7,4%    | 9,4%    | 8,5%    |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 38,3%   | 36,6%   | 35,4%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,2%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 1

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003  | 2002  | 2001  | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| A) Totale  | -76                  | -10,20%                | 669    | 669    | 657    | 670    | 714    | 656    | 684   | 684   | 684   | 745  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -154                 | -20,67%                | 591    | 591    | 579    | 587    | 604    | 591    | 684   | 684   | 684   | 745  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 13                   | 20,00%                 | 78     | 78     | 78     | 83     | 110    | 65     | -     | -     | -     | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
|  | -0,57                | -9,85%                 | 5,18   | 5,17   | 5,08   | 5,19   | 5,52   | 5,07   | 5,29  | 5,29  | 5,29  | 5,75 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| A) Totale  |                      |                        | 758    |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 680    |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | 78     |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| A) Totale  | 409                  | 52,30%                 | 1.191  | 1.165  | 1.099  | 1.153  | 1.104  | 1.088  | 887   | 886   | 876   | 782  |
| a1) Assistenza agli anziani  | 183                  | 29,85%                 | 796    | 773    | 767    | 718    | 718    | 718    | 698   | 688   | 668   | 613  |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122    | 122   | 122   | 122   | 122  |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 183                  | 37,27%                 | 674    | 651    | 645    | 596    | 596    | 596    | 576   | 566   | 546   | 491  |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 215                  | 63,23%                 | 249    | 246    | 194    | 248    | 248    | 232    | 51    | 56    | 74    | 34   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 180                  | 52,94%                 | 214    | 214    | 168    | 214    | 214    | 214    | 46    | 46    | 46    | 34   |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 35                   | 0,00%                  | 35     | 32     | 26     | 34     | 34     | 18     | 5     | 10    | 28    | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 3                    | 8,57%                  | 38     | 38     | 38     | 38     | 38     | 38     | 38    | 42    | 34    | 35   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 3                    | 8,57%                  | 38     | 38     | 38     | 34     | 34     | 34     | 38    | 42    | 34    | 35   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | 4      | 4      | 4      | -     | -     | -     | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100   | 100   | 100   | 100  |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100    | 100   | 100   | 100   | 100  |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| A) Totale  | -1.196               | -8,91%                 | 12.224 | 12.359 | 13.460 | 13.214 | 13.604 | 13.420 |       |       |       |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -2.099               | -18,93%                | 8.987  | 9.433  | 10.456 | 10.328 | 10.952 | 11.086 |       |       |       |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 903                  | 38,69%                 | 3.237  | 2.926  | 3.004  | 2.886  | 2.652  | 2.334  |       |       |       |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
| A) Totale  | -1.192               | -12,17%                | 8.599  | 9.326  | 9.327  | 9.483  | 9.270  | 9.316  | 9.599 | 9.570 | 9.791 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.606               | -18,31%                | 7.166  | 7.921  | 7.931  | 8.007  | 7.942  | 8.077  | 8.572 | 8.543 | 8.772 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 414                  | 40,63%                 | 1.433  | 1.405  | 1.396  | 1.476  | 1.328  | 1.239  | 1.027 | 1.027 | 1.019 |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 1

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007                | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--------|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| Variaz Di Periodo   |        | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 4.010  | 3,52%               | 118.010 | 122.308 | 117.810 | 114.000 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 223    | 0,16%               | 138.218 | 138.386 | 138.149 | 137.995 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 27,7   | 3,35%               | 853,8   | 883,8   | 852,8   | 826,1   |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) T.O. standardizzato  | -40,6  | -21,75%             | 145,9   | 157,2   | 159,3   | 162,9   | 164,3  | 163,6  | 167,1  | 174,1  | 186,4  |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -33,9  | -24,76%             | 103,1   | 113,0   | 115,8   | 118,2   | 119,0  | 116,7  | 120,5  | 126,3  | 137,0  |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -32,3  | -24,79%             | 97,8    | 107,3   | 109,6   | 111,9   | 112,3  | 111,2  | 115,3  | 121,5  | 130,1  |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -1,7   | -24,17%             | 5,3     | 5,7     | 6,3     | 6,4     | 6,7    | 5,5    | 5,2    | 4,8    | 7,0    |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -7,8   | -23,75%             | 25,0    | 25,5    | 25,1    | 27,1    | 27,9   | 29,3   | 28,3   | 30,7   | 32,8   |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,2    | 6,96%               | 17,8    | 18,7    | 18,4    | 17,7    | 17,4   | 17,6   | 18,4   | 17,1   | 16,7   |      |      |      |      |
| b1) % Produzione interna  |        |                     | 70,7%   | 71,9%   | 72,7%   | 72,6%   | 72,4%  | 71,4%  | 72,1%  | 72,5%  | 73,5%  |      |      |      |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |                     | 67,1%   | 68,2%   | 68,7%   | 68,8%   | 68,4%  | 68,0%  | 69,0%  | 69,8%  | 69,8%  |      |      |      |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |                     | 3,6%    | 3,6%    | 3,9%    | 3,9%    | 4,1%   | 3,4%   | 3,1%   | 2,8%   | 3,7%   |      |      |      |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |                     | 17,1%   | 16,2%   | 15,7%   | 16,6%   | 17,0%  | 17,9%  | 17,0%  | 17,6%  | 17,6%  |      |      |      |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |                     | 12,2%   | 11,9%   | 11,5%   | 10,8%   | 10,6%  | 10,7%  | 11,0%  | 9,8%   | 8,9%   |      |      |      |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -5.356 | -21,24%             | 19.864  | 21.360  | 21.561  | 22.048  | 22.231 | 22.098 | 22.766 | 23.615 | 25.220 |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -4.461 | -23,90%             | 14.205  | 15.529  | 15.839  | 16.151  | 16.257 | 15.917 | 16.622 | 17.314 | 18.666 |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4.242 | -23,95%             | 13.467  | 14.727  | 14.965  | 15.263  | 15.323 | 15.138 | 15.902 | 16.651 | 17.709 |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -219   | -22,88%             | 738     | 802     | 874     | 888     | 934    | 779    | 720    | 663    | 957    |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -1.055 | -24,27%             | 3.292   | 3.372   | 3.313   | 3.584   | 3.694  | 3.876  | 3.730  | 4.046  | 4.347  |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 160    | 7,25%               | 2.367   | 2.459   | 2.409   | 2.313   | 2.280  | 2.305  | 2.414  | 2.255  | 2.207  |      |      |      |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        | -5,11%              | 0,994   | 1,088   | 1,116   | 1,107   | 1,059  | 1,047  | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -5.396 | -20,50%             | 20.922  | 22.927  | 23.344  | 23.824  | 23.715 | 23.472 | 24.331 | 24.756 | 26.318 |      |      |      |      |
| a1) per residenti Ulss  | -4.385 | -22,90%             | 14.762  | 16.154  | 16.454  | 16.819  | 16.926 | 16.549 | 17.242 | 17.929 | 19.147 |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                | -674   | -15,04%             | 3.807   | 4.314   | 4.287   | 4.390   | 4.205  | 4.295  | 4.464  | 4.260  | 4.481  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -337   | -12,53%             | 2.353   | 2.459   | 2.603   | 2.615   | 2.584  | 2.628  | 2.625  | 2.567  | 2.690  |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                     | 4.177   | 4.719   | 4.897   | 5.047   | 4.990  | 5.134  | 5.588  | 5.381  | 5.511  |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss                                |        |                     | 3.117   | 3.558   | 3.622   | 3.792   | 3.743  | 3.899  | 4.109  | 3.928  | 4.007  |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 1.060   | 1.161   | 1.275   | 1.255   | 1.247  | 1.235  | 1.479  | 1.453  | 1.504  |      |      |      |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   |        |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| a1) per residenti Ulss  |        |                     | 70,6%   | 70,5%   | 70,5%   | 70,6%   | 71,4%  | 70,5%  | 72,4%  | 72,8%  | 72,8%  |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                |        |                     | 18,2%   | 18,8%   | 18,4%   | 18,4%   | 17,7%  | 18,3%  | 18,3%  | 17,0%  | 17,0%  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 11,2%   | 10,7%   | 11,2%   | 11,0%   | 10,9%  | 11,2%  | 10,8%  | 10,4%  | 10,2%  |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+3)            |        |                     | 67,8%   | 69,7%   | 71,1%   | 72,0%   | 73,5%  | 74,2%  | 78,8%  | 78,8%  | 76,9%  |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss (% di a2)                      |        |                     | 81,9%   | 82,5%   | 84,5%   | 86,4%   | 89,0%  | 90,8%  | 92,0%  | 92,2%  | 89,4%  |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |                     | 45,0%   | 47,2%   | 49,0%   | 48,0%   | 48,3%  | 47,0%  | 56,3%  | 56,6%  | 55,9%  |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 1

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA                                |   | 2009          | 2008          | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|---|---------------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| -30.308   | -14,72%   | 175.625       | 184.415       | 188.734 | 189.992 | 195.861 | 195.100 | 189.667 | 191.950 | 205.933 |       |
| <b>6. Giornate di degenza</b>                             |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte                    |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 0,93          | 0,95          | 0,95    | 0,95    | 0,94    | 0,95    | 0,96    |         |         |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>                        |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix                                     |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 71,18         | 73,28         | 74,52   | 76,61   | 73,86   | 77,19   | 77,27   |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto                          |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 26,08         | 27,88         | 28,06   | 28,06   | 27,24   | 28,26   | 29,48   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto                        |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 1,10          | 1,08          | 1,10    | 1,12    | 1,15    | 1,12    | 1,07    |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance                         |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 9,62          | 7,56          | 7,62    | 7,60    | 7,79    | 7,92    | 7,62    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata                           |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>                    |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>        |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| a1)   | % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  | 8,95%         | 7,94%         | 7,57%   | 8,18%   | 9,67%   | 8,56%   | 7,95%   | 8,30%   | 7,73%   | 6,82% |
| a2)   | % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        | 9,29%         | 8,20%         | 8,04%   | 8,67%   | 10,46%  | 9,10%   | 8,11%   | 8,16%   | 7,28%   | 6,68% |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>             |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1)   | % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   | 7,01%         | 6,44%         | 4,63%   | 4,94%   | 4,33%   | 4,92%   | 6,56%   | 9,61%   | 11,74%  | 7,80% |
|   |   | <b>13,51%</b> | <b>13,16%</b> |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 14,57%        | 14,04%        |         |         |         |         |         |         |         |       |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b> |   |               |               |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1)   | % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           | <b>7,01%</b>  | <b>5,30%</b>  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2)   | % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate | 7,35%         | 5,71%         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |   | 4,24%         | 1,85%         |         |         |         |         |         |         |         |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 1

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 4.665             | 13,89%              | 38.245           | 37.327       | 35.361       | 33.580       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 33                | 13,40%              | 282              | 275          | 261          | 249          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 3.285.331         | 12,20%              | 30.217.640       | 29.974.086   | 27.476.431   | 26.932.308   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 167               | 0,13%               | 129.242          | 129.398      | 129.187      | 129.075      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 6.606             | 5,12%               | 135.681          | 135.711      | 135.359      | 129.075      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>23,3</b>       | <b>11,71%</b>       | <b>222,7</b>     | <b>220,9</b> | <b>203,0</b> | <b>199,4</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 76,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 68,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 7,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 24,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>1.781.048</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 95,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 88,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 2,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 7,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 4,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>13,78</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 95,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 88,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 2,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 7,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 4,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>433.627</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 92,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 83,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 9,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 7,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 1**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di        | Variaz % Di  | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|------------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo          | Periodo      |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                  |              |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                  |              | <b>3,36</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                  |              | 92,9%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                  |              | 83,1%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                  |              | 9,8%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                  |              | 7,1%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                  |              |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>2.346.912</b> | <b>8,71%</b> | <b>29.287.371</b> | <b>29.747.601</b> | <b>27.459.466</b> | <b>26.940.458</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 846.943          | 15,65%       | 6.257.421         | 5.988.904         | 5.762.409         | 5.410.477         |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                  |              |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                  |              | <b>1.791.291</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                  |              | 223.521           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                  |              |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                  |              | 24.076            | 24.232            | 26.468            | 21.892            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                  |              | 12,2              | 12,3              | 13,4              | 11,1              |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 1

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 5.543.519         | 32,36%              | 22.675.501 | 22.659.682 | 23.033.788 | 23.647.306 | 22.725.880 | 23.409.727 | 21.533.631 | 22.707.165 | 22.575.503 | 17.131.982 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 200               | 0,14%               | 141.022    | 141.738    | 141.450    | 141.189    | 141.043    | 141.102    | 141.131    | 140.805    | 140.822    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 0,5               | 0,30%               | 160,8      | 159,9      | 162,8      | 167,5      | 161,1      | 165,9      | 152,6      | 161,3      | 160,3      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.230             | 8,28%               | 29.150     | 26.383     | 26.650     | 26.920     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 16,0              | 8,41%               | 206,7      | 186,1      | 188,4      | 190,7      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 6.231.419         | 66,24%              | 15.638.343 | 14.549.154 | 14.239.985 | 13.622.771 | 13.226.270 | 11.967.545 | 11.276.704 | 11.274.479 | 11.698.493 | 9.406.924  |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 30,6              | 33,90%              | 121,0      | 112,4      | 110,2      | 105,5      | 102,3      | 92,5       | 87,2       | 87,2       | 90,4       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     | 7,8        | 8,0        | 7,9        | 8,0        | 8,0        | 8,0        | 8,0        | 8,0        | 7,8        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                   |                     | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 307               | 2,71%               | 11.633     | 12.672     | 11.770     | 11.326     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 2,3               | 2,58%               | 90,0       | 97,9       | 91,1       | 87,7       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 965               | 13,19%              | 8.279      | 7.876      | 7.504      | 7.314      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 7,4               | 13,05%              | 64,1       | 60,9       | 58,1       | 56,7       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 1

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002             | 2001             | 2000             |
|---|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>4.240.639</b>    | <b>45,09%</b> | <b>13.645.791</b> | <b>14.002.994</b> | <b>12.663.083</b> | <b>11.674.256</b> | <b>10.931.338</b> | <b>10.055.042</b> | <b>9.744.152</b> | <b>9.536.146</b> | <b>9.405.152</b> |
| a1) Pulizie   | 1.161.992           | 51,78%        | 3.405.956         | 3.289.200         | 3.109.642         | 3.018.651         | 3.051.819         | 2.563.094         | 2.568.239        | 2.400.750        | 2.243.964        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 869.424             | 144,17%       | 1.472.459         | 1.354.582         | 1.224.496         | 954.733           | 867.502           | 821.554           | 904.279          | 712.995          | 603.035          |
| a3) Lavanderia                                      | 261.558             | 41,12%        | 897.585           | 852.991           | 834.420           | 830.654           | 843.812           | 847.953           | 847.870          | 715.013          | 636.027          |
| a4) Mensa   | -407.213            | -41,62%       | 571.157           | 617.248           | 614.429           | 600.007           | 603.835           | 626.053           | 875.241          | 971.091          | 978.370          |
| a5) Premi assicurazione                             | 277.006             | 21,53%        | 1.563.829         | 1.888.971         | 1.948.860         | 1.878.743         | 1.734.121         | 1.555.721         | 1.490.831        | 1.297.889        | 1.286.823        |
| a6) Riscaldamento                                   | 1.139.908           | 1168,06%      | 1.237.498         | 1.302.409         | 981.333           | 854.349           | 838.166           | 777.323           | 53.306           | 75.013           | 97.590           |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 117.410             | 49,72%        | 353.572           | 333.467           | 287.272           | 249.783           | 222.600           | 191.147           | 208.871          | 241.520          | 236.162          |
| a8) Utenze  | 820.554             | 24,69%        | 4.143.735         | 4.364.126         | 3.662.631         | 3.287.335         | 2.769.483         | 2.672.197         | 2.795.515        | 3.121.875        | 3.323.181        |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>32,9</b>         | <b>45,33%</b> | <b>105,6</b>      | <b>108,2</b>      | <b>98,0</b>       | <b>90,4</b>       | <b>84,6</b>       | <b>77,8</b>       | <b>75,3</b>      | <b>73,7</b>      | <b>72,7</b>      |
| a1) Pulizie   | 9,0                 | 52,03%        | 26,4              | 25,4              | 24,1              | 23,4              | 23,6              | 19,8              | 19,9             | 18,6             | 17,3             |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 6,7                 | 144,58%       | 11,4              | 10,5              | 9,5               | 7,4               | 6,7               | 6,4               | 7,0              | 5,5              | 4,7              |
| a3) Lavanderia                                      | 2,0                 | 41,36%        | 6,9               | 6,6               | 6,5               | 6,4               | 6,5               | 6,6               | 6,6              | 5,5              | 4,9              |
| a4) Mensa   | -3,1                | -41,52%       | 4,4               | 4,8               | 4,8               | 4,6               | 4,7               | 4,8               | 6,8              | 7,5              | 7,6              |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,2                 | 21,73%        | 12,1              | 14,6              | 15,1              | 14,6              | 13,4              | 12,0              | 11,5             | 10,0             | 9,9              |
| a6) Riscaldamento                                   | 8,8                 | 1170,16%      | 9,6               | 10,1              | 7,6               | 6,6               | 6,5               | 6,0               | 0,4              | 0,6              | 0,8              |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,9                 | 49,96%        | 2,7               | 2,6               | 2,2               | 1,9               | 1,7               | 1,5               | 1,6              | 1,9              | 1,8              |
| a8) Utenze  | 6,4                 | 24,90%        | 32,1              | 33,7              | 28,4              | 25,5              | 21,4              | 20,7              | 21,6             | 24,1             | 25,7             |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
|   | 1.614               | 14,61%        | 12.661            | 11.047            |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - UISS 2**

Regione  
**Veneto**  
 Azienda  
**UISS2**

|                                       | Anno   |        |        |        |        |        |        |              |              |              |                     |       |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------------|--------------|---------------------|-------|
|                                       | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007         | 2008         | 2009         | Variaz % Di Periodo |       |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |        |        |        |        |        |        |        |              |              |              |                     |       |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 81.436 | 81.573 | 81.697 | 82.109 | 82.400 | 82.858 | 83.298 | 84.195       | 84.740       | 84.949       | 4,31%               | 3.513 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 17.640 | 17.746 | 17.809 | 17.996 | 18.271 | 18.623 | 18.681 | 18.840       | 18.962       | 19.197       | 8,83%               | 1.557 |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     | 21,7%  | 21,8%  | 21,8%  | 21,9%  | 22,2%  | 22,5%  | 22,4%  | 22,4%        | 22,4%        | 22,6%        |                     |       |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 8.628  | 8.823  | 8.982  | 9.171  | 9.343  | 9.600  | 9.647  | 9.733        | 9.809        | 9.954        | 15,37%              | 1.326 |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     | 10,6%  | 10,8%  | 11,0%  | 11,2%  | 11,3%  | 11,6%  | 11,6%  | 11,6%        | 11,6%        | 11,7%        |                     |       |
| 6. Indice di natalità                 | 7,8    | 7,4    | 8,6    | 8,2    | 8,1    | 7,8    | 8,0    | 7,9          | 8,6          | 8,2          | 4,27%               |       |
| 7. Indice di vecchiaia                | 177,5  | 177,2  | 175,3  | 174,3  | 177,1  | 182,6  | 177,1  | 175,2        | 174,5        | 175,7        | -1,00%              |       |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |        |        |        |        |        |        |        |              |              |              |                     |       |
| A) % Totale Esenzioni                 |        |        |        |        |        |        |        | <b>51,2%</b> | <b>51,2%</b> | <b>51,2%</b> |                     |       |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |        |        |        |        |        |        |        | 11,7%        | 13,0%        | 11,5%        |                     |       |
| a2) % di cui Patologie                |        |        |        |        |        |        |        | 36,8%        | 38,0%        | 39,4%        |                     |       |
| a3) % di cui Malattie Rare            |        |        |        |        |        |        |        | 0,2%         | 0,3%         | 0,3%         |                     |       |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 2

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -119                 | -22,58%                | 408   | 408   | 408   | 415   | 415   | 415   | 405   | 425   | 505   | 527   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 1                    | 0,25%                  | 408   | 408   | 408   | 415   | 415   | 415   | 405   | 425   | 385   | 407   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -120                 | -100,00%               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 120   | 120   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|  | -1,67                | -25,78%                | 4,80  | 4,81  | 4,85  | 4,98  | 5,01  | 5,04  | 4,93  | 5,20  | 6,19  | 6,47  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  |                      |                        | 422   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 422   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -182                 | -14,51%                | 1.072 | 1.015 | 958   | 889   | 842   | 875   | 1.083 | 1.234 | 1.132 | 1.254 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 60                   | 7,54%                  | 856   | 806   | 750   | 684   | 644   | 644   | 709   | 745   | 703   | 796   |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | -130                 | -100,00%               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 40    | 45    | 40    | 130   |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 190                  | 28,53%                 | 856   | 806   | 750   | 684   | 644   | 644   | 669   | 700   | 663   | 666   |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -229                 | -83,88%                | 44    | 37    | 37    | 37    | 30    | 27    | 204   | 253   | 221   | 273   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | -205                 | -94,04%                | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 13    | 68    | 73    | 68    | 218   |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -24                  | -43,64%                | 31    | 24    | 24    | 24    | 17    | 14    | 136   | 180   | 153   | 55    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 4                    | 0,00%                  | 4     | 4     | 4     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 4                    | 0,00%                  | 4     | 4     | 4     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -17                  | -9,19%                 | 168   | 168   | 167   | 168   | 168   | 204   | 170   | 236   | 208   | 185   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -102                 | -78,46%                | 28    | 28    | 27    | 28    | 28    | 37    | 68    | 73    | 68    | 130   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 85                   | 154,55%                | 140   | 140   | 140   | 140   | 140   | 167   | 102   | 163   | 140   | 55    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | 65                   | 2,13%                  | 3.114 | 3.083 | 2.996 | 2.848 | 2.715 | 3.049 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 65                   | 2,13%                  | 3.114 | 3.083 | 2.996 | 2.848 | 2.715 | 3.049 |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     |       |       |       |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -1.138               | -17,82%                | 5.247 | 5.385 | 5.480 | 5.250 | 5.284 | 6.084 | 6.693 | 6.988 | 6.385 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -25                  | -0,47%                 | 5.247 | 5.385 | 5.480 | 5.250 | 5.284 | 6.084 | 6.693 | 6.104 | 5.272 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -1.113               | -100,00%               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 884   | 1.113 |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|  |                      |                        | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 2

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007                | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| Variaz Di Periodo   |        | Variaz % Di Periodo |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.620  | 2,99%               | 57.551 | 57.331 | 54.206 |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 1.236  | 1,38%               | 90.569 | 89.604 | 89.333 |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 9,6    | 1,58%               | 638,5  | 639,8  | 606,8  |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) T.O. standardizzato  | -28,2  | -16,17%             | 146,0  | 153,6  | 155,7  | 157,4  | 163,0  | 163,8  | 166,9  | 174,2  |        |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -20,3  | -16,91%             | 99,5   | 102,8  | 104,3  | 106,4  | 109,9  | 110,0  | 116,4  | 119,7  |        |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0,3    | 0,27%               | 99,5   | 102,8  | 104,3  | 106,4  | 109,9  | 110,0  | 101,4  | 99,2   |        |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -20,5  | -100,00%            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 15,0   | 20,5   |        |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -9,7   | -20,18%             | 38,2   | 41,8   | 43,0   | 43,4   | 44,8   | 45,6   | 42,8   | 47,9   |        |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,7    | 26,40%              | 8,3    | 9,0    | 8,5    | 7,6    | 8,3    | 8,2    | 7,6    | 6,6    |        |      |      |      |      |
| b1) % Produzione interna  |        |                     | 68,1%  | 66,9%  | 67,1%  | 67,0%  | 67,4%  | 67,2%  | 69,8%  | 68,7%  |        |      |      |      |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |                     | 68,1%  | 66,9%  | 67,1%  | 67,0%  | 67,4%  | 67,2%  | 60,8%  | 57,0%  |        |      |      |      |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |                     | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 9,0%   | 11,8%  |        |      |      |      |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |                     | 26,2%  | 27,2%  | 27,6%  | 27,6%  | 27,5%  | 27,8%  | 25,7%  | 27,5%  |        |      |      |      |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |                     | 5,7%   | 5,9%   | 5,4%   | 4,8%   | 5,1%   | 5,0%   | 4,6%   | 3,8%   |        |      |      |      |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -2.093 | -13,87%             | 12.999 | 13.588 | 13.690 | 13.712 | 14.179 | 14.298 | 14.535 | 15.092 |        |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -1.537 | -14,68%             | 8.936  | 9.169  | 9.275  | 9.361  | 9.663  | 9.696  | 10.213 | 10.473 |        |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 355    | 4,14%               | 8.936  | 9.169  | 9.275  | 9.361  | 9.663  | 9.696  | 8.823  | 8.581  |        |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -1.892 | -100,00%            | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 1.390  | 1.892  |        |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -732   | -17,95%             | 3.345  | 3.640  | 3.700  | 3.716  | 3.831  | 3.923  | 3.683  | 4.077  |        |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 176    | 32,47%              | 718    | 779    | 715    | 635    | 685    | 679    | 639    | 542    |        |      |      |      |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        |                     | 1,103  | 1,073  | 1,135  | 1,177  | 1,189  | -      | -      | -      |        |      |      |      |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -3.693 | -20,78%             | 14.083 | 14.651 | 14.734 | 14.974 | 15.120 | 15.690 | 16.142 | 17.582 | 17.776 |      |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   | -1.464 | -13,39%             | 9.473  | 9.728  | 9.800  | 9.828  | 10.173 | 10.184 | 10.730 | 10.937 |        |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.879 | -36,81%             | 3.226  | 3.428  | 3.585  | 3.621  | 3.920  | 4.208  | 5.010  | 5.105  |        |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -350   | -20,18%             | 1.384  | 1.495  | 1.589  | 1.671  | 1.597  | 1.750  | 1.842  | 1.734  |        |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                     | 4.610  | 4.923  | 5.032  | 5.174  | 5.292  | 5.517  | 5.958  | 5.313  |        |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                     | 3.226  | 3.428  | 3.446  | 3.585  | 3.920  | 4.208  | 4.031  | 3.857  |        |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 1.384  | 1.495  | 1.586  | 1.671  | 1.597  | 1.750  | 1.613  | 1.456  |        |      |      |      |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   |        |                     | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |        |      |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   |        |                     | 67,3%  | 66,4%  | 65,4%  | 65,0%  | 64,8%  | 63,1%  | 61,0%  | 61,5%  |        |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                     | 22,9%  | 23,4%  | 23,9%  | 23,9%  | 25,0%  | 26,1%  | 28,5%  | 28,7%  |        |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 9,8%   | 10,2%  | 10,8%  | 11,1%  | 10,2%  | 10,8%  | 10,5%  | 9,8%   |        |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |                     | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |        |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |                     | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |        |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |                     | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |        |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 2

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009          | 2008          | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|---------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                     |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -40.642             | 99.420        | 108.567       | 113.265      | 117.384      | 119.370      | 121.480      | 114.573      | 130.752      | 140.062      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                     |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                     | 0,88          | 0,91          | 0,93         | 0,94         | 0,93         | 0,95         | 0,95         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                     | 73,18         | 82,54         | 84,13        | 76,72        | 84,70        | 87,09        | 77,33        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                     | 30,22         | 32,86         | 32,01        | 32,01        | 31,95        | 32,28        | 30,08        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                     | 0,95          | 1,00          | 1,04         | 1,04         | 1,06         | 1,07         | 1,00         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                     | 8,93          | 7,49          | 7,69         | 7,73         | 7,70         | 7,81         | 7,55         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                     |               |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                     | <b>6,23%</b>  | <b>7,51%</b>  | <b>7,85%</b> | <b>6,43%</b> | <b>7,41%</b> | <b>9,53%</b> | <b>6,52%</b> | <b>6,38%</b> | <b>4,92%</b> | <b>4,58%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                     | 6,23%         | 7,51%         | 7,85%        | 6,43%        | 7,41%        | 9,53%        | 6,52%        | 5,76%        | 4,33%        | 4,49%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                     | 0,00%         | 0,00%         | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 8,78%        | 6,64%        | 4,87%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                     | <b>12,38%</b> | <b>18,96%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                     | 0,00%         | 26,13%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                     | <b>5,69%</b>  | <b>4,99%</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                     | 5,69%         | 4,99%         |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                     | 0,00%         | 0,00%         |              |              |              |              |              |              |              |              |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 2

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 3.602             | 13,63%              | 30.031           | 28.427       | 27.106       | 26.429       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 36                | 11,74%              | 340              | 323          | 310          | 304          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 2.145.798         | 12,65%              | 19.111.476       | 18.606.629   | 17.971.362   | 16.965.679   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 1.767             | 2,13%               | 84.845           | 84.468       | 83.747       | 83.078       |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 5.343             | 6,43%               | 88.421           | 87.987       | 87.380       | 83.078       |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>21,0</b>       | <b>10,78%</b>       | <b>216,1</b>     | <b>211,5</b> | <b>205,7</b> | <b>195,1</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 70,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 70,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 29,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              | <b>A) Totale</b>  |                     | <b>1.238.722</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 83,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 83,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 3,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 16,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           | <b>A) Totale</b>  |                     | <b>14,60</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 83,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 83,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 3,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 16,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          | <b>A) Totale</b>  |                     | <b>373.091</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 81,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 81,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 18,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 2**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 4,40       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 81,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 81,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 18,8%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 1.293.251            | 8,48%                  | 16.540.148 | 16.372.520 | 15.831.504 | 15.246.897 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 332.400              | 12,39%                 | 3.014.397  | 3.011.209  | 2.925.469  | 2.681.997  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 1.146.203  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 112.343    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 13.936     | 13.416     | 8.528      | 4.732      |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 7,1        | 6,8        | 4,3        | 2,4        |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 2

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 4.196.045         | 38,99%              | 14.958.790 | 14.707.924 | 15.095.013 | 15.431.680 | 14.512.838 | 15.068.493 | 12.850.271 | 13.078.716 | 13.735.453 | 10.762.745 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 1.456             | 1,61%               | 91.909     | 91.817     | 91.420     | 91.268     | 90.986     | 90.668     | 90.519     | 90.363     | 90.453     |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 10,9              | 7,18%               | 162,8      | 160,2      | 165,1      | 169,1      | 159,5      | 166,2      | 142,0      | 144,7      | 151,9      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 590               | 3,40%               | 17.940     | 17.441     | 17.842     | 17.350     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 5,1               | 2,68%               | 195,2      | 190,0      | 195,2      | 190,1      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 3.755.593         | 66,60%              | 9.394.283  | 8.633.334  | 8.143.274  | 7.696.097  | 7.486.851  | 6.859.659  | 6.736.095  | 6.609.407  | 6.275.937  | 5.638.690  |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 33,7              | 43,79%              | 110,7      | 102,2      | 97,2       | 92,6       | 90,6       | 83,4       | 82,2       | 81,0       | 77,0       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     | 7,2        | 7,2        | 7,0        | 7,2        | 7,2        | 7,3        | 7,3        | 7,5        | 7,2        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                   |                     | 2,0        | 2,0        | 1,8        | 1,9        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,7        | 1,7        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.515             | 22,87%              | 8.138      | 7.744      | 7.105      | 6.623      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 16,2              | 20,32%              | 95,9       | 91,7       | 84,8       | 79,7       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 367               | 7,90%               | 5.013      | 4.939      | 4.765      | 4.646      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 3,2               | 5,65%               | 59,1       | 58,5       | 56,9       | 55,9       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 2

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008             | 2007             | 2006             | 2005             | 2004             | 2003             | 2002             | 2001             | 2000        |
|---|---------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>1.176.627</b>    | <b>18,59%</b> | <b>7.505.926</b> | <b>7.493.426</b> | <b>6.719.565</b> | <b>8.589.953</b> | <b>7.964.507</b> | <b>8.594.710</b> | <b>6.492.938</b> | <b>6.329.299</b> |             |
| a1) Pulizie   | 381.664             | 22,02%        | 2.114.835        | 2.086.196        | 1.942.674        | 1.976.030        | 1.931.086        | 1.874.727        | 1.919.520        | 1.733.171        |             |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | -81.456             | -10,62%       | 685.356          | 666.667          | 602.001          | 777.610          | 815.040          | 773.877          | 796.551          | 766.812          |             |
| a3) Lavanderia                                      | 0                   | 0,00%         | -                | -                | -                | -                | -                | 1.971            | 29.732           | -                |             |
| a4) Mensa   | 1.195.794           | 140,23%       | 2.048.559        | 2.062.431        | 1.905.913        | 1.915.255        | 1.891.914        | 1.301.412        | 831.378          | 852.765          |             |
| a5) Premi assicurazione                             | 718.980             | 131,51%       | 1.265.703        | 1.252.496        | 996.230          | 1.001.790        | 812.670          | 1.573.048        | 637.459          | 546.723          |             |
| a6) Riscaldamento                                   | 0                   | 0,00%         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |             |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 178.898             | 108,47%       | 343.833          | 275.098          | 190.958          | 199.790          | 190.348          | 167.812          | 168.360          | 164.935          |             |
| a8) Utenze  | -1.217.254          | -53,74%       | 1.047.639        | 1.150.538        | 1.081.789        | 2.719.478        | 2.193.274        | 2.288.016        | 2.109.938        | 2.264.893        |             |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>10,8</b>         | <b>13,92%</b> | <b>88,5</b>      | <b>88,7</b>      | <b>80,2</b>      | <b>103,4</b>     | <b>96,4</b>      | <b>104,5</b>     | <b>94,3</b>      | <b>79,5</b>      | <b>77,7</b> |
| a1) Pulizie   | 3,7                 | 17,22%        | 24,9             | 24,7             | 23,2             | 23,8             | 23,5             | 23,5             | 22,9             | 23,5             | 21,3        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | -1,3                | -14,14%       | 8,1              | 7,9              | 7,2              | 9,4              | 9,2              | 9,9              | 9,4              | 9,8              | 9,4         |
| a3) Lavanderia                                      | 0,0                 | 0,00%         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 0,0              | 0,4              | -           |
| a4) Mensa   | 13,7                | 130,77%       | 24,1             | 24,4             | 22,8             | 23,1             | 23,8             | 23,0             | 15,9             | 10,2             | 10,5        |
| a5) Premi assicurazione                             | 8,2                 | 122,39%       | 14,9             | 14,8             | 11,9             | 12,1             | 9,8              | 19,1             | 16,1             | 7,8              | 6,7         |
| a6) Riscaldamento                                   | 0,0                 | 0,00%         | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -           |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 2,0                 | 100,26%       | 4,1              | 3,3              | 2,3              | 2,4              | 2,3              | 2,3              | 2,0              | 2,1              | 2,0         |
| a8) Utenze  | -15,4               | -55,57%       | 12,3             | 13,6             | 12,9             | 32,7             | 27,7             | 26,7             | 27,9             | 25,8             | 27,8        |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |
|   | 770                 | 11,36%        | 7.550            | 6.780            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |             |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - UISS 3**

Regione Veneto  
**Azienda UISS3**

|                                       | Anno    |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |              |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                       | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008         | 2009         | Variaz % Di Periodo |              |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |              |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 165.198 | 166.255 | 167.488 | 169.601 | 171.840 | 173.664 | 174.751 | 176.593 | 178.662      | 179.497      | 8,66%               | 14.299       |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 26.709  | 27.562  | 28.071  | 28.820  | 29.506  | 30.397  | 31.249  | 31.875  | 32.544       | 33.122       | 24,01%              | 6.413        |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     | 16,2%   | 16,6%   | 16,8%   | 17,0%   | 17,2%   | 17,5%   | 17,9%   | 18,0%   | 18,2%        | 18,5%        | 18,2%               | 18,5%        |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 12.029  | 12.760  | 13.069  | 13.510  | 13.823  | 14.244  | 14.763  | 15.110  | 15.369       | 15.806       | 31,40%              | 3.777        |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     | 7,3%    | 7,7%    | 7,8%    | 8,0%    | 8,0%    | 8,2%    | 8,4%    | 8,6%    | 8,6%         | 8,8%         | 8,6%                | 8,8%         |
| 6. Indice di natalità                 | 10,6    | 10,4    | 10,9    | 10,1    | 10,7    | 10,7    | 10,3    | 10,1    | 10,4         | 9,7          | -8,28%              |              |
| 7. Indice di vecchiaia                | 105,6   | 107,7   | 108,1   | 109,8   | 110,7   | 112,6   | 115,1   | 116,3   | 117,6        | 119,7        | 13,40%              |              |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |              |
| A) % Totale Esenzioni                 |         |         |         |         |         |         |         |         | <b>45,5%</b> | <b>44,5%</b> | <b>45,5%</b>        | <b>44,5%</b> |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |         |         |         |         |         |         |         |         | 13,0%        | 10,3%        | 13,0%               | 10,3%        |
| a2) % di cui Patologie                |         |         |         |         |         |         |         |         | 32,2%        | 33,9%        | 32,2%               | 33,9%        |
| a3) % di cui Malattie Rare            |         |         |         |         |         |         |         |         | 0,2%         | 0,3%         | 0,2%                | 0,3%         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 3**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003  | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| A) Totale  | -123                 | -18,61%                | 538    | 534    | 536    | 552    | 562    | 561    | 579   | 627    | 641    | 661  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -123                 | -18,61%                | 538    | 534    | 536    | 552    | 562    | 561    | 579   | 627    | 641    | 661  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
|  | -1,00                | -25,09%                | 3,00   | 2,99   | 3,04   | 3,16   | 3,24   | 3,26   | 3,41  | 3,74   | 3,86   | 4,00 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 690    |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 690    |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| A) Totale  | 1.599                | 0,00%                  | 1.599  | 1.532  | 1.487  | 1.474  | 1.322  | 1.315  | 1.190 | 1.359  | 1.378  | -    |
| a1) Assistenza agli anziani  | 1.344                | 0,00%                  | 1.344  | 1.279  | 1.247  | 1.238  | 1.082  | 1.075  | 932   | 1.075  | 1.093  | -    |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 62                   | 0,00%                  | 62     | 84     | 110    | 100    | 100    | 100    | 100   | 100    | 100    | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 1.282                | 0,00%                  | 1.282  | 1.195  | 1.137  | 1.138  | 982    | 975    | 832   | 975    | 993    | -    |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 225                  | 0,00%                  | 225    | 223    | 215    | 221    | 225    | 225    | 233   | 269    | 270    | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 45                   | 0,00%                  | 45     | 47     | 51     | 56     | 60     | 67     | 84    | 62     | 62     | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 180                  | 0,00%                  | 180    | 176    | 164    | 165    | 165    | 158    | 149   | 207    | 208    | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 22                   | 0,00%                  | 22     | 22     | 17     | 15     | 15     | 15     | 25    | 15     | 15     | -    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 22                   | 0,00%                  | 22     | 22     | 17     | 15     | 15     | 15     | 15    | 15     | 15     | -    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 10    | -      | -      | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| A) Totale  | -5.619               | -17,22%                | 27.017 | 26.139 | 25.974 | 24.417 | 36.003 | 32.636 |       |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -5.619               | -17,22%                | 27.017 | 26.139 | 25.974 | 24.417 | 36.003 | 32.636 |       |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |       |        |        |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
| A) Totale  | -2.186               | -20,89%                | 8.280  | 8.310  | 8.193  | 8.594  | 8.281  | 9.337  | 9.949 | 10.119 | 10.466 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -2.186               | -20,89%                | 8.280  | 8.310  | 8.193  | 8.594  | 8.281  | 9.337  | 9.949 | 10.119 | 10.466 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -      | -      |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 3

|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
|---|--------|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|
|   |        | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      |
|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 6.567  | 5,40%     | 126.612 | 124.209     | 121.642 |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 5.839  | 3,49%     | 173.117 | 169.071     | 167.278 |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 13,4   | 1,84%     | 740,6   | 734,7       | 727,2   |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) T.O. standardizzato  | -33,7  | -18,53%   | 148,0   | 153,5       | 158,1   | 162,8   | 166,0  | 170,6   | 171,4  | 175,4   | 181,7  |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -26,0  | -20,91%   | 98,4    | 102,0       | 102,7   | 106,4   | 107,4  | 113,0   | 117,7  | 119,5   | 124,4  |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -26,0  | -20,91%   | 98,4    | 102,0       | 102,7   | 106,4   | 107,4  | 113,0   | 117,7  | 119,5   | 124,4  |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0    | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -8,2   | -16,31%   | 42,1    | 43,9        | 47,6    | 49,6    | 50,8   | 47,2    | 49,0   | 50,3    |        |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,6    | 8,25%     | 7,5     | 7,7         | 7,8     | 6,8     | 7,9    | 6,8     | 6,4    | 6,9     |        |         |      |         |      |
| b1) % Produzione interna  |        |           | 66,5%   | 66,4%       | 65,0%   | 65,3%   | 64,7%  | 66,2%   | 68,7%  | 68,1%   |        |         |      |         |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |           | 66,5%   | 66,4%       | 65,0%   | 65,3%   | 64,7%  | 66,2%   | 68,7%  | 68,1%   |        |         |      |         |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |           | 0,0%    | 0,0%        | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    |        |         |      |         |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |           | 28,5%   | 28,6%       | 30,1%   | 30,5%   | 29,8%  | 27,6%   | 27,9%  | 27,7%   |        |         |      |         |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |           | 5,1%    | 5,0%        | 5,0%    | 4,2%    | 4,8%   | 4,0%    | 3,8%   | 3,9%    |        |         |      |         |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -3.203 | -11,07%   | 25.744  | 26.371      | 26.893  | 27.342  | 27.572 | 28.076  | 27.785 | 28.234  | 28.947 |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -2.711 | -13,76%   | 16.995  | 17.405      | 17.327  | 17.735  | 17.704 | 18.495  | 18.980 | 19.143  | 19.706 |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -2.711 | -13,76%   | 16.995  | 17.405      | 17.327  | 17.735  | 17.704 | 18.495  | 18.980 | 19.143  | 19.706 |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0      | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -709   | -8,72%    | 7.420   | 7.628       | 8.220   | 8.444   | 8.535  | 8.452   | 7.747  | 7.974   | 8.129  |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 217    | 19,51%    | 1.329   | 1.338       | 1.346   | 1.163   | 1.333  | 1.129   | 1.058  | 1.117   | 1.112  |         |      |         |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        |           | 0,363   | 0,362       | 0,327   | 0,354   | 0,351  | 0,402   | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -4.820 | -18,33%   | 21.481  | 22.027      | 21.795  | 22.476  | 22.443 | 23.637  | 24.872 | 25.740  | 26.301 |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | -2.973 | -14,11%   | 18.090  | 18.559      | 18.455  | 18.870  | 18.766 | 19.626  | 20.228 | 20.525  | 21.063 |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.722 | -36,86%   | 2.950   | 2.965       | 2.889   | 3.189   | 3.265  | 3.601   | 4.149  | 4.634   | 4.672  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -125   | -22,08%   | 441     | 503         | 451     | 417     | 412    | 410     | 495    | 581     | 566    |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |           | 3.391   | 3.468       | 3.340   | 3.606   | 3.677  | 4.011   | 4.644  | 5.215   | 5.238  |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 2.950   | 2.965       | 2.889   | 3.189   | 3.265  | 3.601   | 4.149  | 4.634   | 4.672  |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 441     | 503         | 451     | 417     | 412    | 410     | 495    | 581     | 566    |         |      |         |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   |        |           | 84,2%   | 84,3%       | 84,7%   | 84,0%   | 83,6%  | 83,0%   | 81,3%  | 79,7%   | 80,1%  |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 13,7%   | 13,5%       | 13,3%   | 14,2%   | 14,5%  | 15,2%   | 16,7%  | 18,0%   | 17,8%  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 2,1%    | 2,3%        | 2,1%    | 1,9%    | 1,8%   | 1,7%    | 2,0%   | 2,3%    | 2,2%   |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 3**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -29.988              | 161.416      | 163.361      | 166.500      | 171.046      | 169.286      | 168.434      | 173.612      | 191.604      | 191.404      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,92         | 0,94         | 0,93         | 0,95         | 0,91         | 0,90         | 0,92         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 82,48        | 85,05        | 85,30        | 85,35        | 84,47        | 84,33        | 79,54        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 31,91        | 33,22        | 32,64        | 32,64        | 33,49        | 34,83        | 33,53        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 1,08         | 1,09         | 1,11         | 1,09         | 1,09         | 1,04         | 1,03         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 9,21         | 7,44         | 7,66         | 7,51         | 7,56         | 7,43         | 7,17         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | <b>6,78%</b> | <b>7,00%</b> | <b>6,99%</b> | <b>6,44%</b> | <b>5,97%</b> | <b>5,82%</b> | <b>5,20%</b> | <b>7,19%</b> | <b>5,81%</b> | <b>6,11%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 6,78%        | 7,00%        | 6,99%        | 6,44%        | 5,97%        | 5,82%        | 5,20%        | 7,19%        | 5,81%        | 6,11%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | <b>7,47%</b> | <b>7,37%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | <b>6,56%</b> | <b>4,90%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 6,56%        | 4,90%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 3

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 11.138            | 33,45%              | 44.431           | 39.343       | 37.735       | 33.293       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 57                | 28,75%              | 254              | 228          | 221          | 197          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 10.037.773        | 31,41%              | 41.994.673       | 40.194.434   | 36.525.328   | 31.956.900   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 4.872             | 2,80%               | 179.080          | 177.628      | 175.672      | 174.208      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 549               | 0,32%               | 174.757          | 172.518      | 170.406      | 174.208      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>50,8</b>       | <b>26,78%</b>       | <b>240,3</b>     | <b>233,0</b> | <b>214,3</b> | <b>189,5</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 69,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 69,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 30,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>2.153.356</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 84,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 84,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 2,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 15,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>12,02</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 84,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 84,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 2,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 15,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>501.990</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 76,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 76,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 23,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 3**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo   | Periodo     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 2,80       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |           |             | 76,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |           |             | 76,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |           |             | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |           |             | 23,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 7.598.379 | 29,74%      | 33.148.402 | 31.582.131 | 28.444.412 | 25.550.024 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 338.598   | 31,59%      | 1.410.361  | 1.334.294  | 1.492.100  | 1.071.763  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 1.906.971  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |           |             | 86.805     |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |           |             | 32.370     | 32.890     | 31.642     | 28.418     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |           |             | 16,4       | 16,6       | 16,0       | 14,4       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 3

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 9.530.947            | 48,26%                 | 29.278.334 | 28.524.516 | 28.078.377 | 28.456.791 | 28.986.724 | 28.957.949 | 25.553.880 | 26.695.102 | 27.538.415 | 19.747.387 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 15.564               | 9,96%                  | 171.816    | 169.360    | 167.210    | 165.096    | 162.919    | 161.298    | 159.593    | 157.801    | 156.252    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | -5,8                 | -3,31%                 | 170,4      | 168,4      | 167,9      | 172,4      | 177,9      | 179,5      | 160,1      | 169,2      | 176,2      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 3.931                | 12,25%                 | 36.028     | 34.571     | 33.582     | 32.097     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 15,3                 | 7,86%                  | 209,7      | 204,1      | 200,8      | 194,4      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 7.805.528            | 63,17%                 | 20.161.916 | 18.737.985 | 18.341.802 | 16.893.623 | 16.252.746 | 14.681.410 | 14.443.060 | 13.071.513 | 12.571.186 | 12.356.388 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 36,7                 | 48,42%                 | 112,6      | 105,5      | 104,4      | 97,0       | 94,1       | 86,0       | 85,7       | 78,3       | 75,9       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,4        | 7,5        | 7,8        | 8,0        | 8,0        | 8,3        | 8,3        | 8,1        | 8,2        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 &lt; età &lt; 7 anni)</b>                            |                      |                        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,7        | 1,8        | 1,7        | 1,7        | 1,8        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.630                | 18,03%                 | 17.218     | 16.413     | 16.404     | 14.588     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 12,4                 | 14,82%                 | 96,1       | 92,4       | 93,4       | 83,7       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.803                | 24,21%                 | 9.250      | 8.600      | 7.720      | 7.447      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 8,9                  | 20,83%                 | 51,7       | 48,4       | 43,9       | 42,7       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 3

| 08. SERVIZI GENERALI                                |           | 2000    | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      | 2008      | 2009      | Variaz % Di Periodo | Variaz Di Periodo |
|---|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|---------------------|-------------------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                     |                   |
| A) Totale   | 5.414.917 | 59,22%  | 14.559.206 | 13.585.889 | 12.343.613 | 12.024.448 | 11.064.821 | 10.303.579 | 9.645.283 | 9.444.880 | 9.144.289 |                     |                   |
| a1) Pulizie   | 469.433   | 20,23%  | 2.789.512  | 2.754.038  | 2.659.482  | 2.590.794  | 2.493.842  | 2.511.694  | 2.403.128 | 2.313.644 | 2.320.079 |                     |                   |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3.568.689 | 379,47% | 4.509.138  | 4.233.858  | 3.558.193  | 3.380.788  | 2.495.153  | 1.979.531  | 1.487.061 | 1.474.350 | 940.449   |                     |                   |
| a3) Lavanderia                                      | 396.305   | 0,00%   | 396.305    | -          | -          | 7.777      | 19.417     | 6.090      | -         | -         | -         |                     |                   |
| a4) Mensa   | -55.835   | -29,98% | 130.431    | 123.781    | 121.658    | 216.145    | 205.397    | 203.064    | 197.958   | 189.924   | 186.266   |                     |                   |
| a5) Premi assicurazione                             | 749.327   | 91,50%  | 1.568.305  | 1.574.287  | 1.556.174  | 1.528.929  | 1.539.756  | 1.058.971  | 1.004.939 | 1.207.811 | 818.978   |                     |                   |
| a6) Riscaldamento                                   | 144.451   | 0,00%   | 144.451    | 63.348     | 62.212     | 57.185     | 58.727     | 7.702      | 8.024     | 4.571     | -         |                     |                   |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 79.549    | 40,11%  | 277.881    | 252.322    | 241.518    | 233.254    | 245.838    | 203.657    | 219.354   | 191.247   | 198.332   |                     |                   |
| a8) Utenze  | 62.998    | 1,35%   | 4.743.183  | 4.584.255  | 4.144.377  | 4.009.577  | 4.006.691  | 4.332.870  | 4.324.819 | 4.063.333 | 4.680.185 |                     |                   |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                     |                   |
| A) Totale   | 26,1      | 47,34%  | 81,3       | 76,5       | 70,3       | 69,0       | 64,1       | 60,4       | 57,2      | 56,6      | 55,2      |                     |                   |
| a1) Pulizie   | 1,6       | 11,27%  | 15,6       | 15,5       | 15,1       | 14,9       | 14,4       | 14,7       | 14,3      | 13,9      | 14,0      |                     |                   |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 19,5      | 343,72% | 25,2       | 23,8       | 20,3       | 19,4       | 14,4       | 11,6       | 8,8       | 8,8       | 5,7       |                     |                   |
| a3) Lavanderia                                      | 2,2       | 0,00%   | 2,2        | -          | -          | 0,0        | 0,1        | 0,0        | -         | -         | -         |                     |                   |
| a4) Mensa   | -0,4      | -35,20% | 0,7        | 0,7        | 0,7        | 1,2        | 1,2        | 1,2        | 1,2       | 1,1       | 1,1       |                     |                   |
| a5) Premi assicurazione                             | 3,8       | 77,22%  | 8,8        | 8,9        | 8,9        | 8,8        | 8,9        | 6,2        | 6,0       | 7,2       | 4,9       |                     |                   |
| a6) Riscaldamento                                   | 0,8       | 0,00%   | 0,8        | 0,4        | 0,4        | 0,3        | 0,3        | 0,0        | 0,0       | 0,0       | -         |                     |                   |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,4       | 29,66%  | 1,6        | 1,4        | 1,4        | 1,3        | 1,4        | 1,2        | 1,3       | 1,1       | 1,2       |                     |                   |
| a8) Utenze  | -1,8      | -6,21%  | 26,5       | 25,8       | 23,6       | 23,0       | 23,2       | 25,4       | 25,7      | 24,4      | 28,2      |                     |                   |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                     |                   |
|   | -1.227    | -8,39%  | 13.392     | 14.619     |            |            |            |            |           |           |           |                     |                   |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 4**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss4**

| Anno  | Anno              |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
|---|-------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | Variab Di Periodo | Variab % Di Periodo | 2009         | 2008         | 2007         | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 14.333            | 8,26%               | 187.902      | 187.082      | 185.178      | 183.554 | 182.220 | 181.660 | 179.250 | 177.400 | 175.288 | 173.569 |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 6.477             | 21,94%              | 36.002       | 35.325       | 34.574       | 34.037  | 33.232  | 32.492  | 31.386  | 30.689  | 30.102  | 29.525  |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                   |                     | 19,2%        | 18,9%        | 18,7%        | 18,5%   | 18,2%   | 17,9%   | 17,5%   | 17,3%   | 17,2%   | 17,0%   |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 3.234             | 24,46%              | 16.455       | 16.011       | 15.759       | 15.426  | 15.106  | 14.762  | 14.254  | 13.953  | 13.594  | 13.221  |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                   |                     | 8,8%         | 8,6%         | 8,5%         | 8,4%    | 8,3%    | 8,1%    | 8,0%    | 7,9%    | 7,8%    | 7,6%    |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |                   |                     | 10,3         | 10,4         | 10,4         | 10,6    | 10,5    | 10,5    | 10,6    | 10,4    | 10,2    | 10,4    |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |                   |                     | 6,50%        | 123,4        | 122,2        | 122,1   | 120,7   | 119,1   | 116,6   | 116,1   | 117,1   | 117,4   |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                |                   |                     | <b>45,7%</b> | <b>45,9%</b> | <b>40,8%</b> |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali       |                   |                     | 10,0%        | 11,5%        | 9,5%         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                      |                   |                     | 35,5%        | 34,2%        | 31,3%        |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare                  |                   |                     | 0,2%         | 0,2%         | 0,0%         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 4

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -239                 | -34,64%                | 451    | 459    | 507    | 515    | 528    | 528    | 598    | 600    | 682    | 690  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -239                 | -34,64%                | 451    | 459    | 507    | 515    | 528    | 528    | 598    | 600    | 682    | 690  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,58                | -39,62%                | 2,40   | 2,45   | 2,74   | 2,81   | 2,90   | 2,91   | 3,34   | 3,38   | 3,89   | 3,98 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 590    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 590    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 1.124                | 247,58%                | 1.578  | 1.592  | 1.560  | 1.554  | 1.493  | 1.691  | 1.691  | 1.691  | 1.686  | 454  |
| a1) Assistenza agli anziani  | 1.048                | 635,15%                | 1.213  | 1.227  | 1.195  | 1.191  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 165  |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 1.048                | 635,15%                | 1.213  | 1.227  | 1.195  | 1.191  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 1.137  | 165  |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 67                   | 27,35%                 | 312    | 312    | 312    | 310    | 303    | 513    | 513    | 513    | 505    | 245  |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 67                   | 27,35%                 | 312    | 312    | 312    | 310    | 303    | 513    | 513    | 513    | 505    | 245  |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 9                    | 20,45%                 | 53     | 53     | 53     | 53     | 53     | 41     | 41     | 41     | 44     | 44   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -3                   | -6,82%                 | 41     | 41     | 41     | 41     | 41     | 41     | 41     | 41     | 44     | 44   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 12                   | 0,00%                  | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -1.407               | -13,71%                | 8.853  | 9.041  | 9.336  | 9.125  | 9.122  | 10.260 |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.407               | -13,71%                | 8.853  | 9.041  | 9.336  | 9.125  | 9.122  | 10.260 |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |        |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -1.764               | -14,74%                | 10.205 | 10.010 | 10.181 | 10.176 | 10.459 | 11.238 | 11.602 | 11.761 | 11.969 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.764               | -14,74%                | 10.205 | 10.010 | 10.181 | 10.176 | 10.459 | 11.238 | 11.602 | 11.761 | 11.969 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 4

|   | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 | 2021    | 2022 | 2023    | 2024 | 2025    | 2026 | 2027    | 2028 | 2029    | 2030 |         |  |  |  |  |
|---|-----------|---------|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|--|--|--|--|
|   | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |  |  |  |  |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 10.250    | 9,75%   | 115.359     | 114.814 | 110.922 | 105.109 |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 5.435     | 3,05%   | 183.634     | 181.470 | 179.729 | 178.199 |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 38,4      | 6,50%   | 628,2       | 632,7   | 617,2   | 589,8   |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) T.O. standardizzato  | -36,4     | -21,06% | 136,5       | 139,3   | 143,3   | 146,3   | 149,9   | 152,7  | 156,8   | 161,9  | 172,9   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1) Produzione interna  | -27,8     | -22,47% | 95,8        | 98,4    | 101,6   | 104,6   | 108,2   | 110,9  | 114,8   | 117,4  | 123,5   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -27,8     | -22,47% | 95,8        | 98,4    | 101,6   | 104,6   | 108,2   | 110,9  | 114,8   | 117,4  | 123,5   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0       | 0,00%   | -           | -       | -       | -       | -       | -      | -       | -      | -       |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -9,7      | -22,04% | 34,3        | 34,3    | 34,8    | 35,1    | 35,1    | 35,4   | 35,8    | 39,1   | 44,1    |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,1       | 19,89%  | 6,3         | 6,6     | 6,9     | 6,6     | 6,7     | 6,3    | 6,2     | 5,4    | 5,3     |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b1) % Produzione interna  |           |         | 70,2%       | 70,6%   | 70,9%   | 71,5%   | 72,2%   | 72,7%  | 73,2%   | 72,5%  | 71,5%   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |           |         | 70,2%       | 70,6%   | 70,9%   | 71,5%   | 72,2%   | 72,7%  | 73,2%   | 72,5%  | 71,5%   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |           |         | 0,0%        | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b2) % Fuga intraregionale   |           |         | 25,2%       | 24,6%   | 24,3%   | 24,0%   | 23,4%   | 23,2%  | 22,8%   | 24,1%  | 25,5%   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |           |         | 4,6%        | 4,8%    | 4,8%    | 4,5%    | 4,4%    | 4,1%   | 3,9%    | 3,3%   | 3,1%    |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) Totale   | -4.399    | -14,93% | 25.067      | 25.281  | 25.787  | 26.094  | 26.583  | 26.774 | 27.237  | 27.780 | 29.466  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1) Produzione interna  | -3.498    | -16,64% | 17.520      | 17.784  | 18.212  | 18.600  | 19.124  | 19.399 | 19.879  | 20.103 | 21.018  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -3.498    | -16,64% | 17.520      | 17.784  | 18.212  | 18.600  | 19.124  | 19.399 | 19.879  | 20.103 | 21.018  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0         | 0,00%   | -           | -       | -       | -       | -       | -      | -       | -      | -       |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -1.179    | -15,64% | 6.361       | 6.280   | 6.321   | 6.302   | 6.266   | 6.252  | 6.270   | 6.739  | 7.540   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 278       | 30,62%  | 1.186       | 1.217   | 1.254   | 1.192   | 1.193   | 1.123  | 1.088   | 938    | 908     |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |           |         | 0,467       | 0,460   | 0,508   | 0,462   | 0,509   | 0,540  |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) Totale   | -3.878    | -14,62% | 22.642      | 23.019  | 23.829  | 23.675  | 24.424  | 24.872 | 25.012  | 25.339 | 26.520  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1) per residenti Uliss   | -3.191    | -14,43% | 18.919      | 19.343  | 19.739  | 19.997  | 20.406  | 20.702 | 21.118  | 21.271 | 22.110  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -666      | -16,89% | 3.278       | 3.226   | 3.615   | 3.276   | 3.580   | 3.755  | 3.412   | 3.587  | 3.944   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -21       | -4,51%  | 445         | 450     | 475     | 402     | 438     | 415    | 482     | 481    | 466     |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |           |         | 3.723       | 3.676   | 4.090   | 3.678   | 4.018   | 4.170  | 3.894   | 4.068  | 4.410   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |           |         | 3.278       | 3.226   | 3.615   | 3.276   | 3.580   | 3.755  | 3.412   | 3.587  | 3.944   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |           |         | 445         | 450     | 475     | 402     | 438     | 415    | 482     | 481    | 466     |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |           |         |             |         |         |         |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| A) Totale   |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a1) per residenti Uliss   |           |         | 83,6%       | 84,0%   | 82,8%   | 84,5%   | 83,5%   | 83,2%  | 84,4%   | 83,9%  | 83,4%   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |           |         | 14,5%       | 14,0%   | 15,2%   | 13,8%   | 14,7%   | 15,1%  | 13,6%   | 14,2%  | 14,9%   |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |           |         | 2,0%        | 2,0%    | 2,0%    | 1,7%    | 1,8%    | 1,7%   | 1,9%    | 1,9%   | 1,8%    |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |  |  |  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 4**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -37.657              | 128.653 | 131.597 | 143.263 | 145.061 | 154.077 | 155.286 | 148.132 | 153.757 | 166.310 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,94    | 0,94    | 0,91    | 0,91    | 0,89    | 0,90    | 0,90    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 81,33   | 80,17   | 78,41   | 76,05   | 81,04   | 79,56   | 64,35   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 39,93   | 38,94   | 37,42   | 37,42   | 36,45   | 35,66   | 30,53   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,89    | 0,91    | 0,95    | 0,98    | 1,04    | 1,07    | 0,97    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 7,07    | 5,98    | 6,28    | 6,57    | 6,76    | 6,87    | 6,52    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 4,43%   | 4,55%   | 4,76%   | 4,99%   | 6,21%   | 6,07%   | 4,57%   | 5,40%   | 5,55%   | 3,93% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 4,43%   | 4,55%   | 4,76%   | 4,99%   | 6,21%   | 6,07%   | 4,57%   | 5,40%   | 5,55%   | 3,93% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 9,45%   | 13,17%  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 29,83%  | 45,78%  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 7,43%   | 5,86%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 7,43%   | 5,86%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 4

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
|  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 7.650                | 23,78%                 | 39.818           | 37.690       | 37.019       | 32.168       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 36                   | 19,94%                 | 215              | 206          | 204          | 179          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 5.052.690            | 15,81%                 | 37.009.332       | 34.643.612   | 32.313.382   | 31.956.642   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|  | 4.605                | 2,52%                  | 187.492          | 186.130      | 184.366      | 182.887      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|  | 2.305                | 1,26%                  | 185.192          | 182.858      | 181.035      | 182.887      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | <b>21,8</b>          | <b>12,22%</b>          | <b>199,8</b>     | <b>189,5</b> | <b>178,5</b> | <b>178,1</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 71,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 70,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 1,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 28,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>1.981.356</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 89,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 86,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 10,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>10,57</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 89,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 86,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 10,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>418.519</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 82,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 81,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 17,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 4**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>2,23</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 82,5%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 81,9%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,6%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 17,5%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>4.307.955</b>     | <b>16,58%</b>          | <b>30.295.614</b> | <b>27.254.996</b> | <b>25.411.782</b> | <b>25.987.659</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 529.958              | 54,85%                 | 1.496.219         | 1.631.957         | 1.374.868         | 966.261           |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>1.780.641</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 61.936            |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 53.186            | 34.268            | 33.332            | 30.940            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 26,9              | 17,3              | 16,9              | 15,7              |      |      |      |      |      |      |

**QUADRO ANALITICO - ULSS 4**

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 5.923.109            | 28,84%                 | 26.461.365 | 25.872.064 | 25.614.213 | 26.576.537 | 25.132.935 | 25.124.433 | 23.434.333 | 25.070.056 | 26.448.554 | 20.538.256 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 14.058               | 8,32%                  | 183.034    | 180.338    | 178.451    | 176.764    | 175.307    | 173.715    | 171.886    | 170.314    | 168.976    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | -12,0                | -7,64%                 | 144,6      | 143,5      | 143,5      | 150,4      | 143,4      | 144,6      | 136,3      | 147,2      | 156,5      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.635                | 4,98%                  | 34.492     | 33.273     | 32.192     | 32.857     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 2,6                  | 1,38%                  | 188,4      | 184,5      | 180,4      | 185,9      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 10.521.818           | 89,68%                 | 22.254.927 | 18.989.047 | 19.025.959 | 18.065.099 | 16.698.380 | 15.069.313 | 14.246.276 | 14.198.767 | 13.013.094 | 11.733.109 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 44,1                 | 59,10%                 | 118,7      | 102,0      | 103,2      | 98,8       | 91,8       | 83,5       | 79,9       | 80,5       | 74,6       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,6        | 7,6        | 7,7        | 7,9        | 8,0        | 8,2        | 8,3        | 8,2        | 8,4        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,4        | 1,3        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 5.303                | 32,92%                 | 21.412     | 18.791     | 17.391     | 16.109     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 26,1                 | 29,65%                 | 114,2      | 101,0      | 94,3       | 88,1       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.283                | 24,13%                 | 11.743     | 11.081     | 10.245     | 9.460      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 10,9                 | 21,08%                 | 62,6       | 59,5       | 55,6       | 51,7       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 4

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009           | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001             | 2000             |
|---|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>11.118.105</b>   | <b>128,89%</b> | <b>19.743.990</b> | <b>18.388.177</b> | <b>16.218.658</b> | <b>14.985.336</b> | <b>13.050.242</b> | <b>11.972.020</b> | <b>10.649.865</b> | <b>8.807.894</b> | <b>8.625.825</b> |
| a1) Pulizie   | 898.648             | 53,07%         | 2.591.892         | 2.545.497         | 2.409.130         | 2.293.237         | 2.219.593         | 2.091.850         | 1.967.068         | 1.867.821        | 1.693.244        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3.568.157           | 6511,59%       | 3.622.954         | 2.637.079         | 1.606.721         | 979.980           | 857.268           | 576.679           | 312.628           | 154.052          | 54.797           |
| a3) Lavanderia                                      | 1.280.562           | 196,61%        | 1.931.875         | 1.914.302         | 1.886.023         | 1.768.358         | 1.470.229         | 877.504           | 790.559           | 796.254          | 651.313          |
| a4) Mensa   | 1.887.599           | 90,20%         | 3.980.261         | 4.012.008         | 3.885.073         | 3.833.337         | 3.091.826         | 3.019.488         | 2.850.714         | 2.162.660        | 2.092.662        |
| a5) Premi assicurazione                             | 781.429             | 87,69%         | 1.672.548         | 1.450.170         | 1.406.950         | 1.424.595         | 1.129.179         | 1.092.787         | 1.046.602         | 747.467          | 891.119          |
| a6) Riscaldamento                                   | 1.390.262           | 77,63%         | 3.181.105         | 2.955.918         | 2.473.500         | 2.364.607         | 2.309.986         | 2.542.201         | 2.003.202         | 1.688.634        | 1.790.843        |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 122.443             | 98,77%         | 246.410           | 199.238           | 216.449           | 220.127           | 169.274           | 163.040           | 141.886           | 129.686          | 123.967          |
| a8) Utenze  | 1.189.004           | 89,54%         | 2.516.884         | 2.673.965         | 2.334.813         | 2.101.096         | 1.802.887         | 1.608.471         | 1.537.206         | 1.261.320        | 1.327.880        |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>55,9</b>         | <b>112,95%</b> | <b>105,3</b>      | <b>98,8</b>       | <b>88,0</b>       | <b>81,9</b>       | <b>71,7</b>       | <b>66,3</b>       | <b>59,7</b>       | <b>49,9</b>      | <b>49,5</b>      |
| a1) Pulizie   | 4,1                 | 42,41%         | 13,8              | 13,7              | 13,1              | 12,5              | 12,2              | 11,6              | 11,0              | 10,6             | 9,7              |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 19,0                | 6050,93%       | 19,3              | 14,2              | 8,7               | 5,4               | 4,7               | 3,2               | 1,8               | 0,9              | 0,3              |
| a3) Lavanderia                                      | 6,6                 | 175,95%        | 10,3              | 10,3              | 10,2              | 9,7               | 8,1               | 4,9               | 4,4               | 4,5              | 3,7              |
| a4) Mensa   | 9,2                 | 76,95%         | 21,2              | 21,6              | 21,1              | 21,0              | 17,0              | 16,7              | 16,0              | 12,3             | 12,0             |
| a5) Premi assicurazione                             | 3,8                 | 74,61%         | 8,9               | 7,8               | 7,6               | 7,8               | 6,2               | 6,1               | 5,9               | 4,2              | 5,1              |
| a6) Riscaldamento                                   | 6,7                 | 65,26%         | 17,0              | 15,9              | 13,4              | 12,9              | 12,7              | 14,1              | 11,2              | 9,6              | 10,3             |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,6                 | 84,92%         | 1,3               | 1,1               | 1,2               | 1,2               | 0,9               | 0,9               | 0,8               | 0,7              | 0,7              |
| a8) Utenze  | 5,8                 | 76,34%         | 13,4              | 14,4              | 12,7              | 11,5              | 9,9               | 8,9               | 8,6               | 7,2              | 7,6              |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |
|   | 411                 | 2,53%          | 16.665            | 16.254            |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 5**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss5**

| Anno  | Anno   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------|
|   | 2000   | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | Variaz % Di Periodo |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   | 15.121 | 166.810 | 168.552 | 170.968 | 173.817 | 175.489 | 176.479 | 177.953 | 179.802 | 180.577 | 9,14%               |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   | 5.943  | 26.661  | 27.698  | 28.020  | 28.818  | 29.653  | 30.275  | 31.003  | 31.684  | 32.129  | 22,70%              |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   |        | 16,0%   | 16,4%   | 16,4%   | 16,6%   | 16,9%   | 17,2%   | 17,4%   | 17,6%   | 17,8%   |                     |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   | 3.642  | 11.686  | 12.540  | 12.613  | 12.949  | 13.365  | 13.797  | 14.223  | 14.599  | 14.984  | 32,11%              |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   |        | 7,0%    | 7,4%    | 7,4%    | 7,4%    | 7,6%    | 7,8%    | 8,0%    | 8,1%    | 8,3%    |                     |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   |        | 11,0    | 10,5    | 10,5    | 11,4    | 10,6    | 11,2    | 11,1    | 10,9    | 10,7    | -2,37%              |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   |        | 106,0   | 108,0   | 107,1   | 107,6   | 109,7   | 110,1   | 110,7   | 111,8   | 112,5   | 5,95%               |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                     |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali       | 43,7%  | 45,9%   | 42,6%   |         |         |         |         |         |         |         |                     |
| a2) % di cui Patologie                      | 8,8%   | 12,7%   | 10,7%   |         |         |         |         |         |         |         |                     |
| a3) % di cui Malattie Rare                  | 34,6%  | 33,0%   | 31,7%   |         |         |         |         |         |         |         |                     |
|   | 0,2%   | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |                     |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 5

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -37                  | -6,35%                 | 546    | 547    | 551    | 535    | 529    | 536    | 595    | 590    | 583    | 583   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -37                  | -6,35%                 | 546    | 547    | 551    | 535    | 529    | 536    | 595    | 590    | 583    | 583   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  | -0,50                | -14,19%                | 3,02   | 3,04   | 3,10   | 3,03   | 3,01   | 3,08   | 3,48   | 3,50   | 3,49   | 3,52  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 584    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 584    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 611                  | 43,55%                 | 2.014  | 1.878  | 1.812  | 1.705  | 1.666  | 1.562  | 1.439  | 1.446  | 1.405  | 1.403 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 523                  | 45,72%                 | 1.667  | 1.546  | 1.466  | 1.394  | 1.374  | 1.300  | 1.196  | 1.196  | 1.171  | 1.144 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 19                   | 0,00%                  | 19     | 15     | 15     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 504                  | 44,06%                 | 1.648  | 1.531  | 1.451  | 1.394  | 1.374  | 1.300  | 1.196  | 1.196  | 1.171  | 1.144 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 74                   | 90,24%                 | 156    | 135    | 153    | 130    | 122    | 108    | 84     | 90     | 78     | 82    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 29                   | 72,50%                 | 69     | 65     | 65     | 50     | 44     | 44     | 44     | 50     | 40     | 40    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 45                   | 107,14%                | 87     | 70     | 88     | 80     | 78     | 64     | 40     | 40     | 38     | 42    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 19                   | 0,00%                  | 19     | 15     | 15     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 19                   | 0,00%                  | 19     | 15     | 15     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -5                   | -2,82%                 | 172    | 182    | 178    | 181    | 170    | 154    | 159    | 160    | 156    | 177   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -91                  | -54,49%                | 76     | 82     | 78     | 81     | 79     | 63     | 151    | 150    | 146    | 167   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 86                   | 860,00%                | 96     | 100    | 100    | 100    | 91     | 91     | 8      | 10     | 10     | 10    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 2.984                | 17,28%                 | 20.251 | 20.546 | 20.220 | 21.768 | 19.781 | 17.267 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 2.984                | 17,28%                 | 20.251 | 20.546 | 20.220 | 21.768 | 19.781 | 17.267 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -3.221               | -23,89%                | 10.261 | 10.328 | 10.596 | 11.449 | 12.078 | 12.521 | 13.365 | 13.826 | 13.482 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -3.221               | -23,89%                | 10.261 | 10.328 | 10.596 | 11.449 | 12.078 | 12.521 | 13.365 | 13.826 | 13.482 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  |                      | 0,0%                   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 5

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |         | 2007                | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---------|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| Variaz Di Periodo   |         | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 7.069   | 6,03%               | 124.347 | 130.291 | 123.111 | 117.278 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 5.246   | 3,15%               | 171.602 | 169.843 | 167.986 | 166.356 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 19,6    | 2,79%               | 724,6   | 767,1   | 732,9   | 705,0   |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) T.O. standardizzato  | -67,2   | -30,22%             | 155,1   | 158,6   | 163,9   | 165,6   | 169,7  | 178,8  | 189,8  | 204,1  | 222,3  |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -58,7   | -37,06%             | 99,7    | 103,2   | 108,5   | 110,4   | 112,9  | 121,0  | 133,7  | 145,8  | 158,3  |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -58,7   | -37,06%             | 99,7    | 103,2   | 108,5   | 110,4   | 112,9  | 121,0  | 133,7  | 145,8  |        |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0     | 0,00%               | -       | -       | -       | -       | -      | -      | -      | -      |        |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -9,9    | -16,70%             | 49,5    | 49,3    | 49,8    | 50,0    | 51,3   | 53,4   | 51,6   | 53,9   | 59,5   |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,4     | 31,35%              | 6,0     | 6,1     | 5,6     | 5,1     | 5,6    | 4,5    | 4,5    | 4,5    | 4,5    |      |      |      |      |
| b1) % Produzione interna  |         |                     | 64,2%   | 65,1%   | 66,2%   | 66,7%   | 66,5%  | 67,4%  | 70,4%  | 71,4%  | 71,2%  |      |      |      |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |         |                     | 64,2%   | 65,1%   | 66,2%   | 66,7%   | 66,5%  | 67,4%  | 70,4%  | 71,4%  | 71,2%  |      |      |      |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |         |                     | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |      |      |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |         |                     | 31,9%   | 31,1%   | 30,4%   | 30,2%   | 30,2%  | 29,8%  | 27,2%  | 26,4%  | 26,7%  |      |      |      |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |         |                     | 3,8%    | 3,8%    | 3,4%    | 3,1%    | 3,3%   | 2,5%   | 2,4%   | 2,2%   | 2,0%   |      |      |      |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -8.558  | -24,19%             | 26.821  | 27.043  | 27.655  | 27.693  | 28.131 | 29.320 | 30.781 | 32.578 | 35.379 |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -7.946  | -31,78%             | 17.059  | 17.426  | 18.108  | 18.254  | 18.474 | 19.634 | 21.506 | 23.070 | 25.005 |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -7.946  | -31,78%             | 17.059  | 17.426  | 18.108  | 18.254  | 18.474 | 19.634 | 21.506 | 23.070 | 25.005 |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0       | 0,00%               | -       | -       | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -939    | -9,75%              | 8.693   | 8.558   | 8.570   | 8.549   | 8.685  | 8.927  | 8.528  | 8.767  | 9.632  |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 327     | 44,07%              | 1.069   | 1.059   | 977     | 890     | 972    | 759    | 747    | 741    | 742    |      |      |      |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |         |                     | 0,383   | 0,398   | 0,424   | 0,488   | 0,520  | 0,509  | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -10.427 | -32,19%             | 21.961  | 22.652  | 23.635  | 24.385  | 24.998 | 26.062 | 28.237 | 30.041 | 32.388 |      |      |      |      |
| a1) per residenti Ulss  | -8.192  | -31,27%             | 18.007  | 18.591  | 19.324  | 19.440  | 19.680 | 20.896 | 22.740 | 24.239 | 26.199 |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                | -2.025  | -37,18%             | 3.422   | 3.493   | 3.741   | 4.243   | 4.699  | 4.550  | 4.864  | 5.130  | 5.447  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -210    | -28,30%             | 532     | 568     | 570     | 702     | 619    | 616    | 633    | 672    | 742    |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |         |                     | 3.954   | 4.061   | 4.311   | 4.945   | 5.318  | 5.166  | 5.497  | 5.802  | 6.189  |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss                                |         |                     | 3.422   | 3.493   | 3.741   | 4.243   | 4.699  | 4.550  | 4.864  | 5.130  | 5.447  |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |         |                     | 532     | 568     | 570     | 702     | 619    | 616    | 633    | 672    | 742    |      |      |      |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| a1) per residenti Ulss  |         |                     | 82,0%   | 82,1%   | 81,8%   | 79,7%   | 78,7%  | 80,2%  | 80,5%  | 80,7%  | 80,9%  |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                |         |                     | 15,6%   | 15,4%   | 15,8%   | 17,4%   | 18,8%  | 17,5%  | 17,2%  | 17,1%  | 16,8%  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |         |                     | 2,4%    | 2,5%    | 2,4%    | 2,9%    | 2,5%   | 2,4%   | 2,2%   | 2,2%   | 2,3%   |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss (% di a2)                      |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 5**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -51.229              | 138.083 | 137.633 | 150.189 | 156.053 | 161.872 | 165.411 | 173.166 | 179.361 | 189.312 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,88    | 0,90    | 0,91    | 0,93    | 0,94    | 0,92    | 0,93    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 79,03   | 77,85   | 77,47   | 78,75   | 83,26   | 85,94   | 76,26   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 35,88   | 37,50   | 37,22   | 37,22   | 38,88   | 39,97   | 36,00   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,95    | 0,93    | 0,90    | 0,91    | 0,92    | 0,95    | 0,92    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,13    | 6,26    | 6,25    | 6,34    | 6,20    | 6,44    | 6,38    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 7,22%   | 5,82%   | 5,40%   | 4,80%   | 4,57%   | 5,07%   | 4,18%   | 3,88%   | 4,56%   | 5,05% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 7,22%   | 5,82%   | 5,40%   | 4,80%   | 4,57%   | 5,07%   | 4,18%   | 3,88%   | 4,56%   | 5,05% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 7,84%   | 7,87%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 6,83%   | 3,65%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 6,83%   | 3,65%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 5

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 10.647               | 33,99%                 | 41.969     | 36.223     | 31.892     | 31.322     |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 56                   | 30,10%                 | 241        | 210        | 187        | 185        |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 5.120.541            | 16,30%                 | 36.532.009 | 34.723.196 | 31.199.904 | 31.411.468 |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 4.206                | 2,39%                  | 180.190    | 178.878    | 177.216    | 175.984    |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | -1.902               | -1,08%                 | 174.082    | 172.165    | 170.395    | 175.984    |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 24,0                 | 12,92%                 | 209,9      | 201,7      | 183,1      | 185,8      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 69,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 65,8%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,8%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 30,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.254.029  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 88,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 78,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,7%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 10,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,2%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 11,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 12,51      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 88,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 78,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,7%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 10,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,2%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 11,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 498.551    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 78,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 76,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 1,4%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 21,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 5**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo   | Periodo     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 2,77       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |           |             | 78,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |           |             | 76,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |           |             | 1,4%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |           |             | 21,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 2.592.178 | 10,21%      | 27.981.942 | 26.188.801 | 24.039.836 | 25.389.765 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 1.156.861 | 90,57%      | 2.434.240  | 1.886.212  | 1.836.606  | 1.277.379  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 1.909.484  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |           |             | 136.082    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |           |             | 21.242     | 20.332     | 21.320     | 18.980     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |           |             | 10,8       | 10,3       | 10,8       | 9,6        |      |      |      |      |      |      |

**QUADRO ANALITICO - ULSS 5**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>05. FARMACEUTICA TERRITORIALE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 10.493.028           | 50,11%                 | 31.432.619 | 30.514.951 | 30.020.150 | 30.289.267 | 29.135.875 | 28.790.535 | 26.219.649 | 27.978.404 | 28.527.360 | 20.939.591 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>   | 14.590               | 9,43%                  | 169.254    | 166.909    | 164.893    | 163.219    | 161.530    | 159.830    | 158.534    | 156.512    | 154.664    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>  | 1,3                  | 0,69%                  | 185,7      | 182,8      | 182,1      | 185,6      | 180,4      | 180,1      | 165,4      | 178,8      | 184,4      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>                                  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 3,074                | 8,71%                  | 38.371     | 37.943     | 36.335     | 35.297     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  | 10,5                 | 4,83%                  | 226,7      | 227,3      | 220,4      | 216,3      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 8.889.188            | 72,45%                 | 21.157.921 | 19.614.829 | 19.287.369 | 18.152.660 | 16.685.616 | 14.610.409 | 14.270.622 | 13.659.747 | 12.748.276 | 12.268.733 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>   | 40,7                 | 53,02%                 | 117,4      | 109,7      | 108,8      | 103,1      | 95,5       | 84,8       | 84,1       | 81,5       | 76,7       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                              |                      |                        | 7,3        | 7,5        | 7,5        | 7,6        | 7,3        | 7,3        | 7,5        | 7,6        | 7,6        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                        |                      |                        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,5        | 1,4        | 1,5        | 1,5        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>                                       |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 2.496                | 15,84%                 | 18.253     | 17.405     | 18.451     | 15.757     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 11,8                 | 13,14%                 | 101,3      | 97,3       | 104,1      | 89,5       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | -1.408               | -18,67%                | 6.132      | 8.235      | 8.032      | 7.540      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | -8,8                 | -20,57%                | 34,0       | 46,0       | 45,3       | 42,8       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 5

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009           | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001             | 2000        |
|---|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |                |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |             |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>8.261.949</b>    | <b>121,92%</b> | <b>15.038.683</b> | <b>13.699.188</b> | <b>12.734.338</b> | <b>11.729.700</b> | <b>10.132.896</b> | <b>9.268.227</b> | <b>8.094.149</b> | <b>6.776.734</b> |             |
| a1) Pulizie   | 1.737.885           | 90,01%         | 3.668.600         | 3.558.685         | 3.373.620         | 3.053.665         | 2.933.704         | 2.865.708        | 2.494.613        | 1.930.715        |             |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 953.733             | 261,15%        | 1.318.933         | 1.316.676         | 1.365.780         | 865.847           | 548.141           | 457.370          | 402.167          | 365.200          |             |
| a3) Lavanderia                                      | 719.788             | 171,30%        | 1.139.971         | 1.108.413         | 1.130.142         | 1.118.908         | 1.038.679         | 1.102.388        | 1.124.893        | 457.992          | 420.183     |
| a4) Mensa   | 114.167             | 33,17%         | 458.337           | 359.401           | 347.691           | 366.658           | 364.594           | 371.581          | 356.795          | 360.280          | 344.170     |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.101.680           | 189,22%        | 1.683.891         | 1.385.999         | 1.362.014         | 1.260.822         | 1.061.061         | 1.024.942        | 920.345          | 613.991          | 582.211     |
| a6) Riscaldamento                                   | 2.342.905           | 169,57%        | 3.724.584         | 2.798.857         | 2.326.567         | 2.372.921         | 2.226.437         | 2.145.626        | 2.046.551        | 1.927.032        | 1.381.679   |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 116.821             | 123,79%        | 211.193           | 215.086           | 192.038           | 87.245            | 121.028           | 119.756          | 87.269           | 91.810           | 94.372      |
| a8) Utenze  | 1.174.969           | 70,86%         | 2.833.173         | 2.956.071         | 2.636.486         | 2.603.633         | 2.245.143         | 2.045.525        | 1.725.515        | 1.642.771        | 1.658.204   |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>42,7</b>         | <b>104,60%</b> | <b>83,5</b>       | <b>76,6</b>       | <b>71,9</b>       | <b>66,7</b>       | <b>60,3</b>       | <b>58,8</b>      | <b>54,6</b>      | <b>48,3</b>      | <b>40,8</b> |
| a1) Pulizie   | 8,7                 | 75,19%         | 20,4              | 19,9              | 19,0              | 17,4              | 16,8              | 16,6             | 15,3             | 14,9             | 11,6        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 5,1                 | 232,98%        | 7,3               | 7,4               | 7,7               | 4,9               | 3,1               | 2,7              | 2,4              | 3,0              | 2,2         |
| a3) Lavanderia                                      | 3,8                 | 150,14%        | 6,3               | 6,2               | 6,4               | 6,4               | 6,4               | 6,4              | 6,6              | 2,7              | 2,5         |
| a4) Mensa   | 0,5                 | 22,78%         | 2,5               | 2,0               | 2,0               | 2,1               | 2,1               | 2,2              | 2,1              | 2,1              | 2,1         |
| a5) Premi assicurazione                             | 5,8                 | 166,66%        | 9,3               | 7,7               | 7,7               | 7,2               | 6,1               | 5,9              | 5,4              | 3,7              | 3,5         |
| a6) Riscaldamento                                   | 12,4                | 148,54%        | 20,7              | 15,6              | 13,1              | 13,5              | 12,7              | 12,4             | 12,1             | 11,5             | 8,3         |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,6                 | 106,33%        | 1,2               | 1,2               | 1,1               | 0,5               | 0,7               | 0,7              | 0,5              | 0,5              | 0,6         |
| a8) Utenze  | 5,7                 | 57,53%         | 15,7              | 16,5              | 14,9              | 14,8              | 12,9              | 11,9             | 10,2             | 9,8              | 10,0        |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |                |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |             |
|   | 6.254               | 53,24%         | 18.001            | 11.747            |                   |                   |                   |                  |                  |                  |             |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 6**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss6**

|                                       | Anno              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variab Di Periodo | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 27.691            | 318.436 | 316.215 | 312.413 | 309.599 | 307.696 | 304.909 | 300.519 | 296.598 | 293.447 | 290.745 | 290.745 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 11.138            | 59.793  | 58.614  | 57.290  | 56.188  | 54.843  | 53.433  | 52.023  | 50.738  | 49.567  | 48.655  | 48.655  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                   | 18,8%   | 18,5%   | 18,3%   | 18,1%   | 17,8%   | 17,5%   | 17,3%   | 17,1%   | 16,9%   | 16,7%   | 16,7%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 6.755             | 28.321  | 27.553  | 26.889  | 26.321  | 25.490  | 24.657  | 23.884  | 23.157  | 22.403  | 21.566  | 21.566  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                   | 8,9%    | 8,7%    | 8,6%    | 8,5%    | 8,3%    | 8,1%    | 7,9%    | 7,8%    | 7,6%    | 7,4%    | 7,4%    |
| 6. Indice di natalità                 |                   |         |         | 9,8     | 10,1    | 10,1    | 10,6    | 9,9     | 10,5    | 10,1    | 10,2    | 10,2    |
| 7. Indice di vecchiaia                |                   |         |         | 125,3   | 124,0   | 122,9   | 118,9   | 118,0   | 116,5   | 116,6   | 117,0   | 117,0   |
| 8. Esenzioni                          |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                   | 45,0%   | 45,7%   | 42,2%   |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                   | 13,0%   | 14,8%   | 12,7%   |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                   | 31,8%   | 30,7%   | 29,3%   |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                   | 0,2%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 6

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -258                 | -17,40%                | 1.225  | 1.218  | 1.280  | 1.310  | 1.326  | 1.350  | 1.396  | 1.393  | 1.400  | 1.483 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -281                 | -22,20%                | 985    | 978    | 1.040  | 1.070  | 1.086  | 1.104  | 1.158  | 1.176  | 1.183  | 1.266 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 23                   | 10,60%                 | 240    | 240    | 240    | 240    | 246    | 238    | 238    | 217    | 217    | 217   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,25                | -24,58%                | 3,85   | 3,85   | 4,10   | 4,23   | 4,31   | 4,43   | 4,65   | 4,70   | 4,77   | 5,10  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.415  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 1.180  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 235    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -343                 | -11,40%                | 2.667  | 2.622  | 2.690  | 2.712  | 2.634  | 2.756  | 2.872  | 2.634  | 2.746  | 3.010 |
| a1) Assistenza agli anziani  | -53                  | -2,32%                 | 2.236  | 2.221  | 2.292  | 2.291  | 2.146  | 2.146  | 2.178  | 2.205  | 2.315  | 2.289 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | -88                  | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 163    | 87     | 88    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 35                   | 1,59%                  | 2.236  | 2.221  | 2.292  | 2.291  | 2.276  | 2.146  | 2.178  | 2.042  | 2.228  | 2.201 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -138                 | -44,09%                | 175    | 175    | 169    | 178    | 119    | 316    | 332    | 166    | 166    | 313   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -138                 | -44,09%                | 175    | 175    | 169    | 178    | 119    | 316    | 332    | 166    | 166    | 313   |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 2                    | 50,00%                 | 6      | 7      | 6      | 5      | 10     | 3      | 2      | -      | -      | 4     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 2                    | 50,00%                 | 6      | 7      | 6      | 5      | 10     | 3      | 2      | -      | -      | 4     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -144                 | -38,20%                | 233    | 207    | 210    | 218    | 209    | 264    | 333    | 236    | 238    | 377   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 53                   | 36,30%                 | 199    | 118    | 128    | 137    | 123    | 111    | 111    | 139    | 141    | 146   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | -197                 | -85,28%                | 34     | 89     | 82     | 81     | 86     | 153    | 222    | 97     | 97     | 231   |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | -15                  | -55,56%                | 12     | 12     | 13     | 20     | 20     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | -15                  | -55,56%                | 12     | 12     | 13     | 20     | 20     | 27     | 27     | 27     | 27     | 27    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 7.445                | 23,68%                 | 38.879 | 40.373 | 36.856 | 35.706 | 32.874 | 31.434 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 5.941                | 20,89%                 | 34.377 | 34.670 | 33.686 | 32.457 | 29.852 | 28.436 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 1.504                | 50,17%                 | 4.502  | 5.703  | 3.170  | 3.249  | 3.022  | 2.998  |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -866                 | -3,23%                 | 25.977 | 25.777 | 26.644 | 26.456 | 27.474 | 28.076 | 26.925 | 26.985 | 26.843 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.890               | -9,41%                 | 18.186 | 18.185 | 18.252 | 17.686 | 18.961 | 19.945 | 19.531 | 19.816 | 20.076 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 1.024                | 15,13%                 | 7.791  | 7.592  | 8.392  | 8.770  | 8.513  | 7.394  | 7.169  | 7.169  | 6.767  |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 6

|   |         | 2007      | 2008    | 2009        | 2003    | 2004    | 2005   | 2006    | 2007   | 2008    | 2009   | 2010    | 2011 | 2012    | 2013 | 2014    | 2015 | 2016    | 2017 | 2018    | 2019 | 2020    |  |
|---|---------|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|------|---------|--|
|   |         | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |      | Periodo |  |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 16.567  | 7,12%     | 249.344 | 243.323     | 258.407 | 232.777 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 9.932   | 3,68%     | 309.221 | 305.633     | 301.983 | 299.289 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 28,6    |           | 806,4   | 796,1       | 855,7   | 777,8   |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) T.O. standardizzato  | -61,8   | -29,88%   | 145,1   | 149,6       | 157,6   | 166,2   | 177,3  | 190,0   | 192,2  | 193,3   | 206,9  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1) Produzione interna  | -47,2   | -29,41%   | 113,3   | 116,0       | 122,1   | 128,9   | 138,6  | 149,3   | 151,3  | 149,8   | 160,5  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -43,2   | -31,97%   | 91,9    | 94,5        | 97,5    | 101,7   | 111,0  | 122,4   | 125,6  | 124,4   | 135,1  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -4,0    | -15,75%   | 21,3    | 21,5        | 24,6    | 27,2    | 27,6   | 26,9    | 25,6   | 25,4    | 25,3   |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -15,6   | -38,99%   | 24,4    | 25,6        | 28,0    | 29,7    | 31,2   | 33,4    | 34,4   | 37,2    | 40,1   |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,0     | 15,29%    | 7,4     | 7,9         | 7,5     | 7,6     | 7,5    | 7,3     | 6,5    | 6,2     | 6,4    |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b1) % Produzione interna  |         |           | 78,1%   | 77,6%       | 77,5%   | 77,5%   | 78,2%  | 78,6%   | 78,7%  | 77,5%   | 77,5%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |         |           | 63,4%   | 63,2%       | 61,8%   | 61,2%   | 62,6%  | 64,4%   | 65,4%  | 64,4%   | 65,3%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |         |           | 14,7%   | 14,4%       | 15,6%   | 16,4%   | 15,6%  | 14,1%   | 13,3%  | 13,1%   | 12,2%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b2) % Fuga intraregionale   |         |           | 16,8%   | 17,1%       | 17,8%   | 17,9%   | 17,6%  | 17,6%   | 17,9%  | 19,3%   | 19,4%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |         |           | 5,1%    | 5,3%        | 4,8%    | 4,6%    | 4,2%   | 3,8%    | 3,4%   | 3,2%    | 3,1%   |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) Totale   | -13.858 | -23,57%   | 44.947  | 45.720      | 47.690  | 49.884  | 52.581 | 55.732  | 55.639 | 55.382  | 58.805 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1) Produzione interna  | -10.487 | -23,08%   | 34.959  | 35.355      | 36.845  | 38.554  | 40.978 | 43.675  | 43.655 | 42.772  | 45.446 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -9.904  | -25,85%   | 28.412  | 28.842      | 29.466  | 30.500  | 32.905 | 35.875  | 36.317 | 35.563  | 38.316 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -583    | -8,18%    | 6.547   | 6.513       | 7.379   | 8.054   | 8.073  | 7.800   | 7.338  | 7.209   | 7.130  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -3.858  | -33,50%   | 7.659   | 7.910       | 8.551   | 9.018   | 9.018  | 9.889   | 10.067 | 10.799  | 11.517 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 487     | 26,44%    | 2.329   | 2.455       | 2.294   | 2.312   | 2.250  | 2.168   | 1.917  | 1.811   | 1.842  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |         | 8,82%     | 1.529   | 1.473       | 1.438   | 1.373   | 1.423  | 1.405   | -      | -       | -      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) Totale   | -13.762 | -20,43%   | 53.588  | 54.043      | 55.889  | 57.466  | 61.070 | 64.085  | 63.518 | 64.572  | 67.350 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1) per residenti Uliss   | -10.273 | -21,69%   | 37.099  | 37.468      | 39.003  | 40.693  | 43.257 | 45.861  | 45.720 | 44.823  | 47.372 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -3.370  | -20,01%   | 13.475  | 13.738      | 13.933  | 13.664  | 14.451 | 14.832  | 14.346 | 15.708  | 16.845 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -119    | -3,80%    | 3.014   | 2.837       | 2.953   | 3.109   | 3.362  | 3.392   | 3.452  | 4.041   | 3.133  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |         |           | 11.348  | 11.542      | 11.787  | 11.934  | 13.308 | 13.911  | 13.879 | 16.042  | 16.399 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |         |           | 9.261   | 9.493       | 9.603   | 9.617   | 10.637 | 11.214  | 11.012 | 12.584  | 13.732 |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |         |           | 2.087   | 2.049       | 2.184   | 2.317   | 2.671  | 2.697   | 2.867  | 3.458   | 2.667  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |         |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| A) Totale   |         |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a1) per residenti Uliss   |         |           | 69,2%   | 69,3%       | 69,8%   | 70,8%   | 70,8%  | 71,6%   | 72,0%  | 69,4%   | 70,3%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |         |           | 25,1%   | 25,4%       | 24,9%   | 23,8%   | 23,7%  | 23,1%   | 22,6%  | 24,3%   | 25,0%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |         |           | 5,6%    | 5,2%        | 5,3%    | 5,4%    | 5,5%   | 5,3%    | 5,4%   | 6,3%    | 4,7%   |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |         |           | 68,8%   | 69,6%       | 69,8%   | 71,2%   | 74,7%  | 76,3%   | 78,0%  | 81,2%   | 82,1%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |         |           | 68,7%   | 69,1%       | 68,9%   | 70,4%   | 73,6%  | 75,6%   | 76,8%  | 80,1%   | 81,5%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |         |           | 69,2%   | 72,2%       | 74,0%   | 74,5%   | 79,4%  | 79,5%   | 83,1%  | 85,6%   | 85,1%  |         |      |         |      |         |      |         |      |         |      |         |  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 6**

|   | 2009              | 2008                | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |       |        |
|---|-------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|--------|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |       |        |
|   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |         |         |         |         |       |        |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -102.002          | -21,33%             | 376.182 | 390.551 | 401.948 | 423.280 | 436.827 | 450.590 | 460.903 | 478.184 |       |        |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |       |        |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |       |        |
| A) Indice di case mix   |                   |                     | 1,05    | 1,03    | 1,03    | 1,01    | 1,05    | 1,03    |         | 1,02    |       |        |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                   |                     | 82,63   | 80,39   | 83,15   | 82,49   | 82,28   | 82,69   |         | 81,25   |       |        |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                   |                     | 34,73   | 32,69   | 34,51   | 34,51   | 35,61   | 36,29   |         | 35,90   |       |        |
| D) Indice Comparativo Performance   |                   |                     | 1,01    | 1,07    | 1,02    | 1,00    | 1,02    | 1,01    |         | 0,99    |       |        |
| E) Degenza media standardizzata   |                   |                     | 7,40    | 6,52    | 6,40    | 6,40    | 5,99    | 6,11    |         | 6,22    |       |        |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |       |        |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                   |                     | 7,74%   | 8,40%   | 7,09%   | 7,34%   | 6,84%   | 6,10%   | 6,70%   | 6,83%   | 6,39% | 6,57%  |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                   |                     | 8,21%   | 8,55%   | 7,37%   | 6,77%   | 6,24%   | 6,17%   | 5,56%   | 5,75%   | 6,33% | 5,24%  |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                   |                     | 5,70%   | 7,78%   | 5,97%   | 9,56%   | 9,26%   | 5,80%   | 11,81%  | 11,83%  | 6,67% | 12,58% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                   |                     | 6,90%   | 4,99%   |         |         |         |         |         |         |       |        |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                   |                     | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |       |        |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                   |                     | 7,76%   | 3,57%   |         |         |         |         |         |         |       |        |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 8,64%   | 3,91%   |         |         |         |         |         |         |       |        |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 4,29%   | 2,16%   |         |         |         |         |         |         |       |        |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 6

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                      | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
|   |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>          |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                      | 23.448               | 33,26%                 | 93.951           | 84.392       | 75.634       | 70.503       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                   | 68                   | 28,98%                 | 301              | 274          | 248          | 234          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                            | 13.623.615           | 24,16%                 | 70.002.996       | 65.408.577   | 59.536.740   | 56.379.381   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                     |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|   | 8.678                | 2,81%                  | 317.326          | 314.314      | 311.006      | 308.648      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>                |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|   | 3.128                | 1,01%                  | 311.775          | 308.056      | 304.475      | 308.648      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                            |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                   | <b>37,7</b>          | <b>20,17%</b>          | <b>224,5</b>     | <b>212,3</b> | <b>195,5</b> | <b>186,8</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  |                      |                        | 67,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 44,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 22,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga  |                      |                        | 33,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                               |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale   |                      |                        | <b>4.370.143</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  |                      |                        | 94,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 68,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 26,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 2,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                  |                      |                        | 5,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                            |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale   |                      |                        | <b>13,77</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  |                      |                        | 94,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 68,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 0,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 26,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 2,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                  |                      |                        | 5,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                  |                      |                        | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale   |                      |                        | <b>1.369.827</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  |                      |                        | 92,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 50,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 42,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                  |                      |                        | 7,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 6**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>4,32</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 92,4%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 50,1%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 42,3%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 7,6%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>12.816.898</b>    | <b>29,85%</b>          | <b>55.756.891</b> | <b>50.939.164</b> | <b>45.578.940</b> | <b>42.939.993</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 5.384.835            | 39,19%                 | 19.125.220        | 18.008.994        | 17.264.726        | 13.740.385        |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>3.448.237</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 471.266           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 54.545            | 57.148            | 62.192            | 62.920            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 27,6              | 28,9              | 31,5              | 31,8              |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 6

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 6.528.579            | 17,63%                 | 43.555.355 | 44.544.136 | 47.032.975 | 47.193.470 | 48.132.303 | 48.671.651 | 45.152.949 | 49.919.757 | 50.371.041 | 37.026.776 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 26.984               | 9,63%                  | 307.244    | 302.924    | 299.070    | 295.903    | 292.671    | 289.705    | 286.475    | 282.905    | 280.260    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | -38,0                | -21,13%                | 141,8      | 147,0      | 157,3      | 159,5      | 164,5      | 168,0      | 157,6      | 176,5      | 179,7      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 10.289               | 16,90%                 | 71.154     | 70.096     | 62.127     | 60.865     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 25,9                 | 12,59%                 | 231,6      | 231,4      | 207,7      | 205,7      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 12.901.315           | 63,52%                 | 33.211.861 | 30.949.341 | 29.634.442 | 29.305.780 | 27.479.656 | 24.755.292 | 23.811.279 | 23.013.153 | 21.938.971 | 20.310.546 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 29,6                 | 39,35%                 | 104,7      | 98,5       | 95,3       | 94,9       | 89,7       | 81,8       | 79,8       | 78,0       | 75,1       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,5        | 7,7        | 7,9        | 8,0        | 8,0        | 8,1        | 8,0        | 8,2        | 8,2        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,9        | 2,0        | 1,9        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.855                | 6,54%                  | 30.215     | 29.339     | 28.188     | 28.360     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 3,3                  | 3,63%                  | 95,2       | 93,3       | 90,6       | 91,9       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.727                | 18,05%                 | 17.837     | 16.802     | 15.592     | 15.110     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 7,3                  | 14,82%                 | 56,2       | 53,5       | 50,1       | 49,0       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 6

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000 |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>18.699.816</b>   | <b>38.946.719</b> | <b>36.064.514</b> | <b>31.218.975</b> | <b>31.440.919</b> | <b>29.057.401</b> | <b>27.274.914</b> | <b>27.804.441</b> | <b>21.351.676</b> | <b>20.246.903</b> |      |
| a1) Pulizie   | 3.363.447           | 7.092.155         | 6.802.046         | 6.418.410         | 6.268.982         | 6.290.760         | 6.154.703         | 5.947.550         | 3.903.170         | 3.728.708         |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3.620.713           | 5.837.335         | 5.032.265         | 5.257.443         | 5.005.455         | 4.548.633         | 3.935.367         | 4.978.432         | 2.522.899         | 2.216.622         |      |
| a3) Lavanderia                                      | 1.491.962           | 3.422.570         | 3.088.198         | 2.656.179         | 2.489.516         | 2.315.328         | 2.396.039         | 2.923.283         | 2.047.345         | 1.930.608         |      |
| a4) Mensa   | 2.307.584           | 6.631.823         | 5.993.467         | 5.246.319         | 5.349.193         | 5.054.120         | 4.398.148         | 4.312.887         | 4.236.264         | 4.324.239         |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 962.960             | 2.780.120         | 2.310.664         | 2.247.009         | 2.140.921         | 2.211.079         | 2.031.804         | 1.898.060         | 1.912.805         | 1.817.160         |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 4.439.586           | 7.257.150         | 6.876.128         | 4.604.237         | 5.498.002         | 4.611.189         | 4.351.722         | 3.466.705         | 3.164.115         | 2.817.564         |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 615.148             | 978.810           | 946.900           | 657.743           | 631.151           | 629.116           | 633.030           | 570.544           | 473.878           | 363.662           |      |
| a8) Utenze  | 1.898.417           | 4.946.757         | 5.014.845         | 4.131.634         | 4.057.699         | 3.397.176         | 3.374.101         | 3.706.980         | 3.091.200         | 3.048.340         |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>53,4</b>         | <b>77,07%</b>     | <b>122,7</b>      | <b>114,7</b>      | <b>100,4</b>      | <b>94,9</b>       | <b>90,1</b>       | <b>93,1</b>       | <b>72,4</b>       | <b>69,3</b>       |      |
| a1) Pulizie   | 9,6                 | 75,08%            | 22,3              | 21,6              | 20,6              | 20,3              | 20,3              | 19,9              | 13,2              | 12,8              |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 10,8                | 142,41%           | 18,4              | 16,0              | 16,9              | 16,2              | 13,0              | 16,7              | 8,6               | 7,6               |      |
| a3) Lavanderia                                      | 4,2                 | 63,18%            | 10,8              | 9,8               | 8,5               | 8,1               | 7,9               | 9,8               | 6,9               | 6,6               |      |
| a4) Mensa   | 6,1                 | 41,17%            | 20,9              | 19,1              | 16,9              | 17,3              | 16,5              | 14,4              | 14,4              | 14,8              |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,5                 | 40,83%            | 8,8               | 7,4               | 7,2               | 6,9               | 7,2               | 6,4               | 6,5               | 6,2               |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 13,2                | 137,09%           | 22,9              | 21,9              | 14,8              | 15,1              | 14,4              | 11,6              | 10,7              | 9,6               |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 1,8                 | 147,75%           | 3,1               | 3,0               | 2,1               | 2,1               | 2,1               | 1,9               | 1,6               | 1,2               |      |
| a8) Utenze  | 5,2                 | 49,37%            | 15,6              | 16,0              | 13,3              | 13,1              | 11,1              | 12,4              | 10,5              | 10,4              |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
|   | 860                 | 3,04%             | 29.117            | 28.257            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 7**

Regione Veneto  
**Azienda ULSS7**

|                                       | Anno               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 16.284             | 218.853 | 218.057 | 216.377 | 214.532 | 214.048 | 212.054 | 209.761 | 205.698 | 204.451 | 202.569 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 5.818              | 45.515  | 44.884  | 44.198  | 42.583  | 42.547  | 42.065  | 40.883  | 39.853  | 39.465  | 39.697  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 20,8%   | 20,6%   | 20,4%   | 19,8%   | 19,9%   | 19,8%   | 19,5%   | 19,4%   | 19,3%   | 19,6%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 6.037              | 22.597  | 22.166  | 21.956  | 20.862  | 20.856  | 20.573  | 19.880  | 19.050  | 18.720  | 16.560  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 10,3%   | 10,2%   | 10,1%   | 9,7%    | 9,7%    | 9,7%    | 9,5%    | 9,3%    | 9,2%    | 8,2%    |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 9,4     | 9,6     | 10,1    | 9,8     | 9,8     | 9,8     | 9,5     | 9,5     | 9,5     | 9,3     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 144,8   | 144,0   | 143,6   | 141,3   | 143,6   | 145,9   | 144,5   | 145,1   | 147,0   | 151,3   |
| 8. Esenzioni                          |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 43,6%   | 44,5%   | 40,7%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 8,7%    | 11,3%   | 9,1%    |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 34,6%   | 32,9%   | 31,3%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,3%    | 0,3%    | 0,3%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 7

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -117                 | -13,12%                | 775    | 775    | 764    | 829    | 834    | 836    | 915    | 907    | 907    | 892   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -44                  | -5,95%                 | 695    | 695    | 684    | 764    | 629    | 645    | 724    | 754    | 754    | 739   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -73                  | -47,71%                | 80     | 80     | 80     | 65     | 205    | 191    | 191    | 153    | 153    | 153   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -0,86                | -19,58%                | 3,54   | 3,55   | 3,53   | 3,86   | 3,90   | 3,94   | 4,36   | 4,41   | 4,44   | 4,40  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 886    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 806    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 80     |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -81                  | -4,88%                 | 1.579  | 1.519  | 1.463  | 1.342  | 1.216  | 1.218  | 1.190  | 1.183  | 1.171  | 1.660 |
| a1) Assistenza agli anziani  | -199                 | -12,48%                | 1.395  | 1.350  | 1.310  | 1.192  | 1.084  | 1.075  | 1.075  | 1.075  | 1.075  | 1.594 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | -199                 | -12,48%                | 1.395  | 1.350  | 1.310  | 1.192  | 1.084  | 1.075  | 1.075  | 1.075  | 1.075  | 1.594 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 83                   | 0,00%                  | 83     | 68     | 58     | 48     | 41     | 39     | 30     | 30     | 30     | -     |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 83                   | 0,00%                  | 83     | 68     | 58     | 48     | 41     | 39     | 30     | 30     | 30     | -     |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 35                   | 97,22%                 | 71     | 71     | 65     | 65     | 54     | 67     | 48     | 48     | 36     | 36    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 35                   | 97,22%                 | 71     | 71     | 65     | 65     | 54     | 67     | 48     | 48     | 36     | 36    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | 30     | 30     | 30     | 37     | 37     | 37     | 37     | 30     | 30     | 30    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | 30     | 30     | 30     | 37     | 37     | 37     | 37     | 30     | 30     | 30    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -14.894              | -64,22%                | 8.297  | 18.862 | 17.417 | 22.667 | 22.961 | 23.191 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -13.488              | -61,91%                | 8.297  | 18.862 | 17.417 | 22.215 | 21.548 | 21.785 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -1.406               | -100,00%               | -      | -      | -      | 452    | 1.413  | 1.406  |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -1.840               | -12,46%                | 12.931 | 13.408 | 13.323 | 13.769 | 13.955 | 13.600 | 15.667 | 15.375 | 14.771 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -265                 | -2,01%                 | 12.931 | 13.408 | 13.323 | 13.194 | 12.100 | 11.978 | 14.043 | 13.876 | 13.196 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -1.575               | -100,00%               | -      | -      | -      | 575    | 1.855  | 1.622  | 1.624  | 1.499  | 1.575  |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 7

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|-------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 5.013             | 3,49%               | 148.617 | 155.105 | 150.472 | 143.604 |        |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 6.373             | 2,94%               | 223.308 | 221.552 | 218.675 | 216.935 |        |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 3,6               | 0,54%               | 665,5   | 700,1   | 688,1   | 662,0   |        |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | -39,7             | -21,73%             | 142,9   | 148,1   | 150,6   | 158,5   | 165,5  | 166,6  | 172,0  | 178,2  | 182,5  | 182,5  |
| a1) Produzione interna  | -34,9             | -24,48%             | 107,5   | 112,2   | 112,6   | 121,0   | 127,6  | 127,5  | 132,8  | 137,5  | 142,4  | 142,4  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -14,6             | -12,14%             | 105,7   | 110,3   | 110,9   | 113,1   | 105,2  | 105,4  | 110,7  | 116,0  | 120,3  | 120,3  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -20,3             | -91,63%             | 1,9     | 1,9     | 1,7     | 7,8     | 22,3   | 22,1   | 22,1   | 21,5   | 22,1   | 22,1   |
| a2) Fuga intraregionale   | -4,7              | -17,85%             | 21,6    | 21,0    | 22,4    | 22,2    | 22,8   | 24,1   | 25,5   | 26,5   | 26,3   | 26,3   |
| a3) Fuga Extraregionale   | -0,1              | -0,87%              | 13,8    | 14,8    | 15,7    | 15,4    | 14,9   | 14,3   | 13,7   | 14,3   | 13,9   | 13,9   |
| b1) % Produzione interna  |                   |                     | 75,3%   | 75,8%   | 74,8%   | 76,3%   | 77,1%  | 76,6%  | 77,2%  | 77,1%  | 78,0%  | 78,0%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |                   |                     | 74,0%   | 74,5%   | 73,6%   | 71,4%   | 63,3%  | 64,3%  | 64,3%  | 65,1%  | 65,9%  | 65,9%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |                   |                     | 1,3%    | 1,3%    | 1,1%    | 4,9%    | 13,5%  | 13,3%  | 12,8%  | 12,1%  | 12,1%  | 12,1%  |
| b2) % Fuga intraregionale   |                   |                     | 15,1%   | 14,2%   | 14,8%   | 14,0%   | 13,8%  | 14,5%  | 14,8%  | 14,8%  | 14,4%  | 14,4%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |                   |                     | 9,6%    | 10,0%   | 10,4%   | 9,7%    | 9,1%   | 9,0%   | 8,0%   | 8,0%   | 7,6%   | 7,6%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -6.058            | -16,06%             | 31.652  | 32.571  | 32.603  | 34.385  | 35.686 | 35.625 | 36.173 | 37.265 | 37.710 | 37.710 |
| a1) Produzione interna  | -5.595            | -18,97%             | 23.894  | 24.779  | 24.447  | 26.323  | 27.623 | 27.386 | 28.053 | 28.879 | 29.489 | 29.489 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -1.350            | -5,43%              | 23.492  | 24.360  | 24.089  | 24.612  | 22.728 | 22.586 | 23.330 | 24.303 | 24.842 | 24.842 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -4.245            | -91,35%             | 402     | 419     | 358     | 1.711   | 4.895  | 4.800  | 4.723  | 4.576  | 4.647  | 4.647  |
| a2) Fuga intraregionale   | -649              | -12,05%             | 4.737   | 4.578   | 4.800   | 4.771   | 4.854  | 5.100  | 5.287  | 5.447  | 5.386  | 5.386  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 186               | 6,56%               | 3.021   | 3.214   | 3.356   | 3.285   | 3.209  | 3.139  | 2.833  | 2.939  | 2.835  | 2.835  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                   |                     | 0,741   | 0,784   | 0,766   | 0,790   | 0,803  | 0,799  | -      | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -6.762            | -17,68%             | 31.481  | 32.792  | 32.636  | 34.619  | 36.024 | 36.439 | 38.209 | 38.815 | 38.243 | 38.243 |
| a1) per residenti Uliss   | -5.397            | -17,50%             | 25.448  | 26.378  | 26.122  | 28.000  | 29.290 | 28.899 | 29.387 | 30.268 | 30.845 | 30.845 |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -210              | -4,88%              | 4.092   | 4.046   | 4.274   | 4.428   | 4.706  | 4.802  | 4.700  | 4.644  | 4.302  | 4.302  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -1.155            | -37,31%             | 1.941   | 2.368   | 2.240   | 2.191   | 2.028  | 2.738  | 4.122  | 3.903  | 3.096  | 3.096  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |                   |                     | 4.981   | 5.564   | 5.689   | 5.706   | 5.334  | 6.144  | 7.423  | 7.540  | 6.480  | 6.480  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                   |                     | 3.300   | 3.426   | 3.685   | 3.744   | 3.543  | 3.647  | 3.588  | 3.835  | 3.564  | 3.564  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                   |                     | 1.681   | 2.138   | 2.004   | 1.962   | 1.791  | 2.497  | 3.835  | 3.705  | 2.916  | 2.916  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                   |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   |                   |                     | 80,8%   | 80,4%   | 80,0%   | 80,9%   | 81,3%  | 79,3%  | 76,9%  | 78,0%  | 80,7%  | 80,7%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                   |                     | 13,0%   | 12,3%   | 13,1%   | 12,8%   | 13,1%  | 13,2%  | 12,3%  | 12,0%  | 11,2%  | 11,2%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                   |                     | 6,2%    | 7,2%    | 6,9%    | 6,3%    | 5,6%   | 7,5%   | 10,8%  | 10,1%  | 8,1%   | 8,1%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |                   |                     | 82,6%   | 86,7%   | 87,3%   | 86,2%   | 79,2%  | 81,5%  | 84,1%  | 88,2%  | 87,6%  | 87,6%  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |                   |                     | 80,6%   | 84,7%   | 86,2%   | 84,6%   | 75,3%  | 75,9%  | 76,3%  | 82,6%  | 82,8%  | 82,8%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                   |                     | 86,6%   | 90,3%   | 89,5%   | 89,5%   | 88,3%  | 91,2%  | 93,0%  | 94,9%  | 94,2%  | 94,2%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 7**

|   | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | Variaz % Di<br>Periodo | Variaz Di<br>Periodo |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|----------------------|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |                      |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |                      |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | 241.327 | 243.245 | 235.019 | 235.265 | 234.629 | 235.019 | 231.616 | 221.167 | 219.096 | 209.551 | -13,17%                | -31.776              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |                      |
| A) Indice di case mix   | 1,00    | 0,98    | 0,99    | 0,99    | 0,98    | 1,01    | 1,01    | 1,01    | 1,00    | 0,97    |                        |                      |
| B) Tasso occupazione posto letto  | 65,89   | 65,89   | 76,37   | 74,82   | 76,37   | 68,65   | 78,78   | 77,48   | 77,48   | 76,70   |                        |                      |
| C) Indice di rotazione posto letto  | 30,15   | 30,15   | 35,23   | 34,06   | 35,23   | 32,69   | 32,69   | 32,60   | 32,60   | 32,03   |                        |                      |
| D) Indice Comparativo Performance   | 0,91    | 0,91    | 0,89    | 0,93    | 0,89    | 0,98    | 1,00    | 1,00    | 0,99    | 0,99    |                        |                      |
| E) Degenza media standardizzata   | 6,08    | 6,12    | 6,01    | 6,01    | 6,12    | 6,43    | 6,54    | 6,54    | 6,45    | 8,04    |                        |                      |
| <b>8. Indicatori di Appropriatezza</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |                      |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   | 3,36%   | 4,14%   | 5,15%   | 4,34%   | 5,24%   | 6,11%   | 6,60%   | 5,45%   | 5,45%   | 6,48%   |                        |                      |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  | 3,74%   | 4,61%   | 5,78%   | 4,72%   | 5,39%   | 5,34%   | 4,94%   | 4,52%   | 4,52%   | 4,94%   |                        |                      |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        | 1,40%   | 1,92%   | 2,29%   | 2,93%   | 4,78%   | 5,63%   | 27,28%  | 16,98%  | 16,98%  | 23,96%  |                        |                      |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |         |         |         |         |         | 4,09%   |         |         |         | 3,11%   |                        |                      |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |         |         |         |         |         | 40,96%  |         |         |         | 20,79%  |                        |                      |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |         |         |         |         |         | 9,05%   |         |         |         | 9,15%   |                        |                      |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |         |         |         |         |         | 9,05%   |         |         |         | 9,15%   |                        |                      |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |         |         |         |         |         | 0,00%   |         |         |         | 0,00%   |                        |                      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 7

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 9.185             | 25,66%              | 44.975           | 36.694       | 36.986       | 35.790       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 37                | 22,23%              | 203              | 168          | 171          | 166          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 2.840.791         | 7,17%               | 42.457.468       | 57.402.260   | 37.859.538   | 39.616.676   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuale)</b>                  | 4.165             | 1,94%               | 218.455          | 217.217      | 215.455      | 214.290      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 6.768             | 3,16%               | 221.058          | 219.036      | 216.479      | 214.290      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>7,8</b>        | <b>4,25%</b>        | <b>192,1</b>     | <b>262,1</b> | <b>174,9</b> | <b>184,2</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 73,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 70,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 2,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 26,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>2.645.756</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 93,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 93,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 1,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 6,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>12,11</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 93,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 93,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 1,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 6,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>716.640</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 92,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 89,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 2,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 8,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 7**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>3,28</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 92,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 89,2%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 2,8%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 8,0%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>-74.031</b>       | <b>-0,22%</b>          | <b>32.940.970</b> | <b>50.016.659</b> | <b>31.810.662</b> | <b>33.015.001</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 448.202              | 27,44%                 | 2.081.770         | 2.164.137         | 2.371.712         | 1.633.568         |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>2.565.033</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 102.888           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 63.700            | 52.468            | 47.216            | 35.100            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 32,2              | 26,6              | 23,9              | 17,8              |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 7

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 12.650.658        | 53,93%              | 36.110.055 | 35.447.362 | 35.994.384 | 36.848.343 | 35.125.375 | 34.614.138 | 32.438.990 | 33.085.144 | 31.980.410 | 23.459.397 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 13.615            | 6,46%               | 224.273    | 222.077    | 218.660    | 216.776    | 217.103    | 215.990    | 213.193    | 210.902    | 210.658    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 9,2               | 6,06%               | 161,0      | 159,6      | 164,6      | 170,0      | 161,8      | 160,3      | 152,2      | 156,9      | 151,8      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 6.895             | 16,59%              | 48.455     | 41.514     | 41.574     | 41.560     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 24,3              | 12,69%              | 216,1      | 186,9      | 190,1      | 191,7      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 9.316.066         | 65,15%              | 23.614.907 | 20.905.144 | 20.742.493 | 20.145.833 | 19.889.313 | 16.811.255 | 16.801.090 | 14.846.581 | 14.770.288 | 14.298.841 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 35,5              | 48,94%              | 108,1      | 96,2       | 96,3       | 94,0       | 93,4       | 79,7       | 80,9       | 72,4       | 72,6       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     | 7,5        | 7,7        | 7,7        | 7,8        | 7,8        | 7,9        | 7,8        | 7,8        | 7,8        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                   |                     | 1,7        | 1,7        | 1,6        | 1,5        | 1,6        | 1,5        | 1,4        | 1,4        | 1,2        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 3.262             | 18,35%              | 21.034     | 19.854     | 19.203     | 17.772     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 13,4              | 16,10%              | 96,3       | 91,4       | 89,1       | 82,9       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 230               | 2,16%               | 10.895     | 11.254     | 11.286     | 10.665     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 0,1               | 0,21%               | 49,9       | 51,8       | 52,4       | 49,8       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 7

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000              |
|---|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>10.582.679</b>   | <b>97,96%</b> | <b>21.386.073</b> | <b>19.595.223</b> | <b>18.547.852</b> | <b>15.765.935</b> | <b>13.541.399</b> | <b>12.267.869</b> | <b>12.551.725</b> | <b>11.348.280</b> | <b>10.803.394</b> |
| a1) Pulizie   | 956.757             | 56,66%        | 2.645.236         | 2.538.713         | 2.475.274         | 2.318.446         | 2.120.800         | 2.010.249         | 1.877.741         | 1.728.868         | 1.688.479         |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 2.337.893           | 487,06%       | 2.817.890         | 2.530.345         | 2.225.822         | 1.479.634         | 1.142.711         | 921.142           | 1.663.672         | 599.110           | 479.997           |
| a3) Lavanderia                                      | 785.434             | 74,70%        | 1.836.855         | 1.788.775         | 1.685.115         | 1.576.381         | 996.922           | 1.020.480         | 1.083.456         | 1.083.998         | 1.051.421         |
| a4) Mensa   | 859.253             | 38,73%        | 3.077.932         | 2.972.857         | 2.922.981         | 2.728.427         | 2.371.082         | 2.173.890         | 2.181.471         | 2.259.540         | 2.218.679         |
| a5) Premi assicurazione                             | 959.999             | 94,01%        | 1.981.160         | 2.008.171         | 1.228.548         | 1.212.719         | 1.222.065         | 1.009.270         | 1.125.580         | 1.056.767         | 1.021.161         |
| a6) Riscaldamento                                   | 2.075.707           | 83,87%        | 4.550.745         | 3.808.946         | 4.320.408         | 3.339.365         | 3.267.454         | 2.870.367         | 2.504.471         | 2.685.522         | 2.475.038         |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 1.040.766           | 248,26%       | 1.459.997         | 909.241           | 936.757           | 869.002           | 619.561           | 560.911           | 570.993           | 415.094           | 419.231           |
| a8) Utenze  | 1.566.870           | 108,11%       | 3.016.258         | 3.038.175         | 2.752.946         | 2.241.960         | 1.800.804         | 1.701.560         | 1.544.341         | 1.519.381         | 1.449.388         |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>44,8</b>         | <b>84,41%</b> | <b>97,9</b>       | <b>90,2</b>       | <b>86,1</b>       | <b>73,6</b>       | <b>63,6</b>       | <b>58,2</b>       | <b>60,4</b>       | <b>55,3</b>       | <b>53,1</b>       |
| a1) Pulizie   | 3,8                 | 45,95%        | 12,1              | 11,7              | 11,5              | 10,8              | 10,0              | 9,5               | 9,0               | 8,4               | 8,3               |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 10,5                | 446,90%       | 12,9              | 11,6              | 10,3              | 6,9               | 5,4               | 4,4               | 8,0               | 2,9               | 2,4               |
| a3) Lavanderia                                      | 3,2                 | 62,75%        | 8,4               | 8,2               | 7,8               | 7,4               | 4,7               | 4,8               | 5,2               | 5,3               | 5,2               |
| a4) Mensa   | 3,2                 | 29,24%        | 14,1              | 13,7              | 13,6              | 12,7              | 11,1              | 10,3              | 10,5              | 11,0              | 10,9              |
| a5) Premi assicurazione                             | 4,1                 | 80,74%        | 9,1               | 9,2               | 5,7               | 5,7               | 5,7               | 4,8               | 5,4               | 5,2               | 5,0               |
| a6) Riscaldamento                                   | 8,7                 | 71,29%        | 20,8              | 17,5              | 20,1              | 15,6              | 15,3              | 13,6              | 12,1              | 13,1              | 12,2              |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 4,6                 | 224,43%       | 6,7               | 4,2               | 4,3               | 4,1               | 2,9               | 2,7               | 2,7               | 2,0               | 2,1               |
| a8) Utenze  | 6,7                 | 93,87%        | 13,8              | 14,0              | 12,8              | 10,5              | 8,5               | 8,1               | 7,4               | 7,4               | 7,1               |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|   | 499                 | 2,93%         | 17.540            | 17.041            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 8**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss8**

|                                       | Anno    |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|--------------|---------------------|
|                                       | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008         | 2009         | Variaz % Di Periodo |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 223.716 | 226.205 | 228.469 | 233.046 | 236.618 | 239.832 | 242.302 | 246.474 | 249.309      | 250.762      | 12,09%              |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 35.195  | 35.854  | 36.539  | 37.294  | 38.564  | 39.511  | 40.391  | 41.224  | 42.297       | 43.168       | 22,65%              |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     | 15,7%   | 15,9%   | 16,0%   | 16,0%   | 16,3%   | 16,5%   | 16,7%   | 16,7%   | 17,0%        | 17,2%        |                     |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 16.343  | 16.990  | 17.552  | 17.829  | 18.411  | 18.771  | 19.197  | 19.529  | 19.970       | 20.407       | 24,87%              |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     | 7,3%    | 7,5%    | 7,7%    | 7,7%    | 7,8%    | 7,8%    | 7,9%    | 7,9%    | 8,0%         | 8,1%         |                     |
| 6. Indice di natalità                 | 11,2    | 10,4    | 10,6    | 11,2    | 11,4    | 11,5    | 11,5    | 11,4    | 11,0         | 11,0         | -2,12%              |
| 7. Indice di vecchiaia                | 104,0   | 103,8   | 103,8   | 103,0   | 104,7   | 105,3   | 105,9   | 105,1   | 106,1        | 107,5        | 3,38%               |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |         |         |         |         |         |         |         |         |              |              |                     |
| A) % Totale Esenzioni                 |         |         |         |         |         |         |         |         | <b>43,6%</b> | <b>41,9%</b> |                     |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |         |         |         |         |         |         |         |         | 10,0%        | 7,2%         |                     |
| a2) % di cui Patologie                |         |         |         |         |         |         |         |         | 33,4%        | 34,5%        |                     |
| a3) % di cui Malattie Rare            |         |         |         |         |         |         |         |         | 0,2%         | 0,2%         |                     |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 8**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -210                 | -23,97%                | 666    | 768    | 768    | 738    | 737    | 753    | 780    | 803    | 787    | 876  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -210                 | -23,97%                | 666    | 768    | 768    | 738    | 737    | 753    | 780    | 803    | 787    | 876  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  | -1,26                | -32,17%                | 2,66   | 3,08   | 3,12   | 3,05   | 3,07   | 3,18   | 3,35   | 3,51   | 3,48   | 3,92 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 850    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 850    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 1.434                | 7170,00%               | 1.454  | 1.429  | 1.393  | 1.404  | 1.264  | 1.283  | 1.259  | 1.244  | 1.109  | 20   |
| a1) Assistenza agli anziani  | 1.232                | 0,00%                  | 1.232  | 1.232  | 1.187  | 1.187  | 1.134  | 1.154  | 1.096  | 1.095  | 1.037  | -    |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 1.232                | 0,00%                  | 1.232  | 1.232  | 1.187  | 1.187  | 1.134  | 1.154  | 1.096  | 1.095  | 1.037  | -    |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 115                  | 0,00%                  | 115    | 94     | 94     | 153    | 55     | 55     | 90     | 76     | 52     | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 115                  | 0,00%                  | 115    | 94     | 94     | 153    | 55     | 55     | 90     | 76     | 52     | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | 10     | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | 10     | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 87                   | 435,00%                | 107    | 103    | 112    | 54     | 75     | 74     | 73     | 73     | 20     | 20   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -4                   | -20,00%                | 16     | 16     | 16     | 26     | 16     | 22     | 21     | 21     | 20     | 20   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 91                   | 0,00%                  | 91     | 87     | 96     | 28     | 59     | 52     | 52     | 52     | -      | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 20.176               | -9,76%                 | 20.176 | 18.992 | 19.073 | 20.082 | 22.357 | -      | -      | -      | -      | -    |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 20.176               | -9,76%                 | 20.176 | 18.992 | 19.073 | 20.082 | 22.357 | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -367                 | -2,73%                 | 13.086 | 12.190 | 12.416 | 13.756 | 14.578 | 14.637 | 13.979 | 14.138 | 13.453 | -    |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -367                 | -2,73%                 | 13.086 | 12.190 | 12.416 | 13.756 | 14.578 | 14.637 | 13.979 | 14.138 | 13.453 | -    |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 8

|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
|---|--------|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|
|   |        | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 7.474  | 5,13%     | 153.239 | 166.297     | 156.093 | 145.765 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 8.617  | 3,80%     | 235.274 | 232.602     | 229.478 | 226.658 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 8,2    | 1,28%     | 651,3   | 714,9       | 680,2   | 643,1   |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) T.O. standardizzato  | -34,7  | -18,92%   | 148,7   | 152,1       | 155,5   | 166,0   | 176,1  | 176,9   | 174,0  | 179,8   | 183,4  |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -29,8  | -22,28%   | 104,1   | 107,8       | 109,5   | 117,8   | 128,0  | 127,6   | 125,1  | 129,8   | 133,9  |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -29,8  | -22,28%   | 104,1   | 107,8       | 109,5   | 117,8   | 128,0  | 127,6   | 125,1  | 129,8   | 133,9  |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0    | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -7,4   | -16,63%   | 37,1    | 36,8        | 39,2    | 41,5    | 41,7   | 42,8    | 43,2   | 44,7    | 44,5   |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 2,5    | 50,70%    | 7,5     | 7,4         | 6,9     | 6,7     | 6,4    | 6,5     | 5,7    | 5,3     | 5,0    |         |      |         |      |
| b1) % Produzione interna  |        |           | 70,0%   | 70,9%       | 70,4%   | 71,0%   | 72,7%  | 72,1%   | 71,9%  | 72,2%   | 73,0%  |         |      |         |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |           | 70,0%   | 70,9%       | 70,4%   | 71,0%   | 72,7%  | 72,1%   | 71,9%  | 72,2%   | 73,0%  |         |      |         |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |           | 0,0%    | 0,0%        | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   |         |      |         |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |           | 25,0%   | 24,2%       | 25,2%   | 25,0%   | 24,2%  | 24,8%   | 24,9%  | 24,3%   | 24,3%  |         |      |         |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |           | 5,0%    | 4,9%        | 4,4%    | 4,0%    | 3,6%   | 3,7%    | 3,3%   | 2,9%    | 2,7%   |         |      |         |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -4.138 | -10,51%   | 35.237  | 35.622      | 35.969  | 37.943  | 39.539 | 39.322  | 38.061 | 38.913  | 39.375 |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -4.231 | -14,81%   | 24.339  | 24.961      | 25.036  | 26.666  | 28.466 | 28.108  | 27.147 | 27.904  | 28.570 |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4.231 | -14,81%   | 24.339  | 24.961      | 25.036  | 26.666  | 28.466 | 28.108  | 27.147 | 27.904  | 28.570 |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0      | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -655   | -6,75%    | 9.043   | 8.864       | 9.287   | 9.705   | 9.585  | 9.708   | 9.632  | 9.826   | 9.698  |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 748    | 67,57%    | 1.855   | 1.797       | 1.646   | 1.572   | 1.488  | 1.506   | 1.282  | 1.183   | 1.107  |         |      |         |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        |           | 0,477   | 0,485       | 0,494   | 0,587   | 0,617  | 0,622   | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -6.689 | -17,35%   | 31.875  | 32.524      | 32.896  | 35.784  | 37.827 | 37.557  | 36.607 | 37.634  | 38.564 |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | -4.026 | -13,38%   | 26.071  | 26.736      | 26.755  | 28.369  | 30.144 | 29.787  | 28.724 | 29.392  | 30.097 |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.917 | -28,02%   | 4.924   | 4.932       | 5.149   | 6.256   | 6.409  | 6.485   | 6.449  | 6.755   | 6.841  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -746   | -45,88%   | 880     | 856         | 992     | 1.159   | 1.274  | 1.285   | 1.434  | 1.487   | 1.626  |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |           | 5.804   | 5.788       | 6.141   | 7.415   | 7.683  | 7.770   | 7.883  | 8.242   | 8.467  |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 4.924   | 4.932       | 5.149   | 6.256   | 6.409  | 6.485   | 6.449  | 6.755   | 6.841  |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 880     | 856         | 992     | 1.159   | 1.274  | 1.285   | 1.434  | 1.487   | 1.626  |         |      |         |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   |        |           | 81,8%   | 82,2%       | 81,3%   | 79,3%   | 79,7%  | 79,3%   | 78,5%  | 78,1%   | 78,0%  |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 15,4%   | 15,2%       | 15,7%   | 17,5%   | 16,9%  | 17,3%   | 17,6%  | 17,9%   | 17,7%  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 2,8%    | 2,6%        | 3,0%    | 3,2%    | 3,4%   | 3,4%    | 3,9%   | 4,0%    | 4,2%   |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 8**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -48.169              | 199.303 | 204.949 | 212.410 | 220.873 | 226.483 | 232.882 | 231.074 | 238.641 | 247.472 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,92    | 0,93    | 0,92    | 0,94    | 0,92    | 0,93    | 0,93    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 85,24   | 80,29   | 78,92   | 79,21   | 149,58  | 90,12   | 76,98   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 38,51   | 37,42   | 36,66   | 36,66   | 72,53   | 41,88   | 35,06   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,93    | 0,95    | 0,97    | 0,92    | 0,93    | 0,96    | 0,98    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 7,85    | 6,29    | 6,40    | 6,10    | 6,10    | 6,41    | 6,56    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 5,53%   | 4,72%   | 5,06%   | 4,21%   | 4,47%   | 5,52%   | 4,89%   | 5,21%   | 4,48%   | 4,08% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 5,53%   | 4,72%   | 5,06%   | 4,21%   | 4,47%   | 5,52%   | 4,89%   | 5,21%   | 4,48%   | 4,08% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 6,22%   | 6,55%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 4,65%   | 5,10%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 4,65%   | 5,10%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 8

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 41.889            | 75,32%              | 97.506           | 76.541       | 62.080       | 55.617       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 165               | 68,34%              | 408              | 324          | 267          | 242          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 12.056.358        | 29,53%              | 52.878.052       | 48.988.199   | 57.284.849   | 40.821.694   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuale)</b>                  | 8.969             | 3,72%               | 250.036          | 247.892      | 244.388      | 241.067      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | -1.841            | -0,76%              | 239.226          | 236.253      | 232.812      | 241.067      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>43,3</b>       | <b>24,38%</b>       | <b>221,0</b>     | <b>207,4</b> | <b>246,1</b> | <b>177,7</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 74,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 69,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 5,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 25,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>3.218.133</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 87,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 85,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 1,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 12,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>12,87</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 87,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 85,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 1,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 12,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>705.639</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 83,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 76,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 6,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 17,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 8**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo   | Periodo     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 2,82       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |           |             | 83,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |           |             | 76,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |           |             | 6,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |           |             | 17,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 9.459.064 | 23,67%      | 49.422.981 | 45.987.551 | 55.558.014 | 39.963.916 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 1.059.658 | 12,78%      | 9.352.472  | 9.196.209  | 9.688.549  | 8.292.813  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 3.006.116  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |           |             | 243.027    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           | 46.384    |             | 42.380     | 40.222     | 38.714     |            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              | 23,5      |             | 21,4       | 20,4       | 19,6       |            |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 8

|   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>05. FARMACEUTICA TERRITORIALE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 16.388.285           | 65,76%                 | 41.309.498 | 40.805.280 | 40.443.321 | 40.272.122 | 38.352.441 | 38.219.757 | 34.450.237 | 34.781.453 | 33.901.469 | 24.921.213 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 22.530               | 10,81%                 | 230.938    | 227.331    | 224.019    | 221.219    | 218.609    | 215.879    | 213.097    | 210.524    | 208.408    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 16,2                 | 9,96%                  | 178,9      | 179,5      | 180,5      | 182,0      | 175,4      | 177,0      | 161,7      | 165,2      | 162,7      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 5,454                | 12,14%                 | 50,365     | 46,223     | 46,413     | 44,911     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 15,1                 | 7,42%                  | 218,1      | 203,3      | 207,2      | 203,0      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 10.057.612           | 64,10%                 | 25.746.927 | 24.402.661 | 23.120.759 | 21.886.216 | 20.560.562 | 19.331.951 | 18.739.864 | 17.166.357 | 16.604.211 | 15.689.315 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 29,2                 | 39,51%                 | 103,0      | 98,4       | 94,6       | 90,8       | 86,3       | 82,3       | 81,2       | 75,5       | 73,8       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,1        | 7,2        | 7,4        | 7,5        | 7,4        | 7,6        | 7,8        | 7,9        | 8,0        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,5        | 1,4        | 1,4        | 1,4        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        |            |
| <b>05. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 4,206                | 20,54%                 | 24,681     | 24,219     | 21,695     | 20,475     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 13,8                 | 16,22%                 | 98,7       | 97,7       | 88,8       | 84,9       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 830                  | 7,13%                  | 12,468     | 13,019     | 11,688     | 11,638     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 1,6                  | 3,29%                  | 49,9       | 52,5       | 47,8       | 48,3       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 8

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009     | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|---------------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Totale   | 1.834.898           | 13,38%   | 15.548.524 | 20.333.673 | 26.872.896 | 22.428.349 | 20.747.179 | 16.194.437 | 13.769.260 | 13.257.547 | 13.713.626 |
| a1) Pulizie   | -2.985.031          | -68,82%  | 1.352.340  | 3.864.554  | 5.693.422  | 5.206.329  | 5.480.619  | 4.843.229  | 4.381.146  | 4.328.810  | 4.337.371  |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 8.052.201           | 1304,52% | 8.669.454  | 9.542.397  | 8.577.610  | 4.316.622  | 2.186.587  | 1.391.874  | 797.924    | 617.253    |            |
| a3) Lavanderia                                      | -917.786            | -87,28%  | 133.789    | 311.574    | 1.918.857  | 1.541.553  | 1.708.157  | 1.618.095  | 1.550.539  | 1.574.769  | 1.051.575  |
| a4) Mensa   | 261.121             | 186,17%  | 401.377    | 411.073    | 211.972    | 172.315    | 145.471    | 130.654    | 128.608    | 131.185    | 140.256    |
| a5) Premi assicurazione                             | 665.495             | 47,64%   | 2.062.306  | 1.996.006  | 1.817.077  | 1.719.621  | 1.692.576  | 1.131.525  | 784.694    | 1.068.935  | 1.396.811  |
| a6) Riscaldamento                                   | -1.979.338          | -61,05%  | 1.262.925  | 1.665.531  | 4.190.782  | 3.647.206  | 3.772.869  | 3.219.406  | 2.651.201  | 2.673.853  | 3.242.263  |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | -308.012            | -57,53%  | 227.410    | 446.532    | 797.437    | 796.252    | 657.982    | 628.468    | 434.450    | 533.559    | 535.422    |
| a8) Utenze  | -953.752            | -39,86%  | 1.438.923  | 2.096.007  | 3.665.738  | 3.391.558  | 2.972.883  | 2.436.473  | 2.446.748  | 2.148.512  | 2.392.675  |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Totale   | 1,2                 | 2,01%    | 62,2       | 82,0       | 110,0      | 93,0       | 87,1       | 69,0       | 59,7       | 58,3       | 61,0       |
| a1) Pulizie   | -13,9               | -71,95%  | 5,4        | 15,6       | 23,3       | 21,6       | 23,0       | 20,6       | 19,0       | 19,0       | 19,3       |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 31,9                | 1163,67% | 34,7       | 38,5       | 35,1       | 24,7       | 18,1       | 9,3        | 6,0        | 3,5        | 2,7        |
| a3) Lavanderia                                      | -4,1                | -88,55%  | 0,5        | 1,3        | 7,9        | 6,4        | 7,2        | 6,9        | 6,7        | 6,9        | 4,7        |
| a4) Mensa   | 1,0                 | 157,48%  | 1,6        | 1,7        | 0,9        | 0,7        | 0,6        | 0,6        | 0,6        | 0,6        | 0,6        |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,0                 | 32,84%   | 8,2        | 8,1        | 7,4        | 7,1        | 7,1        | 4,8        | 3,4        | 4,7        | 6,2        |
| a6) Riscaldamento                                   | -9,4                | -64,95%  | 5,1        | 6,7        | 17,1       | 15,1       | 15,8       | 13,7       | 11,5       | 11,8       | 14,4       |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | -1,5                | -61,79%  | 0,9        | 1,8        | 3,3        | 3,3        | 2,8        | 2,7        | 1,9        | 2,3        | 2,4        |
| a8) Utenze  | -4,9                | -45,89%  | 5,8        | 8,5        | 15,0       | 14,1       | 12,5       | 10,4       | 10,6       | 9,5        | 10,6       |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|   | 2.279               | 13,22%   | 19.517     | 17.238     |            |            |            |            |            |            |            |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 9**

Regione Veneto  
**Azienda ULSS9**

|                                       | Anno              |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variab Di Periodo | Variab % Di Periodo | 2009         | 2008         | 2007         | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 47.387            | 12,91%              | 414.503      | 412.260      | 406.930      | 400.870 | 396.567 | 390.941 | 383.972 | 376.237 | 371.556 | 367.116 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 14.563            | 23,22%              | 77.292       | 75.813       | 74.117       | 72.725  | 71.074  | 72.329  | 67.326  | 65.551  | 63.995  | 62.729  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                   |                     | 18,6%        | 18,4%        | 18,2%        | 18,1%   | 17,9%   | 18,5%   | 17,5%   | 17,4%   | 17,2%   | 17,1%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 8.453             | 29,75%              | 36.867       | 35.938       | 35.251       | 34.495  | 33.472  | 34.609  | 31.591  | 30.596  | 29.401  | 28.414  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                   |                     | 8,9%         | 8,7%         | 8,7%         | 8,6%    | 8,4%    | 8,9%    | 8,2%    | 8,1%    | 7,9%    | 7,7%    |
| 6. Indice di natalità                 |                   | 1,64%               | 10,1         | 10,8         | 10,8         | 10,6    | 10,8    | 13,0    | 10,4    | 10,3    | 9,5     | 10,0    |
| 7. Indice di vecchiaia                |                   | 0,68%               | 124,5        | 123,3        | 123,4        | 125,0   | 124,4   | 136,3   | 123,9   | 124,5   | 124,8   | 123,6   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                   |                     | <b>51,2%</b> | <b>51,7%</b> | <b>47,3%</b> |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                   |                     | 7,2%         | 10,1%        | 8,2%         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                   |                     | 43,7%        | 41,4%        | 38,9%        |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                   |                     | 0,3%         | 0,2%         | 0,2%         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 9

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -18                  | -1,01%                 | 1.769  | 1.722  | 1.707  | 1.707  | 1.707  | 1.728  | 1.773  | 1.779  | 1.795  | 1.787 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -155                 | -10,64%                | 1.302  | 1.272  | 1.272  | 1.272  | 1.249  | 1.308  | 1.453  | 1.454  | 1.465  | 1.457 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -10                  | -3,03%                 | 320    | 320    | 320    | 320    | 320    | 320    | 320    | 325    | 330    | 330   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 47                   | 47,00%                 | 147    | 130    | 115    | 115    | 115    | 100    | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -0,60                | -12,32%                | 4,27   | 4,18   | 4,19   | 4,26   | 4,25   | 4,42   | 4,62   | 4,73   | 4,83   | 4,87  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.900  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 1.465  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 315    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | 120    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 993                  | 48,80%                 | 3.028  | 2.231  | 3.877  | 3.892  | 1.869  | 4.164  | 4.349  | 1.953  | 3.090  | 2.035 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 508                  | 31,59%                 | 2.116  | 2.103  | 2.446  | 2.434  | 1.677  | 2.267  | 2.233  | 1.634  | 1.712  | 1.608 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 393                  | 280,71%                | 533    | 520    | 814    | 742    | 311    | 956    | 788    | 215    | 140    | 140   |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 115                  | 7,83%                  | 1.583  | 1.583  | 1.632  | 1.692  | 1.366  | 1.311  | 1.445  | 1.419  | 1.572  | 1.468 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 138                  | 42,59%                 | 462    | 92     | 934    | 1.004  | 160    | 1.294  | 1.507  | 235    | 1.298  | 324   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | -11                  | -3,53%                 | 301    | 35     | 910    | 872    | 28     | 1.170  | 1.301  | 156    | 1.276  | 312   |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 149                  | 1241,67%               | 161    | 57     | 24     | 132    | 132    | 124    | 206    | 79     | 22     | 12    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 12                   | 0,00%                  | 12     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 12                   | 0,00%                  | 12     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 335                  | 360,22%                | 428    | 26     | 487    | 444    | 22     | 593    | 599    | 74     | 70     | 93    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 229                  | 246,24%                | 322    | 22     | 481    | 444    | 22     | 593    | 599    | 74     | 70     | 93    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 106                  | 0,00%                  | 106    | 4      | 6      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 10    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 26.170               | 125,08%                | 47.093 | 29.236 | 22.492 | 22.559 | 22.493 | 20.923 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 23.725               | 191,52%                | 36.113 | 18.600 | 11.950 | 12.016 | 12.233 | 12.388 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 2.445                | 28,65%                 | 10.980 | 10.636 | 10.542 | 10.543 | 10.260 | 8.535  |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -1.239               | -4,15%                 | 28.598 | 28.437 | 28.959 | 29.318 | 29.775 | 30.392 | 31.703 | 30.950 | 29.837 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -161                 | -0,84%                 | 19.110 | 18.390 | 18.522 | 17.517 | 17.792 | 18.869 | 20.272 | 19.830 | 19.271 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -1.078               | -10,20%                | 9.488  | 10.047 | 10.437 | 11.801 | 11.983 | 11.523 | 11.431 | 11.120 | 10.566 |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 9

|   |        | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|--------|----------------------|------------------------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 30.207 | 11,19%               | 300.231                | 273.506 | 269.330 | 270.024 |        |        |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 13.911 | 3,58%                | 402.714                | 398.942 | 393.652 | 388.803 |        |        |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 51,0   | 7,35%                | 745,5                  | 685,6   | 684,2   | 694,5   |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | -37,6  | -19,88%              | 151,6                  | 156,8   | 164,6   | 173,5   | 177,6  | 182,1  | 187,6  | 190,8  | 190,8  | 189,3  | 189,3  |
| a1) Produzione interna  | -28,9  | -19,67%              | 118,0                  | 122,0   | 127,9   | 133,4   | 136,1  | 139,6  | 146,0  | 148,6  | 148,6  | 146,8  | 146,8  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -19,9  | -17,35%              | 94,9                   | 98,3    | 103,3   | 105,6   | 108,9  | 113,1  | 115,8  | 116,7  | 116,7  | 114,8  | 114,8  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -9,0   | -27,98%              | 23,1                   | 23,7    | 24,6    | 27,8    | 27,2   | 26,5   | 30,1   | 31,9   | 31,9   | 32,1   | 32,1   |
| a2) Fuga intraregionale   | -9,5   | -28,68%              | 23,6                   | 24,6    | 26,6    | 29,6    | 30,9   | 32,7   | 32,4   | 33,0   | 33,1   | 33,1   | 33,1   |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,7    | 7,92%                | 10,1                   | 10,2    | 10,1    | 10,5    | 10,6   | 9,8    | 9,2    | 9,2    | 9,2    | 9,3    | 9,3    |
| b1) % Produzione interna  |        |                      | 77,8%                  | 77,8%   | 77,7%   | 76,9%   | 76,6%  | 76,7%  | 77,8%  | 77,9%  | 77,9%  | 77,6%  | 77,6%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |                      | 62,6%                  | 62,7%   | 62,8%   | 60,8%   | 61,3%  | 62,1%  | 61,8%  | 61,8%  | 61,1%  | 60,6%  | 60,6%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |                      | 15,2%                  | 15,1%   | 14,9%   | 16,0%   | 15,3%  | 14,5%  | 16,1%  | 16,1%  | 16,7%  | 16,9%  | 16,9%  |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |                      | 15,6%                  | 15,7%   | 16,2%   | 17,1%   | 17,4%  | 17,9%  | 17,3%  | 17,3%  | 17,3%  | 17,5%  | 17,5%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |                      | 6,6%                   | 6,5%    | 6,1%    | 6,0%    | 6,0%   | 5,4%   | 4,9%   | 4,8%   | 4,8%   | 4,9%   | 4,9%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -7.239 | -10,58%              | 61.187                 | 62.472  | 64.708  | 67.440  | 69.145 | 68.985 | 69.655 | 69.886 | 69.886 | 68.426 | 68.426 |
| a1) Produzione interna  | -5.654 | -10,67%              | 47.344                 | 48.391  | 50.068  | 51.638  | 52.974 | 52.743 | 54.079 | 54.309 | 54.309 | 52.998 | 52.998 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -3.247 | -7,83%               | 38.208                 | 39.117  | 40.578  | 41.017  | 42.436 | 42.868 | 42.951 | 42.655 | 42.655 | 41.455 | 41.455 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -2.407 | -20,85%              | 9.136                  | 9.274   | 9.490   | 10.621  | 10.538 | 9.875  | 11.128 | 11.654 | 11.654 | 11.543 | 11.543 |
| a2) Fuga intraregionale   | -2.345 | -19,53%              | 9.664                  | 9.959   | 10.603  | 11.658  | 12.032 | 12.474 | 12.118 | 12.151 | 12.009 | 12.009 | 12.009 |
| a3) Fuga Extraregionale   | 760    | 22,23%               | 4.179                  | 4.122   | 4.037   | 4.144   | 4.139  | 3.768  | 3.458  | 3.426  | 3.426  | 3.419  | 3.419  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        | 10,90%               | 1.266                  | 1.276   | 1.267   | 1.182   | 1.143  | 1,142  |        |        |        |        |        |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -6.188 | -8,21%               | 69.160                 | 70.914  | 72.951  | 74.417  | 75.185 | 75.016 | 75.783 | 76.071 | 76.071 | 75.348 | 75.348 |
| a1) per residenti Ulss  | -4.700 | -8,55%               | 50.256                 | 51.351  | 52.832  | 54.192  | 55.314 | 55.128 | 56.355 | 56.586 | 56.586 | 54.956 | 54.956 |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                | -751   | -4,88%               | 14.632                 | 14.911  | 15.290  | 15.234  | 14.955 | 14.867 | 14.573 | 14.530 | 14.530 | 15.383 | 15.383 |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -737   | -14,71%              | 4.272                  | 4.652   | 4.829   | 4.991   | 4.916  | 5.021  | 4.855  | 4.955  | 4.955  | 5.009  | 5.009  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                      | 10.456                 | 10.869  | 11.101  | 11.056  | 11.248 | 11.872 | 11.802 | 12.107 | 12.107 | 13.003 | 13.003 |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss                                |        |                      | 8.753                  | 8.941   | 9.244   | 9.121   | 9.330  | 10.050 | 10.033 | 10.192 | 10.192 | 10.898 | 10.898 |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                      | 1.703                  | 1.928   | 1.857   | 1.935   | 1.918  | 1.822  | 1.769  | 1.915  | 1.915  | 2.105  | 2.105  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                      |                        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |        |                      | 100,0%                 | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Ulss  |        |                      | 72,7%                  | 72,4%   | 72,4%   | 72,8%   | 73,6%  | 73,5%  | 74,4%  | 74,4%  | 74,4%  | 72,9%  | 72,9%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                |        |                      | 21,2%                  | 21,0%   | 21,0%   | 20,5%   | 19,9%  | 19,8%  | 19,2%  | 19,1%  | 19,1%  | 20,4%  | 20,4%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |                      | 6,2%                   | 6,6%    | 6,6%    | 6,7%    | 6,5%   | 6,7%   | 6,4%   | 6,4%   | 6,5%   | 6,6%   | 6,6%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |                      | 55,3%                  | 55,6%   | 55,2%   | 54,7%   | 56,6%  | 59,7%  | 60,7%  | 62,1%  | 62,1%  | 63,8%  | 63,8%  |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss (% di a2)                      |        |                      | 59,8%                  | 60,0%   | 60,5%   | 59,9%   | 62,4%  | 67,6%  | 68,8%  | 70,1%  | 70,1%  | 70,8%  | 70,8%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |                      | 39,9%                  | 41,4%   | 38,5%   | 38,8%   | 39,0%  | 36,3%  | 36,4%  | 38,6%  | 38,6%  | 42,0%  | 42,0%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 9**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| -19.746   | -3,59%              | 530.809 | 545.937 | 566.848 | 567.990 | 562.009 | 535.728 | 530.446 | 536.626 | 550.555 |       |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 1,03    | 0,99    | 1,00    | 1,01    | 1,02    | 1,05    | 1,08    |         |         |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 76,74   | 79,72   | 81,00   | 83,55   | 86,04   | 82,27   | 75,01   |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 33,48   | 35,04   | 34,62   | 34,86   | 34,86   | 33,81   | 30,08   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 0,96    | 1,01    | 1,02    | 1,06    | 1,07    | 1,02    | 1,03    |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 7,29    | 6,27    | 6,40    | 6,71    | 6,59    | 6,38    | 6,46    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 6,86%   | 7,02%   | 7,17%   | 7,56%   | 6,63%   | 6,16%   | 5,21%   | 5,89%   | 6,33%   | 5,52% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 6,13%   | 6,30%   | 6,61%   | 8,00%   | 7,64%   | 7,03%   | 5,95%   | 6,72%   | 7,37%   | 6,57% |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 2,84%   | 3,31%   | 8,46%   | 6,49%   | 3,84%   | 3,42%   | 2,82%   | 3,24%   | 3,10%   | 2,20% |
| b2) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui non trasferibili in Chir. Amb.               |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 5,85%   | 4,62%   | 8,46%   | 5,64%   | 5,64%   | 5,64%   | 5,64%   | 5,64%   | 5,64%   | 5,64% |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
|   |                     | 1,44%   | 0,73%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 9

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 9.336             | 10,11%              | 101.642          | 100.306      | 91.840       | 92.306       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 15                | 6,22%               | 250              | 250          | 232          | 236          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 17.517.869        | 22,18%              | 96.489.196       | 98.326.860   | 89.551.341   | 78.971.327   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annu)</b>                     | 14.663            | 3,68%               | 413.382          | 409.595      | 403.900      | 398.719      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 7.080             | 1,78%               | 405.799          | 401.833      | 396.411      | 398.719      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>36,0</b>       | <b>17,86%</b>       | <b>237,8</b>     | <b>244,7</b> | <b>225,9</b> | <b>201,7</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 60,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 40,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 19,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 39,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>5.410.735</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 90,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 68,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 21,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 3,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 9,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>13,09</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 90,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 68,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 21,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 3,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 9,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 0,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>1.588.494</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 87,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 41,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 46,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 12,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 9**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>3,84</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 87,2%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 41,1%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 46,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 12,8%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>8.752.346</b>     | <b>15,88%</b>          | <b>63.874.071</b> | <b>68.199.307</b> | <b>61.588.878</b> | <b>55.121.726</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 4.573.427            | 55,02%                 | 12.886.001        | 11.486.871        | 10.135.369        | 8.312.575         |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>4.081.387</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 352.215           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 140.088           | 129.792           | 131.716           | 118.352           |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 70,9              | 65,7              | 66,7              | 59,9              |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 9

|  | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>05. FARMACEUTICA TERRITORIALE</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 18.814.818 | 61.507.560 | 60.378.914 | 60.841.492 | 60.886.929 | 57.542.450 | 57.675.614 | 52.595.789 | 54.633.265 | 42.692.742 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 39.233     | 399.057    | 394.484    | 389.148    | 384.185    | 379.356    | 369.382    | 363.903    | 359.824    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | -0,5       | 154,1      | 153,1      | 156,3      | 158,5      | 152,0      | 142,4      | 150,1      | 154,7      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>                                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 5.813      | 72.243     | 76.921     | 80.942     | 66.430     |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  | 8,1        | 181,0      | 195,0      | 208,0      | 172,9      |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 18.132.410 | 40.958.785 | 39.712.493 | 38.022.843 | 37.570.884 | 35.313.546 | 30.322.481 | 29.504.497 | 30.106.413 | 22.826.375 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 17,6       | 99,1       | 97,0       | 94,1       | 94,2       | 81,6       | 79,8       | 78,9       | 81,5       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 7,1        | 7,2        | 7,3        | 7,5        | 7,4        | 7,6        | 7,8        | 7,8        | 8,0        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 1,7        | 1,7        | 1,7        | 1,7        | 2,0        | 1,7        | 1,8        | 1,7        | 1,7        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 1.184      | 37.538     | 40.164     | 35.796     | 36.354     |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | -0,4       | 90,8       | 98,1       | 88,6       | 91,2       |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) | 2.108      | 19.705     | 19.552     | 18.833     | 17.597     |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 3,5        | 47,7       | 47,7       | 46,6       | 44,1       |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 9

| 08. SERVIZI GENERALI                                | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000 |
|---|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>21.882.951</b>    | <b>75,94%</b>          | <b>50.700.489</b> | <b>49.313.612</b> | <b>43.703.505</b> | <b>40.762.086</b> | <b>37.689.663</b> | <b>35.503.571</b> | <b>32.429.113</b> | <b>31.129.167</b> | <b>28.817.538</b> |      |
| a1) Pulizie   | 1.857.714            | 36,16%                 | 6.995.754         | 6.687.549         | 5.977.787         | 5.798.707         | 5.726.741         | 5.686.481         | 5.605.654         | 5.514.544         | 5.138.040         |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 2.718.162            | 83,00%                 | 5.992.988         | 6.695.417         | 6.493.598         | 5.240.911         | 4.926.379         | 4.712.575         | 3.658.996         | 3.367.873         | 3.274.826         |      |
| a3) Lavanderia                                      | 4.959.811            | 168,28%                | 7.907.235         | 7.073.043         | 5.920.233         | 5.535.444         | 5.225.620         | 4.533.227         | 3.431.945         | 3.380.537         | 2.947.424         |      |
| a4) Mensa   | 4.823.769            | 111,25%                | 9.159.767         | 8.330.924         | 7.805.718         | 5.746.213         | 4.867.337         | 4.770.741         | 4.628.887         | 4.522.125         | 4.335.998         |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.439.327            | 74,27%                 | 3.377.199         | 3.524.653         | 3.389.346         | 3.037.373         | 2.541.103         | 2.587.446         | 2.339.696         | 1.947.155         | 1.937.872         |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 4.405.487            | 66,75%                 | 11.005.863        | 10.321.418        | 8.156.837         | 9.967.074         | 8.886.878         | 8.191.644         | 8.104.233         | 7.114.988         | 6.600.376         |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 491.792              | 72,14%                 | 1.173.477         | 1.150.096         | 1.033.131         | 873.056           | 740.305           | 747.831           | 762.565           | 702.951           | 681.685           |      |
| a8) Utenze  | 1.186.891            | 30,42%                 | 5.088.208         | 5.530.513         | 4.926.855         | 4.563.309         | 4.775.300         | 4.273.626         | 3.897.137         | 4.578.994         | 3.901.317         |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>44,6</b>          | <b>57,19%</b>          | <b>122,6</b>      | <b>120,4</b>      | <b>108,2</b>      | <b>102,2</b>      | <b>95,7</b>       | <b>91,6</b>       | <b>85,3</b>       | <b>83,3</b>       | <b>78,0</b>       |      |
| a1) Pulizie   | 3,0                  | 21,65%                 | 16,9              | 16,3              | 14,8              | 14,5              | 14,5              | 14,7              | 14,7              | 14,7              | 14,7              | 13,9 |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 5,6                  | 63,50%                 | 14,5              | 16,3              | 16,1              | 13,1              | 12,5              | 12,2              | 9,6               | 9,0               | 8,9               | 8,0  |
| a3) Lavanderia                                      | 11,1                 | 139,69%                | 19,1              | 17,3              | 14,7              | 13,9              | 13,3              | 11,7              | 9,0               | 9,0               | 9,0               | 8,0  |
| a4) Mensa   | 10,4                 | 88,74%                 | 22,2              | 20,3              | 19,3              | 14,4              | 12,4              | 12,3              | 12,2              | 12,1              | 11,7              | 11,7 |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,9                  | 55,70%                 | 8,2               | 8,6               | 8,4               | 7,6               | 6,5               | 6,7               | 6,2               | 5,2               | 5,2               | 5,2  |
| a6) Riscaldamento                                   | 8,8                  | 48,98%                 | 26,6              | 25,2              | 20,2              | 25,0              | 22,6              | 21,1              | 21,3              | 19,0              | 17,9              | 17,9 |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 1,0                  | 53,80%                 | 2,8               | 2,8               | 2,6               | 2,2               | 1,9               | 1,9               | 2,0               | 1,9               | 1,8               | 1,8  |
| a8) Utenze  | 1,7                  | 16,53%                 | 12,3              | 13,5              | 12,2              | 11,4              | 12,1              | 11,0              | 10,3              | 12,2              | 10,6              | 10,6 |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
|   | 2.497                | 6,33%                  | 41.946            | 39.449            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 10**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss10**

| Anno  | Anno               |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---|--------------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | Variatz Di Periodo | 2007         | 2008         | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                    |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 17.542             | 211.911      | 213.985      | 215.610 | 219.985 | 208.781 | 206.811 | 203.047 | 205.231 | 200.396 | 199.093 |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 7.963              | 41.693       | 42.403       | 43.136  | 40.827  | 39.905  | 38.844  | 37.689  | 36.727  | 35.895  | 35.173  |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                    | 19,7%        | 19,8%        | 20,0%   | 19,6%   | 19,3%   | 18,9%   | 18,6%   | 18,3%   | 18,0%   | 17,8%   |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 5.728              | 19.512       | 19.993       | 20.740  | 18.911  | 18.215  | 17.546  | 17.035  | 16.439  | 15.722  | 15.012  |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                    | 9,2%         | 9,3%         | 9,6%    | 9,1%    | 8,8%    | 8,5%    | 8,4%    | 8,2%    | 7,9%    | 7,6%    |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |                    | 9,3          | 9,2          | 9,0     | 9,2     | 9,0     | 9,1     | 9,5     | 8,7     | 8,4     | 8,4     |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |                    | 147,1        | 147,1        | 147,5   | 145,8   | 146,5   | 144,1   | 142,4   | 141,6   | 140,9   | 139,2   |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                    |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                | <b>48,4%</b>       | <b>48,3%</b> | <b>45,1%</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali       | 11,1%              | 12,3%        | 10,6%        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                      | 37,1%              | 35,7%        | 34,3%        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare                  | 0,3%               | 0,2%         | 0,2%         |         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 10**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -92                  | -11,70%                | 694    | 700    | 719    | 702    | 708    | 706    | 702    | 729    | 751    | 786  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -87                  | -12,87%                | 589    | 595    | 604    | 587    | 585    | 583    | 592    | 619    | 641    | 676  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -5                   | -4,55%                 | 105    | 105    | 115    | 115    | 123    | 123    | 110    | 110    | 110    | 110  |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -0,75                | -18,89%                | 3,22   | 3,27   | 3,39   | 3,36   | 3,42   | 3,44   | 3,46   | 3,64   | 3,77   | 3,97 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 715    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 605    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 110    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 206                  | 35,64%                 | 784    | 921    | 749    | 704    | 776    | 732    | 605    | 595    | 588    | 578  |
| a1) Assistenza agli anziani  | 218                  | 51,66%                 | 640    | 650    | 627    | 617    | 571    | 533    | 454    | 444    | 432    | 422  |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 218                  | 51,66%                 | 640    | 650    | 627    | 617    | 571    | 533    | 454    | 444    | 432    | 422  |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 87                   | 0,00%                  | 87     | 94     | 79     | 66     | 54     | 48     | -      | -      | -      | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | 10     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 87                   | 0,00%                  | 87     | 84     | 79     | 66     | 54     | 48     | -      | -      | -      | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | 132    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | 132    | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 31                   | 119,23%                | 57     | 45     | 43     | 21     | 21     | 21     | 21     | 21     | 26     | 26   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 37                   | 185,00%                | 57     | 45     | 43     | 15     | 15     | 15     | 15     | 15     | 20     | 20   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | -6                   | -100,00%               | -      | -      | -      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | -130                 | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130  |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | -130                 | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | 130    | 130    | 130    | 130    | 130    | 130  |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -1.832               | -13,80%                | 11.445 | 10.539 | 11.760 | 12.921 | 12.888 | 13.277 |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.912               | -17,79%                | 8.838  | 8.159  | 9.281  | 10.301 | 10.035 | 10.750 |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 80                   | 3,17%                  | 2.607  | 2.380  | 2.479  | 2.620  | 2.853  | 2.527  |        |        |        |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -4.268               | -28,10%                | 10.919 | 11.063 | 12.355 | 13.400 | 13.851 | 15.236 | 15.368 | 15.168 | 15.187 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -4.278               | -31,65%                | 9.240  | 9.379  | 10.483 | 11.204 | 11.578 | 13.145 | 13.351 | 13.494 | 13.518 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 10                   | 0,60%                  | 1.679  | 1.684  | 1.872  | 2.196  | 2.273  | 2.091  | 2.017  | 1.674  | 1.669  |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 10

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007    | 2008    | 2009    | 2005    | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|--------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Variaz Di Periodo   |        | 2007    | 2008    | 2009    | 2006    | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   |
| Variaz % Di Periodo   |        | 2007    | 2008    | 2009    | 2006    | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 7.308  | 5,22%   | 144.830 | 147.026 | 139.918 |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 7.194  | 3,45%   | 214.108 | 211.336 | 208.466 |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 11,5   | 1,71%   | 676,4   | 695,7   | 671,2   |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | -46,6  | -23,03% | 155,6   | 168,1   | 171,7   | 175,8  | 181,9  | 191,1  | 193,6  | 202,2  |
| a1) Produzione interna  | -44,7  | -32,16% | 94,2    | 100,0   | 108,7   | 113,8  | 119,8  | 130,4  | 131,9  | 138,9  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -40,5  | -32,79% | 83,1    | 87,8    | 90,9    | 98,1   | 104,4  | 115,3  | 117,8  | 123,6  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -4,1   | -27,02% | 11,1    | 12,2    | 15,0    | 15,7   | 15,5   | 15,1   | 14,1   | 15,2   |
| a2) Fuga intraregionale   | -4,3   | -11,81% | 31,7    | 32,8    | 34,1    | 33,6   | 34,1   | 34,1   | 35,3   | 36,0   |
| a3) Fuga Extraregionale   | 2,3    | 8,52%   | 29,7    | 28,8    | 27,6    | 28,5   | 28,0   | 26,6   | 26,4   | 27,4   |
| b1) % Produzione interna  |        |         | 60,5%   | 61,9%   | 63,0%   | 64,7%  | 65,9%  | 68,2%  | 68,1%  | 68,7%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |         | 53,4%   | 54,3%   | 54,1%   | 54,0%  | 57,4%  | 60,4%  | 60,8%  | 61,1%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |         | 7,1%    | 7,5%    | 8,9%    | 9,3%   | 9,0%   | 7,9%   | 7,3%   | 7,5%   |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |         | 20,4%   | 20,3%   | 20,7%   | 19,1%  | 18,8%  | 17,8%  | 18,2%  | 17,8%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |         | 19,1%   | 17,8%   | 16,7%   | 16,2%  | 15,4%  | 13,9%  | 13,6%  | 13,5%  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -6.409 | -16,08% | 33.455  | 34.379  | 35.143  | 36.052 | 37.050 | 38.284 | 38.460 | 39.864 |
| a1) Produzione interna  | -7.086 | -25,94% | 20.230  | 21.266  | 22.114  | 22.496 | 24.381 | 26.093 | 26.150 | 27.316 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -6.489 | -26,68% | 17.835  | 18.662  | 18.963  | 19.168 | 20.049 | 21.233 | 23.071 | 24.324 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -597   | -19,95% | 2.395   | 2.604   | 3.151   | 3.328  | 3.148  | 3.022  | 2.793  | 2.992  |
| a2) Fuga intraregionale   | -306   | -4,29%  | 6.835   | 6.999   | 7.154   | 7.386  | 6.972  | 6.854  | 7.059  | 7.141  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 983    | 18,18%  | 6.390   | 6.114   | 5.875   | 5.712  | 5.697  | 5.337  | 5.251  | 5.407  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        |         | 0,328   | 0,331   | 0,421   | 0,478  | 0,537  | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -9.849 | -27,33% | 26.187  | 27.245  | 29.443  | 30.543 | 31.526 | 33.065 | 34.929 | 36.036 |
| a1) per residenti Uliss   | -7.075 | -24,97% | 21.264  | 22.310  | 23.215  | 23.549 | 24.140 | 25.549 | 27.285 | 28.339 |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.427 | -35,01% | 2.649   | 2.791   | 3.361   | 3.441  | 3.713  | 3.800  | 3.755  | 4.076  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -1.347 | -37,20% | 2.274   | 2.144   | 2.867   | 3.553  | 3.705  | 3.844  | 3.720  | 3.621  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |         | 3.897   | 4.146   | 5.400   | 6.031  | 6.427  | 6.587  | 6.727  | 7.014  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |         | 2.057   | 2.275   | 2.713   | 2.682  | 3.031  | 3.030  | 3.110  | 3.455  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |         | 1.840   | 1.871   | 2.687   | 3.349  | 3.496  | 3.697  | 3.658  | 3.559  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |        |         | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   |        |         | 81,2%   | 81,9%   | 78,8%   | 77,1%  | 76,6%  | 77,3%  | 78,1%  | 78,6%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |         | 10,1%   | 10,2%   | 11,4%   | 11,3%  | 11,8%  | 10,9%  | 10,8%  | 11,3%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |         | 8,7%    | 7,9%    | 9,7%    | 11,6%  | 11,7%  | 11,2%  | 11,0%  | 10,0%  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |         | 79,2%   | 84,0%   | 86,7%   | 87,0%  | 87,6%  | 88,0%  | 90,5%  | 91,1%  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |         | 77,7%   | 81,5%   | 80,7%   | 77,9%  | 78,9%  | 79,5%  | 79,7%  | 82,8%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |         | 80,9%   | 87,3%   | 93,7%   | 94,3%  | 95,2%  | 96,0%  | 96,2%  | 98,3%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 10**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009         | 2008          | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|----------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |              |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -16.718              | 188.574      | 195.134       | 201.265      | 195.601      | 192.648      | 192.630      | 193.620      | 190.647      | 205.292      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |              |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,90         | 0,93          | 0,92         | 0,93         | 0,91         | 0,92         | 0,91         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 83,50        | 87,55         | 82,61        | 80,39        | 80,76        | 79,43        | 77,12        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 33,97        | 36,97         | 36,05        | 36,05        | 38,58        | 38,56        | 38,38        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 1,03         | 1,02          | 1,02         | 0,96         | 0,94         | 0,91         | 0,87         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,90         | 6,97          | 6,82         | 6,55         | 6,21         | 6,18         | 6,14         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |              |               |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                      | <b>7,63%</b> | <b>7,17%</b>  | <b>7,03%</b> | <b>5,84%</b> | <b>4,74%</b> | <b>4,57%</b> | <b>4,11%</b> | <b>4,23%</b> | <b>3,72%</b> | <b>4,71%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 8,35%        | 7,67%         | 7,67%        | 6,37%        | 5,09%        | 5,07%        | 4,49%        | 4,63%        | 3,93%        | 5,18%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 2,00%        | 3,38%         | 2,33%        | 2,23%        | 2,13%        | 0,80%        | 1,12%        | 1,23%        | 2,31%        | 1,46%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                      | <b>7,55%</b> | <b>10,17%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%        | 9,84%         |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                      | <b>5,81%</b> | <b>3,23%</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 5,85%        | 3,47%         |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 5,52%        | 1,59%         |              |              |              |              |              |              |              |              |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 10

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 15.178            | 30,87%              | 64.340     | 57.399     | 54.228     | 49.162     |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 63                | 26,81%              | 298        | 267        | 256        | 235        |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 15.349.788        | 41,03%              | 52.763.197 | 50.883.577 | 44.697.599 | 37.413.409 |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuale)</b>                  | 7.002             | 3,37%               | 214.798    | 212.948    | 210.346    | 207.796    |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 8.219             | 3,96%               | 216.015    | 214.652    | 211.953    | 207.796    |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                   |                     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 65,5              | 36,65%              | 244,3      | 237,1      | 210,9      | 178,7      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 63,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 49,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 14,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 36,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 2.992.149  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 92,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 77,8%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,5%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 14,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 2,8%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 7,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,3%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 13,93      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 92,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 77,8%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,5%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 14,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 2,8%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 7,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 0,3%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 906.633    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 87,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 61,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 26,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 12,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 10**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di  | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo    | Periodo     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |            |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |            |             | 4,22       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |            |             | 87,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |            |             | 61,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |            |             | 26,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |            |             | 12,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |            |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 10.478.298 | 37,96%      | 38.082.523 | 38.188.298 | 34.529.291 | 27.604.225 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 607.842    | 11,45%      | 5.914.661  | 6.245.652  | 6.516.920  | 5.306.820  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |            |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |            |             | 2.457.621  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |            |             | 129.012    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |            |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |            |             | 36.036     | 38.688     | 35.438     | 30.576     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |            |             | 18,2       | 19,6       | 17,9       | 15,5       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 10

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 14.862.037        | 56,39%              | 41.217.941 | 40.343.326 | 39.863.019 | 37.748.254 | 35.688.561 | 36.747.138 | 34.373.214 | 34.768.177 | 35.447.408 | 26.355.904 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 17.980            | 9,07%               | 216.253    | 215.209    | 212.444    | 209.622    | 207.137    | 205.037    | 202.645    | 200.095    | 198.274    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 11,8              | 6,61%               | 190,6      | 187,5      | 187,6      | 180,1      | 172,3      | 179,2      | 169,6      | 173,8      | 178,8      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 6.106             | 14,25%              | 48.945     | 46.905     | 44.697     | 42.839     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 22,0              | 10,75%              | 226,3      | 218,0      | 210,4      | 204,4      |            |            |            |            |            |            |
| 06. CURE PRIMARIE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 9.188.198         | 71,68%              | 22.007.195 | 20.900.077 | 20.173.762 | 19.714.391 | 18.386.063 | 16.637.675 | 16.183.938 | 15.629.950 | 14.843.655 | 12.818.997 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 27,7              | 37,07%              | 102,5      | 98,1       | 95,9       | 94,9       | 89,2       | 81,5       | 80,2       | 78,2       | 74,7       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     | 7,4        | 7,3        | 7,7        | 7,8        | 7,9        | 7,9        | 8,0        | 8,0        | 8,0        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                   |                     | 1,5        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,7        | 1,6        | 1,7        | 1,7        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.615             | 9,25%               | 19.071     | 19.248     | 18.292     | 17.456     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 4,8               | 5,69%               | 88,8       | 90,4       | 87,0       | 84,0       |            |            |            |            |            |            |
| 07. PREVENZIONE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 879               | 9,64%               | 10.000     | 9.710      | 9.155      | 9.121      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 2,7               | 6,06%               | 46,6       | 45,6       | 43,5       | 43,9       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 10

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004             | 2003             | 2002             | 2001             | 2000 |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |      |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>5.969.875</b>    | <b>14.233.678</b> | <b>14.906.994</b> | <b>13.351.760</b> | <b>12.718.020</b> | <b>11.223.037</b> | <b>9.587.551</b> | <b>9.565.710</b> | <b>9.128.152</b> | <b>8.263.803</b> |      |
| a1) Pulizie   | 434.678             | 2.190.649         | 2.168.135         | 2.081.600         | 2.067.390         | 2.036.942         | 1.965.126        | 1.911.013        | 1.902.591        | 1.755.971        |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 707.597             | 9.16.416          | 909.174           | 1.183.479         | 997.525           | 148.459           | 231.833          | 312.192          | 166.271          | 208.819          |      |
| a3) Lavanderia                                      | 1.141.440           | 2.209.338         | 2.183.846         | 2.122.256         | 2.055.118         | 1.825.250         | 1.053.535        | 1.035.265        | 1.060.666        | 1.067.898        |      |
| a4) Mensa   | 197.804             | 2713,37%          | 205.094           | 5.309             | 6.463             | 9.137             | 13.413           | 5.727            | 10.978           | 7.290            |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.246.403           | 160,58%           | 2.022.581         | 2.018.987         | 1.115.914         | 960.962           | 1.189.776        | 1.004.832        | 1.112.076        | 776.178          |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 1.055.141           | 50,85%            | 3.130.253         | 3.976.928         | 3.619.718         | 3.258.285         | 2.725.960        | 2.622.745        | 2.486.728        | 2.075.112        |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 27.898              | 12,40%            | 252.968           | 248.965           | 228.190           | 338.119           | 318.726          | 350.044          | 239.273          | 225.070          |      |
| a8) Utenze  | 1.158.915           | 53,97%            | 3.306.380         | 3.395.651         | 2.994.140         | 3.031.483         | 2.089.182        | 2.323.892        | 2.149.569        | 2.147.465        |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>24,7</b>         | <b>59,24%</b>     | <b>66,3</b>       | <b>70,0</b>       | <b>63,5</b>       | <b>61,2</b>       | <b>47,0</b>      | <b>47,4</b>      | <b>45,7</b>      | <b>41,6</b>      |      |
| a1) Pulizie   | 1,4                 | 15,34%            | 10,2              | 10,2              | 9,9               | 9,9               | 9,6              | 9,5              | 9,5              | 8,8              |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3,2                 | 305,72%           | 4,3               | 4,3               | 5,6               | 4,8               | 0,7              | 1,1              | 0,8              | 1,1              |      |
| a3) Lavanderia                                      | 4,9                 | 91,27%            | 10,3              | 10,3              | 10,1              | 9,9               | 5,2              | 5,1              | 5,3              | 5,4              |      |
| a4) Mensa   | 0,9                 | 2500,96%          | 1,0               | 0,0               | 0,0               | 0,0               | 0,1              | 0,0              | 0,1              | 0,0              |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 5,5                 | 140,91%           | 9,4               | 9,5               | 5,3               | 4,6               | 6,2              | 5,8              | 5,0              | 3,9              |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 4,1                 | 39,46%            | 14,6              | 18,7              | 17,2              | 15,7              | 13,4             | 13,0             | 12,4             | 10,4             |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,0                 | 3,91%             | 1,2               | 1,2               | 1,1               | 1,6               | 1,5              | 1,6              | 1,2              | 1,1              |      |
| a8) Utenze  | 4,6                 | 42,34%            | 15,4              | 15,9              | 14,2              | 14,6              | 10,2             | 11,5             | 10,8             | 10,8             |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |      |
|   | 4.613               | 34,79%            | 17.873            | 13.260            |                   |                   |                  |                  |                  |                  |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 12**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss12**

|                                       | Anno               |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2007   | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 1.036              | 0,34%  | 307.721 | 306.130 | 304.258 | 303.228 | 303.165 | 304.047 | 304.168 | 302.676 | 305.752 | 306.685 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 8.763              | 12,74% | 77.531  | 76.564  | 74.917  | 73.846  | 72.633  | 71.507  | 70.442  | 69.672  | 68.768  | 68.768  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    |        | 25,2%   | 25,0%   | 24,9%   | 24,7%   | 24,4%   | 23,9%   | 23,5%   | 23,3%   | 22,8%   | 22,4%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 6.471              | 20,52% | 38.002  | 37.239  | 36.425  | 35.692  | 34.824  | 34.039  | 33.318  | 32.531  | 31.531  | 31.531  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    |        | 12,3%   | 12,2%   | 12,0%   | 11,8%   | 11,5%   | 11,2%   | 11,0%   | 10,6%   | 10,3%   | 10,3%   |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 0,32%  | 8,0     | 7,7     | 7,9     | 7,7     | 7,9     | 7,8     | 7,6     | 7,9     | 7,9     | 7,9     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | -2,26% | 208,7   | 209,7   | 211,0   | 213,2   | 212,8   | 212,1   | 213,4   | 212,9   | 213,5   | 213,5   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    |        | 49,2%   | 49,4%   | 47,9%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    |        | 8,9%    | 11,1%   | 9,9%    |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    |        | 40,1%   | 38,0%   | 37,9%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    |        | 0,2%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 12**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -527                 | -24,74%                | 1.603  | 1.613  | 1.613  | 1.619  | 1.626  | 1.660  | 1.870  | 1.965  | 2.053  | 2.130 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -428                 | -29,60%                | 1.018  | 1.028  | 1.028  | 1.024  | 1.028  | 1.049  | 1.218  | 1.276  | 1.314  | 1.446 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -99                  | -14,47%                | 585    | 585    | 585    | 595    | 611    | 652    | 689    | 739    | 739    | 684   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,74                | -25,00%                | 5,21   | 5,27   | 5,30   | 5,34   | 5,36   | 5,46   | 6,15   | 6,49   | 6,71   | 6,95  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.621  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 1.061  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 560    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 55                   | 2,63%                  | 2.149  | 2.115  | 2.131  | 2.163  | 2.199  | 2.190  | 2.465  | 2.049  | 2.173  | 2.094 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 258                  | 15,76%                 | 1.895  | 1.868  | 1.885  | 1.874  | 1.775  | 1.745  | 1.848  | 1.557  | 1.663  | 1.637 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | -90                  | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 33     | 33     | 90     | 90    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 348                  | 22,50%                 | 1.895  | 1.868  | 1.885  | 1.874  | 1.775  | 1.745  | 1.815  | 1.524  | 1.573  | 1.547 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -183                 | -49,06%                | 190    | 195    | 189    | 231    | 375    | 397    | 558    | 433    | 445    | 373   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | -137                 | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 33     | 33     | 137    | 137   |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -46                  | -19,49%                | 190    | 195    | 189    | 231    | 375    | 397    | 525    | 400    | 308    | 236   |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -20                  | -23,81%                | 64     | 52     | 57     | 58     | 49     | 48     | 59     | 59     | 65     | 84    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -28                  | -33,33%                | 56     | 44     | 48     | 50     | 49     | 48     | 59     | 59     | 65     | 84    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 9      | 8      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 1.504                | 3,62%                  | 43.027 | 38.733 | 39.181 | 29.904 | 37.738 | 41.523 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 343                  | 1,03%                  | 33.767 | 28.925 | 29.490 | 20.425 | 29.282 | 33.424 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 1.161                | 14,34%                 | 9.260  | 9.808  | 9.691  | 9.479  | 8.456  | 8.099  |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -2.386               | -9,37%                 | 23.065 | 22.392 | 23.303 | 24.071 | 24.571 | 24.415 | 25.885 | 25.722 | 25.451 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -3.952               | -19,90%                | 15.909 | 15.234 | 15.851 | 16.287 | 17.006 | 17.533 | 20.165 | 20.342 | 19.861 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 1.566                | 28,01%                 | 7.156  | 7.158  | 7.452  | 7.784  | 7.565  | 6.882  | 5.720  | 5.380  | 5.590  |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 12

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2007    | 2008    | 2009    | 2005    | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  |                     | 294.697 | 322.184 | 340.292 | 282.444 |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   |                     | 339.766 | 340.870 | 343.033 | 338.866 |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       |                     | 867,4   | 945,2   | 992,0   | 833,5   |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  |                     | 174,9   | 162,2   | 155,2   | 179,0   | 182,9  | 187,1  | 202,0  | 207,9  | 213,8  |
| a1) Produzione interna  |                     | 126,9   | 117,0   | 113,4   | 128,9   | 134,3  | 137,1  | 151,4  | 158,6  | 160,6  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                |                     | 96,7    | 88,7    | 86,0    | 97,2    | 101,9  | 105,6  | 120,5  | 126,7  | 124,9  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      |                     | 30,2    | 28,3    | 27,4    | 31,7    | 32,4   | 31,5   | 30,9   | 32,0   | 35,7   |
| a2) Fuga intraregionale   |                     | 38,7    | 36,5    | 33,5    | 41,1    | 40,2   | 42,1   | 43,0   | 41,9   | 45,5   |
| a3) Fuga Extraregionale   |                     | 9,3     | 8,7     | 8,4     | 9,1     | 8,4    | 7,8    | 7,7    | 7,4    | 7,7    |
| b1) % Produzione interna  |                     | 72,5%   | 72,1%   | 73,0%   | 72,0%   | 73,4%  | 73,3%  | 74,9%  | 76,3%  | 75,1%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |                     | 55,4%   | 54,7%   | 55,4%   | 54,3%   | 55,7%  | 56,4%  | 59,6%  | 60,9%  | 58,4%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |                     | 17,7%   | 17,4%   | 17,6%   | 17,7%   | 17,7%  | 16,9%  | 15,3%  | 15,4%  | 16,7%  |
| b2) % Fuga intraregionale   |                     | 22,1%   | 22,5%   | 21,6%   | 23,0%   | 22,0%  | 22,5%  | 21,3%  | 20,1%  | 21,3%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |                     | 5,3%    | 5,4%    | 5,4%    | 5,1%    | 4,6%   | 4,2%   | 3,8%   | 3,6%   | 3,6%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                     | 57.968  | 53.877  | 51.837  | 59.213  | 60.612 | 62.184 | 66.799 | 69.405 | 71.437 |
| a1) Produzione interna  |                     | 42.667  | 39.442  | 38.364  | 43.252  | 45.067 | 46.155 | 50.676 | 53.509 | 54.244 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                |                     | 32.331  | 29.661  | 28.870  | 32.455  | 34.051 | 35.375 | 40.138 | 42.507 | 41.931 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      |                     | 10.336  | 9.781   | 9.494   | 10.797  | 11.016 | 10.780 | 10.538 | 11.002 | 12.313 |
| a2) Fuga intraregionale   |                     | 12.413  | 11.721  | 10.827  | 13.183  | 13.580 | 13.766 | 13.572 | 14.775 | 14.775 |
| a3) Fuga Extraregionale   |                     | 2.888   | 2.714   | 2.646   | 2.778   | 2.602  | 2.449  | 2.357  | 2.324  | 2.418  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                     | 0,854   | 0,834   | 0,925   | 0,841   | 0,887  | 0,872  | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                     | 58.804  | 54.204  | 53.621  | 60.051  | 62.283 | 62.904 | 66.455 | 69.539 | 71.277 |
| a1) per residenti Uliss   |                     | 44.224  | 40.989  | 40.023  | 44.743  | 46.491 | 47.595 | 51.992 | 54.935 | 55.745 |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                     | 10.752  | 9.905   | 10.362  | 11.484  | 11.727 | 11.904 | 11.460 | 11.745 | 12.404 |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                     | 3.828   | 3.310   | 3.236   | 3.824   | 4.065  | 3.405  | 3.003  | 2.859  | 3.128  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |                     | 8.025   | 7.080   | 7.679   | 8.896   | 9.507  | 9.446  | 9.113  | 9.410  | 9.712  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                     | 5.449   | 5.095   | 5.665   | 5.775   | 6.078  | 6.567  | 6.538  | 6.974  | 7.065  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                     | 2.576   | 1.985   | 2.014   | 3.121   | 3.429  | 2.879  | 2.575  | 2.436  | 2.647  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   |                     | 75,2%   | 75,6%   | 74,6%   | 74,5%   | 74,6%  | 75,7%  | 78,2%  | 79,0%  | 78,2%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                     | 18,3%   | 18,3%   | 19,3%   | 19,1%   | 18,8%  | 18,9%  | 17,2%  | 16,9%  | 17,4%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                     | 6,0%    | 6,1%    | 6,0%    | 6,4%    | 6,5%   | 5,4%   | 4,5%   | 4,1%   | 4,4%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |                     | 53,6%   | 53,6%   | 55,0%   | 58,1%   | 60,2%  | 61,7%  | 63,0%  | 64,4%  | 62,5%  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |                     | 51,4%   | 51,4%   | 54,7%   | 50,3%   | 51,8%  | 55,2%  | 57,1%  | 59,4%  | 57,0%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                     | 60,0%   | 60,0%   | 62,2%   | 81,6%   | 84,4%  | 84,6%  | 85,7%  | 85,2%  | 84,6%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 12**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009          | 2008          | 2007          | 2006          | 2005         | 2004          | 2003          | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |               |               |               |               |              |               |               |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -121.412             | 497.331       | 503.519       | 544.982       | 544.261       | 546.258      | 552.923       | 573.010       | 595.339      | 618.743      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |               |               |               |               |              |               |               |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                      | 1,06          | 1,04          | 1,03          | 1,07          | 1,08         | 1,10          | 1,09          |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 86,48         | 53,18         | 88,07         | 87,77         | 85,00        | 84,35         | 71,46         |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 32,82         | 19,82         | 32,66         | 32,66         | 33,63        | 33,65         | 28,27         |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 1,04          | 1,07          | 1,05          | 1,05          | 1,01         | 0,99          | 1,03          |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,10          | 7,03          | 7,13          | 6,87          | 6,35         | 6,28          | 6,47          |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatezza</b>  |                      |               |               |               |               |              |               |               |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                      | <b>13,32%</b> | <b>12,66%</b> | <b>11,98%</b> | <b>10,74%</b> | <b>9,88%</b> | <b>10,19%</b> | <b>10,06%</b> | <b>9,56%</b> | <b>9,77%</b> | <b>6,93%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 7,17%         | 7,50%         | 7,30%         | 6,53%         | 4,92%        | 4,96%         | 5,57%         | 7,02%        | 8,02%        | 7,50%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 23,10%        | 20,99%        | 19,92%        | 17,84%        | 17,83%       | 18,74%        | 17,94%        | 14,29%       | 12,94%       | 5,90%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                      | <b>7,66%</b>  | <b>5,21%</b>  |               |               |              |               |               |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 9,34%         | 0,00%         |               |               |              |               |               |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                      | <b>7,20%</b>  | <b>5,90%</b>  |               |               |              |               |               |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 8,83%         | 7,60%         |               |               |              |               |               |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 1,92%         | 0,46%         |               |               |              |               |               |              |              |              |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 12

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 6.026                | 5,31%                  | 119.536          | 123.461      | 116.490      | 113.510      |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 14                   | 4,08%                  | 360              | 374          | 354          | 345          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 6.067.373            | 6,84%                  | 94.751.776       | 87.606.313   | 91.090.699   | 88.684.403   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 3.729                | 1,23%                  | 306.926          | 305.194      | 303.743      | 303.197      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 29.266               | 9,65%                  | 332.462          | 330.329      | 329.137      | 303.197      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>15,1</b>          | <b>5,60%</b>           | <b>285,0</b>     | <b>265,2</b> | <b>276,8</b> | <b>269,9</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 59,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 40,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 18,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 40,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        | <b>4.745.631</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 90,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 53,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 36,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 7,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 9,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 0,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        | <b>15,46</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 90,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 53,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 36,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 7,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 9,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 0,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        | <b>1.829.153</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 88,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 48,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 39,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 11,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 12**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-----------|-------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo   | Periodo     |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 5,96       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |           |             | 88,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |           |             | 48,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |           |             | 39,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |           |             | 11,6%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 1.961.053 | 3,39%       | 59.859.994 | 52.800.412 | 57.889.808 | 57.898.941 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 4.299.765 | 60,97%      | 11.351.672 | 10.205.031 | 7.975.775  | 7.051.908  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 3.034.284  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |           |             | 509.879    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |           |             |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |           |             | 160.498    | 166.738    | 159.796    | 146.770    |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |           |             | 81,2       | 84,4       | 80,9       | 74,3       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 12

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 10.100.717           | 22,27%                 | 55.450.966 | 54.950.431 | 56.988.890 | 59.453.182 | 58.910.214 | 65.531.290 | 59.505.677 | 63.357.780 | 61.124.915 | 45.350.249 |
| 2. Popolazione residente pesata  | 1.653                | 0,47%                  | 353.482    | 352.468    | 351.413    | 350.600    | 350.233    | 350.810    | 350.779    | 350.832    | 351.829    |            |
| 3. Consumi per residente   | -16,9                | -9,71%                 | 156,9      | 155,9      | 162,2      | 169,6      | 168,2      | 186,8      | 169,6      | 180,6      | 173,7      |            |
| 4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 11.656               | 17,84%                 | 77.008     | 64.503     | 66.696     | 65.352     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  | 31,5                 | 16,87%                 | 217,9      | 183,0      | 189,8      | 186,4      |            |            |            |            |            |            |
| 06. CURE PRIMARIE  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 11.585.900           | 53,25%                 | 33.342.359 | 31.542.135 | 29.253.193 | 29.226.690 | 27.236.311 | 25.636.905 | 24.912.930 | 24.776.045 | 23.432.530 | 21.756.459 |
| 2. Spesa pro capite  | 32,1                 | 41,96%                 | 108,6      | 103,4      | 96,3       | 96,4       | 89,7       | 84,3       | 82,1       | 81,4       | 76,5       | -          |
| 3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)                                     |                      |                        | 8,4        | 8,5        | 8,7        | 8,8        | 8,8        | 8,8        | 8,9        | 9,0        | 8,9        |            |
| 4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età < 7 anni)                                  |                      |                        | 1,9        | 1,9        | 1,9        | 1,9        | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,1        | 2,1        |            |
| 5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 4.284                | 15,46%                 | 31.986     | 31.684     | 28.372     | 27.702     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 12,8                 | 14,06%                 | 104,2      | 103,8      | 93,4       | 91,4       |            |            |            |            |            |            |
| 07. PREVENZIONE  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 4.217                | 26,93%                 | 19.874     | 18.107     | 16.254     | 15.657     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 13,1                 | 25,39%                 | 64,8       | 59,3       | 53,5       | 51,6       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 12

| 08. SERVIZI GENERALI                                | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2007       | 2008       | 2009       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Totale   | 14.252.715           | 52,23%                 | 41.541.587 | 40.210.960 | 38.274.319 | 35.675.837 | 34.443.429 | 31.678.105 | 31.796.958 | 32.337.300 | 27.288.872 |
| a1) Pulizie   | 2.873.228            | 51,86%                 | 8.413.060  | 7.609.114  | 5.535.981  | 5.301.783  | 5.135.675  | 5.022.402  | 5.096.090  | 5.152.903  | 5.539.832  |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 6.066.373            | 267,90%                | 8.330.751  | 6.776.024  | 4.899.617  | 3.140.790  | 2.999.207  | 2.574.536  | 2.403.197  | 2.185.391  | 2.264.378  |
| a3) Lavanderia                                      | 1.923.758            | 64,45%                 | 4.908.439  | 4.407.747  | 4.825.625  | 4.486.967  | 4.080.679  | 4.020.633  | 4.071.934  | 3.393.180  | 2.984.681  |
| a4) Mensa   | 3.810.792            | 180,98%                | 5.916.437  | 5.941.246  | 6.849.429  | 6.494.476  | 6.242.608  | 6.220.057  | 6.004.395  | 6.792.540  | 2.105.645  |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.193.536            | 55,89%                 | 3.329.179  | 3.231.229  | 3.470.511  | 3.757.542  | 3.472.642  | 2.386.820  | 2.309.994  | 2.748.034  | 2.135.643  |
| a6) Riscaldamento                                   | -2.418.409           | -37,02%                | 4.114.626  | 5.346.154  | 6.229.633  | 5.961.999  | 6.426.243  | 5.624.014  | 5.966.412  | 6.014.222  | 6.533.035  |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 814.260              | 90,48%                 | 1.714.203  | 1.433.080  | 1.183.981  | 1.290.520  | 1.123.361  | 1.076.914  | 917.291    | 892.256    | 899.943    |
| a8) Utenze  | -10.824              | -0,22%                 | 4.814.891  | 5.766.367  | 5.279.542  | 4.963.014  | 4.752.729  | 5.027.645  | 5.158.774  | 4.825.715  |            |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Totale   | 46,2                 | 51,88%                 | 135,3      | 131,8      | 126,0      | 117,7      | 113,4      | 104,2      | 104,8      | 106,3      | 89,1       |
| a1) Pulizie   | 9,3                  | 51,52%                 | 27,4       | 24,9       | 18,2       | 17,5       | 16,9       | 16,5       | 16,8       | 16,9       | 18,1       |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 19,7                 | 267,06%                | 27,1       | 22,2       | 16,1       | 10,4       | 9,9        | 8,5        | 7,9        | 7,2        | 7,4        |
| a3) Lavanderia                                      | 6,2                  | 64,08%                 | 16,0       | 14,4       | 15,9       | 14,8       | 13,4       | 13,2       | 13,4       | 11,2       | 9,7        |
| a4) Mensa   | 12,4                 | 180,33%                | 19,3       | 19,5       | 22,6       | 21,4       | 20,6       | 20,5       | 19,8       | 22,3       | 6,9        |
| a5) Premi assicurazione                             | 3,9                  | 55,53%                 | 10,8       | 10,6       | 11,4       | 12,4       | 11,4       | 7,8        | 7,6        | 9,0        | 7,0        |
| a6) Riscaldamento                                   | -7,9                 | -37,16%                | 13,4       | 17,5       | 20,5       | 19,7       | 21,2       | 18,5       | 19,7       | 19,8       | 21,3       |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 2,6                  | 90,04%                 | 5,6        | 3,7        | 3,9        | 4,3        | 3,7        | 3,5        | 3,0        | 2,9        | 2,9        |
| a8) Utenze  | -0,1                 | -0,45%                 | 15,7       | 18,9       | 17,4       | 17,3       | 16,3       | 15,6       | 16,6       | 17,0       | 15,8       |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|   | 21.124               | 39,78%                 | 74.226     | 53.102     |            |            |            |            |            |            |            |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss13**

|                                       | Anno              |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|-------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variab Di Periodo | Variab % Di Periodo | 2009         | 2008         | 2007         | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 26.747            | 11,15%              | 266.705      | 264.472      | 260.202      | 255.440 | 252.667 | 249.825 | 246.696 | 242.825 | 240.875 | 239.958 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 12.642            | 34,11%              | 49.708       | 48.311       | 46.956       | 45.528  | 44.245  | 42.478  | 40.947  | 39.225  | 38.132  | 37.066  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                   |                     | 18,6%        | 18,3%        | 18,0%        | 17,8%   | 17,5%   | 17,0%   | 16,6%   | 16,2%   | 15,8%   | 15,4%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 6.422             | 41,68%              | 21.830       | 21.092       | 20.443       | 19.711  | 19.069  | 18.215  | 17.604  | 16.795  | 16.193  | 15.408  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                   |                     | 8,2%         | 8,0%         | 7,9%         | 7,7%    | 7,5%    | 7,3%    | 7,1%    | 6,9%    | 6,7%    | 6,4%    |
| 6. Indice di natalità                 |                   | 4,16%               | 9,4          | 10,3         | 10,0         | 9,7     | 9,5     | 9,9     | 9,1     | 8,8     | 7,6     | 9,0     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                   | 11,95%              | 133,2        | 131,3        | 131,2        | 131,3   | 130,2   | 127,6   | 126,0   | 123,1   | 122,6   | 118,9   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                   |                     |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                   |                     | <b>44,7%</b> | <b>46,8%</b> | <b>45,0%</b> |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                   |                     | 7,4%         | 10,6%        | 9,5%         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                   |                     | 37,3%        | 36,2%        | 35,5%        |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                   |                     | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -211                 | -22,21%                | 739    | 770    | 774    | 774    | 796    | 801    | 884    | 950    | 949    | 950  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -211                 | -22,21%                | 739    | 770    | 774    | 774    | 796    | 801    | 884    | 950    | 949    | 950  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  | -1,19                | -30,01%                | 2,77   | 2,91   | 2,97   | 3,03   | 3,15   | 3,21   | 3,58   | 3,91   | 3,94   | 3,96 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 900    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 900    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 862                  | 6630,77%               | 875    | 826    | 750    | 789    | 713    | 764    | 561    | 558    | 570    | 13   |
| a1) Assistenza agli anziani  | 801                  | 0,00%                  | 801    | 792    | 720    | 759    | 684    | 734    | 542    | 541    | 538    | -    |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | 99     | 91     | 161    | 20     | 20     | 20     | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 801                  | 0,00%                  | 801    | 792    | 720    | 660    | 593    | 573    | 522    | 521    | 518    | -    |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 40                   | 0,00%                  | 40     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 40                   | 0,00%                  | 40     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 21                   | 161,54%                | 34     | 34     | 30     | 30     | 29     | 30     | 19     | 17     | 32     | 13   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 5                    | 38,46%                 | 18     | 18     | 18     | 18     | 17     | 18     | 19     | 17     | 32     | 13   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 16                   | 0,00%                  | 16     | 16     | 12     | 12     | 12     | 12     | -      | -      | -      | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -2.435               | -15,07%                | 13.727 | 15.393 | 16.008 | 15.322 | 15.820 | 16.162 | 16.162 |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -2.435               | -15,07%                | 13.727 | 15.393 | 16.008 | 15.322 | 15.820 | 16.162 | 16.162 |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -4.470               | -26,25%                | 12.558 | 13.653 | 14.593 | 15.520 | 15.921 | 17.620 | 17.662 | 17.921 | 17.028 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -4.470               | -26,25%                | 12.558 | 13.653 | 14.593 | 15.520 | 15.921 | 17.620 | 17.662 | 17.921 | 17.028 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 13

|   |  | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018   | 2019    | 2020   |
|---|--|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|   |  | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        |
|   |  | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018   | 2019    | 2020   |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  |  | 21.272    | 12,89%  | 186.279     | 184.058 | 165.007 |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   |  | 11.561    | 4,71%   | 254.884     | 249.958 | 245.713 |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       |  | 52,5      | 7,82%   | 724,0       | 736,4   | 671,5   |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) T.O. standardizzato  |  | -47,1     | -23,66% | 152,0       | 159,6   | 167,9   | 179,2  | 183,1   | 191,2  | 198,6   | 202,4  | 199,1   | 199,1  | 199,1   | 199,1  |
| a1) Produzione interna  |  | -38,5     | -28,53% | 96,5        | 102,8   | 107,2   | 118,3  | 122,7   | 129,6  | 137,7   | 140,6  | 135,0   | 135,0  | 135,0   | 135,0  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                |  | -38,5     | -28,53% | 96,5        | 102,8   | 107,2   | 118,3  | 122,7   | 129,6  | 137,7   | 140,6  | 135,0   | 135,0  | 135,0   | 135,0  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      |  | 0,0       | 0,00%   | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      | -       | -      | -       | -      |
| a2) Fuga intraregionale   |  | -10,0     | -16,67% | 50,1        | 51,5    | 55,3    | 55,9   | 55,9    | 57,1   | 56,6    | 57,8   | 60,1    | 60,1   | 60,1    | 60,1   |
| a3) Fuga Extraregionale   |  | 1,5       | 36,71%  | 5,4         | 5,3     | 5,5     | 5,1    | 4,5     | 4,5    | 4,3     | 4,0    | 4,0     | 4,0    | 4,0     | 4,0    |
| b1) % Produzione interna  |  |           |         | 63,5%       | 64,4%   | 63,8%   | 66,0%  | 67,0%   | 67,8%  | 69,4%   | 69,5%  | 67,8%   | 67,8%  | 67,8%   | 67,8%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |  |           |         | 63,5%       | 64,4%   | 63,8%   | 66,0%  | 67,0%   | 67,8%  | 69,4%   | 69,5%  | 67,8%   | 67,8%  | 67,8%   | 67,8%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |  |           |         | 0,0%        | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   |
| b2) % Fuga intraregionale   |  |           |         | 33,0%       | 32,3%   | 32,9%   | 31,2%  | 30,5%   | 29,8%  | 28,5%   | 28,6%  | 30,2%   | 30,2%  | 30,2%   | 30,2%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |  |           |         | 3,6%        | 3,3%    | 3,3%    | 2,8%   | 2,5%    | 2,4%   | 2,1%    | 2,0%   | 2,0%    | 2,0%   | 2,0%    | 2,0%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) Totale   |  | -6.455    | -14,13% | 39.240      | 40.542  | 41.811  | 43.928 | 44.200  | 45.552 | 46.302  | 46.743 | 45.695  | 45.695 | 45.695  | 45.695 |
| a1) Produzione interna  |  | -5.968    | -19,52% | 24.602      | 25.833  | 26.364  | 28.664 | 29.267  | 30.518 | 31.749  | 32.112 | 30.570  | 30.570 | 30.570  | 30.570 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                |  | -5.968    | -19,52% | 24.602      | 25.833  | 26.364  | 28.664 | 29.267  | 30.518 | 31.749  | 32.112 | 30.570  | 30.570 | 30.570  | 30.570 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      |  | 0         | 0,00%   | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      | -       | -      | -       | -      |
| a2) Fuga intraregionale   |  | -985      | -6,95%  | 13.185      | 13.325  | 14.035  | 13.981 | 13.801  | 13.910 | 13.518  | 13.654 | 14.170  | 14.170 | 14.170  | 14.170 |
| a3) Fuga Extraregionale   |  | 498       | 52,15%  | 1.453       | 1.384   | 1.412   | 1.283  | 1.132   | 1.124  | 1.035   | 977    | 955     | 955    | 955     | 955    |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |  |           | -32,91% | 0,379       | 0,452   | 0,456   | 0,499  | 0,513   | 0,566  | -       | -      | -       | -      | -       | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) Totale   |  | -10.073   | -23,89% | 32.094      | 34.598  | 35.452  | 38.343 | 38.981  | 41.064 | 43.113  | 43.884 | 42.167  | 42.167 | 42.167  | 42.167 |
| a1) per residenti Uliss   |  | -5.497    | -17,33% | 26.223      | 27.524  | 27.967  | 30.288 | 30.886  | 32.076 | 33.231  | 33.408 | 31.720  | 31.720 | 31.720  | 31.720 |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |  | -3.898    | -42,50% | 5.273       | 6.364   | 6.705   | 7.360  | 7.289   | 8.189  | 8.786   | 9.248  | 9.171   | 9.171  | 9.171   | 9.171  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |  | -678      | -53,13% | 598         | 710     | 780     | 695    | 806     | 799    | 1.096   | 1.228  | 1.276   | 1.276  | 1.276   | 1.276  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |  |           |         | 5.871       | 7.074   | 7.485   | 8.055  | 8.095   | 8.988  | 9.882   | 10.476 | 10.447  | 10.447 | 10.447  | 10.447 |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |  |           |         | 5.273       | 6.364   | 6.705   | 7.360  | 7.289   | 8.189  | 8.786   | 9.248  | 9.171   | 9.171  | 9.171   | 9.171  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |  |           |         | 598         | 710     | 780     | 695    | 806     | 799    | 1.096   | 1.228  | 1.276   | 1.276  | 1.276   | 1.276  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |  |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |        |         |        |
| A) Totale   |  |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   |  |           |         | 81,7%       | 79,6%   | 78,9%   | 79,0%  | 79,2%   | 78,1%  | 77,1%   | 76,1%  | 75,2%   | 75,2%  | 75,2%   | 75,2%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |  |           |         | 16,4%       | 18,4%   | 18,9%   | 19,2%  | 18,7%   | 19,9%  | 20,4%   | 21,1%  | 21,7%   | 21,7%  | 21,7%   | 21,7%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |  |           |         | 1,9%        | 2,1%    | 2,2%    | 1,8%   | 2,1%    | 1,9%   | 1,9%    | 2,5%   | 2,8%    | 2,8%   | 2,8%    | 2,8%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |  |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |  |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |  |           |         | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -65.248              | 214.857 | 234.415 | 231.585 | 241.745 | 241.209 | 246.061 | 263.789 | 279.603 | 280.105 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,95    | 0,95    | 0,94    | 0,97    | 0,98    | 0,99    | 1,01    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 81,43   | 78,13   | 79,33   | 77,23   | 68,32   | 70,90   | 72,60   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 37,10   | 36,73   | 37,01   | 37,01   | 34,19   | 35,66   | 35,94   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,91    | 0,89    | 0,93    | 0,87    | 0,84    | 0,86    | 0,87    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 7,55    | 6,12    | 6,20    | 5,88    | 5,51    | 5,56    | 5,56    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 6,92%   | 6,23%   | 6,68%   | 5,55%   | 4,04%   | 4,33%   | 3,31%   | 4,02%   | 4,76%   | 4,79% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 6,92%   | 6,23%   | 6,68%   | 5,55%   | 4,04%   | 4,33%   | 3,31%   | 4,02%   | 4,76%   | 4,79% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 8,06%   | 9,63%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 5,22%   | 3,67%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 5,22%   | 3,67%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 14.698            | 22,93%              | 78.784           | 68.858       | 64.501       | 64.086       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 45                | 17,76%              | 300              | 265          | 253          | 255          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 15.879.839        | 23,42%              | 83.687.059       | 78.239.397   | 70.021.509   | 67.807.220   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 11.535            | 4,54%               | 265.589          | 262.337      | 257.821      | 254.054      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 8.221             | 3,24%               | 262.274          | 259.975      | 255.258      | 254.054      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>49,2</b>       | <b>18,22%</b>       | <b>319,1</b>     | <b>300,9</b> | <b>274,3</b> | <b>269,9</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 54,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 46,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 8,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 45,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>4.422.801</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 77,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 60,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 1,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 16,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 23,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 1,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>16,65</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 77,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 60,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 1,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 16,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 23,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 1,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>1.452.330</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 73,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 41,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 31,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 26,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 5,47       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 73,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 41,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 31,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 26,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 6.249.998            | 13,13%                 | 53.863.816 | 51.401.397 | 46.533.680 | 47.613.817 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 1.082.714            | 24,62%                 | 5.481.166  | 5.535.588  | 5.141.167  | 4.398.453  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.857.796  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 187.367    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 76.856     | 76.856     | 64.532     | 73.788     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 38,9       | 38,9       | 32,7       | 37,3       |      |      |      |      |      |      |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 13

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 17.115.214           | 56,13%                 | 47.608.155 | 47.636.818 | 46.505.538 | 46.004.164 | 45.029.952 | 45.084.612 | 40.952.675 | 41.717.984 | 40.985.997 | 30.492.941 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 29.274               | 12,90%                 | 256.140    | 254.065    | 249.140    | 244.890    | 241.054    | 237.528    | 233.442    | 229.348    | 226.866    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 5,2                  | 2,88%                  | 185,9      | 187,5      | 186,7      | 187,9      | 186,8      | 189,8      | 175,4      | 181,9      | 180,7      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 7,120                | 13,88%                 | 58.435     | 55.655     | 54.042     | 51.315     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 18,6                 | 8,87%                  | 228,1      | 219,1      | 216,9      | 209,5      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 9.692.457            | 61,48%                 | 25.458.140 | 23.833.004 | 23.118.762 | 22.215.571 | 22.028.783 | 19.631.907 | 18.675.936 | 18.222.801 | 16.458.547 | 15.765.683 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 27,4                 | 40,02%                 | 95,9       | 90,8       | 89,7       | 87,4       | 87,7       | 79,1       | 76,3       | 75,3       | 68,5       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,8        | 7,9        | 8,1        | 8,2        | 7,8        | 7,9        | 8,1        | 8,1        | 7,7        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 &lt; età &lt; 7 anni)</b>                            |                      |                        | 1,7        | 1,6        | 1,7        | 1,7        | 1,7        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.844                | 12,33%                 | 25.903     | 27.521     | 25.217     | 23.059     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 6,8                  | 7,45%                  | 97,5       | 104,9      | 97,8       | 90,8       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.511                | 24,20%                 | 12.887     | 13.137     | 14.198     | 10.376     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 7,7                  | 18,81%                 | 48,5       | 50,1       | 55,1       | 40,8       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 13**

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000        |
|---|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>4.801.705</b>    | <b>23,15%</b> | <b>25.547.311</b> | <b>25.045.591</b> | <b>23.605.427</b> | <b>25.522.503</b> | <b>23.399.161</b> | <b>23.460.294</b> | <b>22.492.396</b> | <b>20.745.606</b> |             |
| a1) Pulizie   | 720.371             | 13,91%        | 5.897.730         | 5.542.665         | 5.550.431         | 4.911.360         | 4.735.788         | 4.918.161         | 5.439.509         | 5.177.359         |             |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | -1.684.883          | -44,45%       | 2.105.366         | 2.014.268         | 1.966.089         | 5.048.684         | 4.674.192         | 5.210.921         | 5.797.748         | 5.189.955         |             |
| a3) Lavanderia                                      | 702.661             | 42,98%        | 2.337.617         | 2.041.606         | 1.980.753         | 2.045.933         | 1.921.215         | 1.824.823         | 1.533.981         | 1.466.310         |             |
| a4) Mensa   | 748.990             | 25,79%        | 3.652.860         | 3.735.542         | 3.688.850         | 3.725.533         | 3.484.444         | 3.437.735         | 3.496.383         | 3.161.060         |             |
| a5) Premi assicurazione                             | 507.281             | 31,30%        | 2.128.146         | 2.130.133         | 2.311.578         | 2.308.893         | 1.900.000         | 1.493.723         | 1.412.335         | 1.496.470         |             |
| a6) Riscaldamento                                   | 2.720.476           | 106,13%       | 5.283.927         | 5.304.180         | 4.159.643         | 3.596.587         | 3.624.258         | 3.171.221         | 2.969.330         | 2.410.325         |             |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 214.754             | 53,33%        | 617.421           | 621.372           | 573.211           | 534.339           | 471.191           | 431.464           | 431.794           | 403.135           |             |
| a8) Utenze  | 872.053             | 32,88%        | 3.524.242         | 3.655.825         | 3.374.872         | 3.351.174         | 3.324.214         | 3.093.486         | 2.900.562         | 2.925.632         |             |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>9,9</b>          | <b>11,47%</b> | <b>96,2</b>       | <b>95,5</b>       | <b>91,6</b>       | <b>100,5</b>      | <b>96,2</b>       | <b>94,3</b>       | <b>95,9</b>       | <b>93,0</b>       | <b>86,3</b> |
| a1) Pulizie   | 0,7                 | 3,12%         | 22,2              | 21,1              | 21,5              | 19,3              | 19,0              | 19,1              | 20,1              | 22,5              | 21,5        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | -7,8                | -49,72%       | 7,9               | 7,7               | 7,6               | 19,9              | 18,6              | 21,0              | 23,7              | 21,5              | 15,8        |
| a3) Lavanderia                                      | 2,0                 | 29,43%        | 8,8               | 7,8               | 7,7               | 8,1               | 7,6               | 7,4               | 6,3               | 6,1               | 6,8         |
| a4) Mensa   | 1,7                 | 13,87%        | 13,8              | 14,2              | 14,3              | 14,7              | 13,9              | 13,8              | 14,3              | 13,1              | 12,1        |
| a5) Premi assicurazione                             | 1,3                 | 18,85%        | 8,0               | 8,1               | 9,0               | 9,1               | 7,6               | 6,0               | 5,8               | 6,2               | 6,7         |
| a6) Riscaldamento                                   | 9,2                 | 86,59%        | 19,9              | 20,2              | 16,1              | 14,2              | 14,4              | 12,8              | 12,1              | 10,0              | 10,7        |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,6                 | 38,80%        | 2,3               | 2,4               | 2,2               | 2,1               | 1,9               | 1,7               | 1,8               | 1,7               | 1,7         |
| a8) Utenze  | 2,2                 | 20,29%        | 13,3              | 13,9              | 13,1              | 13,2              | 13,2              | 12,5              | 11,9              | 12,1              | 11,0        |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |
|   | 552                 | 2,65%         | 21.409            | 20.857            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 14**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss14**

| Anno  | Anno               |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
|---|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | Variatz Di Periodo | 2007         | 2008         | 2009         | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                    |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 5.272              | 4,09%        | 134.319      | 134.211      | 133.215 | 132.282 | 133.971 | 130.484 | 129.814 | 129.390 | 129.047 |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 4.673              | 21,88%       | 26.032       | 25.763       | 25.030  | 24.174  | 24.757  | 22.729  | 22.225  | 21.719  | 21.359  |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                    | 19,4%        | 19,2%        | 18,8%        | 18,3%   | 18,5%   | 17,7%   | 17,4%   | 17,1%   | 16,8%   | 16,6%   |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 2.923              | 32,59%       | 11.892       | 11.697       | 11.181  | 10.728  | 11.270  | 9.919   | 9.612   | 9.271   | 8.969   |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                    | 8,9%         | 8,7%         | 8,4%         | 8,1%    | 8,4%    | 7,8%    | 7,6%    | 7,4%    | 7,2%    | 7,0%    |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |                    | 12,54%       | 9,2          | 9,1          | 9,2     | 9,1     | 8,2     | 8,4     | 8,3     | 8,4     | 8,2     |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |                    | 15,63%       | 147,1        | 147,0        | 144,2   | 140,4   | 144,1   | 134,3   | 131,7   | 127,7   | 127,2   |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                    |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                |                    | <b>55,3%</b> | <b>56,6%</b> | <b>50,3%</b> |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali       |                    | 8,9%         | 11,7%        | 9,7%         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                      |                    | 46,1%        | 44,6%        | 40,4%        |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare                  |                    | 0,3%         | 0,3%         | 0,3%         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 14**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009  | 2008  | 2007  | 2006  | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>1. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -144                 | -24,24%                | 450   | 460   | 484   | 484   | 475   | 567   | 533   | 575   | 585   | 594   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -144                 | -24,24%                | 450   | 460   | 484   | 484   | 475   | 567   | 533   | 575   | 585   | 594   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,25                | -27,22%                | 3,35  | 3,43  | 3,63  | 3,66  | 3,55  | 4,32  | 4,08  | 4,43  | 4,52  | 4,60  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  |                      |                        | 540   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 540   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | 195                  | 52,56%                 | 566   | 576   | 676   | 509   | 507   | 495   | 478   | 473   | 481   | 371   |
| a1) Assistenza agli anziani  | 154                  | 41,51%                 | 525   | 525   | 523   | 495   | 495   | 495   | 478   | 473   | 481   | 371   |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 154                  | 41,51%                 | 525   | 525   | 523   | 495   | 495   | 495   | 478   | 473   | 481   | 371   |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 20                   | 0,00%                  | 20    | 30    | 153   | 14    | 12    | -     | -     | -     | -     | -     |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 20                   | 0,00%                  | 20    | 30    | 153   | 14    | 12    | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 21                   | 0,00%                  | 21    | 21    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 21                   | 0,00%                  | 21    | 21    | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -149                 | -2,81%                 | 5.154 | 9.423 | 5.016 | 5.109 | 5.450 | 5.303 | -     | -     | -     | -     |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -149                 | -2,81%                 | 5.154 | 9.423 | 5.016 | 5.109 | 5.450 | 5.303 | -     | -     | -     | -     |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| A) Totale  | -1.713               | -21,76%                | 6.161 | 6.533 | 6.456 | 6.622 | 7.673 | 8.556 | 8.081 | 8.044 | 7.874 | 7.874 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.713               | -21,76%                | 6.161 | 6.533 | 6.456 | 6.622 | 7.673 | 8.556 | 8.081 | 8.044 | 7.874 | 7.874 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|  |                      |                        | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 14

|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
|---|--------|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|
|   |        | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      |
|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 16.446 | 16,38%    | 116.876 | 112.205     | 108.891 | 100.430 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 2.049  | 1,57%     | 132.601 | 132.244     | 130.270 | 130.551 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 112,1  | 14,58%    | 881,4   | 848,5       | 835,9   | 769,3   |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) T.O. standardizzato  | -68,8  | -29,37%   | 165,5   | 175,5       | 177,2   | 176,2   | 193,0  | 212,3   | 216,2  | 227,1   | 234,3  |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -59,5  | -38,36%   | 95,6    | 103,1       | 104,6   | 104,9   | 120,5  | 141,0   | 145,3  | 150,0   | 155,1  |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -59,5  | -38,36%   | 95,6    | 103,1       | 104,6   | 104,9   | 120,5  | 141,0   | 145,3  | 150,0   | 155,1  |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0    | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -10,4  | -13,77%   | 65,0    | 67,2        | 66,7    | 66,6    | 67,9   | 66,6    | 67,0   | 73,0    | 75,4   |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,1    | 28,84%    | 4,9     | 5,2         | 4,0     | 4,7     | 4,6    | 4,7     | 4,0    | 4,1     | 3,8    |         |      |         |      |
| b1) % Produzione interna  |        |           | 57,8%   | 58,7%       | 59,0%   | 59,6%   | 62,4%  | 66,4%   | 67,2%  | 66,1%   | 66,2%  |         |      |         |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |           | 57,8%   | 58,7%       | 59,0%   | 59,6%   | 62,4%  | 66,4%   | 67,2%  | 66,1%   | 66,2%  |         |      |         |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |           | 0,0%    | 0,0%        | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   |         |      |         |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |           | 39,3%   | 38,3%       | 37,6%   | 37,8%   | 35,2%  | 31,4%   | 31,0%  | 32,1%   | 32,2%  |         |      |         |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |           | 2,9%    | 3,0%        | 3,4%    | 2,7%    | 2,4%   | 2,2%    | 1,8%   | 1,8%    | 0,0%   |         |      |         |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -7.355 | -25,05%   | 22.009  | 23.092      | 22.973  | 23.359  | 24.743 | 27.128  | 27.327 | 28.547  | 29.364 |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -6.680 | -34,56%   | 12.648  | 13.479      | 13.452  | 13.863  | 15.350 | 17.909  | 18.251 | 18.761  | 19.328 |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -6.680 | -34,56%   | 12.648  | 13.479      | 13.452  | 13.863  | 15.350 | 17.909  | 18.251 | 18.761  | 19.328 |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0      | 0,00%     | -       | -           | -       | -       | -      | -       | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -851   | -8,91%    | 8.701   | 8.913       | 8.733   | 8.873   | 8.792  | 8.607   | 8.565  | 9.260   | 9.552  |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 176    | 36,36%    | 660     | 700         | 788     | 623     | 601    | 612     | 511    | 526     | 484    |         |      |         |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        |           | 0,354   | 0,498       | 0,695   | 0,700   | 0,723  | 0,709   | -      | -       | -      |         |      |         |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -8.716 | -33,81%   | 17.062  | 19.349      | 21.162  | 21.547  | 23.060 | 25.274  | 24.970 | 25.596  | 25.778 |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | -6.546 | -32,68%   | 13.487  | 14.337      | 14.304  | 14.689  | 16.096 | 18.564  | 18.724 | 19.292  | 20.033 |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.947 | -37,82%   | 3.201   | 4.594       | 6.467   | 6.436   | 6.530  | 6.327   | 5.847  | 5.777   | 5.148  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -223   | -37,35%   | 374     | 418         | 391     | 422     | 434    | 383     | 399    | 527     | 597    |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |           | 3.575   | 5.012       | 6.858   | 6.858   | 6.964  | 6.710   | 6.246  | 6.304   | 5.745  |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 3.201   | 4.594       | 6.467   | 6.436   | 6.530  | 6.327   | 5.847  | 5.777   | 5.148  |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 374     | 418         | 391     | 422     | 434    | 383     | 399    | 527     | 597    |         |      |         |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   |        |           | 79,0%   | 74,1%       | 67,6%   | 68,2%   | 69,8%  | 73,5%   | 75,0%  | 75,4%   | 77,7%  |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 18,8%   | 23,7%       | 30,6%   | 29,9%   | 28,3%  | 25,0%   | 23,4%  | 22,6%   | 20,0%  |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 2,2%    | 2,2%        | 1,8%    | 2,0%    | 1,9%   | 1,5%    | 1,6%   | 2,1%    | 2,3%   |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |           | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 14**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -48.447              | 117.455 | 123.885 | 132.843 | 138.694 | 140.458 | 141.887 | 140.643 | 154.474 | 165.902 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,87    | 0,88    | 0,89    | 0,92    | 0,94    | 0,95    | 1,00    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 177,84  | 181,86  | 166,55  | 164,03  | 181,76  | 139,41  | 142,20  |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 72,25   | 77,77   | 70,87   | 70,87   | 73,39   | 56,53   | 58,58   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 1,01    | 1,00    | 0,98    | 1,02    | 1,00    | 0,99    | 0,94    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 9,24    | 7,24    | 7,23    | 7,27    | 7,15    | 7,14    | 6,78    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 4,93%   | 4,10%   | 3,59%   | 3,56%   | 3,56%   | 3,19%   | 2,37%   | 2,93%   | 5,64%   | 5,68% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 4,93%   | 4,10%   | 3,59%   | 3,56%   | 3,56%   | 3,19%   | 2,37%   | 2,93%   | 5,64%   | 5,68% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 6,32%   | 6,35%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 6,05%   | 4,20%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 6,05%   | 4,20%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 14

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 7.229                | 23,48%                 | 38.020     | 36.822     | 34.496     | 30.791     |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 51                   | 22,04%                 | 284        | 275        | 261        | 232        |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 17.693.957           | 56,50%                 | 49.011.865 | 40.668.880 | 32.395.003 | 31.317.907 |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuale)</b>                  | 1.139                | 0,86%                  | 134.265    | 133.713    | 132.749    | 133.127    |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 952                  | 0,71%                  | 134.078    | 133.975    | 132.334    | 133.127    |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 129,2                | 54,67%                 | 365,5      | 303,6      | 244,8      | 236,3      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 54,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 36,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 18,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 46,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.398.533  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 77,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 46,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,3%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 31,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 4,2%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 22,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,5%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 17,86      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 77,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 46,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,3%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 31,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 4,2%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 22,1%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,5%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 859.717    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 75,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 34,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 41,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 25,0%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 14**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 6,40       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      | 75,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      | 34,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      | 41,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      | 25,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 14.566.185           | 71,57%                 | 34.918.329 | 26.440.475 | 18.427.423 | 20.352.144 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 3.911.441            | 111,27%                | 7.426.746  | 6.647.043  | 4.200.072  | 3.515.304  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 1.269.119  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 155.490    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 58.552     | 27.508     | 27.508     | 23.660     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 29,6       | 13,9       | 13,9       | 12,0       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 14

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 7.829.860            | 45,95%                 | 24.870.906 | 25.475.668 | 24.266.726 | 23.428.546 | 22.998.280 | 24.319.790 | 22.210.457 | 21.659.366 | 22.493.525 | 17.041.046 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 8.100                | 6,50%                  | 132.688    | 132.734    | 130.521    | 130.832    | 130.177    | 127.637    | 126.672    | 125.475    | 124.588    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 6,9                  | 3,82%                  | 187,4      | 191,9      | 185,9      | 179,1      | 176,7      | 190,5      | 175,3      | 172,6      | 180,5      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 2.196                | 9,35%                  | 25.674     | 26.201     | 24.962     | 23.478     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 14,0                 | 7,82%                  | 193,5      | 197,4      | 191,2      | 179,5      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 5.168.356            | 59,46%                 | 13.860.307 | 13.265.758 | 13.222.001 | 12.746.140 | 12.907.285 | 9.813.007  | 10.430.842 | 10.324.104 | 9.106.362  | 8.691.951  |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 32,8                 | 46,48%                 | 103,2      | 99,2       | 99,6       | 95,7       | 97,3       | 74,9       | 80,1       | 79,7       | 70,5       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,5        | 7,7        | 7,8        | 7,7        | 7,9        | 8,2        | 8,2        | 8,2        | 8,6        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,3        | 1,4        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,7        | 1,7        | 1,7        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | -1.307               | -9,03%                 | 13.160     | 13.335     | 13.658     | 14.467     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | -10,7                | -9,81%                 | 98,0       | 99,7       | 102,9      | 108,7      |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 418                  | 9,79%                  | 4.687      | 4.836      | 4.274      | 4.269      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 2,8                  | 8,86%                  | 34,9       | 36,2       | 32,2       | 32,1       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 14

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009           | 2008              | 2007              | 2006              | 2005             | 2004             | 2003             | 2002             | 2001             | 2000        |
|---|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |                |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |                |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>6.236.008</b>    | <b>102,32%</b> | <b>12.330.503</b> | <b>11.408.282</b> | <b>11.343.711</b> | <b>9.868.026</b> | <b>9.135.765</b> | <b>7.185.603</b> | <b>6.968.809</b> | <b>6.094.495</b> |             |
| a1) Pulizie   | 456.264             | 33,35%         | 1.824.195         | 1.709.675         | 1.661.528         | 1.582.452        | 1.585.754        | 1.534.538        | 1.478.967        | 1.367.931        |             |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 1.128.510           | 271,71%        | 1.543.853         | 1.415.918         | 1.221.467         | 368.562          | 529.863          | 376.239          | 374.315          | 415.343          |             |
| a3) Lavanderia                                      | 660.998             | 98,18%         | 1.334.233         | 1.275.466         | 1.183.094         | 1.112.746        | 1.056.361        | 615.266          | 671.783          | 673.235          |             |
| a4) Mensa   | 356.314             | 30,48%         | 1.525.371         | 1.544.040         | 1.596.961         | 1.575.012        | 1.425.821        | 1.388.704        | 1.371.753        | 1.169.057        |             |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.064.591           | 203,21%        | 1.588.479         | 1.068.561         | 1.192.372         | 1.022.121        | 964.190          | 972.263          | 1.007.955        | 523.888          |             |
| a6) Riscaldamento                                   | 1.969.109           | 569,82%        | 2.314.676         | 1.935.643         | 1.732.445         | 2.074.859        | 1.573.079        | 525.748          | 444.811          | 345.567          |             |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 93.569              | 47,03%         | 292.540           | 317.923           | 214.202           | 384.110          | 330.444          | 316.330          | 219.636          | 198.971          |             |
| a8) Utenze  | 506.654             | 36,18%         | 1.907.157         | 2.141.056         | 2.143.397         | 1.981.200        | 1.670.253        | 1.456.515        | 1.399.589        | 1.400.503        |             |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |                |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |             |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>44,7</b>         | <b>94,72%</b>  | <b>91,8</b>       | <b>85,3</b>       | <b>85,5</b>       | <b>82,1</b>      | <b>74,4</b>      | <b>69,8</b>      | <b>55,2</b>      | <b>53,8</b>      | <b>47,2</b> |
| a1) Pulizie   | 3,0                 | 28,34%         | 13,6              | 12,8              | 12,5              | 12,2             | 11,9             | 12,1             | 11,8             | 11,4             | 10,6        |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 8,3                 | 257,73%        | 11,5              | 10,6              | 9,2               | 7,3              | 2,8              | 4,0              | 2,9              | 2,9              | 3,2         |
| a3) Lavanderia                                      | 4,7                 | 90,73%         | 9,9               | 9,5               | 8,9               | 8,5              | 8,4              | 8,1              | 4,7              | 5,2              | 5,2         |
| a4) Mensa   | 2,3                 | 25,57%         | 11,4              | 11,5              | 12,0              | 11,8             | 11,0             | 10,9             | 10,7             | 10,6             | 9,0         |
| a5) Premi assicurazione                             | 7,8                 | 191,81%        | 11,8              | 8,0               | 12,0              | 9,0              | 7,7              | 7,4              | 7,5              | 7,8              | 4,1         |
| a6) Riscaldamento                                   | 14,6                | 544,64%        | 17,2              | 14,5              | 13,1              | 15,6             | 16,2             | 12,0             | 4,0              | 3,4              | 2,7         |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,6                 | 41,50%         | 2,2               | 2,4               | 1,6               | 2,9              | 2,8              | 2,5              | 2,4              | 1,7              | 1,5         |
| a8) Utenze  | 3,4                 | 31,06%         | 14,2              | 16,0              | 16,1              | 14,9             | 13,6             | 12,8             | 11,2             | 10,8             | 10,8        |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |                |                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |             |
|   | 3,484               | 42,78%         | 11,628            | 8,144             |                   |                  |                  |                  |                  |                  |             |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 15**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss15**

|   | Anno               |        |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
|---|--------------------|--------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|------|------|------|------|------|------|
|   | Variatz Di Periodo | 2007   | 2006         | 2005         | 2004         | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    | 2009    | 2008    | 2007    | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                    |        |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 31.476             | 14,22% | 252.797      | 250.326      | 246.438      | 241.225 | 237.695 | 234.307 | 230.438 | 225.885 | 223.261 | 221.321 |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 8.839              | 26,14% | 42.654       | 41.794       | 40.780       | 39.928  | 38.851  | 37.686  | 36.555  | 35.447  | 34.441  | 33.815  |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                    |        | 16,9%        | 16,7%        | 16,5%        | 16,6%   | 16,3%   | 16,1%   | 15,9%   | 15,7%   | 15,4%   | 15,3%   |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 4.999              | 33,41% | 19.962       | 19.377       | 18.944       | 18.515  | 17.939  | 17.331  | 16.798  | 16.189  | 15.496  | 14.963  |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                    |        | 7,9%         | 7,7%         | 7,7%         | 7,7%    | 7,5%    | 7,4%    | 7,3%    | 7,2%    | 6,9%    | 6,8%    |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |                    | 3,10%  | 11,1         | 11,1         | 11,1         | 10,8    | 10,9    | 10,8    | 10,7    | 10,2    | 10,3    | 10,7    |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |                    | 7,95%  | 107,0        | 106,1        | 105,6        | 105,8   | 104,4   | 102,9   | 101,8   | 101,0   | 101,8   | 99,1    |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                    |        |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                |                    |        | <b>44,0%</b> | <b>44,3%</b> | <b>42,1%</b> |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali       |                    |        | 8,3%         | 9,8%         | 8,6%         |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) % di cui Patologie                      |                    |        | 35,3%        | 34,1%        | 33,2%        |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |
| a3) % di cui Malattie Rare                  |                    |        | 0,4%         | 0,3%         | 0,3%         |         |         |         |         |         |         |         |      |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 15**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -194                 | -19,50%                | 801    | 801    | 801    | 801    | 801    | 833    | 872    | 888    | 885    | 995  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -194                 | -19,50%                | 801    | 801    | 801    | 801    | 801    | 833    | 872    | 888    | 885    | 995  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,33                | -29,52%                | 3,17   | 3,20   | 3,25   | 3,32   | 3,37   | 3,56   | 3,78   | 3,93   | 3,96   | 4,50 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 810    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 810    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 309                  | 43,28%                 | 1.023  | 985    | 950    | 913    | 859    | 879    | 753    | 754    | 702    | 714  |
| a1) Assistenza agli anziani  | 247                  | 35,59%                 | 941    | 900    | 865    | 851    | 797    | 819    | 718    | 719    | 692    | 692  |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 247                  | 35,59%                 | 941    | 900    | 865    | 851    | 797    | 819    | 718    | 719    | 692    | 692  |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 38                   | 0,00%                  | 38     | 48     | 48     | 33     | 33     | 31     | 25     | 25     | -      | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 38                   | 0,00%                  | 38     | 48     | 48     | 33     | 33     | 31     | 25     | 25     | -      | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 34                   | 340,00%                | 44     | 37     | 37     | 29     | 29     | 29     | 10     | 10     | 10     | 10   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -1                   | -10,00%                | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 9      | 10     | 10     | 10     | 10   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 35                   | 0,00%                  | 35     | 28     | 28     | 20     | 20     | 20     | -      | -      | -      | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | -10                  | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | -10                  | -100,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -16.805              | -41,02%                | 24.166 | 23.037 | 23.214 | 22.805 | 22.404 | 40.971 |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -16.805              | -41,02%                | 24.166 | 23.037 | 23.214 | 22.805 | 22.404 | 40.971 |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |        |      |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -774                 | -4,49%                 | 16.477 | 15.912 | 15.854 | 15.498 | 15.221 | 16.480 | 16.841 | 16.868 | 17.251 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -774                 | -4,49%                 | 16.477 | 15.912 | 15.854 | 15.498 | 15.221 | 16.480 | 16.841 | 16.868 | 17.251 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0% |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 15

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007              | 2008    | 2009                | 2005    | 2006    | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |  |
|---|--------|-------------------|---------|---------------------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--|
| O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)                     |        | Variaz Di Periodo |         | Variaz % Di Periodo |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 16.148 | 10,32%            | 172.649 | 157.895             | 162.554 | 156.501 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 11.243 | 5,03%             | 234.675 | 231.446             | 227.369 | 223.431 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 35,3   | 5,03%             | 735,7   | 682,2               | 714,9   | 700,4   |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                   |         |                     |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) T.O. standardizzato  | -43,2  | -21,97%           | 153,5   | 156,6               | 166,1   | 177,4   | 180,4  | 185,5  | 187,6  | 190,1  | 196,7  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) Produzione interna  | -30,0  | -21,89%           | 107,0   | 107,9               | 113,4   | 120,8   | 122,7  | 127,3  | 129,8  | 130,6  | 137,0  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -30,0  | -21,89%           | 107,0   | 107,9               | 113,4   | 120,8   | 122,7  | 127,3  | 129,8  | 130,6  | 137,0  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0    | 0,00%             | -       | -                   | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -14,0  | -24,79%           | 42,5    | 44,5                | 48,6    | 52,6    | 53,9   | 54,7   | 54,3   | 56,2   | 56,5   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,8    | 23,99%            | 4,0     | 4,2                 | 4,2     | 4,0     | 3,8    | 3,6    | 3,6    | 3,3    | 3,2    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) % Produzione interna  |        |                   | 69,7%   | 68,9%               | 68,3%   | 68,1%   | 68,0%  | 68,6%  | 69,2%  | 68,7%  | 69,6%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |                   | 69,7%   | 68,9%               | 68,3%   | 68,1%   | 68,0%  | 68,6%  | 69,2%  | 68,7%  | 69,6%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |                   | 0,0%    | 0,0%                | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |                   | 27,7%   | 28,4%               | 29,2%   | 29,7%   | 29,9%  | 29,5%  | 28,9%  | 29,6%  | 28,7%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |                   | 2,6%    | 2,7%                | 2,5%    | 2,2%    | 2,1%   | 1,9%   | 1,7%   | 1,7%   | 1,6%   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                   |         |                     |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   | -4.886 | -11,82%           | 36.444  | 36.595              | 38.425  | 39.990  | 39.996 | 40.591 | 40.233 | 40.417 | 41.330 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) Produzione interna  | -3.446 | -12,06%           | 25.118  | 24.961              | 26.107  | 26.963  | 26.932 | 27.607 | 27.590 | 27.534 | 28.564 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -3.446 | -12,06%           | 25.118  | 24.961              | 26.107  | 26.963  | 26.932 | 27.607 | 27.590 | 27.534 | 28.564 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0      | 0,00%             | -       | -                   | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -1.726 | -14,31%           | 10.334  | 10.622              | 11.332  | 12.110  | 12.195 | 12.164 | 11.850 | 12.157 | 12.060 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 286    | 40,51%            | 992     | 1.012               | 986     | 917     | 869    | 820    | 793    | 726    | 706    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                   |         |                     |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        | 5,50%             | 0,815   | 0,811               | 0,765   | 0,754   | 0,720  | 0,772  | -      | -      | -      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                   |         |                     |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   | -5.666 | -13,36%           | 36.747  | 36.878              | 37.807  | 38.923  | 38.483 | 39.886 | 40.143 | 39.904 | 42.413 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) per residenti Uliss   | -2.922 | -9,77%            | 26.998  | 26.866              | 27.823  | 28.557  | 28.496 | 29.194 | 29.103 | 28.879 | 29.920 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.594 | -15,51%           | 8.680   | 8.697               | 8.744   | 8.983   | 8.520  | 9.075  | 9.161  | 9.143  | 10.274 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -1.150 | -51,83%           | 1.069   | 1.315               | 1.240   | 1.383   | 1.467  | 1.617  | 1.879  | 1.882  | 2.219  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                   | 9.749   | 10.012              | 9.984   | 10.366  | 9.987  | 10.692 | 11.040 | 11.025 | 12.493 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                   | 8.680   | 8.697               | 8.744   | 8.983   | 8.520  | 9.075  | 9.161  | 9.143  | 10.274 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                   | 1.069   | 1.315               | 1.240   | 1.383   | 1.467  | 1.617  | 1.879  | 1.882  | 2.219  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                   |         |                     |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   |        |                   | 100,0%  | 100,0%              | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) per residenti Uliss   |        |                   | 73,5%   | 72,9%               | 73,4%   | 73,4%   | 74,0%  | 73,2%  | 72,5%  | 72,4%  | 70,5%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                   | 23,6%   | 23,6%               | 23,1%   | 23,1%   | 22,1%  | 22,8%  | 22,8%  | 22,9%  | 24,2%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |                   | 2,9%    | 3,6%                | 3,3%    | 3,6%    | 3,8%   | 4,1%   | 4,7%   | 4,7%   | 5,2%   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |                   | 100,0%  | 100,0%              | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |                   | 100,0%  | 100,0%              | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |                   | 100,0%  | 100,0%              | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 15**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -39.197             | -13,71%      | 246.645      | 253.080      | 262.171      | 273.707      | 272.153      | 273.600      | 276.787      | 285.842      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                     | 0,91         | 0,92         | 0,92         | 0,93         | 0,94         | 0,95         | 0,96         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                     | 83,11        | 84,76        | 85,68        | 84,79        | 87,55        | 84,62        | 77,99        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                     | 35,67        | 36,48        | 37,57        | 37,57        | 37,24        | 36,71        | 33,51        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                     | 1,04         | 1,06         | 1,02         | 1,05         | 1,06         | 1,05         | 1,04         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                     | 8,32         | 6,90         | 6,77         | 6,79         | 6,76         | 6,73         | 6,79         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                     | <b>9,68%</b> | <b>9,81%</b> | <b>8,81%</b> | <b>8,48%</b> | <b>8,46%</b> | <b>8,80%</b> | <b>8,28%</b> | <b>8,71%</b> | <b>8,24%</b> | <b>5,88%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                     | 9,68%        | 9,81%        | 8,81%        | 8,48%        | 8,46%        | 8,80%        | 8,28%        | 8,71%        | 8,24%        | 5,88%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                     | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        | 0,00%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                     | <b>5,26%</b> | <b>5,28%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                     | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                     | <b>6,71%</b> | <b>3,93%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                     | 6,71%        | 3,93%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                     | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 15

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 18.336               | 40,71%                 | 63.373           | 61.512       | 48.206       | 45.037       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 67                   | 33,75%                 | 265              | 261          | 208          | 198          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 6.415.742            | 11,95%                 | 60.108.585       | 60.106.157   | 51.668.552   | 53.692.844   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 12.102               | 5,05%                  | 251.562          | 248.382      | 243.832      | 239.460      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | -34                  | -0,01%                 | 239.426          | 236.034      | 231.744      | 239.460      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>15,1</b>          | <b>6,41%</b>           | <b>251,1</b>     | <b>254,7</b> | <b>223,0</b> | <b>235,9</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 65,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 62,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 34,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        | <b>3.863.515</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 76,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 71,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 5,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 23,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 2,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        | <b>15,36</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 76,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 71,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 5,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 23,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 2,5%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        | <b>1.135.297</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 60,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 57,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 2,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 40,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 15**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 4,51       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      | 60,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      | 57,6%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      | 2,3%                   |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      | 40,0%                  |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 2.637.947            | 6,03%                  | 46.392.260 | 47.598.451 | 41.991.038 | 43.754.313 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 2.107.363            | 40,52%                 | 7.308.552  | 7.490.272  | 8.327.673  | 5.201.189  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 3.071.764  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 321.741    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 46.592     | 44.044     | 46.228     | 42.796     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 23,6       | 22,3       | 23,4       | 21,7       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 15

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>05. FARMACEUTICA TERRITORIALE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 15.571.874           | 56,67%                 | 43.051.257 | 41.533.789 | 42.209.825 | 42.177.689 | 38.727.565 | 39.156.929 | 35.834.487 | 36.418.370 | 35.650.810 | 27.479.383 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 27.588               | 13,65%                 | 229.723    | 225.596    | 221.626    | 217.787    | 214.257    | 211.319    | 208.013    | 204.527    | 202.135    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 11,0                 | 6,26%                  | 187,4      | 184,1      | 190,5      | 193,7      | 180,8      | 185,3      | 172,3      | 178,1      | 176,4      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>                                  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 4.837                | 10,10%                 | 52.732     | 50.449     | 49.725     | 47.895     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  | 9,6                  | 4,38%                  | 229,5      | 223,6      | 224,4      | 219,9      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 12.024.606           | 77,86%                 | 27.468.023 | 25.472.066 | 24.286.808 | 23.117.686 | 21.584.078 | 19.664.966 | 19.650.637 | 17.785.342 | 16.728.277 | 15.443.417 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 33,9                 | 45,10%                 | 109,2      | 102,6      | 99,6       | 96,5       | 91,5       | 84,6       | 86,1       | 79,2       | 75,3       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                              |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  |                      |                        | 7,9        | 8,0        | 8,2        | 8,4        | 8,4        | 8,4        | 8,5        | 8,1        | 7,9        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                        |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  |                      |                        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,5        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,5        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>                                       |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 5.541                | 26,35%                 | 26.567     | 25.406     | 23.628     | 21.026     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 17,8                 | 20,27%                 | 105,6      | 102,3      | 96,9       | 87,8       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 1.436                | 12,11%                 | 13.292     | 12.980     | 13.417     | 11.856     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 3,3                  | 6,72%                  | 52,8       | 52,3       | 55,0       | 49,5       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 15

| 08. SERVIZI GENERALI                                |            | 2000    | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | Variaz % Di Periodo | Variaz Di Periodo |
|---|------------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|-------------------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |            |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |                     |                   |
| A) Totale   | 10.101.174 | 83,32%  | 22.224.250 | 19.451.742 | 18.392.584 | 17.019.422 | 15.814.806 | 15.671.089 | 14.263.668 | 12.421.083 | 12.123.076 |                     |                   |
| a1) Pulizie   | 1.872.221  | 43,23%  | 6.202.753  | 6.072.086  | 5.872.324  | 5.820.828  | 4.983.307  | 4.865.861  | 4.819.523  | 4.539.143  | 4.330.532  |                     |                   |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 751.951    | 120,71% | 1.374.894  | 1.244.503  | 1.118.520  | 230.965    | 181.577    | 379.388    | 653.196    | 561.314    | 622.943    |                     |                   |
| a3) Lavanderia                                      | 208.216    | 18,46%  | 1.336.212  | 1.276.615  | 1.227.504  | 1.509.649  | 1.299.373  | 1.225.163  | 1.244.257  | 1.330.714  | 1.127.996  |                     |                   |
| a4) Mensa   | 394.009    | 774,71% | 444.868    | 79.171     | 73.953     | 79.262     | 62.758     | 67.545     | 57.585     | 56.716     | 50.859     |                     |                   |
| a5) Premi assicurazione                             | 1.933.360  | 145,12% | 3.265.607  | 2.476.485  | 2.271.034  | 2.265.325  | 2.719.977  | 2.754.729  | 2.420.427  | 1.364.810  | 1.332.247  |                     |                   |
| a6) Riscaldamento                                   | 4.551.230  | 0,00%   | 4.551.230  | 3.264.395  | 3.271.238  | 2.988.410  | 2.773.890  | 2.827.113  | -          | -          | -          |                     |                   |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 260.141    | 48,27%  | 799.041    | 671.963    | 642.289    | 389.382    | 707.228    | 651.373    | 500.410    | 413.010    | 538.900    |                     |                   |
| a8) Utenze  | 130.046    | 3,16%   | 4.249.645  | 4.366.525  | 3.915.723  | 3.735.601  | 3.086.696  | 2.899.917  | 4.568.270  | 4.155.376  | 4.119.599  |                     |                   |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |            |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |                     |                   |
| A) Totale   | 33,8       | 61,99%  | 88,3       | 78,3       | 75,4       | 71,1       | 67,0       | 67,4       | 62,5       | 55,3       | 54,5       |                     |                   |
| a1) Pulizie   | 5,2        | 26,57%  | 24,7       | 24,4       | 24,1       | 24,3       | 21,1       | 20,9       | 21,1       | 20,2       | 19,5       |                     |                   |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 2,7        | 95,03%  | 5,5        | 5,0        | 4,6        | 1,0        | 0,8        | 1,6        | 2,9        | 2,5        | 2,8        |                     |                   |
| a3) Lavanderia                                      | 0,2        | 4,68%   | 5,3        | 5,1        | 5,0        | 6,3        | 5,5        | 5,3        | 5,5        | 5,9        | 5,1        |                     |                   |
| a4) Mensa   | 1,5        | 672,93% | 1,8        | 0,3        | 0,3        | 0,3        | 0,3        | 0,3        | 0,3        | 0,3        | 0,2        |                     |                   |
| a5) Premi assicurazione                             | 7,0        | 116,60% | 13,0       | 10,0       | 9,3        | 9,5        | 11,5       | 11,9       | 10,6       | 6,1        | 6,0        |                     |                   |
| a6) Riscaldamento                                   | 18,1       | 0,00%   | 18,1       | 13,1       | 13,4       | 12,5       | 11,8       | 12,2       | -          | -          | -          |                     |                   |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,8        | 31,02%  | 3,2        | 2,7        | 2,6        | 1,6        | 3,0        | 2,8        | 2,2        | 1,8        | 2,4        |                     |                   |
| a8) Utenze  | -1,6       | -8,85%  | 16,9       | 17,6       | 16,1       | 15,6       | 13,1       | 12,5       | 20,0       | 18,5       | 18,5       |                     |                   |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |            |         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |                     |                   |
|   | 280        | 1,19%   | 23.886     | 23.606     |            |            |            |            |            |            |            |                     |                   |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

Regione  
**Veneto**  
 Azienda  
**Ulss16**

|   | Anno                 |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---|----------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | Variab Di<br>Periodo | 2007         | 2008         | 2009         | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 28.777               | 418.126      | 421.604      | 412.840      | 410.412 | 407.237 | 403.643 | 396.008 | 395.768 | 393.711 | 392.827 | 392.827 |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 17.445               | 86.963       | 88.655       | 85.103       | 83.865  | 80.646  | 79.129  | 72.532  | 72.810  | 72.432  | 71.210  | 71.210  |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                      | 20,8%        | 21,0%        | 20,6%        | 20,4%   | 19,8%   | 19,6%   | 18,3%   | 18,4%   | 18,4%   | 18,1%   | 18,1%   |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 11.191               | 40.966       | 42.289       | 39.762       | 39.034  | 36.334  | 36.172  | 31.981  | 32.155  | 31.988  | 31.098  | 31.098  |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                      | 9,8%         | 10,0%        | 9,6%         | 9,5%    | 8,9%    | 9,0%    | 8,1%    | 8,1%    | 8,1%    | 7,9%    | 7,9%    |
| <b>6. Indice di natalità</b>                | 8,67%                | 9,2          | 9,2          | 8,9          | 9,4     | 9,2     | 9,3     | 8,9     | 8,9     | 8,9     | 8,5     | 8,5     |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               | 6,02%                | 157,6        | 158,0        | 157,5        | 158,2   | 154,8   | 154,0   | 144,2   | 146,1   | 148,2   | 149,0   | 149,0   |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                | <b>45,6%</b>         | <b>48,9%</b> | <b>48,9%</b> | <b>44,8%</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di cui Condizioni Economico-Sociali   | 7,6%                 | 12,0%        | 12,0%        | 9,5%         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                      | 37,7%                | 36,6%        | 35,0%        | 35,0%        |         |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare                  | 0,3%                 | 0,3%         | 0,3%         | 0,3%         |         |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

|  | Variab. Di<br>Periodo | Variab. % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|-----------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -241                  | -22,63%                 | 824    | 835    | 845    | 851    | 849    | 856    | 801    | 1.035  | 1.018  | 1.065 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -265                  | -41,28%                 | 377    | 386    | 400    | 406    | 424    | 431    | 401    | 613    | 595    | 642   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 24                    | 5,67%                   | 447    | 449    | 445    | 445    | 425    | 425    | 400    | 422    | 423    | 423   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -0,76                 | -27,91%                 | 1,95   | 2,00   | 2,05   | 2,07   | 2,08   | 2,12   | 2,02   | 2,62   | 2,59   | 2,71  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                       |                         | 820    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                       |                         | 375    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                       |                         | 445    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                       |                         | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -830                  | -18,59%                 | 3.635  | 3.069  | 3.297  | 2.959  | 3.557  | 3.523  | 3.258  | 3.684  | 4.292  | 4.465 |
| a1) Assistenza agli anziani  | -354                  | -11,82%                 | 2.641  | 1.923  | 1.986  | 1.683  | 2.229  | 2.208  | 1.769  | 2.341  | 2.428  | 2.995 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 75                    | 0,00%                   | 75     | 75     | 75     | 60     | 60     | 60     | 58     | 30     | -      | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | -429                  | -14,32%                 | 2.566  | 1.848  | 1.911  | 1.623  | 2.169  | 2.148  | 1.711  | 2.311  | 2.428  | 2.995 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -390                  | -31,50%                 | 848    | 980    | 1.137  | 1.104  | 1.150  | 1.140  | 1.291  | 1.135  | 1.615  | 1.238 |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 13                    | 16,05%                  | 94     | 87     | 83     | 61     | 61     | 61     | 61     | 67     | 81     | 81    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -403                  | -34,83%                 | 754    | 893    | 1.054  | 1.043  | 1.089  | 1.079  | 1.230  | 1.068  | 1.534  | 1.157 |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 7                     | 0,00%                   | 7      | 7      | 19     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 7                     | 0,00%                   | 7      | 7      | 19     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -93                   | -40,09%                 | 139    | 159    | 155    | 172    | 178    | 175    | 198    | 208    | 249    | 232   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -44                   | -28,21%                 | 112    | 128    | 132    | 133    | 139    | 136    | 155    | 161    | 182    | 156   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | -49                   | -64,47%                 | 27     | 31     | 23     | 39     | 39     | 39     | 43     | 47     | 67     | 76    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -8.664                | -38,41%                 | 13.891 | 19.850 | 80.937 | 23.136 | 19.254 | 22.555 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -3.759                | -40,71%                 | 5.475  | 11.775 | 8.578  | 8.860  | 8.026  | 9.234  |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -4.905                | -36,82%                 | 8.416  | 8.075  | 72.359 | 14.276 | 11.228 | 13.321 |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 2.539                 | 18,25%                  | 16.449 | 15.843 | 15.427 | 15.609 | 14.622 | 14.763 | 15.285 | 14.010 | 13.910 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.842                | -25,94%                 | 5.258  | 4.967  | 5.354  | 5.326  | 5.012  | 6.574  | 7.463  | 7.372  | 7.100  |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 4.381                 | 64,33%                  | 11.191 | 10.876 | 10.073 | 10.283 | 9.610  | 8.189  | 7.822  | 6.638  | 6.810  |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                       |                         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  |                       |                         | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 16

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| <b>0. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | -20.876             | -7,30%  | 265.201 | 253.885 | 287.005 | 286.077 |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 13.420              | 3,22%   | 430.652 | 426.275 | 422.119 | 417.232 |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | -69,8               | -10,19% | 615,8   | 595,6   | 679,9   | 685,7   |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | -47,7               | -23,49% | 155,4   | 162,4   | 171,8   | 184,6   | 197,1  | 197,5  | 200,3  | 203,1  | 203,1  |
| a1) Produzione interna  | -23,0               | -35,21% | 42,4    | 44,1    | 44,7    | 48,8    | 55,7   | 58,3   | 63,4   | 65,4   | 65,4   |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -17,4               | -43,26% | 22,8    | 23,7    | 24,7    | 25,6    | 27,4   | 34,4   | 38,8   | 40,2   | 40,2   |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -5,6                | -22,38% | 19,6    | 20,4    | 20,0    | 23,2    | 23,4   | 23,9   | 24,6   | 25,2   | 25,2   |
| a2) Fuga Intraregionale   | -25,3               | -19,11% | 107,0   | 111,8   | 120,4   | 129,2   | 135,6  | 133,3  | 131,4  | 132,3  | 132,3  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,6                 | 11,28%  | 6,0     | 6,5     | 6,7     | 6,7     | 5,8    | 5,9    | 5,5    | 5,4    | 5,4    |
| b1) % Produzione interna  |                     | 27,3%   | 27,2%   | 26,0%   | 26,4%   | 27,8%   | 28,3%  | 29,5%  | 31,6%  | 32,2%  | 32,2%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |                     | 14,7%   | 14,6%   | 14,4%   | 13,9%   | 15,0%   | 16,4%  | 17,4%  | 19,4%  | 19,8%  | 19,8%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |                     | 12,6%   | 12,6%   | 11,7%   | 12,5%   | 12,8%   | 11,9%  | 12,1%  | 12,3%  | 12,4%  | 12,4%  |
| b2) % Fuga Intraregionale   |                     | 68,9%   | 68,9%   | 70,1%   | 70,0%   | 68,8%   | 68,8%  | 67,5%  | 65,6%  | 65,1%  | 65,1%  |
| b3) % Fuga Extraregionale   |                     | 3,9%    | 4,0%    | 3,9%    | 3,6%    | 3,4%    | 2,9%   | 3,0%   | 2,7%   | 2,7%   | 2,7%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -13.841             | -17,24% | 66.445  | 68.371  | 72.110  | 76.118  | 74.773 | 77.710 | 78.211 | 79.333 | 80.286 |
| a1) Produzione interna  | -7.634              | -29,58% | 18.178  | 18.654  | 18.792  | 20.088  | 20.827 | 21.875 | 23.024 | 25.068 | 25.812 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -6.020              | -37,90% | 9.863   | 10.106  | 10.448  | 10.576  | 11.271 | 12.595 | 13.564 | 15.375 | 15.883 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -1.614              | -16,26% | 8.315   | 8.548   | 8.344   | 9.512   | 9.556  | 9.280  | 9.460  | 9.693  | 9.929  |
| a2) Fuga Intraregionale   | -6.652              | -12,71% | 45.685  | 47.037  | 50.521  | 53.280  | 51.448 | 53.538 | 52.834 | 52.090 | 52.337 |
| a3) Fuga Extraregionale   | 445                 | 20,82%  | 2.582   | 2.680   | 2.797   | 2.750   | 2.498  | 2.297  | 2.353  | 2.175  | 2.137  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                     | 17,53%  | 0,284   | 0,282   | 0,257   | 0,259   | 0,278  | 0,242  | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -4.478              | -11,80% | 33.458  | 34.234  | 33.902  | 36.091  | 37.274 | 36.813 | 36.815 | 37.402 | 37.936 |
| a1) per residenti Ulss  | -7.477              | -28,37% | 18.874  | 19.299  | 19.339  | 20.655  | 21.402 | 22.490 | 23.612 | 25.618 | 26.351 |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                | 1.712               | 19,38%  | 10.546  | 10.782  | 10.710  | 11.190  | 11.970 | 10.628 | 9.774  | 8.857  | 8.834  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 1.287               | 46,78%  | 4.038   | 4.153   | 3.853   | 4.246   | 3.902  | 3.695  | 3.429  | 2.927  | 2.751  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |                     |         | 3.558   | 4.125   | 4.524   | 4.816   | 5.877  | 5.249  | 5.124  | 4.902  | 4.902  |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss                                |                     |         | 2.670   | 2.955   | 3.146   | 3.379   | 4.288  | 3.723  | 3.642  | 3.589  | 3.589  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                     |         | 888     | 1.170   | 1.378   | 1.437   | 1.444  | 1.526  | 1.482  | 1.313  | 1.313  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Ulss  |                     | 56,4%   | 56,4%   | 57,0%   | 57,2%   | 57,4%   | 61,1%  | 64,1%  | 68,5%  | 69,5%  | 69,5%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                |                     | 31,5%   | 31,5%   | 31,6%   | 32,1%   | 32,1%   | 28,9%  | 26,5%  | 23,7%  | 23,3%  | 23,3%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                     | 12,1%   | 12,1%   | 11,4%   | 11,8%   | 10,5%   | 10,0%  | 9,3%   | 7,8%   | 7,3%   | 7,3%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |                     | 24,4%   | 27,6%   | 31,1%   | 31,2%   | 36,7%   | 41,0%  | 39,8%  | 43,5%  | 42,3%  | 42,3%  |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss (% di a2)                      |                     | 25,3%   | 27,4%   | 29,4%   | 30,2%   | 36,6%   | 40,3%  | 38,1%  | 41,1%  | 40,6%  | 40,6%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                     | 22,0%   | 28,2%   | 35,8%   | 33,8%   | 37,0%   | 43,0%  | 44,5%  | 50,6%  | 47,7%  | 47,7%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

|   | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000   |
|---|----------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |                      |                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -55.768              | -16,70%                | 278.257 | 273.874 | 267.691 | 277.364 | 284.501 | 280.037 | 304.430 | 306.334 | 334.025 |        |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |
| A) Indice di case mix   |                      |                        | 0,95    | 1,02    | 1,01    | 1,03    | 1,02    | 1,02    | 1,00    |         |         |        |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      |                        | 56,79   | 56,53   | 53,61   | 51,14   | 53,69   | 49,69   | 52,06   |         |         |        |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      |                        | 19,18   | 19,45   | 18,73   | 18,73   | 19,50   | 18,55   | 16,64   |         |         |        |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      |                        | 1,08    | 1,05    | 1,06    | 1,04    | 1,02    | 0,99    | 1,16    |         |         |        |
| E) Degenza media standardizzata   |                      |                        | 10,13   | 7,76    | 7,78    | 7,28    | 7,31    | 7,24    | 8,72    |         |         |        |
| <b>8. Indicatori di Appropriatezza</b>  |                      |                        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      |                        | 6,66%   | 6,33%   | 6,68%   | 6,08%   | 5,62%   | 6,03%   | 11,70%  | 8,50%   | 8,86%   | 6,99%  |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      |                        | 11,24%  | 10,19%  | 10,93%  | 8,75%   | 8,07%   | 7,70%   | 19,01%  | 12,71%  | 12,95%  | 10,39% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      |                        | 3,15%   | 3,21%   | 3,16%   | 4,07%   | 3,57%   | 4,53%   | 3,67%   | 3,42%   | 3,30%   | 2,71%  |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      |                        | 6,63%   | 6,66%   |         |         |         |         |         |         |         |        |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      |                        | 0,00%   | 8,35%   |         |         |         |         |         |         |         |        |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      |                        | 5,97%   | 9,77%   |         |         |         |         |         |         |         |        |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 8,04%   | 6,37%   |         |         |         |         |         |         |         |        |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 4,39%   | 12,28%  |         |         |         |         |         |         |         |        |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variab Di Periodo | Variab % Di Periodo | 2009              | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€(000))                                    | -1.772            | -1,27%              | 137.458           | 138.636      | 131.810      | 139.230      |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | -13               | -3,87%              | 321               | 326          | 313          | 334          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 18.473.451        | 17,35%              | 124.938.977       | 123.813.363  | 113.089.018  | 106.465.527  |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 11.041            | 2,70%               | 419.865           | 415.483      | 411.626      | 408.825      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 19.720            | 4,82%               | 428.545           | 424.966      | 421.010      | 408.825      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>36,4</b>       | <b>14,26%</b>       | <b>291,5</b>      | <b>291,3</b> | <b>268,6</b> | <b>255,1</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 39,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 10,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 29,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 60,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>10.087.344</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 61,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 18,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,2%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 42,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 7,8%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 38,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,1%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>24,03</b>      |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 61,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 18,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,2%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 42,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 7,8%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 38,8%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     | 0,1%              |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>3.410.639</b>  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 80,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 12,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 68,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 20,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                   |                     |                   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>8,12</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 80,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 12,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 68,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale, Interregionale ND)                |                      |                        | 20,0%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>14.250.620</b>    | <b>109,88%</b>         | <b>27.219.366</b> | <b>18.802.101</b> | <b>15.550.950</b> | <b>12.968.747</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 8.543.680            | 68,98%                 | 20.930.237        | 20.161.860        | 18.119.771        | 12.386.557        |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>2.028.939</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 153.831           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 104.910           | 103.064           | 104.286           | 103.610           |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 53,1              | 52,2              | 52,8              | 52,4              |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 16

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-----------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 39.173.074            | 72,43%                  | 93.256.709 | 88.548.865 | 85.698.936 | 83.623.132 | 79.334.260 | 77.701.686 | 62.042.945 | 69.265.165 | 70.103.579 | 54.083.635 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 34.517                | 8,64%                   | 434.021    | 430.802    | 426.413    | 421.006    | 415.703    | 405.741    | 398.334    | 399.701    | 399.505    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 39,4                  | 22,45%                  | 214,9      | 205,5      | 201,0      | 198,6      | 190,8      | 191,5      | 155,8      | 173,3      | 175,5      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 14.819                | 16,16%                  | 106.543    | 100.161    | 94.709     | 91.724     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 27,6                  | 12,67%                  | 245,5      | 232,5      | 222,1      | 217,9      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 14.753.497            | 54,22%                  | 41.962.546 | 40.084.628 | 39.086.156 | 39.702.910 | 36.474.292 | 32.184.961 | 32.356.076 | 30.199.237 | 27.742.376 | 27.209.049 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 29,4                  | 41,68%                  | 99,9       | 96,5       | 95,0       | 97,1       | 90,0       | 80,5       | 81,7       | 76,5       | 70,5       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                       |                         | 7,3        | 7,6        | 7,7        | 7,9        | 7,9        | 8,1        | 8,1        | 8,2        | 8,2        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                       |                         | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,9        | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,1        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 3.862                 | 10,08%                  | 42.168     | 42.115     | 36.785     | 38.306     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 6,7                   | 7,19%                   | 100,4      | 101,4      | 89,4       | 93,7       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 16.032                | 112,30%                 | 30.308     | 31.829     | 13.546     | 14.276     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 37,3                  | 106,72%                 | 72,2       | 76,6       | 32,9       | 34,9       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 16**

| 08. SERVIZI GENERALI                                 | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (000 €)</b>             |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
| A) Totale  | 4.984.892         | 35,25%              | 19.126.094 | 17.795.740 | 17.370.421 | 20.286.372 | 13.302.934 | 12.661.559 | 13.450.716 | 13.692.792 | 14.141.202 |      |
| a1) Pulizie  | 639.940           | 25,04%              | 3.195.189  | 2.970.353  | 3.114.838  | 2.963.991  | 2.890.682  | 2.840.452  | 3.043.088  | 3.279.528  | 2.555.249  |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                       | 3.989.723         | 202,48%             | 5.960.186  | 5.086.763  | 4.781.151  | 10.267.736 | 3.923.245  | 2.252.109  | 1.906.919  | 2.166.835  | 1.970.463  |      |
| a3) Lavanderia                                       | -338.279          | -17,96%             | 1.544.898  | 1.531.804  | 1.508.273  | 1.484.585  | 1.511.291  | 1.533.990  | 1.694.174  | 1.685.384  | 1.883.177  |      |
| a4) Mensa  | 51.601            | 2,03%               | 2.597.690  | 2.785.907  | 2.461.706  | 480.582    | 482.748    | 1.653.275  | 1.825.940  | 2.090.735  | 2.546.089  |      |
| a5) Premi assicurazione                              | 550.715           | 44,41%              | 1.790.793  | 1.621.074  | 1.656.751  | 1.468.182  | 1.334.297  | 1.425.642  | 1.325.353  | 1.145.331  | 1.240.078  |      |
| a6) Riscaldamento                                    | 0                 | 0,00%               | -          | -          | 12.185     | 82.290     | -          | -          | -          | -          | -          |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                     | 149.040           | 41,42%              | 508.888    | 352.530    | 596.934    | 251.590    | 177.732    | 221.368    | 257.404    | 300.730    | 359.848    |      |
| a8) Utenze   | -57.848           | -1,61%              | 3.528.450  | 3.497.308  | 3.238.584  | 3.287.414  | 2.982.939  | 2.734.723  | 3.397.838  | 3.024.249  | 3.586.298  |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>       |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
| A) Totale  | 9,6               | 26,68%              | 45,6       | 42,8       | 42,2       | 49,6       | 32,8       | 31,7       | 34,0       | 34,7       | 36,0       |      |
| a1) Pulizie  | 1,1               | 17,12%              | 7,6        | 7,0        | 7,6        | 7,3        | 7,1        | 7,1        | 7,7        | 8,3        | 6,5        |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                       | 9,2               | 183,32%             | 14,2       | 12,2       | 11,6       | 25,1       | 9,7        | 5,6        | 4,8        | 5,5        | 5,0        |      |
| a3) Lavanderia                                       | -1,1              | -23,16%             | 3,7        | 3,7        | 3,7        | 3,6        | 3,7        | 3,8        | 4,3        | 4,3        | 4,8        |      |
| a4) Mensa  | -0,3              | -4,44%              | 6,2        | 6,7        | 6,0        | 1,2        | 1,2        | 4,1        | 4,6        | 5,3        | 6,5        |      |
| a5) Premi assicurazione                              | 1,1               | 35,26%              | 4,3        | 3,9        | 4,0        | 3,6        | 3,3        | 3,6        | 3,3        | 2,9        | 3,2        |      |
| a6) Riscaldamento                                    | 0,0               | 0,00%               | -          | -          | 0,0        | 0,2        | -          | -          | -          | -          | -          |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                     | 0,3               | 32,46%              | 1,2        | 0,8        | 1,5        | 0,6        | 0,4        | 0,6        | 0,7        | 0,8        | 0,9        |      |
| a8) Utenze   | -0,7              | -7,85%              | 8,4        | 8,4        | 7,9        | 8,0        | 7,4        | 6,8        | 8,6        | 7,7        | 9,1        |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000 €)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
|  | 15.224            | 72,03%              | 36.360     | 21.136     |            |            |            |            |            |            |            |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 17**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss17**

|                                       | Anno               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 6.916              | 185.382 | 184.914 | 183.443 | 182.323 | 181.613 | 180.934 | 179.830 | 179.002 | 178.664 | 178.466 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 4.218              | 37.815  | 37.589  | 37.466  | 37.159  | 37.232  | 35.733  | 35.193  | 34.286  | 34.229  | 33.597  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 20,4%   | 20,3%   | 20,4%   | 20,4%   | 20,5%   | 19,7%   | 19,6%   | 19,2%   | 19,2%   | 18,8%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 4.644              | 18.942  | 18.637  | 18.621  | 18.317  | 18.426  | 16.946  | 16.484  | 15.021  | 14.998  | 14.298  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 10,2%   | 10,1%   | 10,2%   | 10,0%   | 10,1%   | 9,4%    | 9,2%    | 8,4%    | 8,4%    | 8,0%    |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 13,33%  | 9,1     | 8,8     | 8,8     | 8,5     | 8,5     | 8,4     | 8,8     | 8,8     | 8,1     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 7,18%   | 155,5   | 156,3   | 156,6   | 156,2   | 152,4   | 150,4   | 145,4   | 147,1   | 145,1   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 49,3%   | 54,4%   | 50,4%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 7,1%    | 13,4%   | 10,7%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 41,9%   | 40,8%   | 39,5%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,3%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 17**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -161                 | -23,92%                | 512    | 523    | 528    | 523    | 554    | 545    | 572    | 611    | 588    | 673  |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -161                 | -23,92%                | 512    | 523    | 528    | 523    | 554    | 545    | 572    | 611    | 588    | 673  |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  | -1,01                | -26,76%                | 2,76   | 2,83   | 2,88   | 2,87   | 3,05   | 3,01   | 3,18   | 3,41   | 3,29   | 3,77 |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  |                      |                        | 630    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 630    |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 787                  | 7870,00%               | 797    | 969    | 981    | 972    | 976    | 934    | 919    | 924    | 941    | 10   |
| a1) Assistenza agli anziani  | 720                  | 0,00%                  | 720    | 892    | 904    | 880    | 868    | 872    | 857    | 866    | 895    | -    |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 651                  | 0,00%                  | 651    | 823    | 835    | 834    | 832    | 836    | 821    | 830    | 859    | -    |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 69                   | 0,00%                  | 69     | 69     | 69     | 46     | 36     | 36     | 36     | 36     | 36     | -    |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 46                   | 0,00%                  | 46     | 46     | 46     | 46     | 62     | 16     | 16     | 12     | 12     | -    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | -    |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 46                   | 0,00%                  | 46     | 46     | 46     | 46     | 62     | 16     | 16     | 12     | 12     | -    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 13                   | 130,00%                | 23     | 23     | 23     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 34     | 10   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 13                   | 130,00%                | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | 11     | 10   |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | 23     | -    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | 7.246                | 96,61%                 | 14.746 | 15.073 | 15.179 | 14.874 | 5.662  | 7.500  |        |        |        |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 7.246                | 96,61%                 | 14.746 | 15.073 | 15.179 | 14.874 | 5.662  | 7.500  |        |        |        |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0    |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
| A) Totale  | -1.273               | -12,05%                | 9.293  | 9.367  | 9.887  | 10.373 | 10.659 | 11.390 | 11.529 | 10.654 | 10.566 |      |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.273               | -12,05%                | 9.293  | 9.367  | 9.887  | 10.373 | 10.659 | 11.390 | 11.529 | 10.654 | 10.566 |      |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 17

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |         | 2007                | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---------|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|
| Variaz Di Periodo   |         | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | -14,087 | -11,63%             | 107,007 | 121,227 | 125,578 | 121,094 |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 1,150   | 0,62%               | 187,983 | 188,021 | 187,272 | 186,833 |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | -78,9   | -12,17%             | 569,2   | 644,8   | 670,6   | 648,1   |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) T.O. standardizzato  | -40,3   | -21,53%             | 146,9   | 153,7   | 164,7   | 170,4   | 176,5  | 178,0  | 185,5  | 185,7  | 187,2  | 187,2  |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -26,9   | -24,88%             | 81,3    | 85,3    | 89,5    | 92,6    | 96,6   | 100,6  | 108,4  | 106,4  | 108,3  | 108,3  |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -26,9   | -24,88%             | 81,3    | 85,3    | 89,5    | 92,6    | 96,6   | 100,6  | 108,4  | 106,4  | 108,3  | 108,3  |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0     | 0,00%               | -       | -       | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -      | -      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -16,9   | -22,62%             | 57,7    | 60,5    | 66,3    | 69,1    | 72,1   | 70,6   | 71,5   | 73,9   | 74,5   | 74,5   |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 3,5     | 80,28%              | 7,9     | 7,9     | 9,0     | 8,7     | 7,8    | 6,8    | 5,6    | 5,4    | 4,4    | 4,4    |      |      |      |
| b1) % Produzione interna  |         |                     | 55,4%   | 55,5%   | 54,3%   | 54,4%   | 54,7%  | 56,5%  | 58,4%  | 57,3%  | 57,8%  | 57,8%  |      |      |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |         |                     | 55,4%   | 55,5%   | 54,3%   | 54,4%   | 54,7%  | 56,5%  | 58,4%  | 57,3%  | 57,8%  | 57,8%  |      |      |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |         |                     | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |      |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |         |                     | 39,3%   | 39,3%   | 40,2%   | 40,5%   | 40,8%  | 39,6%  | 38,5%  | 39,8%  | 39,8%  | 39,8%  |      |      |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |         |                     | 5,4%    | 5,1%    | 5,5%    | 5,1%    | 4,4%   | 3,8%   | 3,0%   | 2,9%   | 2,3%   | 2,3%   |      |      |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) Totale   | -6,081  | -18,06%             | 27,582  | 28,759  | 30,602  | 31,639  | 32,323 | 32,567 | 33,388 | 33,528 | 33,663 | 33,663 |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -4,152  | -21,28%             | 15,362  | 16,080  | 16,732  | 17,372  | 17,789 | 18,532 | 19,534 | 19,268 | 19,514 | 19,514 |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4,152  | -21,28%             | 15,362  | 16,080  | 16,732  | 17,372  | 17,789 | 18,532 | 19,534 | 19,268 | 19,514 | 19,514 |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0       | 0,00%               | -       | -       | -       | -       | -      | -      | -      | -      | -      | -      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -2,619  | -19,60%             | 10,746  | 11,217  | 12,219  | 12,685  | 13,118 | 12,813 | 12,846 | 13,303 | 13,365 | 13,365 |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 690     | 88,01%              | 1,474   | 1,462   | 1,651   | 1,582   | 1,416  | 1,222  | 1,008  | 957    | 784    | 784    |      |      |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |         |                     | 0,253   | 0,255   | 0,252   | 0,249   | 0,237  | 0,264  | -      | -      | -      | -      |      |      |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) Totale   | -5,768  | -22,90%             | 19,421  | 20,332  | 21,311  | 21,933  | 22,374 | 23,485 | 24,761 | 24,628 | 25,189 | 25,189 |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   | -4,235  | -20,91%             | 16,020  | 16,758  | 17,418  | 18,002  | 18,474 | 19,230 | 20,234 | 19,947 | 20,255 | 20,255 |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -998    | -26,30%             | 2,796   | 2,891   | 3,130   | 3,154   | 3,024  | 3,317  | 3,467  | 3,554  | 3,794  | 3,794  |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -535    | -46,93%             | 605     | 683     | 763     | 777     | 876    | 938    | 1,060  | 1,127  | 1,140  | 1,140  |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |         |                     | 3,401   | 3,574   | 3,893   | 3,990   | 4,255  | 4,527  | 4,681  | 4,681  | 4,934  | 4,934  |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |         |                     | 2,796   | 2,891   | 3,130   | 3,154   | 3,024  | 3,317  | 3,467  | 3,554  | 3,794  | 3,794  |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |         |                     | 605     | 683     | 763     | 777     | 876    | 938    | 1,060  | 1,127  | 1,140  | 1,140  |      |      |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |         |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |        |      |      |      |
| A) Totale   |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   |         |                     | 82,5%   | 82,4%   | 81,7%   | 82,1%   | 82,6%  | 81,9%  | 81,7%  | 81,0%  | 80,4%  | 80,4%  |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |         |                     | 14,4%   | 14,2%   | 14,7%   | 14,4%   | 13,5%  | 14,1%  | 14,0%  | 14,4%  | 15,1%  | 15,1%  |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |         |                     | 3,1%    | 3,4%    | 3,6%    | 3,5%    | 4,0%   | 4,0%   | 4,3%   | 4,6%   | 4,5%   | 4,5%   |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |         |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 17**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -51.949              | 133.212 | 139.656 | 152.727 | 152.820 | 154.491 | 158.926 | 166.105 | 170.232 | 185.161 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,99    | 1,02    | 1,02    | 1,01    | 1,00    | 0,99    | 1,00    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 78,46   | 78,67   | 81,90   | 79,04   | 81,22   | 79,98   | 72,85   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 29,52   | 30,74   | 31,22   | 31,22   | 32,43   | 31,55   | 29,47   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 1,04    | 1,05    | 1,07    | 1,05    | 1,04    | 1,05    | 1,04    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,79    | 6,84    | 7,05    | 6,92    | 6,79    | 7,04    | 6,91    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 13,25%  | 11,40%  | 11,41%  | 8,77%   | 8,85%   | 9,73%   | 7,47%   | 6,05%   | 5,87%   | 5,83% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 13,25%  | 11,40%  | 11,41%  | 8,77%   | 8,85%   | 9,73%   | 7,47%   | 6,05%   | 5,87%   | 5,83% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 5,60%   | 4,89%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 36,75%  | 31,34%  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 7,19%   | 6,68%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 7,19%   | 6,68%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 17

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 24.440               | 59,70%                 | 65.381           | 47.960       | 46.077       | 40.941       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 129                  | 58,12%                 | 350              | 257          | 248          | 221          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|  | 3.547.846            | 8,67%                  | 44.478.333       | 47.478.910   | 44.084.105   | 40.930.487   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|  | 3.180                | 1,75%                  | 185.148          | 184.179      | 182.883      | 181.968      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
|  | 4.721                | 2,59%                  | 186.689          | 186.713      | 185.642      | 181.968      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | <b>16,8</b>          | <b>7,60%</b>           | <b>238,2</b>     | <b>254,3</b> | <b>237,5</b> | <b>221,4</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 50,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 43,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 6,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 49,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>3.202.832</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 72,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 61,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 10,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 28,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>17,30</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 72,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 61,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 10,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 28,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 3,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>1.106.942</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 60,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 47,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 13,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 39,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 17**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 5,98       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 60,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 47,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 13,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 39,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | -420.065             | -1,59%                 | 25.996.808 | 30.555.745 | 27.362.087 | 26.416.873 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 486.760              | 5,42%                  | 9.462.187  | 11.436.344 | 8.449.132  | 8.975.427  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.090.267  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 122.093    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 19.188     | 20.904     | 20.956     | 20.696     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 9,7        | 10,6       | 10,6       | 10,5       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 17

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>05. FARMACEUTICA TERRITORIALE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 12.406.881           | 46,95%                 | 38.832.128 | 38.365.619 | 37.565.675 | 38.356.941 | 36.473.816 | 36.869.479 | 34.259.335 | 35.512.781 | 34.603.112 | 26.425.247 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 7.370                | 4,07%                  | 188.505    | 189.177    | 188.609    | 188.231    | 186.486    | 184.471    | 182.645    | 181.214    | 181.135    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 15,0                 | 7,83%                  | 206,0      | 202,8      | 199,2      | 203,8      | 195,6      | 199,9      | 187,6      | 196,0      | 191,0      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>                                  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 2.736                | 6,13%                  | 47.346     | 47.526     | 45.078     | 44.610     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  | 14,2                 | 5,98%                  | 251,2      | 251,2      | 239,0      | 237,0      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Variaz Di<br>Periodo   |                      | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 8.148.678            | 61,59%                 | 21.378.509 | 20.162.703 | 19.463.185 | 18.301.059 | 17.471.399 | 16.371.241 | 15.829.928 | 14.626.015 | 13.350.032 | 13.229.831 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  | 40,7                 | 54,44%                 | 115,5      | 109,5      | 106,4      | 100,6      | 96,4       | 90,8       | 88,2       | 81,8       | 74,8       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                              |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  |                      |                        | 8,3        | 8,5        | 8,7        | 8,8        | 8,7        | 8,9        | 8,7        | 8,5        | 8,5        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                        |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|  |                      |                        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,7        | 1,7        | 1,5        | 1,5        | 1,7        | 1,6        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>                                       |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 2.604                | 17,39%                 | 17.581     | 17.419     | 16.870     | 14.977     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 12,7                 | 15,37%                 | 95,0       | 94,6       | 92,2       | 82,3       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Variaz Di<br>Periodo   |                      | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 1.183                | 10,40%                 | 12.561     | 13.243     | 12.038     | 11.378     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   | 5,3                  | 8,50%                  | 67,8       | 71,9       | 65,8       | 62,5       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 17

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                  | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001 | 2000 |
|---|------------------|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>3.878.955</b> | <b>37,32%</b>        | <b>14.273.517</b>      | <b>14.498.535</b> | <b>13.379.515</b> | <b>12.528.348</b> | <b>11.634.581</b> | <b>11.550.431</b> | <b>10.951.275</b> | <b>10.417.303</b> | <b>10.394.562</b> |      |      |
| a1) Pulizie   | 599.530          | 28,89%               | 2.674.410              | 2.630.450         | 2.548.414         | 2.620.722         | 2.445.549         | 2.318.084         | 2.181.195         | 2.111.536         | 2.074.880         |      |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 1.800.660        | 226,73%              | 2.594.834              | 1.967.101         | 1.986.994         | 1.327.013         | 1.273.765         | 1.192.170         | 718.362           | 892.572           | 794.174           |      |      |
| a3) Lavanderia                                      | 172.954          | 17,61%               | 1.154.826              | 1.054.122         | 1.029.675         | 989.066           | 1.021.729         | 1.004.942         | 918.367           | 888.087           | 981.872           |      |      |
| a4) Mensa   | 143.174          | 8,36%                | 1.856.294              | 1.848.894         | 1.860.290         | 1.842.319         | 1.683.853         | 1.570.284         | 1.595.614         | 1.597.354         | 1.713.120         |      |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 293.514          | 35,93%               | 1.110.394              | 1.115.541         | 629.443           | 650.206           | 584.780           | 897.306           | 884.303           | 832.128           | 816.880           |      |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 193.833          | 0,00%                | 193.833                | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |      |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 26.588           | 15,63%               | 196.662                | 180.389           | 139.912           | 140.904           | 128.962           | 144.265           | 232.878           | 214.380           | 170.074           |      |      |
| a8) Utenze  | 648.702          | 16,88%               | 4.492.264              | 5.702.040         | 5.184.788         | 4.958.118         | 4.495.943         | 4.423.380         | 4.420.556         | 3.881.246         | 3.843.562         |      |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>18,9</b>      | <b>32,43%</b>        | <b>77,1</b>            | <b>78,7</b>       | <b>73,2</b>       | <b>68,8</b>       | <b>64,2</b>       | <b>64,0</b>       | <b>61,0</b>       | <b>58,3</b>       | <b>58,2</b>       |      |      |
| a1) Pulizie   | 2,8              | 24,31%               | 14,4                   | 14,3              | 13,9              | 14,4              | 13,5              | 12,9              | 12,2              | 11,8              | 11,6              |      |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 9,6              | 215,12%              | 14,0                   | 10,7              | 10,9              | 7,3               | 7,0               | 6,6               | 4,0               | 5,0               | 4,4               |      |      |
| a3) Lavanderia                                      | 0,7              | 13,43%               | 6,2                    | 5,7               | 5,6               | 5,4               | 5,6               | 5,6               | 5,1               | 5,0               | 5,5               |      |      |
| a4) Mensa   | 0,4              | 4,50%                | 10,0                   | 10,0              | 10,2              | 10,1              | 9,3               | 8,7               | 8,9               | 8,9               | 9,6               |      |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 1,4              | 31,10%               | 6,0                    | 6,1               | 3,4               | 3,6               | 3,2               | 5,0               | 4,9               | 4,7               | 4,6               |      |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 1,0              | 0,00%                | 1,0                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |      |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,1              | 11,52%               | 1,1                    | 1,0               | 0,8               | 0,8               | 0,7               | 0,8               | 1,3               | 1,2               | 1,0               |      |      |
| a8) Utenze  | 2,7              | 12,72%               | 24,3                   | 31,0              | 28,4              | 27,2              | 24,8              | 24,5              | 24,6              | 21,7              | 21,5              |      |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |
|   | -373             | -2,69%               | 13.509                 | 13.882            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 18**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss18**

|                                       | Anno              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variab Di Periodo | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 4.369             | 174.049 | 174.901 | 175.129 | 174.901 | 172.735 | 172.419 | 172.041 | 171.301 | 170.348 | 170.534 | 170.760 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 1.991             | 39.156  | 39.234  | 39.239  | 39.156  | 38.989  | 38.728  | 38.500  | 38.137  | 37.725  | 37.400  | 37.248  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                   | 22,5%   | 22,4%   | 22,4%   | 22,5%   | 22,6%   | 22,5%   | 22,4%   | 22,3%   | 22,1%   | 21,9%   | 21,8%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 3.579             | 20.202  | 20.494  | 20.686  | 20.494  | 19.989  | 19.575  | 19.103  | 18.696  | 18.208  | 17.651  | 17.107  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                   | 11,6%   | 11,7%   | 11,8%   | 11,6%   | 11,6%   | 11,4%   | 11,1%   | 10,9%   | 10,7%   | 10,4%   | 10,0%   |
| 6. Indice di natalità                 |                   | 8,3     | 8,4     | 8,3     | 7,8     | 7,5     | 7,6     | 7,5     | 7,0     | 6,7     | 6,6     | 7,0     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                   | 193,7   | 196,8   | 193,7   | 201,4   | 204,0   | 203,4   | 204,6   | 203,7   | 202,1   | 199,3   | 196,2   |
| 8. Esenzioni                          |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                   | 55,6%   | 56,1%   | 55,6%   | 52,7%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                   | 14,1%   | 16,2%   | 14,1%   | 14,0%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                   | 41,1%   | 39,6%   | 41,1%   | 38,4%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                   | 0,3%    | 0,3%    | 0,3%    | 0,3%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 18**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -39                  | -4,63%                 | 803    | 793    | 793    | 763    | 794    | 808    | 858    | 846    | 848    | 842   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -63                  | -8,91%                 | 644    | 644    | 644    | 614    | 645    | 659    | 713    | 711    | 713    | 707   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 24                   | 17,78%                 | 159    | 149    | 149    | 149    | 149    | 149    | 145    | 135    | 135    | 135   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  | -0,35                | -7,01%                 | 4,59   | 4,53   | 4,56   | 4,42   | 4,61   | 4,70   | 5,01   | 4,97   | 4,97   | 4,93  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 789    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 644    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 145    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -14                  | -0,91%                 | 1.522  | 1.487  | 1.603  | 1.525  | 1.473  | 1.477  | 1.477  | 1.485  | 1.477  | 1.536 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 45                   | 4,53%                  | 1.039  | 1.030  | 1.054  | 994    | 942    | 942    | 942    | 942    | 942    | 994   |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | 54     | 54     | -      | -      | -      | -      | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 45                   | 4,53%                  | 1.039  | 1.030  | 1.054  | 940    | 888    | 888    | 942    | 942    | 942    | 994   |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -60                  | -12,99%                | 402    | 380    | 472    | 462    | 462    | 462    | 462    | 470    | 462    | 462   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -60                  | -12,99%                | 402    | 380    | 472    | 462    | 462    | 462    | 462    | 470    | 462    | 462   |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -7                   | -8,75%                 | 73     | 69     | 69     | 69     | 69     | 73     | 73     | 73     | 73     | 80    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -7                   | -8,75%                 | 73     | 69     | 69     | 69     | 69     | 73     | 73     | 73     | 73     | 80    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -3.115               | -17,15%                | 15.043 | 14.582 | 16.869 | 17.177 | 18.353 | 18.158 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -6.281               | -37,27%                | 10.570 | 12.545 | 15.217 | 15.539 | 16.661 | 16.851 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 3.166                | 24,23%                 | 4.473  | 2.037  | 1.652  | 1.638  | 1.692  | 1.307  |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 155                  | 1,11%                  | 14.178 | 14.139 | 14.664 | 15.764 | 15.129 | 13.263 | 13.860 | 14.364 | 14.023 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -2.985               | -22,42%                | 10.329 | 10.283 | 10.825 | 11.148 | 10.989 | 11.128 | 12.273 | 13.322 | 13.314 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 3.140                | 44,28%                 | 3.849  | 3.856  | 3.839  | 4.616  | 4.140  | 2.135  | 1.587  | 1.042  | 709    |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 18

|   |               | 2007           | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|------|---------|------|
|   |               | Variaz Di      |               | Variaz % Di   |               | Periodo       |               | Periodo       |               | Periodo       |               | Periodo |      | Periodo |      |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 12.363        | 9,09%          | 148.335       | 156.158       | 151.639       | 135.972       |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 668           | 0,36%          | 187.143       | 187.883       | 187.087       | 186.475       |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 63,5          | 8,70%          | 792,6         | 831,1         | 810,5         | 729,2         |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) T.O. standardizzato  | <b>-25,2</b>  | <b>-13,78%</b> | <b>157,4</b>  | <b>156,4</b>  | <b>164,5</b>  | <b>167,1</b>  | <b>167,8</b>  | <b>171,2</b>  | <b>164,6</b>  | <b>178,0</b>  | <b>182,6</b>  |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | 76,8          | 146,57%        | 105,0         | 110,6         | 113,5         | 112,1         | 113,5         | 119,4         | 110,5         | 127,8         | 132,2         |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 73,7          | 176,51%        | 91,8          | 90,6          | 94,9          | 95,8          | 96,9          | 108,0         | 97,8          | 115,5         | 121,5         |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 3,1           | 29,11%         | 13,8          | 14,4          | 15,7          | 16,3          | 16,6          | 12,7          | 12,7          | 11,3          | 10,7          |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -1,6          | -5,93%         | 26,0          | 26,1          | 28,2          | 30,0          | 30,4          | 28,8          | 31,3          | 28,5          | 27,6          |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 3,1           | 13,71%         | 25,9          | 25,3          | 25,8          | 25,0          | 23,9          | 23,1          | 22,9          | 21,7          | 22,8          |         |      |         |      |
| b1) % Produzione interna  |               | 67,0%          | 66,7%         | 70,2%         | 71,2%         | 72,1%         | 70,2%         | 75,8%         | 70,2%         | 81,2%         | 84,0%         |         |      |         |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |               | 58,3%          | 57,9%         | 57,7%         | 57,3%         | 57,8%         | 59,4%         | 63,1%         | 59,4%         | 64,9%         | 66,6%         |         |      |         |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |               | 8,7%           | 9,2%          | 9,5%          | 9,8%          | 9,9%          | 7,7%          | 6,6%          | 6,9%          | 6,9%          | 5,8%          |         |      |         |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |               | 16,5%          | 16,7%         | 17,1%         | 18,0%         | 18,1%         | 19,0%         | 16,8%         | 16,0%         | 16,0%         | 15,1%         |         |      |         |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |               | 16,4%          | 16,1%         | 15,7%         | 14,9%         | 14,2%         | 13,9%         | 13,5%         | 13,9%         | 12,2%         | 12,5%         |         |      |         |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) Totale   | <b>-3.966</b> | <b>-11,95%</b> | <b>29.236</b> | <b>28.976</b> | <b>30.285</b> | <b>30.824</b> | <b>30.849</b> | <b>31.227</b> | <b>30.224</b> | <b>32.453</b> | <b>33.202</b> |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -4.422        | -18,09%        | 20.018        | 19.905        | 20.831        | 21.182        | 21.366        | 22.258        | 20.784        | 23.757        | 24.440        |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4.933        | -22,11%        | 17.376        | 17.109        | 17.781        | 18.000        | 18.132        | 19.991        | 18.264        | 21.304        | 22.309        |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 511           | 23,98%         | 2.642         | 2.796         | 3.050         | 3.182         | 3.234         | 2.267         | 2.520         | 2.453         | 2.131         |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -193          | -3,99%         | 4.645         | 4.643         | 4.961         | 5.304         | 5.361         | 5.502         | 5.502         | 4.961         | 4.838         |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 649           | 16,54%         | 4.573         | 4.428         | 4.493         | 4.338         | 4.122         | 3.938         | 3.949         | 3.735         | 3.924         |         |      |         |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |               | -2,09%         | 0,954         | 1,040         | 1,058         | 1,145         | 1,187         | 0,974         |               |               |               |         |      |         |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) Totale   | <b>-5.481</b> | <b>-15,36%</b> | <b>30.196</b> | <b>30.740</b> | <b>32.075</b> | <b>33.466</b> | <b>33.893</b> | <b>32.836</b> | <b>31.153</b> | <b>34.972</b> | <b>35.677</b> |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | -4.087        | -16,29%        | 21.003        | 20.918        | 21.748        | 22.052        | 22.226        | 23.017        | 21.633        | 24.511        | 25.090        |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -2.122        | -27,98%        | 5.463         | 5.766         | 5.609         | 6.108         | 6.337         | 6.443         | 5.841         | 7.169         | 7.585         |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 728           | 24,25%         | 3.730         | 4.056         | 4.718         | 5.306         | 5.330         | 3.679         | 3.679         | 3.292         | 3.002         |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |               |                | <b>5.692</b>  | <b>6.152</b>  | <b>6.459</b>  | <b>6.941</b>  | <b>6.979</b>  | <b>7.780</b>  | <b>6.975</b>  | <b>8.922</b>  | <b>9.085</b>  |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |               |                | 4.383         | 4.628         | 4.865         | 5.270         | 5.391         | 5.307         | 5.307         | 6.671         | 6.901         |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |               |                | 1.309         | 1.524         | 1.594         | 1.671         | 1.588         | 1.668         | 1.668         | 2.251         | 2.184         |         |      |         |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |               |                |               |               |               |               |               |               |               |               |               |         |      |         |      |
| A) Totale   | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | 69,6%         | 68,0%          | 67,8%         | 65,9%         | 65,6%         | 65,9%         | 69,4%         | 70,1%         | 69,4%         | 70,1%         | 70,3%         |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | 18,1%         | 18,8%          | 17,5%         | 18,3%         | 18,7%         | 18,3%         | 18,7%         | 19,6%         | 18,7%         | 20,5%         | 21,3%         |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 12,4%         | 13,2%          | 14,7%         | 15,9%         | 15,7%         | 15,9%         | 11,8%         | 10,3%         | 11,8%         | 9,4%          | 8,4%          |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           | <b>61,9%</b>  | <b>62,6%</b>   | <b>62,5%</b>  | <b>60,8%</b>  | <b>59,8%</b>  | <b>60,8%</b>  | <b>73,3%</b>  | <b>79,2%</b>  | <b>73,3%</b>  | <b>85,3%</b>  | <b>85,8%</b>  |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     | 80,2%         | 80,3%          | 86,7%         | 86,3%         | 85,1%         | 86,3%         | 90,9%         | 91,7%         | 90,9%         | 93,1%         | 91,0%         |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             | 35,1%         | 37,6%          | 33,8%         | 31,5%         | 29,8%         | 31,5%         | 45,3%         | 55,4%         | 45,3%         | 68,4%         | 72,8%         |         |      |         |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 18**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -49.421              | 213.722 | 220.315 | 225.720 | 234.753 | 241.742 | 240.199 | 248.932 | 260.881 | 263.143 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 1,05    | 1,09    | 1,11    | 1,10    | 1,11    | 1,09    | 1,08    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 75,54   | 75,32   | 74,70   | 74,93   | 76,04   | 75,62   | 78,64   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 28,22   | 28,36   | 29,54   | 29,54   | 29,91   | 29,06   | 30,05   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,98    | 0,99    | 0,96    | 0,96    | 1,00    | 1,02    | 1,03    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,28    | 6,64    | 6,24    | 6,37    | 6,24    | 6,61    | 6,75    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 7,54%   | 7,21%   | 5,96%   | 6,77%   | 7,02%   | 8,65%   | 7,87%   | 7,60%   | 7,98%   | 5,17% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 6,48%   | 6,38%   | 4,87%   | 5,84%   | 5,69%   | 6,72%   | 5,89%   | 6,89%   | 7,07%   | 4,69% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 12,05%  | 10,77%  | 10,30%  | 10,34%  | 12,19%  | 16,92%  | 17,65%  | 11,64%  | 13,46%  | 7,86% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 2,79%   | 2,38%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 4,68%   | 3,20%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 5,09%   | 3,17%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 2,88%   | 3,32%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 18

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | -5.564               | -8,73%                 | 58.187           | 60.581       | 66.438       | 63.751       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | -31                  | -8,96%                 | 319              | 330          | 363          | 350          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 13.521.315           | 33,10%                 | 54.376.424       | 51.243.358   | 44.162.798   | 40.855.109   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 2.438                | 1,41%                  | 175.015          | 174.475      | 173.392      | 172.577      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 10.052               | 5,82%                  | 182.629          | 183.661      | 182.868      | 172.577      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>73,5</b>          | <b>32,75%</b>          | <b>297,7</b>     | <b>279,0</b> | <b>241,5</b> | <b>224,3</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                      |                        | 61,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 42,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 18,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 39,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        | <b>3.138.969</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 94,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 67,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 27,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 11,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 5,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        | <b>17,94</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 94,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 67,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 27,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 11,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 5,3%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 0,2%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        | <b>1.374.061</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 95,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 44,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 51,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 4,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 18**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 7,85       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 95,9%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 44,6%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 51,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 4,1%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 10.264.164           | 31,85%                 | 42.493.684 | 39.241.170 | 29.987.768 | 32.229.520 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 5.567.606            | 52,32%                 | 16.208.742 | 15.919.403 | 12.103.312 | 10.641.136 |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.447.203  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 334.278    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 54.210     | 54.574     | 53.846     | 53.274     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 27,4       | 27,6       | 27,3       | 27,0       |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 18

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 9.596.563         | 40,67%              | 33.191.839 | 32.727.468 | 35.180.617 | 35.071.672 | 33.991.575 | 33.260.220 | 30.621.427 | 31.488.136 | 31.693.046 | 23.595.276 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | -65               | -0,03%              | 189.516    | 191.775    | 191.341    | 190.897    | 190.668    | 190.788    | 190.434    | 189.711    | 189.581    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 8,0               | 4,77%               | 175,1      | 170,7      | 183,9      | 183,7      | 178,3      | 174,3      | 160,8      | 166,0      | 167,2      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 3.781             | 9,11%               | 45.278     | 43.821     | 42.848     | 41.497     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 21,5              | 9,91%               | 238,9      | 228,5      | 223,9      | 217,4      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 7.650.603         | 65,16%              | 19.391.995 | 17.527.705 | 17.192.036 | 16.825.344 | 16.320.425 | 14.521.139 | 14.019.451 | 14.661.507 | 12.513.812 | 11.741.392 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 37,5              | 51,10%              | 110,8      | 100,5      | 99,2       | 97,5       | 94,8       | 84,6       | 82,1       | 86,0       | 73,3       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     | 8,2        | 8,4        | 8,4        | 8,4        | 8,5        | 8,4        | 8,3        | 8,3        | 8,3        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                   |                     | 1,6        | 1,6        | 1,7        | 1,7        | 1,7        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.671             | 9,74%               | 18.825     | 17.538     | 16.006     | 17.154     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 8,2               | 8,21%               | 107,6      | 100,5      | 92,3       | 99,4       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 17.513            | 181,97%             | 27.137     | 8.751      | 8.196      | 9.624      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 99,3              | 178,04%             | 155,1      | 50,2       | 47,3       | 55,8       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 18**

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000         |
|---|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>4.174.328</b>    | <b>24,10%</b> | <b>21.492.317</b> | <b>20.830.239</b> | <b>18.467.793</b> | <b>17.584.258</b> | <b>17.325.627</b> | <b>17.671.033</b> | <b>17.485.263</b> | <b>17.317.989</b> |              |
| a1) Pulizie   | 403.309             | 10,03%        | 4.424.870         | 4.015.548         | 3.806.757         | 3.731.259         | 3.665.533         | 3.613.413         | 3.620.677         | 3.936.224         | 4.021.561    |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 1.255.275           | 140,21%       | 2.150.580         | 1.589.834         | 1.451.323         | 782.280           | 640.731           | 474.697           | 981.818           | 1.180.313         | 895.305      |
| a3) Lavanderia                                      | 509.327             | 29,65%        | 2.226.854         | 2.147.170         | 2.058.422         | 2.095.715         | 2.142.648         | 2.273.662         | 1.897.895         | 1.973.046         | 1.717.527    |
| a4) Mensa   | -95.744             | -2,87%        | 3.245.189         | 3.222.512         | 2.696.364         | 2.694.826         | 2.581.815         | 3.086.838         | 3.341.181         | 3.431.054         | 3.340.933    |
| a5) Premi assicurazione                             | 436.998             | 36,55%        | 1.632.610         | 1.632.711         | 1.295.800         | 1.549.576         | 1.772.805         | 2.239.740         | 1.755.075         | 1.187.604         | 1.195.612    |
| a6) Riscaldamento                                   | -840.478            | -34,15%       | 1.620.323         | 1.468.541         | 2.702.318         | 1.466.694         | 1.963.039         | 2.400.495         | 2.361.194         | 2.416.377         | 2.460.801    |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 150.084             | 35,59%        | 571.807           | 544.813           | 515.216           | 514.739           | 613.354           | 433.483           | 417.937           | 428.290           | 421.723      |
| a8) Utenze  | 2.355.556           | 72,16%        | 5.620.083         | 6.209.108         | 3.941.584         | 4.749.168         | 3.945.702         | 3.345.103         | 3.295.256         | 2.932.355         | 3.264.527    |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>21,3</b>         | <b>21,01%</b> | <b>122,8</b>      | <b>119,4</b>      | <b>106,5</b>      | <b>101,9</b>      | <b>100,6</b>      | <b>104,1</b>      | <b>103,4</b>      | <b>102,6</b>      | <b>101,5</b> |
| a1) Pulizie   | 1,7                 | 7,28%         | 25,3              | 23,0              | 22,0              | 21,6              | 21,3              | 21,0              | 21,2              | 23,1              | 23,6         |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 7,0                 | 134,21%       | 12,3              | 9,1               | 8,4               | 4,5               | 3,7               | 2,8               | 5,7               | 6,9               | 5,2          |
| a3) Lavanderia                                      | 2,7                 | 26,42%        | 12,7              | 12,3              | 11,9              | 12,1              | 12,4              | 13,2              | 11,1              | 11,6              | 10,1         |
| a4) Mensa   | -1,0                | -5,29%        | 18,5              | 18,5              | 15,6              | 15,6              | 15,0              | 18,0              | 19,6              | 20,1              | 19,6         |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,3                 | 33,14%        | 9,3               | 9,4               | 7,5               | 9,0               | 10,3              | 13,0              | 10,3              | 7,0               | 7,0          |
| a6) Riscaldamento                                   | -5,2                | -35,80%       | 9,3               | 8,4               | 15,6              | 8,5               | 11,4              | 14,0              | 13,8              | 14,2              | 14,4         |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,8                 | 32,20%        | 3,3               | 3,1               | 3,0               | 3,0               | 3,6               | 2,5               | 2,4               | 2,5               | 2,5          |
| a8) Utenze  | 13,0                | 67,86%        | 32,1              | 35,6              | 22,7              | 27,5              | 22,9              | 19,5              | 19,3              | 17,2              | 19,1         |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |
|   | 2.842               | 20,15%        | 16.946            | 14.104            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |              |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 19**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss19**

|                                       | Anno               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                       | Variab. Di Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | -198               | 74.805 | 74.918 | 74.815 | 74.710 | 74.876 | 75.003 | 74.945 | 74.798 | 74.890 | 75.003 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 1.728              | 17.148 | 17.035 | 16.953 | 16.848 | 16.664 | 16.452 | 16.225 | 15.958 | 15.684 | 15.420 |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 22,9%  | 22,7%  | 22,7%  | 22,6%  | 22,3%  | 21,9%  | 21,6%  | 21,3%  | 20,9%  | 20,6%  |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 2.316              | 8.746  | 8.447  | 8.190  | 7.991  | 7.734  | 7.425  | 7.203  | 6.995  | 6.702  | 6.430  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 11,7%  | 11,3%  | 10,9%  | 10,7%  | 10,3%  | 9,9%   | 9,6%   | 9,4%   | 8,9%   | 8,6%   |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 7,3    | 7,0    | 7,1    | 6,5    | 7,0    | 6,6    | 6,8    | 7,1    | 6,6    | 6,9    |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 212,1  | 211,6  | 210,3  | 208,6  | 203,1  | 197,2  | 191,8  | 186,3  | 180,7  | 176,0  |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 53,0%  | 53,2%  | 49,7%  |        |        |        |        |        |        |        |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 13,4%  | 16,9%  | 14,7%  |        |        |        |        |        |        |        |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 39,2%  | 36,0%  | 34,7%  |        |        |        |        |        |        |        |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,3%   | 0,3%   | 0,3%   |        |        |        |        |        |        |        |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 19**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -35                  | -9,14%                 | 348    | 353    | 359    | 353    | 353    | 364    | 382   | 378   | 381   | 383   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -32                  | -12,90%                | 216    | 216    | 216    | 216    | 216    | 227    | 243   | 243   | 246   | 248   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -3                   | -2,22%                 | 132    | 137    | 143    | 137    | 137    | 139    | 139   | 135   | 135   | 135   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
|  | -0,45                | -8,90%                 | 4,65   | 4,71   | 4,80   | 4,72   | 4,71   | 4,85   | 5,10  | 5,05  | 5,09  | 5,11  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  |                      |                        | 360    |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 230    |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 130    |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -679                 | -58,94%                | 473    | 572    | 568    | 1.132  | 982    | 851    | 878   | 878   | 1.135 | 1.152 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 61                   | 15,89%                 | 445    | 467    | 463    | 405    | 379    | 355    | 382   | 364   | 423   | 384   |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 61                   | 15,89%                 | 445    | 467    | 463    | 405    | 379    | 355    | 382   | 364   | 423   | 384   |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -748                 | -97,40%                | 20     | 97     | 97     | 719    | 595    | 492    | 492   | 510   | 712   | 768   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | -748                 | -97,40%                | 20     | 97     | 97     | 719    | 595    | 492    | 492   | 510   | 712   | 768   |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 4      | 4     | 4     | -     | -     |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 8                    | 0,00%                  | 8      | 8      | 8      | 8      | 8      | 4      | 4     | 4     | -     | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 3.494                | 27,33%                 | 16.279 | 14.652 | 15.198 | 15.460 | 16.039 | 12.785 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 3.458                | 58,06%                 | 9.414  | 8.307  | 8.394  | 8.628  | 9.121  | 5.956  |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 36                   | 0,53%                  | 6.865  | 6.345  | 6.804  | 6.832  | 6.918  | 6.829  |       |       |       |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -154                 | -2,27%                 | 6.625  | 6.711  | 6.778  | 7.423  | 7.539  | 7.074  | 6.955 | 6.724 | 6.779 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -869                 | -22,97%                | 2.914  | 2.858  | 2.879  | 3.055  | 3.521  | 3.293  | 3.553 | 3.597 | 3.783 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 715                  | 23,87%                 | 3.711  | 3.853  | 3.899  | 4.368  | 4.018  | 3.781  | 3.602 | 3.127 | 2.996 |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 19

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007                | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |  |
|---|--------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--|
| Variaz Di Periodo   |        | Variaz % Di Periodo |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 9.740  | 14,47%              | 69.754 | 68.558 | 69.653 | 67.305 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 354    | 0,44%               | 80.133 | 80.346 | 80.023 | 79.779 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 117,8  | 13,97%              | 870,5  | 853,3  | 870,4  | 843,6  |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) T.O. standardizzato  | -45,4  | -21,50%             | 165,9  | 175,9  | 187,1  | 199,4  | 210,9  | 207,5  | 212,7  | 213,3  | 211,3  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) Produzione interna  | -27,4  | -19,57%             | 112,8  | 120,6  | 125,2  | 136,2  | 144,9  | 143,3  | 145,2  | 140,7  | 140,2  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -18,9  | -21,77%             | 68,1   | 71,6   | 73,4   | 80,4   | 87,8   | 88,0   | 91,2   | 90,9   | 87,0   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -8,5   | -15,96%             | 44,7   | 49,0   | 51,8   | 55,8   | 57,1   | 55,3   | 54,0   | 49,8   | 53,2   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -19,7  | -32,92%             | 40,1   | 43,4   | 47,3   | 50,2   | 53,8   | 52,9   | 56,6   | 60,1   | 59,8   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,7    | 14,99%              | 13,0   | 11,9   | 14,7   | 13,0   | 12,2   | 11,3   | 10,9   | 12,5   | 11,3   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) % Produzione interna  | 68,0%  | 68,6%               | 66,9%  | 66,9%  | 68,3%  | 68,3%  | 68,7%  | 69,1%  | 68,3%  | 66,0%  | 66,3%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              | 41,0%  | 40,7%               | 39,2%  | 40,3%  | 40,3%  | 41,6%  | 42,9%  | 42,6%  | 41,2%  |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    | 26,9%  | 27,9%               | 27,7%  | 27,7%  | 28,0%  | 27,1%  | 26,7%  | 25,4%  | 23,3%  | 25,2%  |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) % Fuga intraregionale   | 24,2%  | 24,7%               | 25,3%  | 25,2%  | 25,5%  | 25,5%  | 26,6%  | 26,6%  | 28,2%  | 28,3%  |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b3) % Fuga Extraregionale   | 7,9%   | 6,8%                | 7,8%   | 7,8%   | 6,5%   | 5,8%   | 5,4%   | 5,1%   | 5,9%   | 5,4%   |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   | -3.284 | -19,99%             | 13.143 | 13.910 | 14.746 | 15.760 | 16.633 | 16.376 | 16.680 | 16.629 | 16.427 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) Produzione interna  | -1.854 | -17,00%             | 9.055  | 9.626  | 9.955  | 10.829 | 11.481 | 11.373 | 11.435 | 10.987 | 10.909 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -1.316 | -19,73%             | 5.355  | 5.578  | 5.689  | 6.263  | 6.824  | 6.880  | 7.080  | 7.016  | 6.671  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -538   | -12,69%             | 3.700  | 4.048  | 4.266  | 4.566  | 4.657  | 4.493  | 4.355  | 3.971  | 4.238  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | -1.568 | -33,60%             | 3.099  | 3.382  | 3.685  | 3.950  | 4.229  | 4.151  | 4.416  | 4.700  | 4.667  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 138    | 16,22%              | 989    | 902    | 1.106  | 981    | 923    | 852    | 829    | 942    | 851    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        | 27,78%              | 1.258  | 1.190  | 1.051  | 1.034  | 1.012  | 0,984  | -      | -      | -      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   | -1.966 | -11,79%             | 14.715 | 15.253 | 15.514 | 16.428 | 17.202 | 16.746 | 16.807 | 16.550 | 16.681 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) per residenti Uliss   | -1.677 | -15,18%             | 9.373  | 9.927  | 10.281 | 11.113 | 11.735 | 11.582 | 11.635 | 11.141 | 11.050 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | 129    | 3,55%               | 3.763  | 3.663  | 3.620  | 3.711  | 3.774  | 3.420  | 3.509  | 3.748  | 3.634  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -418   | -20,93%             | 1.579  | 1.663  | 1.613  | 1.604  | 1.693  | 1.744  | 1.663  | 1.661  | 1.997  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                     | 2.730  | 2.834  | 2.716  | 2.691  | 3.013  | 2.842  | 2.856  | 3.183  | 3.439  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                     | 2.034  | 1.992  | 1.913  | 1.860  | 2.013  | 1.785  | 1.834  | 2.175  | 2.179  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 696    | 842    | 803    | 831    | 1.000  | 1.057  | 1.022  | 1.008  | 1.260  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| A) Totale   |        | 100,0%              | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a1) per residenti Uliss   |        | 63,7%               | 65,1%  | 66,3%  | 67,6%  | 68,2%  | 69,2%  | 69,2%  | 69,2%  | 67,3%  | 66,2%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        | 25,6%               | 24,0%  | 23,3%  | 22,6%  | 21,9%  | 20,4%  | 20,9%  | 20,9%  | 22,6%  | 21,8%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        | 10,7%               | 10,9%  | 10,4%  | 9,8%   | 9,8%   | 10,4%  | 9,9%   | 9,9%   | 10,0%  | 12,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        | 51,1%               | 53,2%  | 51,9%  | 50,6%  | 55,1%  | 55,0%  | 55,2%  | 58,8%  | 61,1%  | 61,1%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        | 54,1%               | 54,4%  | 52,8%  | 50,1%  | 53,3%  | 52,2%  | 52,3%  | 58,0%  | 60,0%  | 60,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        | 44,1%               | 50,6%  | 49,8%  | 51,8%  | 59,1%  | 60,6%  | 61,5%  | 60,7%  | 63,1%  | 63,1%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 19**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -6.175              | 104.056      | 107.473      | 110.717      | 111.812      | 112.397      | 112.623      | 114.942      | 107.791      | 110.231      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                     | 0,85         | 0,85         | 0,87         | 0,86         | 0,84         | 0,81         | 0,82         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                     | 75,43        | 79,23        | 81,31        | 82,39        | 83,18        | 79,28        | 76,24        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                     | 31,22        | 32,40        | 33,17        | 33,17        | 36,01        | 34,27        | 31,88        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                     | 0,98         | 1,04         | 1,05         | 1,05         | 1,04         | 1,09         | 1,11         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                     | 9,27         | 7,79         | 7,72         | 7,62         | 7,43         | 7,88         | 8,16         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatezza</b>  |                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                     | <b>6,08%</b> | <b>6,54%</b> | <b>5,35%</b> | <b>4,93%</b> | <b>6,00%</b> | <b>5,80%</b> | <b>5,98%</b> | <b>3,37%</b> | <b>3,76%</b> | <b>3,60%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                     | 6,84%        | 7,75%        | 7,03%        | 6,13%        | 7,04%        | 6,17%        | 7,40%        | 4,07%        | 5,09%        | 4,95%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                     | 5,09%        | 4,89%        | 3,12%        | 3,33%        | 4,54%        | 5,31%        | 3,97%        | 2,22%        | 1,69%        | 1,69%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                     | <b>5,82%</b> | <b>6,96%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                     | 0,00%        | 9,85%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                     | <b>8,09%</b> | <b>5,46%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                     | 7,86%        | 7,24%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                     | 8,43%        | 2,92%        |              |              |              |              |              |              |              |              |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 19

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 3.825                | 23,59%                 | 20.040           | 19.200       | 15.169       | 16.215       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 49                   | 23,91%                 | 255              | 243          | 192          | 206          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 3.686.130            | 22,32%                 | 20.201.814       | 19.314.745   | 15.030.443   | 16.515.684   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 69                   | 0,09%                  | 74.862           | 74.867       | 74.763       | 74.793       |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 3.821                | 5,11%                  | 78.614           | 79.129       | 78.944       | 74.793       |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>47,4</b>          | <b>22,64%</b>          | <b>257,0</b>     | <b>244,1</b> | <b>190,4</b> | <b>209,5</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 46,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 22,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 24,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 53,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        | <b>1.243.422</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 86,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 47,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 1,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 38,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 13,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 1,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        | <b>16,61</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 86,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 47,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 1,6%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 38,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 3,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 13,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 1,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        | <b>402.674</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 76,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 34,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 42,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 23,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 19**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009      | 2008      | 2007      | 2006      | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 5,38      |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 76,8%     |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 34,5%     |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 42,3%     |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 23,2%     |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 754.867              | 9,40%                  | 8.789.162 | 8.871.511 | 7.331.307 | 8.034.295 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 1.755.584            | 63,49%                 | 4.520.773 | 4.279.518 | 4.747.454 | 2.765.189 |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 675.005   |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 79.966    |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 22.152    | 18.460    | 19.604    | 21.424    |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 11,2      | 9,3       | 9,9       | 10,8      |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 19

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000      |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 5.483.672            | 56,87%                 | 15.125.697 | 15.239.217 | 14.592.268 | 14.505.768 | 13.891.712 | 13.744.247 | 12.253.237 | 13.282.253 | 13.066.977 | 9.642.025 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 1.142                | 1,42%                  | 81.656     | 82.474     | 82.258     | 82.045     | 81.816     | 81.709     | 81.465     | 80.935     | 80.514     |           |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 22,9                 | 14,14%                 | 185,2      | 184,8      | 177,4      | 176,8      | 169,8      | 168,2      | 150,4      | 164,1      | 162,3      |           |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.500                | 8,70%                  | 18.738     | 18.462     | 17.263     | 17.238     |            |            |            |            |            |           |
| B) Costo per residente "pesato"   | 19,4                 | 9,22%                  | 229,5      | 223,9      | 209,9      | 210,1      |            |            |            |            |            |           |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 2.569.278            | 46,12%                 | 8.140.688  | 7.792.296  | 7.346.052  | 7.210.810  | 6.909.488  | 6.460.304  | 6.278.682  | 6.266.199  | 5.737.002  | 5.571.410 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 32,2                 | 42,06%                 | 108,7      | 104,1      | 98,3       | 96,4       | 92,2       | 86,2       | 83,9       | 83,7       | 76,5       | -         |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 8,0        | 7,9        | 8,0        | 8,0        | 8,0        | 8,3        | 8,3        | 8,4        | 8,4        |           |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,7        | 1,7        | 1,4        | 1,4        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        | 1,6        |           |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 934                  | 16,03%                 | 6.761      | 7.160      | 6.048      | 5.827      |            |            |            |            |            |           |
| B) Costo per residente  | 12,4                 | 15,92%                 | 90,3       | 95,6       | 80,9       | 77,9       |            |            |            |            |            |           |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |           |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.092                | 26,07%                 | 5.280      | 5.325      | 4.283      | 4.188      |            |            |            |            |            |           |
| B) Costo per residente  | 14,5                 | 25,96%                 | 70,5       | 71,1       | 57,3       | 56,0       |            |            |            |            |            |           |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 19

| 08. SERVIZI GENERALI                                |           | 2000    | 2001      | 2002      | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      | 2008      | 2009      | 2009 | 2009 | 2009 |
|---|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|
| Variaz Di   |           | Periodo |           |           |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |
| Periodo   |           | Periodo |           |           |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |
| A) Totale   | 2.084.126 | 53,28%  | 5.995.738 | 6.069.640 | 5.199.302 | 4.852.967 | 4.956.543 | 4.160.647 | 3.962.988 | 4.124.900 | 3.911.612 |      |      |      |
| a1) Pulizie   | 362.943   | 36,33%  | 1.361.967 | 1.348.378 | 1.207.615 | 1.154.456 | 1.171.716 | 1.072.654 | 1.002.934 | 1.039.786 | 999.024   |      |      |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 459.505   | 299,80% | 612.778   | 730.280   | 418.118   | 98.689    | 192.386   | 160.053   | 146.786   | 158.662   | 153.273   |      |      |      |
| a3) Lavanderia                                      | 84.530    | 26,34%  | 405.405   | 391.290   | 347.070   | 323.667   | 335.246   | 308.837   | 306.830   | 316.224   | 320.875   |      |      |      |
| a4) Mensa   | 349.908   | 50,39%  | 1.044.296 | 1.032.684 | 1.014.166 | 996.709   | 857.503   | 770.112   | 732.787   | 716.589   | 694.388   |      |      |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 75.162    | 20,77%  | 437.108   | 463.730   | 490.439   | 470.431   | 473.124   | 372.623   | 369.170   | 468.272   | 361.946   |      |      |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 474.769   | 98,21%  | 958.167   | 800.814   | 644.424   | 841.288   | 858.970   | 743.010   | 718.919   | 644.985   | 483.398   |      |      |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 100.883   | 244,07% | 142.216   | 136.692   | 114.650   | 39.500    | 36.762    | 35.972    | 33.537    | 37.913    | 41.333    |      |      |      |
| a8) Utenze  | 176.424   | 20,58%  | 1.033.799 | 1.165.773 | 962.819   | 928.227   | 1.030.836 | 697.386   | 652.025   | 742.469   | 857.375   |      |      |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |
| A) Totale   | 27,9      | 53,45%  | 80,1      | 81,1      | 69,5      | 64,9      | 66,1      | 55,5      | 52,9      | 55,1      | 52,2      |      |      |      |
| a1) Pulizie   | 4,9       | 36,48%  | 18,2      | 18,0      | 16,2      | 15,4      | 15,6      | 14,3      | 13,4      | 13,9      | 13,3      |      |      |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 6,1       | 300,25% | 8,2       | 9,8       | 5,6       | 1,3       | 2,6       | 2,1       | 2,0       | 2,1       | 2,0       |      |      |      |
| a3) Lavanderia                                      | 1,1       | 26,49%  | 5,4       | 5,2       | 4,6       | 4,3       | 4,5       | 4,1       | 4,1       | 4,2       | 4,3       |      |      |      |
| a4) Mensa   | 4,7       | 50,56%  | 13,9      | 13,8      | 13,6      | 13,3      | 11,4      | 10,3      | 9,8       | 9,6       | 9,3       |      |      |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 1,0       | 20,90%  | 5,8       | 6,2       | 6,6       | 6,3       | 6,3       | 5,0       | 4,9       | 6,3       | 4,8       |      |      |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 6,3       | 98,44%  | 12,8      | 10,7      | 8,6       | 11,2      | 11,5      | 9,9       | 9,6       | 8,6       | 6,4       |      |      |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 1,3       | 244,46% | 1,9       | 1,8       | 1,5       | 0,5       | 0,5       | 0,5       | 0,4       | 0,5       | 0,6       |      |      |      |
| a8) Utenze  | 2,4       | 20,71%  | 13,8      | 15,6      | 12,9      | 12,4      | 13,8      | 9,3       | 8,7       | 9,9       | 11,4      |      |      |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |
| 397   |           | 5,27%   | 7.936     | 7.539     |           |           |           |           |           |           |           |      |      |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 20**

Regione  
**Veneto**  
 Azienda  
**Ulss20**

|   | Anno                 |              |              |              |         |         |         |         |         |         |      |      |
|---|----------------------|--------------|--------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|------|
|   | Variab Di<br>Periodo | 2007         | 2008         | 2009         | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016 | 2017 |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>         |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |      |      |
| <b>1. N° Residenti (al 31/12/n)</b>         | 32.092               | 472.661      | 470.824      | 462.539      | 457.045 | 455.019 | 447.918 | 446.007 | 443.844 | 440.569 |      |      |
| <b>2. di cui popolazione &gt;=65 anni</b>   | 14.421               | 97.341       | 96.195       | 93.628       | 91.848  | 91.534  | 87.022  | 85.526  | 84.231  | 82.920  |      |      |
| <b>3. di cui % popolazione &gt;=65 anni</b> |                      | 20,6%        | 20,4%        | 20,2%        | 20,1%   | 20,1%   | 19,4%   | 19,2%   | 19,0%   | 18,8%   |      |      |
| <b>4. di cui popolazione &gt;=75 anni</b>   | 10.114               | 48.148       | 47.196       | 45.340       | 44.042  | 44.134  | 41.049  | 40.329  | 39.366  | 38.034  |      |      |
| <b>5. di cui % popolazione &gt;=75 anni</b> |                      | 10,2%        | 10,0%        | 9,8%         | 9,6%    | 9,7%    | 9,2%    | 9,0%    | 8,9%    | 8,6%    |      |      |
| <b>6. Indice di natalità</b>                |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |      |      |
|   |                      | 9,0          | 9,7          | 9,8          | 9,7     | 10,0    | 8,8     | 9,3     | 9,5     | 9,5     |      |      |
| <b>7. Indice di vecchiaia</b>               |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |      |      |
|   |                      | 145,4        | 144,2        | 143,5        | 143,3   | 144,9   | 141,0   | 139,1   | 138,9   | 139,1   |      |      |
| <b>8. Esenzioni</b>                         |                      |              |              |              |         |         |         |         |         |         |      |      |
| <b>A) % Totale Esenzioni</b>                |                      | <b>51,0%</b> | <b>52,4%</b> | <b>49,8%</b> |         |         |         |         |         |         |      |      |
| a1) % di cui Condizioni Economico-Sociali   |                      | 7,9%         | 10,7%        | 9,4%         |         |         |         |         |         |         |      |      |
| a2) % di cui Patologie                      |                      | 42,9%        | 41,5%        | 40,2%        |         |         |         |         |         |         |      |      |
| a3) % di cui Malattie Rare                  |                      | 0,3%         | 0,2%         | 0,2%         |         |         |         |         |         |         |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 20**

|  | Variab. Di<br>Periodo | Variab. % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007  | 2006   | 2005   | 2004   | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|-----------------------|-------------------------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -57                   | -7,74%                  | 679    | 668    | 666   | 668    | 675    | 669    | 654   | 690   | 668   | 736   |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -70                   | -15,18%                 | 391    | 380    | 378   | 380    | 394    | 391    | 376   | 410   | 408   | 461   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 13                    | 4,73%                   | 288    | 288    | 288   | 288    | 281    | 278    | 278   | 280   | 260   | 275   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -0,23                 | -14,01%                 | 1,44   | 1,42   | 1,44  | 1,46   | 1,48   | 1,48   | 1,46  | 1,55  | 1,51  | 1,67  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  |                       |                         | 760    |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                       |                         | 472    |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                       |                         | 288    |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                       |                         | -      |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 16                    | 0,54%                   | 3.006  | 3.519  | 3.488 | 3.796  | 3.669  | 3.639  | 3.777 | 3.339 | 3.590 | 2.990 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 185                   | 9,07%                   | 2.225  | 2.092  | 2.322 | 2.339  | 2.261  | 2.262  | 2.300 | 2.149 | 2.055 | 2.040 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 80                    | 0,00%                   | 80     | 80     | -     | -      | -      | -      | 30    | -     | -     | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 105                   | 5,15%                   | 2.145  | 2.012  | 2.322 | 2.339  | 2.261  | 2.262  | 2.270 | 2.149 | 2.055 | 2.040 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | -82                   | -16,33%                 | 420    | 842    | 609   | 604    | 555    | 543    | 594   | 591   | 829   | 502   |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | -159                  | -70,67%                 | 66     | 66     | 66    | 66     | 66     | 66     | 66    | 26    | 225   | 225   |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 77                    | 27,80%                  | 354    | 776    | 543   | 538    | 489    | 477    | 458   | 565   | 604   | 277   |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 21                    | 0,00%                   | 21     | 21     | -     | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 21                    | 0,00%                   | 21     | 21     | 21    | 21     | 21     | 21     | 21    | 21    | 21    | 21    |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 4                     | 0,00%                   | 4      | 4      | 1     | 1      | 2      | 1      | 3     | 3     | 3     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 4                     | 0,00%                   | 4      | 4      | 1     | 1      | 2      | 1      | 3     | 3     | 3     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 116                   | 58,59%                  | 314    | 538    | 513   | 830    | 829    | 811    | 863   | 586   | 693   | 198   |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -1                    | -1,33%                  | 74     | 69     | 71    | 83     | 80     | 78     | 83    | 26    | 75    | 75    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 117                   | 95,12%                  | 240    | 469    | 442   | 747    | 749    | 733    | 780   | 560   | 618   | 123   |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | -228                  | -91,20%                 | 22     | 22     | 22    | 22     | 22     | 22     | 17    | 10    | 10    | 250   |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                     | 0,00%                   | -      | -      | -     | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | -228                  | -91,20%                 | 22     | 22     | 22    | 22     | 22     | 22     | 17    | 10    | 10    | 250   |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 1.714                 | 17,08%                  | 11.752 | 10.285 | 9.636 | 9.223  | 7.041  | 10.038 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 1.892                 | 24,65%                  | 9.566  | 8.090  | 7.425 | 6.554  | 6.411  | 7.674  |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -178                  | -7,53%                  | 2.186  | 2.195  | 2.211 | 2.669  | 630    | 2.364  |       |       |       |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 2.310                 | 29,94%                  | 10.025 | 9.479  | 9.603 | 10.081 | 10.188 | 9.946  | 8.903 | 8.670 | 7.715 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 863                   | 18,25%                  | 5.593  | 4.890  | 4.803 | 4.718  | 4.986  | 5.210  | 4.942 | 4.954 | 4.730 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 1.447                 | 48,48%                  | 4.432  | 4.589  | 4.800 | 5.363  | 5.202  | 4.736  | 3.961 | 3.716 | 2.985 |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                       |                         |        |        |       |        |        |        |       |       |       |       |
|  |                       |                         | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 20

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| <b>0. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | -4.233              | -1,38%  | 302.895 | 316.209 | 308.322 | 307.128 |        |        |        |        |        |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 15.747              | 3,40%   | 478.945 | 472.995 | 465.651 | 463.197 |        |        |        |        |        |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | -30,6               | -4,62%  | 632,4   | 668,5   | 662,1   | 663,1   |        |        |        |        |        |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | -37,8               | -18,38% | 167,6   | 174,1   | 179,4   | 192,2   | 199,2  | 201,8  | 207,7  | 214,3  | 205,4  |
| a1) Produzione interna  | -6,0                | -16,24% | 30,8    | 31,7    | 32,9    | 35,6    | 36,4   | 34,5   | 34,7   | 36,8   | 36,7   |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4,5                | -16,02% | 23,4    | 23,6    | 24,4    | 25,5    | 26,1   | 24,9   | 25,6   | 27,5   | 27,9   |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -1,5                | -16,93% | 7,3     | 8,1     | 8,5     | 10,1    | 10,3   | 9,6    | 9,1    | 9,2    | 8,8    |
| a2) Fuga Intra-regionale  | -31,8               | -19,78% | 128,9   | 134,1   | 137,9   | 147,7   | 154,2  | 159,5  | 165,4  | 169,6  | 160,7  |
| a3) Fuga Extra-regionale  | -0,0                | -0,50%  | 8,0     | 8,3     | 8,7     | 8,8     | 8,6    | 7,7    | 7,7    | 7,9    | 8,0    |
| b1) % Produzione interna  |                     | 18,3%   | 18,2%   | 18,2%   | 18,3%   | 18,5%   | 18,3%  | 17,1%  | 16,7%  | 17,2%  | 17,9%  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |                     | 14,0%   | 13,5%   | 13,6%   | 13,3%   | 13,1%   | 12,3%  | 12,3%  | 12,8%  | 12,8%  | 13,6%  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |                     | 4,4%    | 4,6%    | 4,7%    | 5,2%    | 5,2%    | 4,8%   | 4,8%   | 4,4%   | 4,3%   | 4,3%   |
| b2) % Fuga Intra-regionale  |                     | 76,9%   | 77,0%   | 76,8%   | 76,9%   | 77,4%   | 79,1%  | 79,6%  | 79,2%  | 78,2%  | 78,2%  |
| b3) % Fuga Extra-regionale  |                     | 4,8%    | 4,8%    | 4,8%    | 4,6%    | 4,3%    | 3,8%   | 3,7%   | 3,7%   | 3,7%   | 3,9%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -12.170             | -13,24% | 79.720  | 81.202  | 82.679  | 88.558  | 90.802 | 91.439 | 93.788 | 96.332 | 91.890 |
| a1) Produzione interna  | -1.935              | -11,66% | 14.656  | 14.807  | 15.179  | 16.481  | 16.662 | 15.690 | 15.718 | 16.605 | 16.591 |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -1.416              | -11,24% | 11.185  | 11.033  | 11.261  | 11.792  | 11.932 | 11.296 | 11.595 | 12.418 | 12.601 |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -519                | -13,01% | 3.471   | 3.774   | 3.918   | 4.689   | 4.730  | 4.394  | 4.123  | 4.187  | 3.990  |
| a2) Fuga Intra-regionale  | -10.486             | -14,61% | 61.273  | 62.539  | 63.528  | 68.057  | 70.282 | 72.278 | 74.650 | 76.209 | 71.759 |
| a3) Fuga Extra-regionale  | 251                 | 7,09%   | 3.791   | 3.856   | 3.972   | 4.020   | 3.858  | 3.471  | 3.420  | 3.518  | 3.540  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                     | 12,19%  | 0,094   | 0,089   | 0,089   | 0,089   | 0,085  | 0,083  | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -985                | -4,25%  | 22.198  | 22.128  | 22.492  | 24.162  | 24.157 | 23.248 | 22.719 | 23.686 | 23.183 |
| a1) per residenti Ulss  | -1.744              | -10,04% | 15.629  | 15.741  | 16.109  | 17.451  | 17.528 | 16.540 | 16.480 | 17.367 | 17.373 |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                | 103                 | 2,53%   | 4.168   | 3.993   | 4.022   | 4.321   | 4.123  | 4.202  | 3.929  | 4.026  | 4.065  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 656                 | 37,59%  | 2.401   | 2.394   | 2.361   | 2.390   | 2.506  | 2.506  | 2.310  | 2.293  | 1.745  |
| <b>B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici</b>                 |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss                                |                     |         | 2.448   | 2.273   | 2.240   | 2.438   | 2.298  | 2.538  | 2.435  | 2.542  | 2.619  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                     |         | 2.013   | 1.846   | 1.900   | 2.108   | 1.934  | 2.117  | 2.004  | 2.076  | 2.181  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Ulss  |                     | 70,4%   | 71,1%   | 71,6%   | 72,2%   | 72,6%   | 71,1%  | 72,5%  | 73,3%  | 74,9%  | 74,9%  |
| a2) per residenti in Veneto extra Ulss                                |                     | 18,8%   | 18,0%   | 17,9%   | 17,9%   | 17,9%   | 18,1%  | 17,3%  | 17,0%  | 17,5%  | 17,5%  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                     | 10,8%   | 10,8%   | 10,5%   | 9,9%    | 10,4%   | 10,8%  | 10,2%  | 9,7%   | 7,5%   | 7,5%   |
| <b>B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)</b>    |                     |         |         |         |         |         |        |        |        |        |        |
| b1) per residenti in Veneto extra Ulss (% di a2)                      |                     | 48,3%   | 46,2%   | 47,2%   | 48,8%   | 46,9%   | 50,4%  | 51,0%  | 51,6%  | 53,7%  | 53,7%  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                     | 18,1%   | 17,8%   | 14,4%   | 13,8%   | 14,5%   | 16,8%  | 18,7%  | 20,3%  | 25,1%  | 25,1%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 20**

|   | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|----------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |                      |                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -2.447               | -1,12%                 | 215.823      | 220.071      | 213.053      | 216.907      | 208.937      | 207.613      | 207.446      | 220.662      | 218.270      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |                      |                        | 0,95         | 0,96         | 0,93         | 0,88         | 0,88         | 0,87         | 0,88         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      |                        | 83,14        | 88,00        | 83,78        | 85,97        | 82,00        | 83,56        | 74,08        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      |                        | 28,54        | 30,25        | 29,25        | 30,82        | 31,37        | 28,35        | 28,35        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      |                        | 1,08         | 1,03         | 1,11         | 1,11         | 1,08         | 1,08         | 1,10         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |                      |                        | 10,03        | 8,24         | 8,43         | 8,45         | 8,22         | 8,45         | 8,32         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Approprietezza</b>  |                      |                        |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |                      |                        | <b>9,90%</b> | <b>8,36%</b> | <b>7,68%</b> | <b>7,69%</b> | <b>6,77%</b> | <b>7,48%</b> | <b>5,49%</b> | <b>5,40%</b> | <b>5,23%</b> | <b>4,14%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      |                        | 12,36%       | 10,56%       | 10,40%       | 10,08%       | 9,16%        | 9,89%        | 6,96%        | 6,57%        | 6,53%        | 4,59%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      |                        | 7,04%        | 5,75%        | 4,31%        | 4,75%        | 3,84%        | 4,69%        | 3,75%        | 3,97%        | 3,50%        | 3,55%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |                      |                        | <b>2,31%</b> | <b>3,61%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      |                        | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |                      |                        | <b>4,10%</b> | <b>2,47%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 3,33%        | 1,88%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 5,70%        | 3,60%        |              |              |              |              |              |              |              |              |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 20

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€'000)                                     | 28.096               | 24,64%                 | 142.124          | 130.469      | 125.321      | 114.028      |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 51                   | 20,53%                 | 299              | 278          | 271          | 248          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 11.976.029           | 11,48%                 | 116.289.531      | 117.328.559  | 99.496.794   | 104.313.501  |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 15.711               | 3,45%                  | 471.743          | 466.682      | 459.792      | 456.032      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 18.759               | 4,11%                  | 474.791          | 468.970      | 462.171      | 456.032      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>17,7</b>          | <b>7,81%</b>           | <b>244,9</b>     | <b>250,2</b> | <b>215,3</b> | <b>227,2</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 31,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 16,1%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 14,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 69,0%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        | <b>6.623.130</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 55,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 31,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 23,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 44,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        | <b>14,04</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 55,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 31,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 23,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,9%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 44,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        | <b>1.935.517</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 46,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 21,9%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 24,4%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale. Interregionale ND)                |                      |                        | 53,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 20**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>4,10</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 46,3%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 21,9%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 24,4%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga (solo intraregionale, Interregionale ND)                |                      |                        | 53,7%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>-791.064</b>      | <b>-2,72%</b>          | <b>28.254.302</b> | <b>29.905.575</b> | <b>24.010.135</b> | <b>29.045.367</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 1.491.909            | 42,26%                 | 5.021.838         | 4.930.527         | 4.213.791         | 3.529.929         |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>2.227.432</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 138.159           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 169.915           | 153.738           | 137.774           | 125.736           |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 86,0              | 77,8              | 69,7              | 63,6              |      |      |      |      |      |      |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 20

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|-----------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 31.224.160            | 52,52%                  | 90.673.974 | 88.129.147 | 85.480.485 | 85.519.659 | 82.945.739 | 88.273.815 | 80.729.092 | 80.249.501 | 77.963.416 | 59.449.814 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 28.688                | 6,35%                   | 480.392    | 473.297    | 466.229    | 464.167    | 462.506    | 459.017    | 456.582    | 454.157    | 451.703    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 16,2                  | 9,36%                   | 188,8      | 186,2      | 183,3      | 184,2      | 179,3      | 192,3      | 176,8      | 176,7      | 172,6      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 17.744                | 16,54%                  | 125.005    | 116.150    | 117.410    | 107.261    |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 29,1                  | 12,61%                  | 260,2      | 245,4      | 251,8      | 231,1      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 20.452.454            | 70,26%                  | 49.562.584 | 47.153.282 | 45.769.600 | 44.648.097 | 43.391.335 | 37.352.145 | 35.705.086 | 33.970.828 | 30.592.027 | 29.110.130 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 35,9                  | 51,87%                  | 105,1      | 101,0      | 99,5       | 97,9       | 95,8       | 83,1       | 79,9       | 76,4       | 69,2       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                       |                         | 7,5        | 7,7        | 7,9        | 8,1        | 8,1        | 8,2        | 8,1        | 8,1        | 7,6        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                       |                         | 1,9        | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 2,1        | 2,0        | 2,0        | 2,0        | 1,8        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 6.537                 | 14,44%                  | 51.796     | 47.204     | 43.243     | 45.259     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 10,6                  | 10,63%                  | 109,8      | 101,1      | 94,0       | 99,2       |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  | Variatz Di<br>Periodo | Variatz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                       |                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 738                   | 2,67%                   | 28.358     | 28.479     | 28.439     | 27.620     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | -0,5                  | -0,75%                  | 60,1       | 61,0       | 61,9       | 60,6       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - ULSS 20

| 08. SERVIZI GENERALI                                 | Variab Di<br>Periodo | Variab % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (000 €)</b>             |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
| A) Totale  | 21.461.327           | 161,86%                | 34.720.785 | 32.440.683 | 28.672.139 | 23.355.206 | 20.777.273 | 16.175.630 | 14.368.773 | 14.396.203 | 13.259.458 |      |
| a1) Pulizie  | 2.364.008            | 82,17%                 | 5.240.959  | 5.078.777  | 4.607.940  | 3.894.762  | 3.361.258  | 3.047.125  | 2.803.870  | 2.723.578  | 2.876.951  |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                       | 7.154.771            | 615,152%               | 7.271.080  | 4.587.398  | 4.082.987  | 2.703.298  | 2.148.944  | 804.839    | 226.185    | 118.387    | 116.309    |      |
| a3) Lavanderia                                       | 2.854.268            | 600,21%                | 3.329.816  | 3.000.618  | 2.657.245  | 1.490.837  | 878.553    | 697.687    | 572.233    | 503.575    | 475.548    |      |
| a4) Mensa  | 2.615.809            | 127,84%                | 4.661.958  | 4.655.073  | 3.677.548  | 2.486.720  | 2.261.195  | 1.981.994  | 1.959.027  | 2.109.409  | 2.046.149  |      |
| a5) Premi assicurazione                              | 673.693              | 83,26%                 | 1.482.831  | 1.524.908  | 1.376.806  | 1.190.850  | 1.190.135  | 1.218.978  | 733.329    | 706.314    | 809.138    |      |
| a6) Riscaldamento                                    | 3.500.395            | 87,37%                 | 7.506.883  | 8.052.594  | 7.353.080  | 6.941.517  | 7.118.251  | 4.766.563  | 4.487.569  | 4.908.265  | 4.006.488  |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                     | 217.414              | 132,76%                | 381.175    | 323.335    | 272.810    | 292.032    | 286.868    | 183.558    | 246.915    | 148.134    | 163.761    |      |
| a8) Utenze   | 2.080.970            | 75,26%                 | 4.846.084  | 5.217.981  | 4.643.722  | 4.355.189  | 3.532.069  | 3.474.886  | 3.339.645  | 3.178.541  | 2.765.114  |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
| A) Totale  | 43,6                 | 145,46%                | 73,6       | 69,5       | 62,4       | 51,2       | 45,9       | 36,0       | 32,1       | 32,4       | 30,0       |      |
| a1) Pulizie  | 4,6                  | 70,76%                 | 11,1       | 10,9       | 10,0       | 8,5        | 7,4        | 6,8        | 6,3        | 6,1        | 6,5        |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                       | 15,2                 | 5760,11%               | 15,4       | 9,8        | 8,9        | 5,9        | 4,7        | 1,8        | 0,5        | 0,3        | 0,3        |      |
| a3) Lavanderia                                       | 6,0                  | 556,37%                | 7,1        | 6,4        | 5,8        | 3,3        | 1,9        | 1,6        | 1,3        | 1,1        | 1,1        |      |
| a4) Mensa  | 5,3                  | 113,58%                | 9,9        | 10,0       | 8,0        | 5,5        | 5,0        | 4,4        | 4,4        | 4,7        | 4,6        |      |
| a5) Premi assicurazione                              | 1,3                  | 71,79%                 | 3,1        | 3,3        | 3,0        | 2,6        | 2,6        | 2,7        | 1,6        | 1,6        | 1,8        |      |
| a6) Riscaldamento                                    | 6,9                  | 75,64%                 | 15,9       | 17,3       | 16,0       | 15,2       | 15,7       | 10,6       | 10,0       | 11,0       | 9,1        |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                     | 0,4                  | 118,19%                | 0,8        | 0,7        | 0,6        | 0,6        | 0,6        | 0,4        | 0,6        | 0,3        | 0,4        |      |
| a8) Utenze   | 4,0                  | 64,29%                 | 10,3       | 11,2       | 10,1       | 9,6        | 7,8        | 7,7        | 7,5        | 7,1        | 6,3        |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000 €)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |      |
|  | 318                  | 0,89%                  | 36.098     | 35.780     |            |            |            |            |            |            |            |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss21**

|                                       | Anno               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 12.118             | 154.705 | 153.522 | 151.487 | 148.944 | 147.492 | 146.389 | 145.207 | 144.222 | 143.269 | 142.587 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 3.470              | 30.500  | 30.241  | 29.925  | 30.067  | 29.721  | 29.200  | 28.214  | 27.806  | 27.627  | 27.030  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 19,7%   | 19,7%   | 19,8%   | 20,2%   | 20,2%   | 19,9%   | 19,4%   | 19,3%   | 19,3%   | 19,0%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 3.311              | 15.418  | 15.072  | 14.778  | 14.770  | 14.373  | 14.079  | 13.375  | 12.962  | 12.807  | 12.107  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 10,0%   | 9,8%    | 9,8%    | 9,9%    | 9,7%    | 9,6%    | 9,2%    | 9,0%    | 8,9%    | 8,5%    |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 10,3    | 10,5    | 9,6     | 9,8     | 9,6     | 9,4     | 8,9     | 10,1    | 7,4     | 8,6     |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 140,3   | 142,6   | 145,4   | 151,8   | 154,9   | 153,2   | 144,7   | 144,2   | 148,6   | 142,8   |
| 8. Esenzioni                          |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 53,4%   | 54,5%   | 52,3%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 9,2%    | 11,4%   | 10,1%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 44,0%   | 42,8%   | 42,0%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,2%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009  | 2008  | 2007  | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|--|----------------------|------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale  | -184                 | -25,31%                | 543   | 543   | 554   | 561    | 560    | 582    | 592    | 682    | 658    | 727    |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -184                 | -25,31%                | 543   | 543   | 474   | 481    | 480    | 582    | 592    | 682    | 658    | 727    |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | 80    | 80     | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -1,59                | -31,16%                | 3,51  | 3,54  | 3,66  | 3,77   | 3,80   | 3,98   | 4,08   | 4,73   | 4,59   | 5,10   |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale  |                      |                        | 607   |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 607   |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -     |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale  | 53                   | 5,21%                  | 1.070 | 1.054 | 1.046 | 1.000  | 986    | 941    | 830    | 1.278  | 891    | 1.017  |
| a1) Assistenza agli anziani  | 29                   | 3,20%                  | 934   | 918   | 918   | 872    | 856    | 851    | 720    | 1.178  | 779    | 905    |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 29                   | 3,20%                  | 934   | 918   | 918   | 872    | 856    | 851    | 720    | 1.178  | 779    | 905    |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 44                   | 56,41%                 | 122   | 122   | 82    | 114    | 72     | 76     | 74     | 78     | 78     | 78     |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 44                   | 56,41%                 | 122   | 122   | 82    | 114    | 72     | 76     | 74     | 78     | 78     | 78     |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -20                  | -58,82%                | 14    | 14    | 46    | 14     | 58     | 14     | 36     | 22     | 34     | 34     |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 2                    | 16,67%                 | 14    | 14    | 14    | 14     | 14     | 14     | 14     | 14     | 12     | 12     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | -22                  | -100,00%               | -     | -     | 32    | -      | 44     | -      | 22     | 22     | 22     | 22     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale  | -1.092               | -10,06%                | 9.763 | 9.517 | 9.887 | 10.434 | 9.704  | 10.855 |        |        |        |        |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -1.092               | -10,06%                | 9.763 | 9.517 | 9.887 | 10.434 | 9.704  | 10.855 |        |        |        |        |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      |        |        |        |        |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale  | -4.670               | -36,47%                | 8.134 | 8.658 | 8.952 | 9.109  | 10.778 | 11.227 | 11.596 | 11.987 | 12.804 | 12.804 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -4.670               | -36,47%                | 8.134 | 8.658 | 8.952 | 9.109  | 10.778 | 11.227 | 11.596 | 11.987 | 12.804 | 12.804 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |       |       |       |        |        |        |        |        |        |        |
|  |                      |                        | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 21

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |        | 2007                | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--------|---------------------|---------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| Variaz Di Periodo   |        | Variaz % Di Periodo |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | -7,743 | -6,94%              | 103.810 | 105.102 | 115.401 | 111.553 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 3.387  | 2,24%               | 154.542 | 153.376 | 152.095 | 151.156 |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | -66,3  | -8,98%              | 671,7   | 685,3   | 758,7   | 738,0   |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) T.O. standardizzato  | -60,1  | -26,36%             | 168,0   | 173,4   | 173,7   | 180,3   | 185,5  | 189,0  | 194,2  | 196,1  | 228,2  |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -37,9  | -28,65%             | 94,3    | 99,0    | 99,1    | 100,7   | 109,1  | 113,8  | 117,2  | 121,9  | 132,1  |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -37,9  | -28,65%             | 94,3    | 99,0    | 97,7    | 98,4    | 105,5  | 113,8  | 117,2  | 121,9  | 132,1  |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0    | 0,00%               | -       | -       | 1,4     | 2,3     | 3,5    | -      | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -23,4  | -27,05%             | 63,1    | 62,9    | 62,9    | 66,9    | 64,7   | 64,6   | 66,2   | 63,7   | 86,6   |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 1,1    | 11,83%              | 10,6    | 11,6    | 11,7    | 12,6    | 11,7   | 10,6   | 10,8   | 10,5   | 9,5    |      |      |      |      |
| b1) % Produzione interna  |        |                     | 56,1%   | 57,1%   | 57,0%   | 55,9%   | 58,8%  | 60,2%  | 60,4%  | 62,1%  | 57,9%  |      |      |      |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              |        |                     | 56,1%   | 57,1%   | 56,2%   | 54,6%   | 56,9%  | 60,2%  | 60,4%  | 62,1%  | 57,9%  |      |      |      |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    |        |                     | 0,0%    | 0,0%    | 0,8%    | 1,3%    | 1,9%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |      |      |      |      |
| b2) % Fuga intraregionale   |        |                     | 37,6%   | 36,2%   | 36,2%   | 37,1%   | 34,9%  | 34,2%  | 34,1%  | 32,5%  | 37,9%  |      |      |      |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   |        |                     | 6,3%    | 6,7%    | 6,8%    | 7,0%    | 6,3%   | 5,6%   | 5,5%   | 5,4%   | 4,2%   |      |      |      |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -6,905 | -21,03%             | 25,922  | 26,419  | 26,228  | 26,964  | 27,600 | 27,710 | 28,423 | 28,488 | 32,827 |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna  | -4,561 | -23,80%             | 14,600  | 15,152  | 15,084  | 15,206  | 16,370 | 16,840 | 17,270 | 17,868 | 19,161 |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -4,561 | -23,80%             | 14,600  | 15,152  | 14,872  | 14,848  | 15,837 | 16,840 | 17,270 | 17,868 | 19,161 |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0      | 0,00%               | -       | -       | 212     | 358     | 533    | -      | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -2,626 | -21,32%             | 9,692   | 9,516   | 9,393   | 9,889   | 9,507  | 9,336  | 9,593  | 9,106  | 12,318 |      |      |      |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 282    | 20,92%              | 1,630   | 1,751   | 1,751   | 1,869   | 1,723  | 1,534  | 1,560  | 1,514  | 1,348  |      |      |      |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |        | -38,47%             | 0,466   | 0,556   | 0,649   | 0,640   | 0,745  | 0,758  | -      | -      | -      |      |      |      |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   | -7,096 | -25,26%             | 20,994  | 22,690  | 23,487  | 23,944  | 25,983 | 26,308 | 26,126 | 27,330 | 28,090 |      |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   | -4,438 | -22,57%             | 15,223  | 15,838  | 15,623  | 15,813  | 16,962 | 17,438 | 17,813 | 18,422 | 19,661 |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1,870 | -27,46%             | 4,940   | 5,785   | 6,698   | 7,003   | 7,722  | 7,449  | 6,935  | 7,445  | 6,810  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -788   | -48,67%             | 831     | 1,067   | 1,166   | 1,128   | 1,299  | 1,421  | 1,378  | 1,463  | 1,619  |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |                     | 5,771   | 6,852   | 7,032   | 7,287   | 7,948  | 8,870  | 8,313  | 8,908  | 8,429  |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                     | 4,940   | 5,785   | 5,895   | 6,177   | 6,680  | 7,449  | 6,935  | 7,445  | 6,810  |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 831     | 1,067   | 1,137   | 1,110   | 1,268  | 1,421  | 1,378  | 1,463  | 1,619  |      |      |      |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |                     |         |         |         |         |        |        |        |        |        |      |      |      |      |
| A) Totale   |        |                     | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| a1) per residenti Uliss   |        |                     | 72,5%   | 69,8%   | 66,5%   | 66,0%   | 65,3%  | 66,3%  | 68,2%  | 67,4%  | 70,0%  |      |      |      |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |                     | 23,5%   | 25,5%   | 28,5%   | 29,2%   | 29,7%  | 28,3%  | 26,5%  | 27,2%  | 24,2%  |      |      |      |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |        |                     | 4,0%    | 4,7%    | 5,0%    | 4,7%    | 5,0%   | 5,4%   | 5,3%   | 5,4%   | 5,8%   |      |      |      |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |        |                     | 100,0%  | 100,0%  | 89,4%   | 89,6%   | 88,1%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |        |                     | 100,0%  | 100,0%  | 88,0%   | 88,2%   | 86,5%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |        |                     | 100,0%  | 100,0%  | 97,5%   | 98,4%   | 97,6%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -31.275              | 164.826 | 167.778 | 172.857 | 173.000 | 179.283 | 184.758 | 182.974 | 192.109 | 196.101 |       |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                      | 0,94    | 0,99    | 1,04    | 1,02    | 1,02    | 1,01    | 1,00    |         |         |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                      | 86,01   | 82,23   | 86,21   | 78,59   | 81,44   | 86,24   | 77,12   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                      | 33,97   | 33,62   | 38,13   | 38,13   | 36,82   | 33,43   | 30,03   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                      | 0,97    | 0,93    | 0,90    | 0,94    | 0,92    | 1,00    | 1,03    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                      | 8,76    | 6,70    | 5,93    | 6,14    | 5,87    | 7,08    | 7,17    |         |         |       |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                      | 7,11%   | 6,00%   | 7,91%   | 8,18%   | 4,80%   | 4,57%   | 5,02%   | 4,53%   | 3,96%   | 3,04% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                      | 7,11%   | 6,00%   | 4,19%   | 4,31%   | 2,90%   | 4,57%   | 5,02%   | 4,53%   | 3,96%   | 3,04% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                      | 0,00%   | 0,00%   | 28,85%  | 27,35%  | 12,79%  | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                      | 12,39%  | 10,37%  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                      | 22,26%  | 42,86%  |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                      | 7,48%   | 7,04%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                      | 7,48%   | 7,04%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                      | 0,00%   | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009             | 2008         | 2007         | 2006         | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|---------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 6.083             | 16,48%              | 42.984           | 39.801       | 37.136       | 36.901       |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 34                | 13,63%              | 280              | 261          | 246          | 247          |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 2.218.175         | 6,62%               | 35.715.700       | 33.348.254   | 32.669.040   | 33.497.526   |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 5.896             | 3,98%               | 154.114          | 152.505      | 150.216      | 148.218      |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 5.217             | 3,52%               | 153.435          | 152.431      | 150.910      | 148.218      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           | <b>9,0</b>        | <b>4,01%</b>        | <b>232,8</b>     | <b>218,8</b> | <b>216,5</b> | <b>223,8</b> |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 67,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 63,5%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 4,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                   |                     | 32,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                   |                     | <b>2.284.888</b> |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 86,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 73,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 4,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 12,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 13,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 1,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                   |                     | <b>14,83</b>     |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 86,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 73,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 4,4%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 12,6%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 0,0%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     | 13,8%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     | 1,7%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                   |                     | <b>625.968</b>   |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                   |                     | 71,3%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                   |                     | 71,2%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                   |                     | 0,1%             |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                   |                     | 28,7%            |              |              |              |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                   |                     |                  |              |              |              |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 4,06       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 71,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 71,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,1%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 28,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | -35.759              | -0,12%                 | 29.937.567 | 27.991.199 | 29.107.519 | 29.973.325 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 110.782              | 1,99%                  | 5.676.708  | 5.919.913  | 6.007.269  | 5.565.927  |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 1.888.473  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 207.794    |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 16.796     | 13.806     | 13.390     | 13.910     |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 8,5        | 7,0        | 6,8        | 7,0        |      |      |      |      |      |      |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 21

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 5.912.604            | 26,87%                 | 27.921.151 | 27.981.471 | 27.817.152 | 29.523.663 | 27.401.987 | 27.750.875 | 25.141.001 | 25.577.390 | 29.739.187 | 22.008.547 |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 7.320                | 5,00%                  | 153.705    | 152.806    | 152.073    | 151.612    | 150.653    | 149.227    | 147.750    | 147.147    | 146.385    |            |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | -21,5                | -10,58%                | 181,7      | 183,1      | 182,9      | 194,7      | 181,9      | 186,0      | 170,2      | 173,8      | 203,2      |            |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 5.638                | 18,12%                 | 36.745     | 34.921     | 33.945     | 31.107     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"   | 33,9                 | 16,52%                 | 239,1      | 228,5      | 223,2      | 205,2      |            |            |            |            |            |            |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 4.951.507            | 42,67%                 | 16.556.167 | 15.381.053 | 14.755.065 | 14.387.516 | 13.389.380 | 12.018.153 | 11.328.189 | 10.884.274 | 12.330.351 | 11.604.660 |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 21,2                 | 24,53%                 | 107,4      | 100,9      | 98,2       | 97,1       | 91,1       | 82,4       | 78,3       | 75,7       | 86,3       | -          |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        | 7,8        | 7,8        | 8,0        | 8,0        | 7,9        | 7,8        | 7,8        | 7,9        | 7,9        |            |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età &lt; 7 anni)</b>                               |                      |                        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,9        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,9        |            |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 15.960               | 10,81%                 | 16.714     | 16.596     | 14.813     | 15.084     |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 7,1                  | 6,93%                  | 108,8      | 108,8      | 98,6       | 101,8      |            |            |            |            |            |            |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 1.091                | 12,40%                 | 9.887      | 10.108     | 9.068      | 8.796      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente  | 4,8                  | 8,10%                  | 64,2       | 66,3       | 60,4       | 59,3       |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 21**

| 08. SERVIZI GENERALI                                | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000 |
|---|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>7.931.711</b>     | <b>74,38%</b>          | <b>18.594.819</b> | <b>18.619.405</b> | <b>16.443.935</b> | <b>15.292.813</b> | <b>14.636.853</b> | <b>13.938.638</b> | <b>13.263.068</b> | <b>12.549.017</b> | <b>10.663.108</b> |      |
| a1) Pulizie   | 1.497.900            | 95,65%                 | 3.063.917         | 3.071.480         | 2.700.882         | 2.462.012         | 2.520.094         | 2.747.836         | 2.686.708         | 2.578.289         | 1.566.017         |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 2.098.747            | 431,76%                | 2.584.837         | 2.076.851         | 2.213.313         | 1.602.675         | 1.273.190         | 697.403           | 662.705           | 606.929           | 486.090           |      |
| a3) Lavanderia                                      | 857.234              | 69,35%                 | 2.093.267         | 2.143.810         | 1.758.400         | 1.591.958         | 1.608.979         | 1.675.089         | 1.641.448         | 1.588.290         | 1.236.033         |      |
| a4) Mensa   | 1.341.738            | 69,85%                 | 3.262.745         | 3.104.721         | 2.646.764         | 2.556.804         | 2.541.379         | 2.462.956         | 2.498.917         | 2.424.678         | 1.921.007         |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 404.507              | 45,21%                 | 1.299.317         | 1.335.494         | 1.334.546         | 1.328.481         | 1.335.320         | 1.369.858         | 790.569           | 821.428           | 894.810           |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 1.070.510            | 45,77%                 | 3.409.351         | 3.616.858         | 3.000.482         | 3.100.154         | 2.875.061         | 2.585.933         | 2.722.757         | 2.528.007         | 2.338.841         |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 368.966              | 144,64%                | 624.063           | 593.772           | 540.787           | 504.488           | 515.641           | 468.039           | 318.440           | 286.181           | 255.097           |      |
| a8) Utenze  | 292.108              | 14,86%                 | 2.257.321         | 2.676.420         | 2.248.761         | 2.146.241         | 1.967.189         | 1.931.524         | 1.941.524         | 1.715.215         | 1.965.213         |      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>46,1</b>          | <b>61,73%</b>          | <b>120,7</b>      | <b>122,1</b>      | <b>109,5</b>      | <b>103,2</b>      | <b>99,6</b>       | <b>95,6</b>       | <b>91,6</b>       | <b>87,3</b>       | <b>74,6</b>       |      |
| a1) Pulizie   | 8,9                  | 81,45%                 | 19,9              | 20,1              | 18,0              | 16,6              | 17,2              | 18,8              | 18,6              | 17,9              | 11,0              |      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 13,4                 | 393,17%                | 16,8              | 13,6              | 14,7              | 10,8              | 8,7               | 4,8               | 4,6               | 4,2               | 3,4               |      |
| a3) Lavanderia                                      | 4,9                  | 57,06%                 | 13,6              | 14,1              | 11,7              | 10,7              | 10,9              | 11,5              | 11,3              | 11,0              | 8,6               |      |
| a4) Mensa   | 7,7                  | 57,52%                 | 21,2              | 20,4              | 17,6              | 17,3              | 17,3              | 16,9              | 17,3              | 16,9              | 13,4              |      |
| a5) Premi assicurazione                             | 2,2                  | 34,67%                 | 8,4               | 8,8               | 8,9               | 9,0               | 9,1               | 9,4               | 5,5               | 5,7               | 6,3               |      |
| a6) Riscaldamento                                   | 5,8                  | 35,19%                 | 22,1              | 23,7              | 20,0              | 20,9              | 19,6              | 17,7              | 18,8              | 17,6              | 16,4              |      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 2,3                  | 126,88%                | 4,0               | 3,9               | 3,6               | 3,4               | 3,5               | 3,2               | 2,2               | 2,0               | 1,8               |      |
| a8) Utenze  | 0,9                  | 6,53%                  | 14,6              | 17,5              | 15,0              | 14,5              | 13,4              | 13,2              | 13,4              | 11,9              | 13,7              |      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                      |                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |
|   | 1.045                | 8,30%                  | 13.635            | 12.590            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 22**

Regione Veneto  
**Azienda Ulss22**

|                                       | Anno               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009    | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000    |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 40.726             | 287.535 | 284.131 | 278.803 | 272.418 | 267.911 | 262.948 | 257.873 | 253.071 | 250.184 | 246.809 |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 10.842             | 49.789  | 48.908  | 47.602  | 46.378  | 45.229  | 43.755  | 42.257  | 41.071  | 39.960  | 38.947  |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 17,3%   | 17,2%   | 17,1%   | 17,0%   | 16,9%   | 16,6%   | 16,4%   | 16,2%   | 16,0%   | 15,8%   |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 5.537              | 22.864  | 22.292  | 21.752  | 21.229  | 20.570  | 19.912  | 19.220  | 18.673  | 18.000  | 17.327  |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 8,0%    | 7,8%    | 7,8%    | 7,8%    | 7,7%    | 7,6%    | 7,5%    | 7,4%    | 7,2%    | 7,0%    |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 10,4    | 10,9    | 11,0    | 10,9    | 10,7    | 10,8    | 10,4    | 10,3    | 10,5    | 10,7    |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 111,0   | 110,3   | 110,0   | 110,7   | 110,2   | 108,8   | 107,7   | 107,0   | 106,9   | 106,2   |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 40,7%   | 40,3%   | 38,8%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 7,5%    | 8,2%    | 7,4%    |         |         |         |         |         |         |         |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 32,9%   | 31,9%   | 31,3%   |         |         |         |         |         |         |         |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,2%    | 0,2%    | 0,2%    |         |         |         |         |         |         |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 22**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | -391                 | -24,39%                | 1.212  | 1.221  | 1.203  | 1.203  | 1.216  | 1.222  | 1.304  | 1.411  | 1.380  | 1.603 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -372                 | -48,37%                | 397    | 404    | 388    | 399    | 416    | 418    | 484    | 608    | 632    | 769   |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | -19                  | -2,28%                 | 815    | 817    | 815    | 804    | 800    | 804    | 820    | 803    | 748    | 834   |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | -2,28                | -35,10%                | 4,22   | 4,30   | 4,31   | 4,42   | 4,54   | 4,65   | 5,06   | 5,58   | 5,52   | 6,49  |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.258  |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 467    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | 791    |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 259                  | 16,91%                 | 1.791  | 1.657  | 1.989  | 1.868  | 1.726  | 1.775  | 1.894  | 1.827  | 1.622  | 1.532 |
| a1) Assistenza agli anziani  | 64                   | 4,60%                  | 1.456  | 1.346  | 1.606  | 1.426  | 1.392  | 1.385  | 1.398  | 1.378  | 1.240  | 1.392 |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 27                   | 0,00%                  | 27     | 43     | 26     | -      | -      | -      | 13     | -      | -      | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 37                   | 2,66%                  | 1.429  | 1.303  | 1.580  | 1.426  | 1.392  | 1.385  | 1.385  | 1.378  | 1.240  | 1.392 |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 206                  | 412,00%                | 256    | 240    | 307    | 336    | 260    | 307    | 371    | 333    | 297    | 50    |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 35                   | 0,00%                  | 35     | 54     | 54     | 36     | 24     | 20     | 125    | 84     | 72     | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 171                  | 342,00%                | 221    | 186    | 253    | 300    | 236    | 287    | 246    | 249    | 225    | 50    |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | -11                  | -12,22%                | 79     | 71     | 76     | 106    | 74     | 83     | 125    | 116    | 85     | 90    |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | -29                  | -44,62%                | 36     | 26     | 28     | 54     | 42     | 42     | 81     | 69     | 59     | 65    |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 18                   | 72,00%                 | 43     | 45     | 48     | 52     | 32     | 41     | 44     | 47     | 26     | 25    |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 37.470               | 63,14%                 | 96.810 | 73.748 | 64.061 | 54.575 | 58.920 | 59.340 |        |        |        |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 11.051               | 36,49%                 | 41.339 | 38.302 | 34.591 | 25.913 | 29.688 | 30.288 |        |        |        |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 26.419               | 90,94%                 | 55.471 | 35.446 | 29.470 | 28.662 | 29.232 | 29.052 |        |        |        |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |       |
| A) Totale  | 6.438                | 18,96%                 | 40.399 | 38.450 | 37.586 | 39.811 | 40.182 | 39.204 | 36.463 | 35.422 | 33.961 |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -3.847               | -31,69%                | 8.292  | 7.853  | 8.219  | 9.211  | 9.778  | 10.512 | 11.585 | 11.927 | 12.139 |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 10.285               | 47,13%                 | 32.107 | 30.577 | 29.367 | 30.600 | 30.404 | 28.692 | 24.878 | 23.495 | 21.822 |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |       |

### QUADRO ANALITICO - ULSS 22

|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
|---|--------|-----------|---------|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------|
|   |        | Variaz Di |         | Variaz % Di |         | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |        | Periodo |      | Periodo |      |
|   |        | 2007      | 2008    | 2009        | 2010    | 2011    | 2012   | 2013    | 2014   | 2015    | 2016   | 2017    | 2018 | 2019    | 2020 |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                     |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 8.629  | 3.89%     | 230.316 | 231.625     | 231.809 | 221.687 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 13.845 | 5,42%     | 269.464 | 265.617     | 260.434 | 255.619 |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | -12,5  | -1,45%    | 854,7   | 872,0       | 890,1   | 867,3   |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) T.O. standardizzato  | -53,1  | -23,82%   | 169,6   | 172,6       | 184,2   | 204,7   | 209,8  | 214,0   | 215,4  | 218,1   | 222,7  |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -35,6  | -23,49%   | 115,9   | 117,4       | 123,7   | 141,5   | 147,0  | 146,3   | 145,0  | 147,0   | 151,5  |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -32,1  | -43,31%   | 42,0    | 41,0        | 43,7    | 52,2    | 58,0   | 60,4    | 66,3   | 69,1    | 74,0   |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | -3,5   | -4,53%    | 74,0    | 76,4        | 80,0    | 89,3    | 89,0   | 86,0    | 78,7   | 77,8    | 77,5   |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -16,8  | -28,70%   | 41,6    | 42,5        | 47,9    | 50,4    | 50,5   | 55,9    | 58,2   | 58,6    | 58,4   |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | -0,7   | -5,56%    | 12,1    | 12,8        | 12,7    | 12,8    | 12,3   | 11,8    | 12,3   | 12,5    | 12,8   |         |      |         |      |
| b1) % Produzione interna  | 68,3%  | 68,0%     | 67,1%   | 69,1%       | 70,1%   | 69,1%   | 68,4%  | 67,3%   | 67,4%  | 68,0%   |        |         |      |         |      |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              | 24,7%  | 23,7%     | 23,7%   | 23,7%       | 25,5%   | 27,6%   | 28,2%  | 30,8%   | 31,7%  | 33,3%   |        |         |      |         |      |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    | 43,6%  | 44,2%     | 43,4%   | 45,4%       | 44,4%   | 43,6%   | 42,2%  | 40,2%   | 36,5%  | 34,8%   |        |         |      |         |      |
| b2) % Fuga intraregionale   | 24,5%  | 24,6%     | 24,6%   | 24,6%       | 24,1%   | 24,6%   | 26,1%  | 27,0%   | 26,9%  | 26,2%   |        |         |      |         |      |
| b3) % Fuga Extraregionale   | 7,1%   | 7,4%      | 6,9%    | 6,3%        | 5,9%    | 6,3%    | 5,5%   | 5,7%    | 5,7%   | 5,7%    |        |         |      |         |      |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -6.874 | -12,92%   | 46.329  | 46.313      | 48.343  | 52.666  | 52.990 | 53.252  | 52.669 | 52.713  | 53.203 |         |      |         |      |
| a1) Produzione interna  | -4.576 | -12,72%   | 31.394  | 31.232      | 32.205  | 36.128  | 36.883 | 36.177  | 35.212 | 35.309  | 35.970 |         |      |         |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | -6.114 | -34,75%   | 11.481  | 11.011      | 11.467  | 13.409  | 14.610 | 14.996  | 16.149 | 16.603  | 17.595 |         |      |         |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 1.538  | 8,37%     | 19.913  | 20.221      | 20.738  | 22.719  | 22.273 | 21.181  | 19.063 | 18.706  | 18.375 |         |      |         |      |
| a2) Fuga intraregionale   | -2.566 | -18,14%   | 11.581  | 11.609      | 12.762  | 13.182  | 12.949 | 14.101  | 14.421 | 14.341  | 14.147 |         |      |         |      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 268    | 8,68%     | 3.354   | 3.472       | 3.376   | 3.356   | 3.158  | 2.974   | 3.036  | 3.063   | 3.086  |         |      |         |      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 | 14,52% |           | 2.472   | 2.398       | 2.212   | 2.296   | 2.394  | 2.158   |        |         |        |         |      |         |      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | -1.147 | -1,57%    | 72.070  | 71.251      | 71.765  | 77.945  | 79.275 | 76.724  | 73.804 | 73.351  | 73.217 |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | -4.225 | -11,27%   | 33.278  | 33.143      | 34.129  | 38.045  | 38.687 | 37.885  | 36.849 | 36.860  | 37.503 |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | 557    | 2,40%     | 23.721  | 23.655      | 23.390  | 25.434  | 25.903 | 24.971  | 24.008 | 23.518  | 23.164 |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 2.521  | 20,09%    | 15.071  | 14.453      | 14.246  | 14.466  | 14.685 | 13.868  | 12.947 | 12.973  | 12.550 |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |        |           | 6.356   | 6.337       | 6.638   | 7.191   | 8.056  | 8.762   | 9.807  | 10.255  | 10.656 |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |        |           | 4.262   | 4.219       | 4.408   | 5.000   | 5.458  | 5.736   | 5.924  | 5.906   | 6.084  |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |        |           | 2.094   | 2.118       | 2.230   | 2.191   | 2.598  | 3.026   | 3.883  | 4.349   | 4.572  |         |      |         |      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |        |           |         |             |         |         |        |         |        |         |        |         |      |         |      |
| A) Totale   | 100,0% | 100,0%    | 100,0%  | 100,0%      | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0% |         |      |         |      |
| a1) per residenti Uliss   | 46,2%  | 47,6%     | 48,8%   | 48,8%       | 48,8%   | 49,4%   | 49,9%  | 50,3%   | 51,2%  | 51,2%   |        |         |      |         |      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | 32,9%  | 33,2%     | 32,6%   | 32,7%       | 32,7%   | 32,5%   | 32,5%  | 32,1%   | 31,6%  | 31,6%   |        |         |      |         |      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 20,9%  | 20,3%     | 19,9%   | 18,6%       | 18,5%   | 18,1%   | 17,5%  | 17,7%   | 17,1%  | 17,1%   |        |         |      |         |      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           | 16,4%  | 16,6%     | 17,6%   | 18,0%       | 19,8%   | 22,6%   | 26,5%  | 28,1%   | 29,8%  | 29,8%   |        |         |      |         |      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     | 18,0%  | 17,8%     | 18,8%   | 19,7%       | 21,1%   | 23,0%   | 24,7%  | 25,1%   | 26,3%  | 26,3%   |        |         |      |         |      |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             | 13,9%  | 14,7%     | 15,7%   | 15,1%       | 17,7%   | 21,8%   | 30,0%  | 33,5%   | 36,4%  | 36,4%   |        |         |      |         |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 22**

|   |             | 2009         | 2008         | 2007         | 2006         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         | 2000         |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Variaz Di   | Variaz % Di |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Periodo   | Periodo     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -7,15%      | 416.508      | 408.652      | 418.268      | 441.067      | 447.807      | 432.693      | 425.463      | 431.510      | 448.560      |              |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| A) Indice di case mix   |             | 0,85         | 0,86         | 0,88         | 0,89         | 0,86         | 0,86         | 0,87         |              |              |              |
| B) Tasso occupazione posto letto  |             | 77,95        | 72,02        | 76,73        | 75,50        | 80,66        | 80,39        | 60,89        |              |              |              |
| C) Indice di rotazione posto letto  |             | 35,68        | 34,57        | 36,70        | 36,70        | 39,56        | 40,56        | 31,05        |              |              |              |
| D) Indice Comparativo Performance   |             | 0,92         | 0,89         | 0,86         | 0,85         | 0,84         | 0,82         | 0,83         |              |              |              |
| E) Degenza media standardizzata   |             | 8,40         | 6,56         | 6,51         | 6,51         | 6,43         | 6,32         | 6,26         |              |              |              |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)</b>  |             | <b>6,13%</b> | <b>4,77%</b> | <b>5,17%</b> | <b>5,02%</b> | <b>5,49%</b> | <b>4,79%</b> | <b>4,51%</b> | <b>4,39%</b> | <b>4,65%</b> | <b>4,07%</b> |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |             | 3,98%        | 2,34%        | 2,59%        | 2,70%        | 2,37%        | 2,29%        | 2,10%        | 2,25%        | 2,82%        | 2,42%        |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |             | 6,92%        | 5,63%        | 6,07%        | 5,86%        | 6,67%        | 5,84%        | 5,67%        | 5,53%        | 5,73%        | 5,24%        |
| <b>B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)</b>   |             | <b>0,91%</b> | <b>0,99%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |             | 0,00%        | 0,00%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)</b>                                   |             | <b>7,05%</b> | <b>4,10%</b> |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |             | 6,71%        | 5,21%        |              |              |              |              |              |              |              |              |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |             | 7,16%        | 3,73%        |              |              |              |              |              |              |              |              |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 22

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
|  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 18.697               | 36,39%                 | 70.074     | 67.862     | 61.119     | 51.377     |      |      |      |      |      |      |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 57                   | 29,01%                 | 255        | 251        | 231        | 198        |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
|  | 16.901.431           | 32,84%                 | 68.364.761 | 61.174.137 | 58.034.012 | 51.463.330 |      |      |      |      |      |      |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
|  | 15.669               | 5,80%                  | 285.833    | 281.467    | 275.611    | 270.165    |      |      |      |      |      |      |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
|  | 4.646                | 1,72%                  | 274.810    | 270.497    | 264.984    | 270.165    |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 50,8                 | 25,65%                 | 248,8      | 226,2      | 219,0      | 198,0      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 44,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 20,6%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 23,6%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 55,8%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 3.707.888  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 83,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 49,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 34,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,4%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 16,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,7%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 12,97      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 83,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 49,3%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,9%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 34,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 2,4%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 16,5%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,7%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.477.744  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 91,2%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 72,7%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 18,4%      |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 8,8%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 22**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>8,67</b>       |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 91,2%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 72,7%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 18,4%             |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 8,8%              |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | <b>6.178.336</b>     | <b>23,33%</b>          | <b>32.661.629</b> | <b>25.951.064</b> | <b>27.265.471</b> | <b>26.483.292</b> |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 4.891.069            | 27,63%                 | 22.591.415        | 22.732.476        | 19.344.978        | 17.700.346        |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | <b>2.057.093</b>  |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | 230.412           |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | 25.428            | 25.168            | 22.828            | 21.008            |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | 12,9              | 12,7              | 11,6              | 10,6              |      |      |      |      |      |      |

## QUADRO ANALITICO - ULSS 22

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|--|-------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1. Valore totale consumo (euro)  | 18.551.156        | 56,75%              | 51.242.557 | 48.946.594 | 48.527.950 | 48.024.452 | 48.995.489 | 49.489.162 | 43.489.597 | 42.068.856 | 43.270.742 | 32.691.401 |
| 2. Popolazione residente pesata  | 33.029            | 14,23%              | 265.133    | 260.368    | 255.319    | 250.857    | 246.607    | 242.607    | 238.816    | 235.166    | 232.104    |            |
| 3. Consumi per residente   | 6,8               | 3,67%               | 193,3      | 188,0      | 190,1      | 191,4      | 198,7      | 204,0      | 182,1      | 178,9      | 186,4      |            |
| 4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)   | 12.492            | 27,15%              | 58.497     | 56.807     | 49.397     | 46.005     |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 37,2              | 20,31%              | 220,6      | 218,2      | 193,5      | 183,4      |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente "pesato"  |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 06. CURE PRIMARIE  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Acquisto di servizi di Medicina di Base   | 16.238.158        | 98,31%              | 32.755.341 | 28.161.375 | 28.538.368 | 25.210.862 | 25.154.522 | 21.992.818 | 20.821.387 | 20.120.743 | 19.501.103 | 16.517.183 |
| 2. Spesa pro capite  | 36,1              | 46,03%              | 114,6      | 100,1      | 103,5      | 93,3       | 94,8       | 84,5       | 81,5       | 80,0       | 78,5       | -          |
| 3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)                                     |                   |                     | 7,8        | 7,9        | 8,1        | 8,3        | 8,0        | 8,0        | 8,0        | 8,1        | 8,2        |            |
| 4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 ≤ età < 7 anni)                                  |                   |                     | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,8        | 1,9        | 1,8        | 1,7        |            |
| 5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)  | 9.004             | 41,07%              | 30.929     | 26.068     | 27.600     | 21.925     |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | 27,1              | 33,33%              | 108,2      | 92,6       | 100,1      | 81,2       |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 07. PREVENZIONE  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
| 1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA) | -547              | -3,49%              | 15.117     | 17.925     | 17.166     | 15.664     |            |            |            |            |            |            |
| A) Costo complessivo (€/000)   | -5,1              | -8,78%              | 52,9       | 63,7       | 62,3       | 58,0       |            |            |            |            |            |            |
| B) Costo per residente   |                   |                     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - ULSS 22**

| 08. SERVIZI GENERALI                                |           | 2000    | 2001       | 2002       | 2003       | 2004       | 2005       | 2006       | 2007      | 2008      | 2009      | Variaz % Di<br>Periodo | Variaz Di<br>Periodo |
|---|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|----------------------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                        |                      |
| A) Totale   | 5.484.819 | 60,11%  | 14.610.105 | 14.747.128 | 12.692.336 | 11.709.261 | 10.590.378 | 10.501.154 | 9.838.485 | 9.339.788 | 9.125.286 |                        |                      |
| a1) Pulizie   | 1.897.149 | 129,27% | 3.364.771  | 3.463.433  | 3.083.648  | 2.765.386  | 2.658.500  | 2.572.447  | 2.470.212 | 1.543.671 | 1.467.622 |                        |                      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 1.305.044 | 794,06% | 1.469.395  | 1.876.781  | 562.411    | 822.079    | 521.985    | 303.613    | 418.044   | 265.815   | 164.351   |                        |                      |
| a3) Lavanderia                                      | 162.687   | 14,42%  | 1.291.154  | 1.155.805  | 876.307    | 821.737    | 808.703    | 856.995    | 955.879   | 1.072.959 | 1.128.467 |                        |                      |
| a4) Mensa   | 323.517   | 24,06%  | 1.668.107  | 1.599.101  | 1.448.289  | 1.601.748  | 1.231.968  | 1.342.328  | 1.418.904 | 1.502.670 | 1.344.590 |                        |                      |
| a5) Premi assicurazione                             | 568.617   | 71,82%  | 1.360.336  | 1.344.166  | 1.223.824  | 1.133.541  | 1.124.082  | 1.684.862  | 802.353   | 882.631   | 791.719   |                        |                      |
| a6) Riscaldamento                                   | 765.242   | 33,50%  | 3.049.763  | 2.966.133  | 3.407.517  | 2.449.806  | 2.256.655  | 1.734.295  | 1.811.713 | 2.059.163 | 2.284.521 |                        |                      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 194.418   | 46,95%  | 608.501    | 332.140    | 329.764    | 396.730    | 444.532    | 636.829    | 570.583   | 525.184   | 414.083   |                        |                      |
| a8) Utenze  | 268.145   | 17,53%  | 1.798.078  | 2.009.570  | 1.760.575  | 1.718.233  | 1.543.953  | 1.369.785  | 1.390.797 | 1.487.695 | 1.529.933 |                        |                      |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                        |                      |
| A) Totale   | 14,4      | 39,19%  | 51,1       | 52,4       | 46,1       | 43,3       | 39,9       | 40,3       | 38,5      | 37,1      | 36,7      |                        |                      |
| a1) Pulizie   | 5,9       | 99,32%  | 11,8       | 12,3       | 11,2       | 10,2       | 10,0       | 9,9        | 9,7       | 6,1       | 5,9       |                        |                      |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 4,5       | 677,27% | 5,1        | 6,7        | 2,0        | 3,0        | 2,0        | 1,2        | 1,6       | 1,1       | 0,7       |                        |                      |
| a3) Lavanderia                                      | -0,0      | -0,53%  | 4,5        | 4,1        | 3,2        | 3,0        | 3,0        | 3,3        | 3,7       | 4,3       | 4,5       |                        |                      |
| a4) Mensa   | 0,4       | 7,86%   | 5,8        | 5,7        | 5,3        | 5,9        | 4,6        | 5,2        | 5,6       | 6,0       | 5,4       |                        |                      |
| a5) Premi assicurazione                             | 1,6       | 49,38%  | 4,8        | 4,8        | 4,4        | 4,2        | 4,2        | 6,5        | 3,1       | 3,5       | 3,2       |                        |                      |
| a6) Riscaldamento                                   | 1,5       | 16,06%  | 10,7       | 10,5       | 12,4       | 9,1        | 8,5        | 6,7        | 7,1       | 8,2       | 9,2       |                        |                      |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,5       | 27,76%  | 2,1        | 1,2        | 1,2        | 1,5        | 1,7        | 2,4        | 2,2       | 2,1       | 1,7       |                        |                      |
| a8) Utenze  | 0,1       | 2,17%   | 6,3        | 7,1        | 6,4        | 6,4        | 5,8        | 5,3        | 5,4       | 5,9       | 6,2       |                        |                      |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |           |         |            |            |            |            |            |            |           |           |           |                        |                      |
|   | -4,904    | -21,58% | 17,816     | 22,720     |            |            |            |            |           |           |           |                        |                      |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA**

Regione Veneto

**Azienda 901. A.O. PADOVA**

|                                       | Anno |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                     |       |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------------------|-------|
|                                       | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | Variaz % Di Periodo |       |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                     |       |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                   | 0,00% |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                   | 0,00% |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                   | 0,00% |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |
| 6. Indice di natalità                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,00%               | 0,0%  |
| 7. Indice di vecchiaia                | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,00%               | 0,0%  |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                     |       |
| A) % Totale Esenzioni                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |
| a2) % di cui Patologie                | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |
| a3) % di cui Malattie Rare            | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                | 0,0%  |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005    | 2004   | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -472                 | -23,15%                | 1.567  | 1.580  | 1.566  | 1.578  | 1.619   | 1.647  | 1.774 | 1.856 | 1.999 | 2.039 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -472                 | -23,15%                | 1.567  | 1.580  | 1.566  | 1.578  | 1.619   | 1.647  | 1.774 | 1.856 | 1.999 | 2.039 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | 0,00                 | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.534  |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 1.534  |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1) Assistenza agli anziani  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 6.618                | 9,47%                  | 76.527 | 75.849 | 75.116 | 77.449 | 292.973 | 69.909 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 6.618                | 9,47%                  | 76.527 | 75.849 | 75.116 | 77.449 | 292.973 | 69.909 |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      |       |       |       |       |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -3.431               | -9,97%                 | 30.985 | 31.178 | 30.515 | 31.696 | 31.960  | 34.416 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -3.431               | -9,97%                 | 30.985 | 31.178 | 30.515 | 31.696 | 31.960  | 34.416 |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -       | -      |       |       |       |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |         |        |       |       |       |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%   |       |       |       |       |

### QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo   | 2009    | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |  |
|---|------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| 0. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)                     | Variaz % Di<br>Periodo |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) T.O. standardizzato  | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1) Produzione interna  | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,0                    | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| b1) % Produzione interna  | 0,0%                   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              | 0,0%                   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    | 0,0%                   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b2) % Fuga intraregionale   | 0,0%                   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b3) % Fuga Extraregionale   | 0,0%                   | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) Totale   | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1) Produzione interna  | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a2) Fuga intraregionale   | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0                      | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                        | 0,00%   | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) Totale   | -12.083                | -14,47% | 71.400 | 72.411 | 74.115 | 78.528 | 82.602 | 85.989 | 84.095 | 83.440 | 83.483 |  |
| a1) per residenti Uliss   | -5.475                 | -12,57% | 38.084 | 38.604 | 39.286 | 41.766 | 43.644 | 45.411 | 44.511 | 43.505 | 43.559 |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -3.683                 | -13,29% | 24.028 | 24.313 | 25.226 | 26.099 | 27.530 | 29.082 | 27.970 | 28.207 | 27.711 |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -2.925                 | -23,95% | 9.288  | 9.494  | 9.603  | 10.663 | 11.428 | 11.496 | 11.614 | 11.728 | 12.213 |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |                        |         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                        |         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                        |         | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |  |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                        |         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |  |
| A) Totale   |                        | 100,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |  |
| a1) per residenti Uliss   |                        | 53,3%   | 53,3%  | 53,0%  | 53,2%  | 52,8%  | 52,9%  | 52,8%  | 52,9%  | 52,1%  | 52,2%  |  |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                        | 33,7%   | 33,6%  | 34,0%  | 33,2%  | 33,3%  | 33,8%  | 33,3%  | 33,3%  | 33,8%  | 33,2%  |  |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                        | 13,0%   | 13,1%  | 13,0%  | 13,6%  | 13,8%  | 13,4%  | 13,8%  | 14,1%  | 14,1%  | 14,6%  |  |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           |                        | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |                        | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                        | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |  |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  |                     | 2009     | 2008    | 2007    | 2006    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    | 2000  |
|---|---------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Variaz Di Periodo   | Variaz % Di Periodo |          |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| 6. Giornate di degenza  |                     | -112.723 | 458.330 | 460.058 | 471.272 | 518.772 | 526.895 | 531.976 | 549.900 | 571.053 |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  |                     |          |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| 7. Indicatori di efficienza   |                     |          |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) Indice di case mix   |                     | 1,17     | 1,14    | 1,14    | 1,13    | 1,13    | 1,13    | 1,13    | 1,13    | 1,13    |       |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                     | 83,17    | 82,41   | 84,64   | 79,47   | 84,06   | 81,37   | 78,38   |         |         |       |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                     | 37,89    | 37,82   | 38,47   | 39,87   | 39,27   | 39,15   | 38,05   |         |         |       |
| D) Indice Comparativo Performance   |                     | 0,96     | 0,94    | 0,94    | 0,95    | 0,97    | 0,95    | 0,96    |         |         |       |
| E) Degenza media standardizzata   |                     | 6,54     | 5,54    | 5,59    | 5,55    | 5,44    | 5,44    | 5,63    |         |         |       |
| 8. Indicatori di Appropriatazza   |                     |          |         |         |         |         |         |         |         |         |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                     | 6,04%    | 5,89%   | 5,94%   | 5,66%   | 5,95%   | 5,46%   | 5,33%   | 6,08%   | 6,85%   | 6,09% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                     | 6,04%    | 5,89%   | 5,94%   | 5,66%   | 5,95%   | 5,46%   | 5,33%   | 6,08%   | 6,85%   | 6,09% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                     | 0,00%    | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                     | 2,63%    | 2,23%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                     | 0,00%    | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                     | 9,25%    | 6,55%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                     | 9,25%    | 6,55%   |         |         |         |         |         |         |         |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                     | 0,00%    | 0,00%   |         |         |         |         |         |         |         |       |

## QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009      | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 0,0                  | 0,00%                  | 0,0       | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 3.565.703 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,2%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 0,00      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 491.377   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 0,00       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 0                    | 0,00%                  | 99.098.125 | 99.523.944 | 90.411.559 | 90.780.092 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 0                    | 0,00%                  | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 5.348.294  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | -          |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA**

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|-------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente "pesato"   | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 &lt; età &lt; 7 anni)</b>                            |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |

Aziende Sanitarie del Veneto

## QUADRO ANALITICO - A.O. PADOVA

| 08. SERVIZI GENERALI                                | Variaz Di Periodo   | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000 |  |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|--|
|   | Variaz % Di Periodo |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |  |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            | <b>22.897.087</b>   | <b>51.991.877</b> | <b>46.816.916</b> | <b>42.009.221</b> | <b>45.065.408</b> | <b>40.887.657</b> | <b>39.648.164</b> | <b>35.301.724</b> | <b>34.874.694</b> | <b>29.094.790</b> |      |  |
| A) Totale   |                     | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            | 78,70%            |      |  |
| a1) Pulizie   | 1.648.032           | 6.555.598         | 6.415.072         | 6.211.764         | 6.393.780         | 6.281.222         | 6.586.675         | 6.385.464         | 5.960.858         | 4.907.566         |      |  |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3.799.500           | 12.499.485        | 8.626.933         | 7.870.961         | 16.388.003        | 10.089.678        | 11.094.158        | 10.201.012        | 10.148.158        | 8.699.985         |      |  |
| a3) Lavanderia                                      | 697.108             | 3.963.640         | 3.974.159         | 3.927.043         | 4.132.770         | 4.171.558         | 4.229.494         | 4.076.061         | 4.018.269         | 3.266.532         |      |  |
| a4) Mensa   | 7.203.800           | 8.016.930         | 7.549.014         | 7.309.482         | 1.188.918         | 1.184.092         | 1.170.590         | 1.180.351         | 1.480.243         | 813.130           |      |  |
| a5) Premi assicurazione                             | 5.675.259           | 7.835.895         | 3.672.925         | 3.136.700         | 5.653.822         | 6.378.309         | 6.405.440         | 2.658.658         | 3.266.667         | 2.160.636         |      |  |
| a6) Riscaldamento                                   | 652.104             | 13,26%            | 5,57%             | 13,26%            | 13,26%            | 13,26%            | 13,26%            | 13,26%            | 13,26%            | 13,26%            |      |  |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 535.070             | 48,24%            | 1,64%             | 48,24%            | 48,24%            | 48,24%            | 48,24%            | 48,24%            | 48,24%            | 48,24%            |      |  |
| a8) Utenze  | 2.686.214           | 83,46%            | 5,90%             | 83,46%            | 83,46%            | 83,46%            | 83,46%            | 83,46%            | 83,46%            | 83,46%            |      |  |
|   |                     | 5.904.864         | 7.064.490         | 6.105.218         | 5.100.230         | 5.098.818         | 4.425.696         | 4.352.388         | 3.673.149         | 3.218.650         |      |  |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      | <b>0,0</b>          | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      | <b>0,00%</b>      |      |  |
| A) Totale   |                     | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a1) Pulizie   | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a3) Lavanderia                                      | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a4) Mensa   | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a5) Premi assicurazione                             | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a6) Riscaldamento                                   | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| a8) Utenze  | 0,0                 | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |      |  |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> | <b>5.669</b>        | <b>17,42%</b>     | <b>38.216</b>     | <b>32.547</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |      |  |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

Regione Veneto

**Azienda 902. A.O. VERONA**

|                                       | Anno |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |       |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------|-------|
|                                       | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | Variaz % Di<br>Periodo |       |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |       |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                      | 0,00% |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                      | 0,00% |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0                      | 0,00% |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |
| 6. Indice di natalità                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,00%                  | 0,0%  |
| 7. Indice di vecchiaia                | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,00%                  | 0,0%  |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |       |
| A) % Totale Esenzioni                 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |
| a2) % di cui Patologie                | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |
| a3) % di cui Malattie Rare            | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,0%                   | 0,0%  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

|  | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|--|----------------------|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| <b>02. CAPACITA' PRODUTTIVA</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>1. Posti Letto Effettivi</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -227                 | -11,50%                | 1.747  | 1.771  | 1.801  | 1.796  | 1.788  | 1.823  | 1.946 | 1.974 | 1.975 | 1.974 |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -227                 | -11,50%                | 1.747  | 1.771  | 1.801  | 1.796  | 1.788  | 1.823  | 1.946 | 1.974 | 1.975 | 1.974 |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b>                                     | 0,00                 | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>  |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  |                      |                        | 1.700  |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  |                      |                        | 1.700  |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| a3) di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                    |                      |                        | -      |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1) Assistenza agli anziani  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1.1) Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a1.2) Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2.1) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a2.2) Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3) Assistenza ai malati terminali   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.1) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a3.2) Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4) Assistenza ai tossicodipendenti  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.1) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a4.2) Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5) Assistenza psichiatrica  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5.1) Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a5.2) Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.1) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| a6.2) Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | -19.597              | -47,98%                | 21.249 | 19.927 | 24.373 | 32.178 | 37.882 | 40.846 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | -19.597              | -47,98%                | 21.249 | 19.927 | 24.373 | 32.178 | 37.882 | 40.846 |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -     | -     | -     | -     |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
| A) Totale  | 721                  | 2,20%                  | 33.461 | 33.146 | 33.163 | 33.234 | 32.198 | 32.740 |       |       |       |       |
| a1) di cui in strutture pubbliche  | 721                  | 2,20%                  | 33.461 | 33.146 | 33.163 | 33.234 | 32.198 | 32.740 |       |       |       |       |
| a2) di cui in strutture private accreditate  | 0                    | 0,00%                  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |       |       |       |       |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>   |                      |                        |        |        |        |        |        |        |       |       |       |       |
|  |                      |                        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  | 0,0%  |

### QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|-------------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>O. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1) Produzione interna  | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2) Fuga intraregionale   | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,0               | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| b1) % Produzione interna  | 0,0%              | 0,0%                | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              | 0,0%              | 0,0%                | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    | 0,0%              | 0,0%                | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b2) % Fuga intraregionale   | 0,0%              | 0,0%                | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b3) % Fuga Extraregionale   | 0,0%              | 0,0%                | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1) Produzione interna  | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2) Fuga intraregionale   | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0                 | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |                   | 0,00%               | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -17.645           | -19,27%             | 73.906 | 74.537 | 77.100 | 80.532 | 80.602 | 85.670 | 89.432 | 90.400 | 91.551 |        |
| a1) per residenti Uliss   | -7.400            | -14,34%             | 44.216 | 44.883 | 44.951 | 47.429 | 48.283 | 50.657 | 53.568 | 54.514 | 51.616 |        |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -6.268            | -24,84%             | 18.967 | 18.823 | 19.922 | 20.354 | 19.883 | 21.700 | 22.228 | 22.216 | 25.235 |        |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -3.977            | -27,05%             | 10.723 | 10.831 | 12.227 | 12.749 | 12.436 | 13.313 | 13.636 | 13.670 | 14.700 |        |
| <b>B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici</b>                 |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                   |                     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |                   |                     | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   |                   |                     | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   |                   |                     | 59,8%  | 60,2%  | 58,3%  | 58,9%  | 59,9%  | 59,1%  | 59,9%  | 60,3%  | 56,4%  |        |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               |                   |                     | 25,7%  | 25,3%  | 25,8%  | 25,3%  | 24,7%  | 25,3%  | 24,9%  | 24,6%  | 27,6%  |        |
| a3) per residenti non in Veneto                                       |                   |                     | 14,5%  | 14,5%  | 15,9%  | 15,8%  | 15,4%  | 15,5%  | 15,2%  | 15,1%  | 16,1%  |        |
| <b>B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)</b>    |                   |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     |                   |                     | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             |                   |                     | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

|   | 2000    | 2001    | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | Variaz % Di<br>Periodo | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | Variaz % Di<br>Periodo |      |  |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------------------|------|--|
| <b>03. ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| <b>6. Giornate di degenza</b>   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | 680.972 | 654.731 | 654.675 | 645.675 | 626.884 | 592.429 | 582.867 | 563.638 | 545.512 | 536.427 | -21,23%                | 1.16 | 1,15 | 1,12 | 1,12 | 1,12 | 1,13 | 1,13 | 1,12 | 1,11 | 1,12 | 1,16                   | 1,11 |  |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| A) Indice di case mix   | 1,12    | -       | 79,02   |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| B) Tasso occupazione posto letto  | 37,09   | 37,09   | 37,09   | 37,09   | 37,89   | 36,13   | 36,11   | 38,57   | 38,93   | 38,76   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| C) Indice di rotazione posto letto  | 1,04    | 1,04    | 1,04    | 1,04    | 1,04    | 1,03    | 1,01    | 1,01    | 1,01    | 0,99    |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| D) Indice Comparativo Performance   | 6,03    | 5,95    | 5,94    | 5,94    | 5,94    | 5,74    | 5,93    | 5,94    | 5,98    | 6,85    |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| E) Degenza media standardizzata   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   | 5,76%   | 5,64%   | 5,70%   | 5,43%   | 6,14%   | 5,59%   | 5,76%   | 6,08%   | 6,02%   | 5,66%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  | 5,76%   | 5,64%   | 5,70%   | 5,43%   | 6,14%   | 5,59%   | 5,76%   | 6,08%   | 6,02%   | 5,66%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  | 2,22%   | 2,82%   |         |         |         |         |         |         |         | 2,22%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 9,07%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 7,67%   | 9,07%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   | 0,00%   |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                        |      |  |

## QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009      | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|-----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annua)</b>                    | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 0                    | 0,00%                  | 0         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 0,0                  | 0,00%                  | 0,0       | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 2.294.014 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 1,4%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 0,00      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |           |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 693.602   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 0,00       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%       |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 0                    | 0,00%                  | 64.438.089 | 61.570.187 | 63.392.499 | 69.562.481 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 0                    | 0,00%                  | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 3.113.402  |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |                      |                        | -          |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |                      |                        |            |            |            |            |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |                      |                        | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |                      |                        | -          | -          | -          | -          |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|----------------------|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 0,0                  | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente "pesato"   | 0,0                  | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>06. CURE PRIMARIE</b>  |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 0,0                  | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 &lt; età &lt; 7 anni)</b>                            |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0                  | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>07. PREVENZIONE</b>  |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                      |                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                    | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0                  | 0,00%                  | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. VERONA**

| 08. SERVIZI GENERALI                                |                     | 2009          | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000              |
|---|---------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Variaz Di Periodo                                   | Variaz % Di Periodo |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>20.851.609</b>   | <b>65,31%</b> | <b>52.777.235</b> | <b>53.446.977</b> | <b>46.415.285</b> | <b>43.996.364</b> | <b>40.830.679</b> | <b>35.835.811</b> | <b>32.436.819</b> | <b>31.882.157</b> | <b>31.925.626</b> |
| a1) Pulizie   | 4.285.654           | 86,91%        | 9.216.596         | 8.856.756         | 6.330.218         | 6.111.796         | 6.147.735         | 5.761.981         | 5.569.195         | 5.022.854         | 4.930.942         |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 3.857.726           | 566,93%       | 4.538.184         | 4.110.137         | 3.667.086         | 1.988.232         | 1.808.165         | 1.199.833         | 823.570           | 716.022           | 680.458           |
| a3) Lavanderia                                      | 1.393.204           | 34,00%        | 5.491.091         | 5.184.404         | 4.484.317         | 4.258.848         | 4.295.635         | 4.315.753         | 3.990.324         | 4.035.822         | 4.097.887         |
| a4) Mensa   | 554.829             | 9,11%         | 6.648.222         | 6.630.674         | 7.032.012         | 6.647.724         | 6.540.552         | 5.558.279         | 5.679.666         | 6.082.529         | 6.093.393         |
| a5) Premi assicurazione                             | 2.501.145           | 84,81%        | 5.450.096         | 5.341.220         | 4.653.662         | 4.820.445         | 4.546.674         | 4.889.401         | 3.392.281         | 3.223.029         | 2.948.951         |
| a6) Riscaldamento                                   | 6.385.209           | 83,84%        | 14.001.271        | 14.318.549        | 13.657.865        | 13.011.463        | 11.634.154        | 7.928.964         | 8.181.188         | 7.001.369         | 7.616.062         |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 229.277             | 31,23%        | 963.476           | 911.177           | 927.496           | 880.909           | 897.459           | 812.184           | 871.896           | 887.332           | 734.199           |
| a8) Utenze  | 1.644.565           | 34,09%        | 6.468.299         | 8.094.060         | 5.662.630         | 6.276.947         | 4.960.305         | 5.369.416         | 3.928.699         | 4.913.200         | 4.823.734         |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>A) Totale</b>                                    | <b>0,0</b>          | <b>0,00%</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a1) Pulizie   | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a3) Lavanderia                                      | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a4) Mensa   | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a5) Premi assicurazione                             | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a6) Riscaldamento                                   | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| a8) Utenze  | 0,0                 | 0,00%         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                     |               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|   | -2.233              | -4,59%        | 46.400            | 48.633            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

Regione Veneto  
**Azienda 952. IOV**

|                                       | Anno               |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------|--------------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                       | Variatz Di Periodo | 2009  | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
| <b>01. POPOLAZIONE (al 31/12/n)</b>   |                    |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 1. N° Residenti (al 31/12/n)          | 0                  | 0,00% | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 2. di cui popolazione >=65 anni       | 0                  | 0,00% | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |      |
| 3. di cui % popolazione >=65 anni     |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |
| 4. di cui popolazione >=75 anni       | 0                  | 0,00% | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |      |
| 5. di cui % popolazione >=75 anni     |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |
| 6. Indice di natalità                 |                    | 0,00% | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |      |
| 7. Indice di vecchiaia                |                    | 0,00% | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |      |
| <b>8. Esenzioni</b>                   |                    |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) % Totale Esenzioni                 |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |
| a1) % di Condizioni Economico-Sociali |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |
| a2) % di cui Patologie                |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |
| a3) % di cui Malattie Rare            |                    | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

|  |  | 2000         | 2001           | 2002         | 2003         | 2004         | 2005 | 2006         | 2007 | 2008 | 2009 | Variaz % Di<br>Periodo | 2000 |
|--|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|------|--------------|------|------|------|------------------------|------|
| 02. CAPACITA' PRODUTTIVA                             |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| 1. Posti Letto Effettivi                             |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>A) Totale</b>                                     |  | <b>15</b>    | <b>17,05%</b>  | <b>103</b>   | <b>102</b>   | <b>113</b>   | -    | <b>88</b>    | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1)  | di cui in strutture pubbliche  | 15           | 17,05%         | 103          | 102          | 113          | -    | 88           | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2)  | di cui in strutture private accreditate  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a3)  | di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| <b>1.a Posti Letto Effettivi per 1.000 residenti</b> |  | 0,00         | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| <b>2. Posti Letto Programmati</b>                    |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>A) Totale</b>                                     |  |              |                | <b>121</b>   |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| a1)  | di cui in strutture pubbliche  |              |                | 121          |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| a2)  | di cui in strutture private accreditate  |              |                | -            |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| a3)  | di cui in strutture in sperimentazione gestionale                                  |              |                | -            |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>3. Posti Letto Strutture Residenziali</b>         |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>A) Totale</b>                                     |  | <b>0</b>     | <b>0,00%</b>   | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1)  | Assistenza agli anziani  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1.1)  | Assistenza agli anziani di cui in strutture pubbliche                              | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1.2)  | Assistenza agli anziani di cui in strutture private accreditate                    | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2)  | Assistenza ai disabili (fisici e psichici)   | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2.1)  | Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture pubbliche           | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2.2)  | Assistenza ai disabili (fisici e psichici) di cui in strutture private accreditate | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a3)  | Assistenza ai malati terminali   | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a3.1)  | Assistenza ai malati terminali di cui in strutture pubbliche                       | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a3.2)  | Assistenza ai malati terminali di cui in strutture private accreditate             | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a4)  | Assistenza ai tossicodipendenti  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a4.1)  | Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture pubbliche                      | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a4.2)  | Assistenza ai tossicodipendenti di cui in strutture private accreditate            | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a5)  | Assistenza psichiatrica  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a5.1)  | Assistenza psichiatrica di cui in strutture pubbliche                              | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a5.2)  | Assistenza psichiatrica di cui in strutture private accreditate                    | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a6)  | Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978)   | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a6.1)  | Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture pubbliche           | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a6.2)  | Riabilitazione (ex art. 26 L.833 del 1978) di cui in strutture private accreditate | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| <b>4. Ore sala operatoria (ore attività)</b>         |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>A) Totale</b>                                     |  | <b>2.138</b> | <b>185,43%</b> | <b>3.291</b> | -            | <b>1.172</b> | -    | <b>1.153</b> | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1)  | di cui in strutture pubbliche  | 2.138        | 185,43%        | 3.291        | -            | 1.172        | -    | 1.153        | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2)  | di cui in strutture private accreditate  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| <b>5. Numero dimissioni con DRG chirurgico</b>       |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
| <b>A) Totale</b>                                     |  | <b>859</b>   | <b>206,49%</b> | <b>1.275</b> | <b>1.249</b> | <b>1.032</b> | -    | <b>416</b>   | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a1)  | di cui in strutture pubbliche  | 859          | 206,49%        | 1.275        | 1.249        | 1.032        | -    | 416          | -    | -    | -    | -                      | -    |
| a2)  | di cui in strutture private accreditate  | 0            | 0,00%          | -            | -            | -            | -    | -            | -    | -    | -    | -                      | -    |
| <b>6. n. DRG chirurgici / h. Sala Operatoria</b>     |  |              |                |              |              |              |      |              |      |      |      |                        |      |
|  |  |              |                | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0% | 0,0%         | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0%                   | 0,0% |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di | Variaz % Di | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   | 2000   |
|---|-----------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | Periodo   | Periodo     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>0. Livello Assistenza Ospedaliera (da Modello LA)</b>              |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| B) Popolazione "pesata" (pesi 2009)                                   | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| C) Costo per residente "pesato"                                       | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>1. Tasso di ospedalizzazione standardizzato</b>                    |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) T.O. standardizzato  | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1) Produzione interna  | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2) Fuga intraregionale   | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0,0       | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| b1) % Produzione interna  | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b1.1) % Produzione interna di cui in strutture pubbliche              | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b1.2) % Produzione interna di cui in strutture private accreditate    | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b2) % Fuga intraregionale   | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b3) % Fuga Extraregionale   | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| <b>2. Numero ricoveri (con esclusione dei DRG 391 "neonati sani")</b> |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1) Produzione interna  | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche                | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate      | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2) Fuga intraregionale   | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) Fuga Extraregionale   | 0         | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>3. Attrazione e fuga (RO+DH)</b>                                   |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Mobilità attiva / Mobilità passiva                                 |           | 0,00%       | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>4. Numero ricoveri prodotti</b>                                    |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | -3.257    | -40,79%     | 4.728  | 4.616  | 7.805  | 7.985  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a1) per residenti Uliss   | -1.707    | -45,94%     | 2.009  | 1.965  | 3.503  | 3.716  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | -1.426    | -40,93%     | 2.058  | 1.941  | 3.338  | 3.484  | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | -124      | -15,80%     | 661    | 710    | 964    | 785    | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici                        |           |             | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss                               |           |             | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| b2) per residenti non in Veneto                                       |           |             | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      |
| <b>5. % Numero ricoveri prodotti</b>                                  |           |             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| A) Totale   | 100,0%    | 100,0%      | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| a1) per residenti Uliss   | 42,5%     | 42,6%       | 44,9%  | 44,9%  | 44,9%  | 46,5%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| a2) per residenti in Veneto extra Uliss                               | 43,5%     | 42,0%       | 42,8%  | 42,8%  | 42,8%  | 43,6%  | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| a3) per residenti non in Veneto                                       | 14,0%     | 15,4%       | 12,4%  | 12,4%  | 12,4%  | 9,8%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| B) Attrazione dei presidi ospedalieri pubblici (% di a2+a3)           | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b1) per residenti in Veneto extra Uliss (% di a2)                     | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |
| b2) per residenti non in Veneto (% di a3)                             | 0,0%      | 0,0%        | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 03. ASSISTENZA OSPEDALIERA  | Variaz Di<br>Periodo   | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001  | 2000  |
|---|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 6. Giornate di degenza  | Variaz % Di<br>Periodo |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |
| A) Numero giornate di degenza prodotte  | -16.096                | 20.106 | 20.966 | 32.666 | 36.202 | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>7. Indicatori di efficienza</b>  |                        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |
| A) Indice di case mix   |                        | 0,91   | 0,98   | 0,93   | 0,92   | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| B) Tasso occupazione posto letto  |                        | 67,54  | 65,70  | 64,22  | 58,41  | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| C) Indice di rotazione posto letto  |                        | 38,55  | 36,52  | 37,84  | 31,57  | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| D) Indice Comparativo Performance   |                        | 0,67   | 0,66   | 0,62   | 0,73   | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| E) Degenza media standardizzata   |                        | 5,95   | 4,75   | 4,77   | 5,49   | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>8. Indicatori di Appropriatazza</b>  |                        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |
| A) % giornate degenza eccedenti soglia (RO)   |                        | 2,85%  | 2,40%  | 1,33%  | 1,33%  | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| a1) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture pubbliche                  |                        | 2,85%  | 2,40%  | 1,33%  | 1,33%  | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| a2) % giornate degenza eccedenti soglia (RO) di cui in strutture private accreditate        |                        | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |
| B) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH)  |                        | 2,75%  | 2,79%  |        |        |       |       |       |       |       |       |
| b1) % ricoveri oltre soglia LEA (RO+DH) di cui trasferibili in Chir. Amb.                   |                        | 0,00%  | 0,00%  |        |        |       |       |       |       |       |       |
| C) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH)  |                        | 14,28% | 5,83%  |        |        |       |       |       |       |       |       |
| c1) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture pubbliche           |                        | 14,28% | 5,83%  |        |        |       |       |       |       |       |       |
| c2) % ricoveri potenzialmente inappropriati (RO+DH) di cui in strutture private accreditate |                        | 0,00%  | 0,00%  |        |        |       |       |       |       |       |       |

**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009    | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|----------------------|------------------------|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>0. Livello Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>         |                      |                        |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)                                     | 0                    | 0,00%                  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| B) Costo per residente "pesato"                                  | 0                    | 0,00%                  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>                           | 0                    | 0,00%                  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>2. Popolazione residente (Media Annuia)</b>                   | 0                    | 0,00%                  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>3. Popolazione residente pesata (pesi 2009)</b>               | 0                    | 0,00%                  | 0       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| <b>4. Consumi per residente (euro)</b>                           |                      |                        |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Consumi per residente (euro)                                  | 0,0                  | 0,00%                  | 0,0     | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga   |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Numero prestazioni totali</b>                              |                      |                        |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 140.850 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,2%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>6. Numero prestazioni procapite</b>                           |                      |                        |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 0,00    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2.1.a) di cui classe priorità B                                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>7. Numero prestazioni totali (senza Laboratorio)</b>          |                      |                        |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |                      |                        | 105.528 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |                      |                        | 100,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |                      |                        | 100,0%  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |                      |                        | 0,0%    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 04. ASSISTENZA SPECIALISTICA                                     | Variaz Di | Variaz % Di | 2009       | 2008       | 2007      | 2006      | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|--|-----------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|------|
|  | Periodo   | Periodo     |            |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>8. Numero prestazioni procapite (senza Laboratorio)</b>       |           |             |            |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 0,00       |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1) Produzione interna   |           |             | 0,0%       |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1.1) Produzione interna di cui in strutture pubbliche           |           |             | 0,0%       |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1.2) Produzione interna di cui in strutture private accreditate |           |             | 0,0%       |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a2) Fuga(solo intraregionale. Interregionale ND)                 |           |             | 0,0%       |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>9. Valore prodotto</b>  |           |             |            |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  | 0         | 0,00%       | 21.461.322 | 19.922.688 | 9.651.331 | 7.448.862 |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       | 0         | 0,00%       | -          | -          | -         | -         |      |      |      |      |      |      |
| <b>10. Numero prestazioni prodotte</b>                           |           |             |            |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale  |           |             | 271.930    |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| a1) di cui mobilità attiva                                       |           |             | -          |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| <b>11. Specialisti ambulatoriali interni</b>                     |           |             |            |            |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Proiezione totale monte ore annuale                           |           |             | -          | -          | -         | -         |      |      |      |      |      |      |
| B) N° Medici (full time equivalent)                              |           |             | -          | -          | -         | -         |      |      |      |      |      |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 05. FARMACEUTICA TERRITORIALE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|-------------------|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>1. Valore totale consumo (euro)</b>  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Popolazione residente pesata</b>  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Consumi per residente</b>   | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>4. Livello Assistenza Farmaceutica (da Modello LA)</b>   |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente "pesato"   | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 06. CURE PRIMARIE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
| <b>1. Acquisto di servizi di Medicina di Base</b>   | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Spesa pro capite</b>  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Medici generici per 10.000 residenti (età ≥ 7 anni)</b>                                     |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>4. Medici pediatri per 1.000 residenti (0 &lt; età &lt; 7 anni)</b>                            |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>5. Livello Assistenza di Base (da Modello LA)</b>  |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| 07. PREVENZIONE   | Variaz Di Periodo | Variaz % Di Periodo | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
| <b>1. Livello Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (da Modello LA)</b> |                   |                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| A) Costo complessivo (€/000)  | 0                 | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| B) Costo per residente  | 0,0               | 0,00%               | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**QUADRO ANALITICO - A.O. IOV**

| 08. SERVIZI GENERALI                                | Variaz Di<br>Periodo | Variaz % Di<br>Periodo | 2009      | 2008      | 2007      | 2006      | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---|----------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|------|------|------|
| <b>1. Costo Servizi generali (\000€)</b>            |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale   | 1.965.410            | 65,26%                 | 4.976.900 | 4.905.221 | 5.564.066 | 3.011.490 | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a1) Pulizie   | 95.055               | 20,22%                 | 565.260   | 543.818   | 487.769   | 470.205   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 1.403.687            | 108,85%                | 2.693.294 | 3.014.748 | 3.562.977 | 1.289.607 | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a3) Lavanderia                                      | -117                 | -0,05%                 | 250.304   | 252.128   | 262.237   | 250.421   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a4) Mensa   | 151.196              | 91,67%                 | 316.135   | 310.311   | 298.762   | 164.939   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a5) Premi assicurazione                             | 110.622              | 76,21%                 | 255.775   | 181.502   | 276.299   | 145.153   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a6) Riscaldamento                                   | 397.273              | 93,60%                 | 821.714   | 499.772   | 493.477   | 424.441   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 23.834               | 47,46%                 | 74.054    | 102.255   | 182.546   | 50.220    | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a8) Utenze  | -216.139             | -99,83%                | 365       | 685       | -         | 216.504   | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>2. Costo Servizi generali ProCapite (€)</b>      |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
| A) Totale   | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a1) Pulizie   | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a2) Altri servizi non sanitari                      | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a3) Lavanderia                                      | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a4) Mensa   | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a5) Premi assicurazione                             | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a6) Riscaldamento                                   | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a7) Servizio smaltimento rifiuti                    | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| a8) Utenze  | 0,0                  | 0,00%                  | -         | -         | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |
| <b>3. Costo Servizi generali Modello LA (/000€)</b> |                      |                        |           |           |           |           |      |      |      |      |      |      |
|   | 13                   | 0,43%                  | 3.005     | 2.992     | -         | -         | -    | -    | -    | -    | -    | -    |



# ALLEGATO 3 – ANALISI DEI BILANCI SANITARI DELLE AZIENDE DEL SSSR: SERIE STORICA 2000-2009

---



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 1   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                       |  |                         | 2009                 | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |                    |                    |                    |                    |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | -0,1                    | 129.410              | 129.386            | 128.987            | 129.163            | 129.290            | 129.348            | 129.333            | 129.339            | 129.573            | 129.573            | 129.573            | 129.573            | 129.573            | 129.573            |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 61,4                    | <b>1.971.054.466</b> | 236.563.800        | 230.867.950        | 212.308.000        | 203.621.000        | 189.142.000        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        | 183.813.872        |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | 1.114.247            | 676.594            | -                  | 1.410.069          | 14.966.734         | 3.200.000          | 4.509.046          | 2.547.797          | 16.039.600         | 16.039.600         | 16.039.600         | 16.039.600         | 16.039.600         | 16.039.600         |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 61,6                    | 1.828                | 1.784              | 1.740              | 1.644              | 1.575              | 1.462              | 1.421              | 1.419              | 1.419              | 1.419              | 1.419              | 1.419              | 1.419              | 1.419              |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 53,1                    | 1.837                | 1.790              | 1.740              | 1.655              | 1.691              | 1.487              | 1.456              | 1.439              | 1.439              | 1.439              | 1.439              | 1.439              | 1.439              | 1.439              |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 62,1                    | 1.837                | 1.793              | 1.747              | 1.649              | 1.580              | 1.467              | 1.426              | 1.426              | 1.426              | 1.426              | 1.426              | 1.426              | 1.426              | 1.426              |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 53,3                    | 1.846                | 1.798              | 1.748              | 1.662              | 1.700              | 1.495              | 1.463              | 1.446              | 1.446              | 1.446              | 1.446              | 1.446              | 1.446              | 1.446              |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         | 296.880.394          | 290.129.267        | 278.283.848        | 269.758.872        | 270.645.029        | 244.517.289        | 233.038.715        | 228.348.658        | 227.653.798        | 227.653.798        | 227.653.798        | 227.653.798        | 227.653.798        | 227.653.798        |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 30.878.507           | 32.712.505         | 32.965.467         | 29.962.590         | 29.137.472         | 25.891.301         | 24.167.408         | 22.888.880         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         |
| 10)                   | Costo netto  |                         | 266.001.887          | 257.416.762        | 245.318.381        | 239.796.283        | 241.507.557        | 218.625.988        | 208.871.307        | 205.459.778        | 204.189.913        | 204.189.913        | 204.189.913        | 204.189.913        | 204.189.913        | 204.189.913        |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         | 2.294                | 2.242              | 2.157              | 2.089              | 2.093              | 1.890              | 1.802              | 1.766              | 1.757              | 1.757              | 1.757              | 1.757              | 1.757              | 1.757              |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         | 2.055                | 1.990              | 1.902              | 1.857              | 1.868              | 1.690              | 1.615              | 1.589              | 1.576              | 1.576              | 1.576              | 1.576              | 1.576              | 1.576              |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         | 2.074                | 2.008              | 1.919              | 1.879              | 1.886              | 1.708              | 1.631              | 1.603              | 1.590              | 1.590              | 1.590              | 1.590              | 1.590              | 1.590              |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>55,6</b>             | <b>285.637.921</b>   | <b>281.647.170</b> | <b>286.027.449</b> | <b>261.171.387</b> | <b>249.268.639</b> | <b>234.645.429</b> | <b>223.427.301</b> | <b>222.623.364</b> | <b>197.619.635</b> | <b>197.619.635</b> | <b>197.619.635</b> | <b>197.619.635</b> | <b>197.619.635</b> | <b>197.619.635</b> |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 53,1                    | 237.502.087          | 232.756.709        | 226.338.732        | 213.909.741        | 204.876.765        | 191.587.443        | 185.026.226        | 185.082.875        | 161.312.813        | 161.312.813        | 161.312.813        | 161.312.813        | 161.312.813        | 161.312.813        |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 59,1                    | 30.878.507           | 32.712.505         | 32.769.184         | 30.158.873         | 29.137.472         | 25.891.301         | 24.167.408         | 22.888.880         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         | 23.463.885         |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 66,1                    | 15.125.317           | 15.209.852         | 14.739.221         | 16.716.294         | 15.251.779         | 17.009.775         | 12.587.814         | 14.647.676         | 12.839.883         | 12.839.883         | 12.839.883         | 12.839.883         | 12.839.883         | 12.839.883         |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 9,200,7                 | 2.132.011            | 968.104            | 12.180.312         | 386.479            | 2.622              | 156.910            | 1.645.853          | 3.933              | 3.054              | 3.054              | 3.054              | 3.054              | 3.054              | 3.054              |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>51,4</b>             | <b>296.880.394</b>   | <b>290.129.267</b> | <b>278.283.848</b> | <b>269.758.872</b> | <b>270.645.029</b> | <b>244.517.289</b> | <b>233.038.715</b> | <b>228.348.658</b> | <b>227.653.798</b> | <b>227.653.798</b> | <b>227.653.798</b> | <b>227.653.798</b> | <b>227.653.798</b> | <b>227.653.798</b> |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 53,0                    | 29.831.064           | 27.319.170         | 26.269.393         | 24.579.369         | 24.944.005         | 21.757.961         | 20.985.987         | 20.135.142         | 22.049.105         | 22.049.105         | 22.049.105         | 22.049.105         | 22.049.105         | 22.049.105         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 40,2                    | 25.042.591           | 24.212.266         | 23.807.538         | 23.436.536         | 21.578.882         | 19.815.520         | 19.402.114         | 19.405.468         | 18.525.837         | 18.525.837         | 18.525.837         | 18.525.837         | 18.525.837         | 18.525.837         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -12,6                   | 2.949.938            | 3.109.592          | 2.669.268          | 3.089.495          | 2.844.400          | 2.664.141          | 3.499.530          | 3.509.459          | 3.613.644          | 3.613.644          | 3.613.644          | 3.613.644          | 3.613.644          | 3.613.644          |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 110,1                   | 93.484.802           | 91.213.919         | 88.999.424         | 87.530.835         | 84.479.480         | 80.804.640         | 68.540.917         | 62.274.429         | 59.570.498         | 59.570.498         | 59.570.498         | 59.570.498         | 59.570.498         | 59.570.498         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 47,6                    | 19.877.678           | 20.147.825         | 18.475.878         | 16.656.713         | 15.499.841         | 14.771.435         | 14.615.486         | 14.928.080         | 14.152.204         | 14.152.204         | 14.152.204         | 14.152.204         | 14.152.204         | 14.152.204         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 23,4                    | 103.610.949          | 101.520.576        | 96.873.577         | 97.601.099         | 104.918.560        | 90.727.732         | 91.911.804         | 91.342.445         | 92.100.640         | 92.100.640         | 92.100.640         | 92.100.640         | 92.100.640         | 92.100.640         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 50,3                    | 8.119.306            | 7.749.820          | 7.224.418          | 6.737.654          | 6.034.949          | 5.412.437          | 5.037.044          | 5.031.804          | 5.186.489          | 5.186.489          | 5.186.489          | 5.186.489          | 5.186.489          | 5.186.489          |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 27,4                    | 9.685.678            | 11.761.309         | 12.640.792         | 9.439.889          | 10.052.862         | 8.261.281          | 8.671.032          | 11.155.216         | 11.881.660         | 11.881.660         | 11.881.660         | 11.881.660         | 11.881.660         | 11.881.660         |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 970,0                   | 4.278.387            | 3.094.791          | 1.323.561          | 687.282            | 292.049            | 302.142            | 374.801            | 566.615            | 573.721            | 573.721            | 573.721            | 573.721            | 573.721            | 573.721            |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-9,6</b>             | <b>- 11.242.473</b>  | <b>8.482.097</b>   | <b>7.743.600</b>   | <b>8.587.485</b>   | <b>21.376.390</b>  | <b>9.871.860</b>   | <b>9.611.414</b>   | <b>5.725.294</b>   | <b>30.034.163</b>  | <b>30.034.163</b>  | <b>30.034.163</b>  | <b>30.034.163</b>  | <b>30.034.163</b>  | <b>30.034.163</b>  |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 592.592              | 546.010            | 379.137            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| ULSS 1<br>Legenda               |   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001       | 2000 |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------|------|
|                                 |   |                         |                      | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001       | 2000 |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -2,8                    | 19.578.928           | 38.524.424        | 21.670.723        | 23.398.940        | 28.039.103        | 22.458.286        | 31.432.545        | 34.894.467       | 15.450.776       | 20.151.842 |      |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 76,2                    | 83.126.949           | 87.570.173        | 69.894.142        | 92.018.712        | 94.000.860        | 69.794.346        | 68.317.837        | 72.622.663       | 66.101.509       | 47.186.994 |      |
| 33)                             | CREDITI   | -20,1                   | 12.571.986           | 32.885.957        | 10.115.623        | 14.319.497        | 22.909.421        | 16.291.972        | 26.815.188        | 30.149.971       | 10.642.348       | 15.726.548 |      |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 75,2                    | 82.221.702           | 86.393.322        | 68.807.280        | 89.393.573        | 91.305.854        | 67.442.741        | 67.215.061        | 71.745.349       | 65.439.432       | 46.917.718 |      |
| 35)                             | MUTUI   | -88,5                   | 533.717              | 786.578           | 1.291.426         | 1.990.385         | 2.848.015         | 3.786.862         | 4.687.782         | 5.550.390        | 4.047.034        | 4.633.951  |      |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 94,2                    | 79.253.922           | 75.448.782        | 74.089.039        | 64.217.107        | 61.338.642        | 53.470.630        | 49.241.064        | 44.903.304       | 45.624.322       | 40.814.089 |      |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 36,9                    | 12.130.761           | 20.688.859        | 19.007.918        | - 7.676.068       | - 8.320.865       | 1.649.172         | 6.263.704         | 250.426          | - 9.368.190      | 8.861.898  |      |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 92.757.759           | 80.539.023        | 71.442.939        | 54.353.589        | 44.744.470        | 30.841.508        | 21.253.968        | 14.274.026       | 9.996.722        |            |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 26.811.757           | 25.933.291        | 25.604.626        | 18.322.395        | 11.763.663        | 8.029.071         | 6.106.268         | 3.081.085        | 1.666.853        |            |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 6.489.649            | 4.918.242         | 4.087.209         | 3.024.139         | 570.657           | 272.787           | 131.815           | 75.565           | 19.315           |            |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 24.462               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                |            |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 10.221.250           | 10.221.250        | 10.221.250        | 846.030           | 846.030           | 846.030           | 846.030           | 846.030          | 846.030          | -          |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | -                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -          |      |
| 44)                             | Mutui   |                         | <b>2.324.056</b>     | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056        | 2.324.056        | -          |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>46.886.585</b>    | <b>37.142.184</b> | <b>29.205.798</b> | <b>29.836.968</b> | <b>29.240.064</b> | <b>19.369.564</b> | <b>11.845.800</b> | <b>7.947.290</b> | <b>8.310.554</b> |            |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>49.210.641</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>1.932.400</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 92.757.759           | 12.218.736        | 9.096.084         | 17.089.350        | 9.609.119         | 13.902.961        | 9.587.540         | 6.979.942        | 4.277.304        | 9.996.722  |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 26.811.757           | 878.466           | 328.665           | 7.282.232         | 6.558.732         | 3.734.591         | 1.922.804         | 3.025.182        | 1.414.232        | 1.666.853  |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 6.489.649            | 1.571.407         | 831.033           | 1.063.069         | 2.453.483         | 297.870           | 140.972           | 56.250           | 56.250           | 19.315     |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 24.462               | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -          |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 10.221.250           | 10.221.250        | 10.221.250        | 846.030           | 846.030           | 846.030           | 846.030           | 846.030          | 846.030          | -          |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | 0                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -          |      |
| 44)                             | Mutui   |                         | <b>2.324.056</b>     | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056         | 2.324.056        | 2.324.056        | -          |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>46.886.585</b>    | 9.744.401         | 7.936.387         | - 631.171         | 596.904           | 9.870.500         | 7.523.764         | 3.898.510        | - 363.264        | 8.310.554  |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>49.210.641</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>1.932.400</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |            |      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda  | ULSS 2       | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005                | 2004               | 2003               | 2002               | 2001                | 2000               |
|--|--------------|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|  |              |                         |                      | 84.740             | 84.195             | 83.298             | 82.858             | 82.400              | 82.109             | 81.697             | 81.573             | 81.436              | 81.436             |
| 1) Popolazione di riferimento                            | 4,1          |                         |                      | 84.740             | 84.195             | 83.298             | 82.858             | 82.400              | 82.109             | 81.697             | 81.573             | 81.436              | 81.436             |
| 2) Assegnazione riparto regionale                        | 78,6         | <b>1.172.078.624</b>    |                      | 144.279.000        | 139.147.270        | 135.002.000        | 128.339.000        | 122.756.000         | 112.572.000        | 109.220.000        | 107.874.000        | 92.090.705          | 80.798.649         |
| 3) Assegnazioni ripiano perdite                          |              | <b>24.119.157</b>       |                      | -                  | -                  | -                  | 81.104             | 7.178.568           | 2.750.000          | 404.285            | -                  | 7.126.000           | 6.579.200          |
| 4) Pro-capite riparto                                    | 71,6         |                         |                      | 1.703              | 1.653              | 1.621              | 1.549              | 1.490               | 1.371              | 1.337              | 1.322              | 1.131               | 992                |
| 5) Pro-capite riparto e ripiano                          | 58,7         |                         |                      | 1.703              | 1.653              | 1.621              | 1.550              | 1.577               | 1.404              | 1.342              | 1.322              | 1.218               | 1.073              |
| 6) Pro-capite riparto + quota AO e IOV                   | 71,9         |                         |                      | 1.708              | 1.658              | 1.625              | 1.553              | 1.493               | 1.374              | 1.340              | 1.327              | 1.134               | 994                |
| 7) Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV         | 58,8         |                         |                      | 1.708              | 1.659              | 1.626              | 1.555              | 1.583               | 1.409              | 1.347              | 1.327              | 1.222               | 1.076              |
| 8) Costo di produzione totale                            |              |                         |                      | 173.927.517        | 170.508.093        | 165.495.399        | 157.944.385        | 158.624.512         | 145.828.892        | 138.144.309        | 132.516.068        | 131.491.918         | 117.941.218        |
| 9) Ricavi per mobilità sanitarie e poste R               |              |                         |                      | 17.115.789         | 17.358.218         | 17.524.588         | 15.509.159         | 16.098.216          | 14.471.323         | 14.271.602         | 15.113.090         | 16.049.491          | 13.532.550         |
| 10) Costo netto  |              |                         |                      | 156.811.727        | 153.149.875        | 147.970.812        | 142.435.225        | 142.526.296         | 131.357.569        | 123.872.707        | 117.402.978        | 115.442.427         | 104.408.668        |
| 11) Costo pro-capite lordo                               |              |                         |                      | 2.052              | 2.025              | 1.987              | 1.906              | 1.925               | 1.776              | 1.691              | 1.625              | 1.615               | 1.448              |
| 12) Costo pro-capite netto                               |              |                         |                      | 1.851              | 1.819              | 1.776              | 1.719              | 1.730               | 1.600              | 1.516              | 1.439              | 1.418               | 1.282              |
| 13) Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |              |                         |                      | 1.863              | 1.831              | 1.788              | 1.734              | 1.741               | 1.611              | 1.527              | 1.449              | 1.427               | 1.290              |
| 14) <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>57,4</b>  |                         |                      | <b>172.828.870</b> | <b>168.588.644</b> | <b>164.779.046</b> | <b>154.687.330</b> | <b>148.590.505</b>  | <b>139.275.484</b> | <b>138.662.443</b> | <b>132.529.100</b> | <b>116.804.436</b>  | <b>109.810.351</b> |
| 15) Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 63,6         |                         |                      | 145.731.658        | 141.659.737        | 137.423.391        | 130.619.442        | 124.932.365         | 114.623.685        | 111.648.120        | 109.373.121        | 93.385.251          | 89.054.727         |
| 16) Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 26,5         |                         |                      | 17.115.789         | 17.358.218         | 17.488.108         | 15.545.639         | 16.098.216          | 14.471.323         | 14.271.602         | 15.113.090         | 16.049.491          | 13.532.550         |
| 17) Altri ricavi ordinari                                | 20,2         |                         |                      | 8.672.965          | 8.919.563          | 8.160.765          | 8.328.109          | 7.543.263           | 10.165.036         | 12.706.829         | 8.041.595          | 7.368.966           | 7.217.500          |
| 18) Ricavi straordinari                                  | 23.374,3     |                         |                      | 1.308.457          | 651.126            | 1.706.781          | 194.140            | 16.661              | 15.440             | 35.892             | 1.294              | 728                 | 5.574              |
| 19) <b>Costi complessivi</b>                             | <b>47,5</b>  |                         |                      | <b>173.927.517</b> | <b>170.508.093</b> | <b>165.495.399</b> | <b>157.944.385</b> | <b>158.624.512</b>  | <b>145.828.892</b> | <b>138.144.309</b> | <b>132.516.068</b> | <b>131.491.918</b>  | <b>117.941.218</b> |
| 20) Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 77,5         |                         |                      | 22.996.355         | 23.292.425         | 23.078.014         | 19.128.773         | 20.032.072          | 18.703.299         | 17.164.781         | 15.613.431         | 16.792.364          | 12.958.412         |
| 21) Acquisti di beni sanitari                            | 76,3         |                         |                      | 16.482.824         | 16.374.878         | 16.416.244         | 15.241.288         | 14.838.214          | 13.694.523         | 12.816.812         | 11.478.811         | 10.449.752          | 9.349.082          |
| 22) Acquisti di beni non sanitari                        | 72,1         |                         |                      | 3.132.304          | 3.414.366          | 2.973.704          | 1.171.927          | 1.219.889           | 1.301.420          | 1.630.387          | 1.911.606          | 1.767.124           | 1.820.411          |
| 23) Acquisti di servizi sanitari                         | 44,1         |                         |                      | 51.706.822         | 48.768.573         | 46.803.172         | 45.714.112         | 43.729.725          | 42.678.299         | 39.266.940         | 42.238.881         | 43.177.881          | 35.884.275         |
| 24) Acquisti di servizi non sanitari                     | 28,0         |                         |                      | 11.280.617         | 10.795.235         | 9.781.901          | 11.518.390         | 10.917.743          | 11.372.023         | 10.768.692         | 9.922.895          | 9.212.601           | 8.816.099          |
| 25) Costo del personale                                  | 35,9         |                         |                      | 57.330.519         | 55.643.366         | 54.103.257         | 55.418.830         | 58.090.463          | 50.485.104         | 47.977.138         | 42.584.571         | 42.074.852          | 42.199.419         |
| 26) Ammortamenti lordi                                   | 110,2        |                         |                      | 4.314.656          | 4.015.187          | 3.622.971          | 3.134.730          | 2.820.229           | 2.646.467          | 2.649.348          | 2.357.944          | 2.296.231           | 2.052.428          |
| 27) Accantonamenti e altri costi                         | 16,9         |                         |                      | 5.559.831          | 6.586.606          | 7.137.597          | 6.426.546          | 6.962.073           | 4.672.516          | 5.745.640          | 6.148.613          | 5.357.606           | 4.754.042          |
| 28) Costi straordinari                                   | 949,6        |                         |                      | 1.123.588          | 1.617.458          | 1.578.541          | 189.788            | 14.105              | 275.241            | 124.571            | 259.316            | 363.507             | 107.050            |
| 29) <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-86,5</b> |                         |                      | <b>- 1.098.647</b> | <b>- 1.919.449</b> | <b>- 716.353</b>   | <b>- 3.257.055</b> | <b>- 10.034.007</b> | <b>- 6.553.408</b> | <b>518.134</b>     | <b>13.032</b>      | <b>- 14.687.482</b> | <b>- 8.130.867</b> |
| 30) Costi capitalizzati                                  |              |                         |                      | 681.020            | 584.826            | 482.333            | -                  | -                   | -                  | -                  | -                  | -                   | -                  |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 2  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001             | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
|                                 |   |                         |                      | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001             | 2000       |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 60,0                    |                      | 22.268.260        | 25.964.656        | 10.001.961        | 20.300.667        | 19.970.867        | 14.297.278        | 17.800.444       | 16.804.620       | 9.034.142        | 13.917.167 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 13,6                    |                      | 32.090.677        | 39.668.566        | 31.632.677        | 51.430.025        | 49.007.852        | 33.940.767        | 31.039.909       | 36.095.595       | 32.228.755       | 28.244.456 |
| 33)                             | CREDITI   | 41,9                    |                      | 17.827.868        | 22.892.425        | 3.541.031         | 16.559.748        | 15.536.760        | 10.815.669        | 14.262.773       | 15.513.323       | 7.057.563        | 12.566.284 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 13,0                    |                      | 31.495.286        | 38.368.030        | 30.671.755        | 48.584.411        | 47.161.154        | 33.084.522        | 30.163.854       | 35.867.211       | 32.087.221       | 27.871.478 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | 345.091          | 422.086          | 494.327    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 90,6                    |                      | 46.172.999        | 46.087.201        | 44.905.272        | 41.913.658        | 40.807.189        | 37.544.160        | 36.258.722       | 34.994.133       | 23.975.311       | 24.224.037 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 280,2                   |                      | 35.480.535        | 30.472.844        | 20.611.203        | 10.457.702        | 11.652.734        | 17.799.925        | 22.929.367       | 15.276.688       | 285.276          | 9.332.093  |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 49.786.591        | 45.361.137        | 40.164.022        | 33.581.437        | 29.344.370        | 23.266.113        | 19.338.208       | 15.424.271       | 2.047.505        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 12.896.070        | 12.337.201        | 11.295.930        | 8.918.189         | 8.788.344         | 8.036.900         | 6.911.766        | 5.811.228        | 74.910           |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 5.359.140         | 4.992.564         | 4.339.762         | 3.628.916         | 449.731           | 274.146           | 150.739          | 34.590           | 9.447            |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.829.363         | 2.829.363         | 2.829.363         | 2.829.363         | 2.829.363         | 2.829.363         | 2.415.322        | -                | -                |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 13.032            | 13.032            | 13.032            | 13.032            | 13.032            | 13.032            | 13.032           | 13.032           | -                |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>28.688.985</b> | <b>25.188.976</b> | <b>21.685.935</b> | <b>18.191.937</b> | <b>17.263.901</b> | <b>12.112.672</b> | <b>9.847.349</b> | <b>9.565.420</b> | <b>1.963.147</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>28.688.985</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>11.108.202</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 49.786.591        | 4.425.454         | 5.197.115         | 6.582.584         | 4.237.067         | 6.078.257         | 3.927.905        | 3.913.937        | 13.376.766       | 2.047.505  |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 12.896.070        | 558.869           | 1.041.271         | 129.845           | 751.444           | 1.125.134         | 1.100.538        | 5.736.318        | 74.910           |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 5.359.140         | 366.576           | 652.803           | 3.179.185         | 175.585           | 123.408           | 116.148          | 25.143           | 9.447            |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.829.363         |                   |                   |                   |                   | 414.041           | 2.415.322        |                  |                  |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 13.032            |                   |                   |                   |                   | 0                 | 13.032           |                  |                  |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>28.688.985</b> | 3.500.009         | 3.503.041         | 3.493.998         | 928.037           | 5.151.229         | 2.265.322        | 281.929          | 7.602.273        | 1.963.147  |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>28.688.985</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>11.108.202</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 3   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                       |  |                         | 2009                 | 2008                | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001                | 2000               |
| <b>DATI ECONOMICO</b> |  |                         |                      |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                    |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 8,2                     | 178.662              | 176.593             | 174.751            | 173.664            | 171.840            | 169.601            | 167.488            | 166.255            | 165.198             | 165.198            |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 85,5                    | <b>2.183.926.577</b> | 274.993.300         | 262.120.420        | 254.293.000        | 241.155.000        | 231.480.000        | 209.776.000        | 190.467.000        | 169.884.671         | 148.209.186        |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>14.545.151</b>    | 660.539             | -                  | -                  | 2.251.776          | -                  | -                  | 2.057.336          | 7.004.900           | 2.570.600          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 71,6                    | 1.539                | 1.484               | 1.455              | 1.389              | 1.347              | 1.237              | 1.203              | 1.146              | 1.028               | 897                |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 68,6                    | 1.539                | 1.488               | 1.455              | 1.389              | 1.360              | 1.237              | 1.203              | 1.158              | 1.071               | 913                |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 72,3                    | 1.551                | 1.495               | 1.464              | 1.396              | 1.354              | 1.244              | 1.210              | 1.154              | 1.036               | 900                |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 68,7                    | 1.551                | 1.500               | 1.467              | 1.399              | 1.372              | 1.246              | 1.213              | 1.168              | 1.079               | 919                |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         | 317.033.401          | 303.884.761         | 293.718.541        | 276.816.701        | 267.944.265        | 245.563.523        | 229.617.811        | 225.281.776        | 220.053.835         | 191.200.680        |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 16.215.612           | 14.236.431          | 15.241.200         | 11.077.444         | 11.495.601         | 11.942.293         | 12.691.333         | 12.140.953         | 14.299.037          | 9.872.989          |
| 10)                   | Costo netto  |                         | 300.817.789          | 289.648.331         | 278.477.340        | 265.739.257        | 256.448.664        | 233.621.230        | 216.926.478        | 213.140.823        | 205.754.798         | 181.327.691        |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         | 1.774                | 1.721               | 1.681              | 1.594              | 1.559              | 1.448              | 1.371              | 1.355              | 1.332               | 1.157              |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         | 1.684                | 1.640               | 1.594              | 1.530              | 1.492              | 1.377              | 1.295              | 1.282              | 1.246               | 1.098              |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         | 1.707                | 1.664               | 1.616              | 1.557              | 1.514              | 1.398              | 1.315              | 1.301              | 1.263               | 1.113              |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>68,5</b>             | <b>310.849.892</b>   | <b>293.313.290</b>  | <b>286.388.212</b> | <b>269.330.874</b> | <b>269.428.373</b> | <b>245.836.529</b> | <b>229.059.614</b> | <b>217.862.976</b> | <b>197.820.932</b>  | <b>184.432.113</b> |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 72,4                    | 275.479.169          | 262.635.087         | 254.796.056        | 243.110.536        | 233.684.716        | 213.857.191        | 202.439.033        | 191.809.536        | 171.182.196         | 159.813.163        |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 64,2                    | 16.215.612           | 14.236.431          | 14.780.773         | 11.537.871         | 11.495.601         | 11.942.293         | 12.691.333         | 12.140.953         | 14.299.037          | 9.872.989          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 10,8                    | 16.285.678           | 14.212.418          | 14.090.809         | 14.591.035         | 15.881.101         | 19.252.962         | 13.864.578         | 13.853.856         | 12.294.292          | 14.695.895         |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 5,631,3                 | 2.869.433            | 2.229.355           | 2.720.573          | 91.432             | 8.366.955          | 784.083            | 64.670             | 58.631             | 45.407              | 50.066             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>65,8</b>             | <b>317.033.401</b>   | <b>303.884.761</b>  | <b>293.718.541</b> | <b>276.816.701</b> | <b>267.944.265</b> | <b>245.563.523</b> | <b>229.617.811</b> | <b>225.281.776</b> | <b>220.053.835</b>  | <b>191.200.680</b> |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 95,9                    | 47.002.835           | 46.338.846          | 48.645.585         | 38.466.706         | 38.661.891         | 32.047.480         | 31.239.977         | 30.676.277         | 29.895.954          | 23.987.829         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 93,6                    | 29.331.788           | 27.821.364          | 25.994.280         | 27.872.272         | 23.151.552         | 21.241.262         | 20.574.911         | 19.321.636         | 17.837.777          | 15.151.864         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -4,4                    | 2.804.550            | 2.776.380           | 2.742.219          | 2.767.035          | 2.457.074          | 2.593.332          | 2.692.441          | 2.600.239          | 2.927.287           | 2.934.860          |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 97,0                    | 104.272.280          | 97.118.274          | 92.912.953         | 87.080.924         | 82.542.340         | 78.951.933         | 73.283.622         | 71.593.353         | 68.621.929          | 52.918.665         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 59,6                    | 24.798.841           | 22.825.009          | 21.451.667         | 20.461.927         | 19.177.651         | 17.761.500         | 17.094.566         | 16.794.532         | 15.408.980          | 15.542.079         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 27,5                    | 86.874.587           | 82.998.073          | 79.672.700         | 81.585.594         | 83.430.368         | 79.289.007         | 70.372.959         | 69.748.503         | 72.068.471          | 68.130.831         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 99,3                    | 11.048.155           | 10.364.147          | 10.402.481         | 9.670.628          | 8.462.977          | 7.913.738          | 6.984.838          | 6.874.164          | 6.056.592           | 5.543.211          |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 24,9                    | 8.611.603            | 10.078.866          | 10.507.807         | 8.765.721          | 9.786.997          | 5.617.623          | 7.276.846          | 7.504.096          | 6.963.577           | 6.897.240          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 2.332,2                 | 2.288.763            | 3.563.802           | 1.388.849          | 145.894            | 273.416            | 147.648            | 97.651             | 168.976            | 273.268             | 94.101             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-8,6</b>             | <b>6.183.509</b>     | <b>- 10.571.471</b> | <b>- 7.330.329</b> | <b>- 7.485.827</b> | <b>1.484.107</b>   | <b>273.006</b>     | <b>558.197</b>     | <b>- 7.418.800</b> | <b>- 22.232.903</b> | <b>- 6.768.567</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 1.209.637            | 868.423             | 667.649            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                   | -                  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 3  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -22,6                   |                      | 18.958.462  | 21.585.288  | 38.594.560  | 55.403.105  | 68.160.033  | 65.317.943  | 47.879.940 | 29.504.223 | 17.217.274 | 24.502.600 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 94,7                    |                      | 69.611.617  | 64.020.448  | 72.734.243  | 90.957.806  | 93.202.051  | 85.440.403  | 61.203.900 | 52.045.504 | 45.444.598 | 35.756.323 |
| 33)                             | CREDITI   | -23,3                   |                      | 12.345.694  | 15.350.676  | 7.146.971   | 41.787.387  | 30.490.899  | 38.550.037  | 33.664.254 | 24.005.209 | 12.169.682 | 16.098.113 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 85,5                    |                      | 66.340.267  | 59.730.638  | 70.286.457  | 86.868.444  | 91.509.661  | 85.184.308  | 61.162.764 | 51.982.543 | 45.444.598 | 35.756.323 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -           | -           | -           | -           | 71.330      | 229.535     | 370.981    | 497.443    | 610.509    | 711.597    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 31,1                    |                      | 124.712.470 | 124.850.129 | 121.622.572 | 118.239.349 | 112.922.661 | 102.438.080 | 94.381.652 | 96.128.632 | 96.492.899 | 95.140.830 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -13,7                   |                      | 71.438.408  | 77.727.510  | 82.528.924  | 81.358.769  | 86.477.163  | 81.106.284  | 80.060.343 | 72.655.498 | 67.251.059 | 82.805.251 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 107.131.359 | 96.220.863  | 82.624.159  | 68.810.455  | 54.060.139  | 35.122.582  | 19.156.416 | 13.918.558 | 7.408.660  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 15.787.066  | 14.891.253  | 11.171.379  | 8.257.418   | 6.548.246   | 4.445.116   | 4.166.570  | 1.762.508  | 318.893    |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 7.554.838   | 7.067.303   | 6.140.219   | 5.086.425   | 446.338     | 236.619     | 53.137     | 25.057     | -          |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 380         | 380         | 140         | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 9.033.114   | 9.033.114   | 9.033.114   | 9.033.114   | 9.033.114   | 723.114     | -          | -          | -          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 74.755.961  | 65.228.812  | 56.279.307  | 46.433.497  | 38.032.441  | 29.717.733  | 14.936.709 | 12.130.993 | 7.089.767  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 74.755.961  |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 195.831     |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 107.131.359 | 13.596.704  | 13.813.704  | 14.750.316  | 18.937.557  | 15.966.166  | 5.237.858  | 6.509.897  | 7.408.660  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 15.787.066  | 3.719.874   | 2.913.961   | 1.709.172   | 2.103.130   | 278.546     | 2.404.062  | 1.443.615  | 318.893    |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 7.554.838   | 487.535     | 927.084     | 1.053.794   | 4.640.088   | 209.719     | 183.482    | 28.080     | 25.057     |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 380         | 240         | 140         | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 9.033.114   | -           | -           | -           | 8.310.000   | 723.114     | -          | -          | -          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 74.755.961  | 9.527.149   | 8.949.506   | 9.845.810   | 8.314.708   | 14.781.024  | 2.805.716  | 5.041.226  | 7.089.767  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 74.755.961  |             |             |             |             |             |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 195.831     |             |             |             |             |             |            |            |            |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda | ULSS 4   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |
|---------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|         |  |                         |                      | 187.082            | 185.178            | 183.554            | 182.220            | 181.660            | 179.250            | 177.400            | 175.288            | 173.569            | 173.569            |
| 1)      | Popolazione di riferimento                           | 7,8                     |                      | 187.082            | 185.178            | 183.554            | 182.220            | 181.660            | 179.250            | 177.400            | 175.288            | 173.569            | 173.569            |
| 2)      | Assegnazione riparto regionale                       | 78,4                    | <b>2.236.264.828</b> | 279.324.600        | 267.298.220        | 259.760.000        | 246.201.000        | 236.729.000        | 214.767.000        | 206.317.126        | 193.196.000        | 176.088.864        | 156.583.018        |
| 3)      | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>1.732.585</b>     | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 1.732.585          | -                  | -                  |
| 4)      | Pro-capite riparto                                   | 65,5                    |                      | 1.493              | 1.443              | 1.415              | 1.351              | 1.303              | 1.198              | 1.163              | 1.102              | 1.015              | 902                |
| 5)      | Pro-capite riparto e ripiano                         | 65,5                    |                      | 1.493              | 1.443              | 1.415              | 1.351              | 1.303              | 1.198              | 1.163              | 1.112              | 1.015              | 902                |
| 6)      | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 66,1                    |                      | 1.503              | 1.453              | 1.423              | 1.357              | 1.309              | 1.204              | 1.169              | 1.110              | 1.021              | 905                |
| 7)      | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 65,6                    |                      | 1.503              | 1.454              | 1.425              | 1.360              | 1.313              | 1.207              | 1.171              | 1.120              | 1.022              | 908                |
| 8)      | Costo di produzione totale                           |                         | 307.448.842          | 296.523.438        | 287.025.712        | 269.603.548        | 260.463.171        | 242.865.692        | 227.216.012        | 220.676.262        | 212.819.340        | 183.895.733        | 183.895.733        |
| 9)      | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 15.423.569           | 13.080.288         | 13.563.635         | 11.830.740         | 10.796.058         | 10.434.287         | 9.438.495          | 9.718.174          | 11.111.653         | 7.882.382          | 7.882.382          |
| 10)     | Costo netto  |                         | 292.025.273          | 283.443.150        | 273.462.077        | 257.772.808        | 249.667.113        | 232.431.405        | 217.777.517        | 210.958.088        | 201.707.687        | 176.013.351        | 176.013.351        |
| 11)     | Costo pro-capite lordo                               |                         | 1.643                | 1.601              | 1.564              | 1.480              | 1.434              | 1.355              | 1.281              | 1.259              | 1.226              | 1.178              | 1.059              |
| 12)     | Costo pro-capite netto                               |                         | 1.561                | 1.531              | 1.490              | 1.415              | 1.374              | 1.297              | 1.228              | 1.203              | 1.162              | 1.104              | 1.014              |
| 13)     | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         | 1.581                | 1.551              | 1.509              | 1.439              | 1.394              | 1.316              | 1.245              | 1.220              | 1.178              | 1.107              | 1.027              |
| 14)     | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>65,7</b>             | <b>312.650.771</b>   | <b>297.390.959</b> | <b>291.910.537</b> | <b>273.244.697</b> | <b>262.443.737</b> | <b>247.844.046</b> | <b>228.976.383</b> | <b>217.854.959</b> | <b>200.931.480</b> | <b>188.638.320</b> | <b>188.638.320</b> |
| 15)     | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 65,7                    | 281.374.646          | 269.172.386        | 261.315.928        | 248.214.591        | 238.855.774        | 216.568.115        | 207.900.667        | 195.305.006        | 178.653.097        | 169.761.994        | 169.761.994        |
| 16)     | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 95,7                    | 15.423.569           | 13.080.288         | 15.247.536         | 10.146.839         | 10.796.058         | 10.434.287         | 9.438.495          | 9.718.174          | 11.111.653         | 7.882.382          | 7.882.382          |
| 17)     | Altri ricavi ordinari                                | 30,5                    | 14.254.674           | 13.691.152         | 14.878.650         | 14.852.244         | 12.749.452         | 20.814.750         | 11.598.044         | 12.759.516         | 11.084.454         | 10.926.093         | 10.926.093         |
| 18)     | Ricavi straordinari                                  | 2.255,0                 | 1.597.883            | 1.447.132          | 468.423            | 31.023             | 42.454             | 26.894             | 39.177             | 72.263             | 82.276             | 67.851             | 67.851             |
| 19)     | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>67,2</b>             | <b>307.448.842</b>   | <b>296.523.438</b> | <b>287.025.712</b> | <b>269.603.548</b> | <b>260.463.171</b> | <b>242.865.692</b> | <b>227.216.012</b> | <b>220.676.262</b> | <b>212.819.340</b> | <b>183.895.733</b> | <b>183.895.733</b> |
| 20)     | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 97,0                    | 42.708.790           | 41.475.300         | 39.031.596         | 32.744.239         | 32.306.061         | 29.393.556         | 27.009.732         | 26.276.260         | 28.324.713         | 21.678.521         | 21.678.521         |
| 21)     | Acquisti di beni sanitari                            | 67,9                    | 31.001.827           | 29.976.866         | 27.900.242         | 27.116.170         | 27.469.733         | 24.892.470         | 22.260.782         | 22.248.738         | 20.790.555         | 18.463.366         | 18.463.366         |
| 22)     | Acquisti di beni non sanitari                        | 83,9                    | 2.484.976            | 1.885.338          | 1.884.987          | 1.732.974          | 1.653.056          | 1.572.469          | 1.595.691          | 1.605.103          | 1.426.652          | 1.351.178          | 1.351.178          |
| 23)     | Acquisti di servizi sanitari                         | 80,1                    | 96.445.499           | 90.805.987         | 89.535.938         | 86.471.338         | 79.773.275         | 78.486.505         | 73.481.023         | 72.562.778         | 67.651.003         | 53.545.297         | 53.545.297         |
| 24)     | Acquisti di servizi non sanitari                     | 161,7                   | 26.407.240           | 25.048.791         | 23.949.147         | 20.257.752         | 18.454.113         | 16.062.856         | 14.079.496         | 12.500.689         | 11.664.574         | 10.090.075         | 10.090.075         |
| 25)     | Costo del personale                                  | 29,1                    | 87.647.618           | 86.536.167         | 82.944.103         | 84.229.091         | 84.089.225         | 79.430.612         | 77.061.993         | 71.564.852         | 70.937.120         | 67.913.228         | 67.913.228         |
| 26)     | Ammortamenti lordi                                   | 174,0                   | 9.445.370            | 8.775.822          | 7.931.513          | 7.104.339          | 6.017.913          | 5.311.838          | 4.724.184          | 4.190.401          | 3.806.107          | 3.447.612          | 3.447.612          |
| 27)     | Accantonamenti e altri costi                         | 21,4                    | 8.988.029            | 10.350.379         | 11.933.427         | 9.942.945          | 10.671.180         | 7.683.129          | 7.002.816          | 9.721.179          | 8.217.904          | 7.402.822          | 7.402.822          |
| 28)     | Costi straordinari                                   | 63.727,6                | 2.319.493            | 1.668.789          | 1.914.758          | 4.701              | 28.616             | 32.257             | 295                | 6.262              | 712                | 3.634              | 3.634              |
| 29)     | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>9,7</b>              | <b>5.201.929</b>     | <b>867.520</b>     | <b>4.884.825</b>   | <b>3.641.148</b>   | <b>1.980.567</b>   | <b>4.978.354</b>   | <b>1.760.371</b>   | <b>2.821.303</b>   | <b>11.887.860</b>  | <b>4.742.587</b>   | <b>4.742.587</b>   |
| 30)     | Costi capitalizzati                                  |                         | 446.908              | 400.861            | 358.872            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 6.469              |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 4  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000              |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 89,4                    |                      | 93.052.817        | 70.292.660        | 56.156.419        | 71.049.745        | 61.391.361        | 48.425.388        | 40.940.750        | 33.975.766        | 27.521.856        | 49.140.755        |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 63,8                    |                      | 58.455.973        | 42.032.965        | 50.356.303        | 67.779.803        | 60.757.531        | 49.167.971        | 48.708.364        | 36.603.745        | 33.612.452        | 35.687.148        |
| 33)                             | CREDITI   | 63,9                    |                      | 34.003.311        | 47.128.852        | 9.895.825         | 61.014.233        | 29.649.993        | 25.804.379        | 30.730.418        | 21.963.725        | 11.404.161        | 20.743.830        |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 72,5                    |                      | 57.015.116        | 40.420.472        | 46.850.078        | 65.347.552        | 60.097.235        | 48.975.628        | 48.586.707        | 36.414.311        | 33.611.135        | 33.052.751        |
| 35)                             | MUTUI   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 126,6                   |                      | 100.201.672       | 82.522.042        | 77.888.595        | 71.718.881        | 69.451.428        | 67.683.849        | 67.930.830        | 60.306.606        | 54.780.060        | 44.215.181        |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 130,7                   |                      | 131.927.834       | 105.991.427       | 76.829.843        | 73.745.266        | 69.286.724        | 66.426.735        | 59.683.785        | 57.181.200        | 48.179.651        | 57.186.752        |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 113.384.024       | 86.259.024        | 72.844.755        | 58.357.954        | 49.014.506        | 41.242.285        | 36.354.331        | 24.018.652        | 14.337.953        |                   |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 31.956.977        | 14.236.319        | 6.366.183         | 6.004.843         | 5.233.484         | 4.372.221         | 4.372.221         | 3.431.322         | 2.690.146         |                   |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.021.215         | 3.506.518         | 3.262.407         | 2.968.048         | 18.636            | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 23.314.714        | 18.112.785        | 17.245.265        | 12.360.440        | 8.719.292         | 6.738.725         | 1.760.371         | -                 | -                 | 0                 |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>54.091.117</b> | <b>50.403.402</b> | <b>45.970.901</b> | <b>37.024.623</b> | <b>35.043.094</b> | <b>30.131.339</b> | <b>30.221.739</b> | <b>20.587.330</b> | <b>11.647.806</b> |                   |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>54.091.117</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>21.453.546</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 113.384.024       | 27.125.000        | 13.414.269        | 14.486.801        | 9.343.448         | 7.772.220         | 4.887.954         | 12.335.679        | 9.680.700         | 14.337.953        |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 31.956.977        | 17.720.658        | 7.870.136         | 361.340           | 771.359           | 861.263           | -                 | 940.899           | 741.175           | 2.690.146         |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.021.215         | 514.697           | 244.111           | 294.359           | 2.949.412         | 18.636            | -                 | -                 | -                 | -                 |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 23.314.714        | 5.201.929         | 867.520           | 4.884.825         | 3.641.148         | 1.980.567         | 4.978.354         | 1.760.371         | 0                 | 0                 |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>54.091.117</b> | <b>3.687.716</b>  | <b>4.432.501</b>  | <b>8.946.277</b>  | <b>1.981.529</b>  | <b>4.911.755</b>  | <b>90.400</b>     | <b>9.634.409</b>  | <b>8.939.524</b>  | <b>11.647.806</b> |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>54.091.117</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>21.453.546</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 5   | Totale di periodo |                     |                     |                    |                     |                     |                     |                    |                    |                     |                    |
|-----------------------|--|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|                       |  | 2009              | 2008                | 2007                | 2006               | 2005                | 2004                | 2003                | 2002               | 2001               | 2000                |                    |
|                       |  | Variaz. % periodo |                     |                     |                    |                     |                     |                     |                    |                    |                     |                    |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                   |                     |                     |                    |                     |                     |                     |                    |                    |                     |                    |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 8,7               | 179.802             | 177.953             | 176.479            | 175.489             | 173.817             | 170.968             | 168.552            | 166.810            | 165.456             | 165.456            |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 79,4              | 2.070.222.650       | 246.159.150         | 238.209.000        | 225.369.000         | 217.673.000         | 198.381.000         | 190.242.000        | 182.355.000        | 163.945.609         | 145.981.191        |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         | 36,325,986        | 1.122.399           | 4.617.741           | 945.662            | 5.821.424           | 7.045.292           | 4.050.000           | 702.840            | 1.933.328          | 5.390.100           | 4.697.200          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 65,1              | 1.457               | 1.383               | 1.350              | 1.284               | 1.252               | 1.160               | 1.129              | 1.093              | 991                 | 882                |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 60,6              | 1.463               | 1.409               | 1.355              | 1.317               | 1.293               | 1.184               | 1.133              | 1.105              | 1.023               | 911                |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 66,0              | 1.472               | 1.397               | 1.361              | 1.293               | 1.261               | 1.169               | 1.137              | 1.104              | 1.000               | 886                |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 60,8              | 1.478               | 1.425               | 1.371              | 1.330               | 1.307               | 1.196               | 1.145              | 1.117              | 1.033               | 919                |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                   | 306.322.430         | 297.537.002         | 283.634.605        | 267.418.717         | 257.715.187         | 237.800.612         | 218.143.923        | 213.794.396        | 207.143.535         | 179.638.610        |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                   | 17.648.127          | 15.816.078          | 16.636.845         | 16.677.696          | 16.589.663          | 13.813.384          | 14.060.829         | 13.761.633         | 14.906.560          | 9.265.119          |
| 10)                   | Costo netto  |                   | 288.674.303         | 281.720.923         | 266.997.760        | 250.741.021         | 241.125.524         | 223.987.228         | 204.083.094        | 200.032.763        | 192.236.975         | 170.373.491        |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                   | 1.704               | 1.672               | 1.607              | 1.524               | 1.483               | 1.391               | 1.294              | 1.282              | 1.252               | 1.086              |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                   | 1.606               | 1.583               | 1.513              | 1.429               | 1.387               | 1.310               | 1.211              | 1.199              | 1.162               | 1.030              |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                   | 1.635               | 1.613               | 1.541              | 1.461               | 1.415               | 1.336               | 1.235              | 1.223              | 1.184               | 1.050              |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>70,9</b>       | <b>295.032.819</b>  | <b>280.663.057</b>  | <b>274.494.570</b> | <b>255.558.002</b>  | <b>247.624.591</b>  | <b>227.608.903</b>  | <b>215.818.362</b> | <b>208.483.365</b> | <b>190.075.673</b>  | <b>172.628.473</b> |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 69,2              | 262.528.809         | 249.101.576         | 240.168.635        | 226.603.018         | 219.054.640         | 200.827.169         | 192.012.755        | 183.733.534        | 165.864.742         | 155.165.400        |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 90,5              | 17.648.127          | 15.816.078          | 18.539.078         | 14.775.463          | 16.589.663          | 13.813.384          | 14.060.829         | 13.761.633         | 14.906.560          | 9.265.119          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 55,4              | 12.714.654          | 12.580.467          | 12.057.375         | 12.213.086          | 11.975.754          | 12.912.939          | 9.741.315          | 10.920.477         | 9.296.411           | 8.180.310          |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 12,035,7          | 2.141.228           | 3.164.937           | 3.729.483          | 1.966.434           | 4.534               | 55.411              | 3.463              | 67.721             | 7.960               | 17.644             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>70,5</b>       | <b>306.322.430</b>  | <b>297.537.002</b>  | <b>283.634.605</b> | <b>267.418.717</b>  | <b>257.715.187</b>  | <b>237.800.612</b>  | <b>218.143.923</b> | <b>213.794.396</b> | <b>207.143.535</b>  | <b>179.638.610</b> |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 110,6             | 56.760.184          | 53.679.933          | 49.088.533         | 40.076.682          | 39.384.157          | 34.495.634          | 34.049.323         | 31.697.921         | 34.531.306          | 26.954.740         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 70,4              | 24.369.782          | 23.555.439          | 22.604.723         | 23.949.188          | 22.204.962          | 19.783.796          | 18.107.547         | 17.334.829         | 15.549.351          | 14.304.750         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 16,8              | 2.948.678           | 3.179.613           | 3.225.753          | 3.117.893           | 2.823.572           | 2.671.239           | 2.242.171          | 2.448.357          | 2.745.892           | 2.524.288          |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 86,0              | 95.754.515          | 92.325.086          | 89.369.138         | 85.575.033          | 79.632.331          | 74.367.382          | 68.668.087         | 68.017.434         | 65.632.178          | 51.493.035         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 112,4             | 21.992.161          | 20.555.862          | 19.479.587         | 17.430.944          | 15.488.781          | 15.194.298          | 13.630.270         | 12.952.132         | 10.941.666          | 10.352.591         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 33,3              | 86.348.939          | 83.636.264          | 80.984.383         | 81.755.348          | 82.637.182          | 76.980.897          | 68.778.781         | 70.129.391         | 67.624.343          | 64.760.224         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 194,1             | 8.711.802           | 8.429.312           | 7.922.645          | 7.213.672           | 6.966.946           | 5.763.496           | 4.428.923          | 4.021.425          | 3.517.536           | 2.962.050          |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 34,7              | 8.357.544           | 10.044.120          | 10.552.332         | 8.159.325           | 8.466.914           | 8.364.118           | 7.996.247          | 6.995.856          | 6.369.363           | 6.206.462          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 1.240,7           | 1.078.825           | 2.131.373           | 407.511            | 140.633             | 110.343             | 179.752             | 242.574            | 197.051            | 231.900             | 80.470             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>61,0</b>       | <b>- 11.289.611</b> | <b>- 16.873.944</b> | <b>- 9.140.035</b> | <b>- 11.860.715</b> | <b>- 10.090.596</b> | <b>- 10.191.709</b> | <b>- 2.325.561</b> | <b>- 5.311.031</b> | <b>- 17.067.862</b> | <b>- 7.010.137</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                   | 884.441             | 733.492             | 414.016            | 19.598              | 37.295              | 158.773             | 873                | -                  | -                   | 207                |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 5  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009       | 2008       | 2007       | 2006       | 2005       | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -35,1                   |                      | 14.983.812 | 15.858.626 | 21.719.541 | 25.098.364 | 34.361.593 | 29.174.597 | 30.228.852 | 28.060.232 | 10.269.079 | 23.090.554 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 92,6                    |                      | 74.793.239 | 73.802.992 | 68.429.419 | 74.763.739 | 72.752.364 | 62.381.881 | 50.594.086 | 49.471.744 | 40.088.982 | 38.831.936 |
| 33)                             | CREDITI   | -38,8                   |                      | 9.365.979  | 9.949.586  | 3.735.930  | 16.676.495 | 19.392.696 | 17.161.664 | 23.619.851 | 20.627.948 | 7.460.696  | 15.306.184 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 92,1                    |                      | 74.537.661 | 73.099.202 | 67.639.355 | 74.144.569 | 72.555.912 | 62.323.407 | 50.584.462 | 49.462.614 | 40.057.831 | 38.803.829 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -          | -          | 2.772.898  | 3.279.941  | 3.863.694  | 4.454.995  | 5.023.261  | 5.569.630  | 493.266    | 574.388    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 60,3                    |                      | 68.963.123 | 71.386.769 | 71.558.470 | 67.704.738 | 66.502.207 | 66.469.871 | 59.692.508 | 51.921.603 | 47.135.373 | 43.019.594 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -74,2                   |                      | 6.774.665  | 9.512.078  | 17.312.065 | 13.679.570 | 23.533.954 | 28.303.804 | 33.836.024 | 24.441.380 | 16.321.599 | 26.244.536 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 82.903.286 | 76.615.130 | 68.357.518 | 56.583.141 | 48.171.938 | 41.177.656 | 28.640.798 | 16.440.970 | 7.633.315  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 16.747.081 | 13.161.449 | 12.761.558 | 10.573.064 | 10.147.409 | 10.147.409 | 6.098.871  | 1.735.447  | 371.250    |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.845.778  | 4.506.827  | 4.113.122  | 639.916    | 12.437     | 3.583      | -          | -          | -          |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 92.035     | 55.560     | 25.107     | -          | -          | -          | -          | -          | -          |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.252.995  | 2.252.995  | 1.953.948  | 1.953.948  | -          | -          | -          | -          | -          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | 5.164.569  | -          |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 53.800.828 | 51.473.730 | 44.339.213 | 38.251.644 | 32.847.523 | 25.862.096 | 17.377.358 | 9.540.954  | 7.262.065  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 58.965.397 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 1.235.091  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 6.288.156  | 8.257.612  | 11.774.377 | 8.411.203  | 6.994.281  | 12.536.859 | 12.199.828 | 8.807.655  | 7.633.315  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 3.585.632  | 3.999.891  | 2.188.494  | 425.655    |            | 4.048.538  | 4.363.424  | 1.364.197  | 371.250    |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.845.778  | 338.951    | 3.473.206  | 627.479    | 8.854      | 3.583      | -          | -          | -          |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 92.035     | 36.475     | 30.452     | 25.107     |            |            |            |            |            |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.252.995  | 2.252.995  | 1.953.948  | 1.953.948  |            |            |            |            |            |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 5.164.569  |            |            |            |            |            |            | 5.164.569  |            |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 53.800.828 | 2.327.098  | 7.134.517  | 6.087.569  | 5.404.121  | 6.985.427  | 8.484.738  | 7.836.404  | 2.278.889  | 7.262.065  |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 58.965.397 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 1.235.091  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda | ULSS 6   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |
|---------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|         |  |                         |                      | 316.215            | 312.413            | 309.599            | 307.696            | 304.909            | 300.519            | 296.598            | 293.447            | 290.745            | 290.745            |
| 1)      | Popolazione di riferimento                           | 8,8                     |                      | 316.215            | 312.413            | 309.599            | 307.696            | 304.909            | 300.519            | 296.598            | 293.447            | 290.745            | 290.745            |
| 2)      | Assegnazione riparto regionale                       | 89,8                    | <b>3.911.995.365</b> | 499.727.500        | 472.383.850        | 449.000.000        | 426.840.000        | 410.104.000        | 372.632.000        | 357.445.821        | 352.903.000        | 307.729.892        | 263.229.302        |
| 3)      | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>253.685.605</b>   | 10.516.140         | 16.012.310         | 25.736.190         | 32.742.310         | 40.222.483         | 32.547.349         | 31.767.089         | 22.285.934         | 21.091.800         | 20.764.000         |
| 4)      | Pro-capite riparto                                   | 74,6                    |                      | 1.580              | 1.512              | 1.450              | 1.387              | 1.345              | 1.240              | 1.205              | 1.203              | 1.058              | 905                |
| 5)      | Pro-capite riparto e ripiano                         | 65,2                    |                      | 1.614              | 1.563              | 1.533              | 1.494              | 1.477              | 1.348              | 1.312              | 1.279              | 1.131              | 977                |
| 6)      | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 75,0                    |                      | 1.588              | 1.519              | 1.456              | 1.392              | 1.349              | 1.244              | 1.209              | 1.208              | 1.063              | 907                |
| 7)      | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 65,3                    |                      | 1.621              | 1.571              | 1.541              | 1.500              | 1.484              | 1.354              | 1.318              | 1.285              | 1.136              | 981                |
| 8)      | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 674.895.978        | 646.915.308        | 627.630.028        | 586.576.786        | 575.142.630        | 528.620.106        | 504.661.748        | 480.242.253        | 447.920.286        | 388.936.155        |
| 9)      | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 98.306.776         | 98.979.030         | 99.449.296         | 78.025.511         | 80.193.947         | 69.899.249         | 67.353.252         | 66.274.854         | 68.950.756         | 57.213.083         |
| 10)     | Costo netto  |                         |                      | 576.589.202        | 547.936.278        | 528.180.732        | 508.551.275        | 494.948.683        | 458.720.857        | 437.308.496        | 413.967.399        | 378.969.530        | 331.723.072        |
| 11)     | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 2.134              | 2.071              | 2.027              | 1.906              | 1.886              | 1.759              | 1.702              | 1.637              | 1.541              | 1.338              |
| 12)     | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.823              | 1.754              | 1.706              | 1.653              | 1.623              | 1.526              | 1.474              | 1.411              | 1.303              | 1.141              |
| 13)     | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 1.839              | 1.769              | 1.720              | 1.671              | 1.638              | 1.540              | 1.487              | 1.423              | 1.315              | 1.151              |
| 14)     | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>76,4</b>             | <b>639.203.012</b>   | <b>608.044.446</b> | <b>584.684.794</b> | <b>538.163.355</b> | <b>523.352.049</b> | <b>479.968.955</b> | <b>479.968.955</b> | <b>452.776.124</b> | <b>443.336.586</b> | <b>401.117.309</b> | <b>362.328.357</b> |
| 15)     | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 77,3                    |                      | 504.184.240        | 477.805.460        | 455.255.625        | 432.161.571        | 414.911.072        | 378.333.295        | 362.036.511        | 356.433.852        | 312.041.386        | 284.408.471        |
| 16)     | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 71,8                    |                      | 98.306.776         | 98.979.030         | 96.126.593         | 81.348.214         | 80.193.947         | 69.899.249         | 67.353.252         | 66.274.854         | 68.950.756         | 57.213.083         |
| 17)     | Altri ricavi ordinari                                | 45,8                    |                      | 30.164.227         | 27.553.138         | 27.670.695         | 24.058.136         | 26.655.993         | 31.731.063         | 23.376.790         | 20.618.431         | 20.117.534         | 20.694.423         |
| 18)     | Ricavi straordinari                                  | 52,789,9                |                      | 6.547.770          | 3.706.818          | 5.631.881          | 595.435            | 1.591.037          | 5.348              | 9.571              | 9.449              | 7.633              | 12.380             |
| 19)     | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>73,5</b>             | <b>674.895.978</b>   | <b>646.915.308</b> | <b>627.630.028</b> | <b>586.576.786</b> | <b>575.142.630</b> | <b>528.620.106</b> | <b>528.620.106</b> | <b>504.661.748</b> | <b>480.242.253</b> | <b>447.920.286</b> | <b>388.936.155</b> |
| 20)     | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 96,6                    |                      | 55.194.785         | 52.287.237         | 54.630.413         | 42.911.551         | 44.596.056         | 39.488.933         | 38.377.413         | 36.091.365         | 38.229.649         | 28.068.512         |
| 21)     | Acquisti di beni sanitari                            | 114,8                   |                      | 84.780.047         | 80.986.396         | 73.778.060         | 64.168.137         | 60.041.841         | 54.196.137         | 50.688.362         | 47.098.005         | 46.212.148         | 39.470.430         |
| 22)     | Acquisti di beni non sanitari                        | 9,3                     |                      | 3.490.289          | 3.407.529          | 3.380.813          | 3.044.714          | 2.840.052          | 2.540.257          | 2.784.604          | 2.883.034          | 3.368.892          | 3.193.823          |
| 23)     | Acquisti di servizi sanitari                         | 83,1                    |                      | 251.411.963        | 237.810.805        | 232.010.665        | 226.049.445        | 215.599.191        | 204.761.051        | 197.372.483        | 187.548.404        | 173.551.072        | 137.297.473        |
| 24)     | Acquisti di servizi non sanitari                     | 110,6                   |                      | 58.521.128         | 55.401.113         | 48.834.820         | 45.473.134         | 40.911.710         | 38.420.855         | 37.729.086         | 30.903.555         | 28.008.367         | 27.792.284         |
| 25)     | Costo del personale                                  | 39,1                    |                      | 181.669.803        | 176.450.786        | 165.550.710        | 168.581.240        | 175.807.001        | 162.041.564        | 144.608.211        | 144.412.016        | 138.643.063        | 130.593.378        |
| 26)     | Ammortamenti lordi                                   | 147,7                   |                      | 15.951.005         | 15.467.393         | 14.424.790         | 13.375.715         | 12.290.999         | 10.923.832         | 9.070.058          | 8.189.717          | 7.250.306          | 6.439.032          |
| 27)     | Accantonamenti e altri costi                         | 35,6                    |                      | 21.380.452         | 20.357.365         | 24.515.206         | 21.348.058         | 21.917.544         | 14.492.827         | 22.719.550         | 21.330.463         | 10.636.546         | 15.771.169         |
| 28)     | Costi straordinari                                   | 705,2                   |                      | 2.496.505          | 4.746.684          | 10.504.551         | 1.624.791          | 1.138.236          | 1.754.650          | 1.311.981          | 1.785.694          | 2.020.243          | 310.054            |
| 29)     | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>34,1</b>             | <b>-</b>             | <b>35.692.966</b>  | <b>38.870.862</b>  | <b>42.945.234</b>  | <b>48.413.431</b>  | <b>51.790.580</b>  | <b>48.651.151</b>  | <b>51.885.624</b>  | <b>36.905.667</b>  | <b>46.802.977</b>  | <b>26.607.798</b>  |
| 30)     | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 1.530.242          | 1.433.723          | 1.197.337          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 6  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002        | 2001        | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -16,1                   |                      | 46.829.499  | 48.763.516  | 46.174.653  | 72.119.120  | 76.019.759  | 44.445.809  | 71.341.103  | 72.561.862  | 37.661.463  | 55.825.726 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 134,6                   |                      | 227.869.158 | 205.759.244 | 222.969.329 | 246.807.600 | 225.196.739 | 183.962.986 | 187.360.470 | 173.561.712 | 125.114.984 | 97.133.779 |
| 33)                             | CREDITI   | -14,3                   |                      | 33.736.469  | 32.966.417  | 15.635.081  | 57.627.635  | 60.045.030  | 29.674.266  | 57.163.120  | 56.908.626  | 21.680.412  | 39.350.699 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 133,4                   |                      | 225.933.614 | 202.197.487 | 219.110.522 | 240.208.002 | 221.125.028 | 181.055.976 | 186.471.755 | 172.642.265 | 124.448.658 | 96.812.159 |
| 35)                             | MUTUI   | #DIV/0!                 |                      | 10.661.810  | 13.315.235  | 15.884.330  | 18.373.580  | 13.037.828  | 14.693.742  | 8.544.607   | 9.452.640   | -           | -          |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 102,6                   |                      | 170.182.460 | 167.673.312 | 164.069.162 | 158.831.722 | 148.373.198 | 139.649.266 | 128.575.386 | 121.382.577 | 99.720.551  | 84.009.127 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -194,3                  |                      | -           | 37.565.855  | 21.015.286  | 50.105.151  | 46.735.890  | 19.824.903  | 1.204.906   | 8.410.704   | 9.383.974   | 39.819.390 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 193.079.557 | 174.619.403 | 155.556.860 | 135.899.730 | 112.068.488 | 91.056.557  | 69.076.339  | 52.813.472  | 22.961.730  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 39.555.320  | 38.913.866  | 37.342.520  | 35.064.937  | 30.146.459  | 25.492.181  | 21.940.762  | 15.437.067  | 8.084.297   |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 13.208.995  | 12.647.451  | 11.304.738  | 8.944.792   | 1.503.548   | 887.451     | 523.769     | 288.716     | 79.987      |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 903.753     | 645.848     | 482.091     | 420.116     | 350.116     | -           | -           | -           | -           |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 1.310.333   | 1.310.333   | 1.310.333   | 1.310.333   | 1.310.333   | -           | -           | -           | -           |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 25.822.845  | 25.822.845  | 25.822.845  | 25.822.845  | 18.075.991  | 18.075.991  | 10.329.138  | 10.329.138  | -           |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 112.278.311 | 95.279.060  | 79.294.334  | 64.336.706  | 60.682.041  | 46.600.933  | 36.282.670  | 26.758.552  | 14.797.445  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 138.101.156 |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 8.981.052   |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 193.079.557 | 18.460.154  | 19.062.543  | 23.831.242  | 21.011.931  | 21.980.218  | 16.262.867  | 29.851.743  | 22.961.730  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 39.555.320  | 641.454     | 1.571.346   | 2.277.583   | 4.654.277   | 3.551.419   | 6.503.696   | 7.352.769   | 8.084.297   |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 13.208.995  | 561.544     | 1.342.713   | 2.359.946   | 616.097     | 363.682     | 235.053     | 208.729     | 79.987      |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 903.753     | 257.905     | 163.757     | 61.975      | 350.116     | -           | -           | -           | -           |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 1.310.333   | -           | -           | -           | 1.310.333   | -           | -           | -           | -           |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 25.822.845  |             |             | 7.746.853   |             | 7.746.853   |             | 10.329.138  |             |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 112.278.311 | 16.999.251  | 15.984.727  | 3.654.666   | 14.081.107  | 10.318.264  | 9.524.118   | 11.961.106  | 14.797.445  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 138.101.156 |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 8.981.052   |             |             |             |             |             |             |             |             |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 7   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                       |  |                         | 2009                 | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 7,6                     | 218.057              | 216.377            | 214.532            | 214.048            | 212.054            | 209.761            | 205.698            | 204.451            | 202.569            | 202.569            |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 74,6                    | <b>2.647.822.368</b> | 314.529.040        | 308.020.000        | 291.417.000        | 280.877.000        | 256.603.000        | 243.844.316        | 227.291.000        | 211.302.648        | 187.163.464        |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         | 0                       | -                    | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 62,2                    | 1.499                | 1.454              | 1.436              | 1.361              | 1.325              | 1.223              | 1.185              | 1.112              | 1.043              | 924                |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 62,2                    | 1.499                | 1.454              | 1.436              | 1.361              | 1.325              | 1.223              | 1.185              | 1.112              | 1.043              | 924                |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 62,6                    | 1.504                | 1.459              | 1.440              | 1.365              | 1.328              | 1.227              | 1.189              | 1.116              | 1.047              | 925                |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 62,3                    | 1.504                | 1.459              | 1.442              | 1.366              | 1.330              | 1.228              | 1.190              | 1.116              | 1.047              | 927                |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         | 370.917.360          | 356.448.796        | 342.422.709        | 327.073.119        | 315.464.943        | 291.752.056        | 279.054.791        | 257.756.757        | 245.777.992        | 219.328.304        |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 23.751.768           | 21.358.522         | 22.798.190         | 17.023.890         | 20.264.508         | 19.141.998         | 18.024.587         | 16.076.883         | 15.146.411         | 11.968.531         |
| 10)                   | Costo netto  |                         | 347.165.592          | 335.090.274        | 319.624.519        | 310.049.229        | 295.200.435        | 272.610.058        | 261.030.204        | 241.679.874        | 230.631.581        | 207.359.773        |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         | 1.701                | 1.647              | 1.596              | 1.528              | 1.488              | 1.391              | 1.357              | 1.261              | 1.213              | 1.083              |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         | 1.592                | 1.549              | 1.490              | 1.449              | 1.392              | 1.300              | 1.269              | 1.182              | 1.139              | 1.024              |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         | 1.604                | 1.561              | 1.501              | 1.464              | 1.404              | 1.311              | 1.280              | 1.192              | 1.148              | 1.031              |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>70,3</b>             | <b>374.432.231</b>   | <b>361.816.335</b> | <b>354.206.573</b> | <b>328.928.449</b> | <b>319.413.333</b> | <b>295.753.177</b> | <b>279.447.098</b> | <b>258.048.951</b> | <b>240.591.396</b> | <b>219.877.918</b> |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 67,1                    | 327.793.006          | 318.576.401        | 309.708.953        | 294.536.370        | 284.019.841        | 259.544.710        | 247.848.952        | 229.029.961        | 212.392.921        | 196.165.935        |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 98,5                    | 23.751.768           | 21.358.522         | 21.634.005         | 18.188.075         | 20.264.508         | 19.141.998         | 18.024.587         | 16.076.883         | 15.146.411         | 11.968.531         |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 54,9                    | 18.034.755           | 18.280.257         | 18.673.264         | 15.960.917         | 14.599.743         | 16.650.904         | 13.572.541         | 12.941.675         | 12.997.821         | 11.639.176         |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 4.553,7                 | 4.852.701            | 3.601.155          | 4.190.351          | 243.088            | 529.241            | 415.565            | 1.018              | 432                | 54.243             | 104.276            |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>69,1</b>             | <b>370.917.360</b>   | <b>356.448.796</b> | <b>342.422.709</b> | <b>327.073.119</b> | <b>315.464.943</b> | <b>291.752.056</b> | <b>279.054.791</b> | <b>257.756.757</b> | <b>245.777.992</b> | <b>219.328.304</b> |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 71,7                    | 42.379.347           | 41.145.555         | 41.419.396         | 36.570.795         | 35.766.012         | 32.618.533         | 33.033.894         | 30.116.920         | 30.393.615         | 24.681.377         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 141,0                   | 33.995.811           | 33.789.153         | 31.328.229         | 29.105.424         | 25.075.723         | 22.098.201         | 20.947.413         | 17.598.909         | 16.791.072         | 14.104.694         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 25,0                    | 1.539.637            | 1.539.633          | 1.467.744          | 1.422.893          | 1.202.677          | 1.232.129          | 1.038.087          | 1.206.840          | 1.174.903          | 1.232.147          |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 69,3                    | 134.192.256          | 126.347.010        | 119.948.133        | 120.396.062        | 124.168.120        | 117.095.335        | 111.338.104        | 103.193.826        | 96.950.201         | 79.262.785         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 123,0                   | 29.289.788           | 27.559.511         | 26.656.736         | 22.777.848         | 18.428.689         | 16.834.088         | 17.015.507         | 16.882.933         | 14.524.279         | 13.135.491         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 39,5                    | 103.229.155          | 101.744.554        | 96.543.324         | 95.602.629         | 88.346.237         | 83.840.447         | 81.745.523         | 74.133.807         | 73.331.230         | 73.976.842         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 152,1                   | 12.089.223           | 12.177.419         | 10.806.106         | 9.173.280          | 7.119.430          | 7.133.428          | 5.514.662          | 5.705.129          | 5.222.691          | 4.794.490          |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 30,9                    | 10.584.522           | 9.382.363          | 12.966.749         | 11.891.515         | 14.484.210         | 10.754.808         | 8.402.568          | 8.875.574          | 7.331.901          | 8.087.458          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 6.723,1                 | 3.617.621            | 2.763.599          | 1.286.291          | 132.674            | 873.846            | 145.087            | 19.033             | 42.819             | 58.100             | 53.020             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>539,5</b>            | <b>3.514.871</b>     | <b>5.367.538</b>   | <b>11.783.864</b>  | <b>1.855.330</b>   | <b>3.948.390</b>   | <b>4.001.121</b>   | <b>392.307</b>     | <b>292.194</b>     | <b>5.186.596</b>   | <b>549.614</b>     |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 349.950              | 77.479             | 70.328             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 7  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001             | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 157,8                   |                      | 112.481.468       | 94.667.300        | 99.103.549        | 97.637.243        | 91.050.664        | 74.763.223        | 67.942.050        | 55.025.291        | 37.717.161       | 43.632.609 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 95,9                    |                      | 76.903.182        | 73.780.237        | 82.972.884        | 95.390.047        | 77.234.589        | 67.439.573        | 66.296.438        | 49.825.082        | 40.832.007       | 39.255.925 |
| 33)                             | CREDITI   | -4,8                    |                      | 16.207.984        | 72.904.091        | 11.198.237        | 75.944.774        | 37.858.874        | 28.920.570        | 31.335.941        | 16.994.498        | 6.844.817        | 17.026.596 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 82,1                    |                      | 71.387.406        | 63.988.261        | 80.768.718        | 94.608.554        | 76.574.153        | 66.599.309        | 66.138.120        | 49.758.527        | 40.758.101       | 39.210.933 |
| 35)                             | MUTUI   | 174,5                   |                      | 2.222.222         | 2.777.778         | 3.333.333         | 3.888.889         | -                 | 189.952           | 359.703           | 520.380           | 672.850          | 809.590    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 266,9                   |                      | 80.075.871        | 87.606.145        | 83.079.016        | 81.922.491        | 41.308.514        | 38.037.581        | 35.542.818        | 31.020.370        | 24.113.315       | 21.825.796 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 364,4                   |                      | 107.631.507       | 96.947.721        | 83.999.648        | 73.117.650        | 48.262.320        | 41.218.094        | 33.708.130        | 33.076.082        | 18.085.338       | 23.177.722 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 133.175.444       | 128.616.495       | 111.918.946       | 99.956.315        | 50.174.058        | 39.783.695        | 30.159.504        | 20.122.394        | 7.510.210        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 35.457.085        | 24.571.684        | 23.174.235        | 22.174.235        | 3.174.235         | 78.399            | 54.879            | -                 | -                |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 1.101.732         | 524.343           | 508.613           | 419.994           | 309.274           | 186.271           | -                 | -                 | -                |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.513.738         | 1.151.738         | 1.151.738         | 251.073           | 251.073           | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 28.641.877        | 26.489.006        | 21.121.468        | 10.238.269        | 8.382.939         | 4.685.622         | 684.501           | 292.194           | -                |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>4.305.556</b>  | 4.305.556         | 4.305.556         | 4.305.556         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>61.155.457</b> | <b>71.574.168</b> | <b>61.657.338</b> | <b>62.567.189</b> | <b>38.056.537</b> | <b>34.833.403</b> | <b>29.420.124</b> | <b>19.830.200</b> | <b>7.510.210</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>65.461.012</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>5.529.773</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 4.558.949         | 16.697.548        | 11.962.631        | 49.782.257        | 10.390.363        | 9.624.191         | 10.037.110        | 12.612.184        | 7.510.210        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 10.885.400        | 1.397.449         | 1.000.000         | 19.000.000        | 3.095.836         | 23.520            | 54.879            | -                 | -                |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 577.390           | 15.730            | 88.619            | 110.720           | 123.003           | 186.271           | -                 | -                 | -                |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 1.362.000         | -                 | 900.665           | -                 | 251.073           | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 2.152.871         | 5.367.538         | 10.883.199        | 1.855.330         | 3.697.317         | 4.001.121         | 392.307           | 292.194           | -                |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>4.305.556</b>  |                   |                   | 4.305.556         |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>61.155.457</b> | <b>10.418.711</b> | <b>9.916.831</b>  | <b>909.852</b>    | <b>3.223.134</b>  | <b>5.413.279</b>  | <b>9.589.924</b>  | <b>12.319.990</b> | <b>7.510.210</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>65.461.012</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>5.529.773</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 8   | Variaz. % periodo | Totale di periodo    | 2009                | 2008               | 2007                | 2006                | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001                | 2000             |
|-----------------------|--|-------------------|----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|
|                       |  |                   |                      | 2009                | 2008               | 2007                | 2006                | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001                | 2000             |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                   |                      |                     |                    |                     |                     |                    |                    |                    |                    |                     |                  |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 11,4              |                      | 249.309             | 246.474            | 242.302             | 239.832             | 236.618            | 233.046            | 228.469            | 226.205            | 223.716             | 223.716          |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 81,4              | <b>2.824.529.523</b> | 355.360.900         | 337.626.240        | 328.291.000         | 310.596.000         | 298.897.000        | 272.086.000        | 259.672.933        | 244.485.000        | 221.648.688         | 195.865.763      |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                   | <b>16.176.813</b>    | 1.981.085           | 8.519.337          | -                   | -                   | 5.676.391          | -                  | -                  | -                  | -                   | -                |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 62,8              |                      | 1.425               | 1.370              | 1.355               | 1.295               | 1.263              | 1.168              | 1.137              | 1.081              | 991                 | 876              |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 63,7              |                      | 1.433               | 1.404              | 1.355               | 1.295               | 1.287              | 1.168              | 1.137              | 1.081              | 991                 | 876              |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 63,4              |                      | 1.435               | 1.379              | 1.362               | 1.301               | 1.269              | 1.173              | 1.142              | 1.088              | 997                 | 878              |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 63,8              |                      | 1.443               | 1.414              | 1.365               | 1.303               | 1.297              | 1.176              | 1.145              | 1.089              | 998                 | 881              |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                   | 438.213.839          | 427.441.289         | 396.304.435        | 371.432.400         | 363.871.354         | 322.090.702        | 304.010.578        | 288.440.769        | 277.651.213        | 242.080.937         |                  |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                   | 32.475.735           | 28.405.045          | 30.255.331         | 26.895.947          | 24.793.298          | 23.680.915         | 23.526.029         | 22.571.222         | 23.667.036         | 16.761.449          |                  |
| 10)                   | Costo netto  |                   | 405.738.103          | 399.036.244         | 366.049.104        | 344.536.452         | 339.078.056         | 298.409.787        | 280.484.549        | 265.869.547        | 253.984.177        | 225.319.488         |                  |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                   | 1.758                | 1.734               | 1.636              | 1.549               | 1.538               | 1.382              | 1.382              | 1.331              | 1.275              | 1.241               | 1.082            |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                   | 1.627                | 1.619               | 1.511              | 1.437               | 1.433               | 1.280              | 1.280              | 1.228              | 1.175              | 1.135               | 1.007            |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                   | 1.647                | 1.639               | 1.529              | 1.460               | 1.452               | 1.299              | 1.299              | 1.245              | 1.192              | 1.150               | 1.020            |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>73,3</b>       | <b>418.142.772</b>   | <b>401.639.056</b>  | <b>387.383.296</b> | <b>361.349.751</b>  | <b>352.808.089</b>  | <b>322.090.702</b> | <b>304.010.578</b> | <b>287.561.027</b> | <b>263.233.795</b> | <b>241.278.897</b>  |                  |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 70,0              | 356.822.629          | 343.072.858         | 332.702.067        | 314.139.564         | 306.271.008         | 274.793.666        | 262.229.964        | 245.942.093        | 223.368.373        | 209.892.928         |                  |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 93,8              | 32.475.735           | 28.405.045          | 30.449.023         | 26.702.256          | 24.793.298          | 23.680.915         | 23.526.029         | 22.571.222         | 23.667.036         | 16.761.449          |                  |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 66,2              | 24.274.142           | 23.785.660          | 20.706.304         | 20.503.421          | 21.672.219          | 23.062.265         | 18.184.022         | 18.426.467         | 16.180.758         | 14.606.498          |                  |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 25.259,4          | 4.570.266            | 6.375.492           | 3.525.902          | 4.511               | 71.564              | 553.856            | 70.563             | 621.245            | 17.628             | 18.022              |                  |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>81,0</b>       | <b>438.213.839</b>   | <b>427.441.289</b>  | <b>396.304.435</b> | <b>371.432.400</b>  | <b>363.871.354</b>  | <b>322.090.702</b> | <b>304.010.578</b> | <b>288.440.769</b> | <b>277.651.213</b> | <b>242.080.937</b>  |                  |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 92,3              | 54.002.589           | 52.005.967          | 52.724.416         | 44.135.751          | 45.323.518          | 38.354.439         | 36.453.890         | 35.631.881         | 35.096.511         | 28.075.480          |                  |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 118,1             | 47.234.038           | 42.321.090          | 42.829.150         | 40.690.289          | 37.055.913          | 33.955.695         | 29.588.222         | 30.294.430         | 26.258.569         | 21.655.255          |                  |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -46,5             | 1.430.187            | 1.692.606           | 2.881.652          | 3.254.822           | 2.839.509           | 2.724.395          | 2.981.064          | 2.968.920          | 2.903.958          | 2.673.640           |                  |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 92,7              | 124.662.111          | 121.351.801         | 116.398.859        | 111.531.952         | 105.190.862         | 97.995.433         | 91.077.920         | 88.283.373         | 83.333.757         | 64.702.399          |                  |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 226,0             | 66.501.161           | 57.870.781          | 40.584.688         | 35.271.499          | 32.678.245          | 26.287.085         | 23.939.748         | 21.819.193         | 21.318.360         | 20.397.391          |                  |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 31,5              | 116.688.981          | 112.518.249         | 107.878.722        | 111.569.792         | 113.848.988         | 100.035.176        | 99.032.887         | 92.800.386         | 92.705.673         | 88.765.379          |                  |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 127,8             | 13.738.497           | 13.457.002          | 12.765.922         | 12.646.417          | 12.390.785          | 10.686.382         | 9.333.510          | 8.582.554          | 7.471.136          | 6.031.885           |                  |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 24,1              | 12.003.922           | 21.119.773          | 16.923.832         | 12.220.259          | 14.510.041          | 12.008.789         | 11.542.805         | 7.943.467          | 8.453.174          | 9.674.596           |                  |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 1.760,9           | 1.952.351            | 5.104.020           | 3.317.194          | 111.618             | 33.493              | 43.308             | 60.532             | 116.565            | 110.075            | 104.912             |                  |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>2.402,5</b>    | <b>- 20.071.067</b>  | <b>- 25.802.233</b> | <b>- 8.921.139</b> | <b>- 10.082.648</b> | <b>- 11.063.266</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>- 14.417.418</b> | <b>- 802.040</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                   | 556.234              | 570.732             | 129.591            | 161.257             | -                   | 377.123            | -                  | -                  | 759.064            | -                   | -                |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 8  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006               | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 22,0                    |                      | 56.247.878        | 40.978.020        | 57.853.539        | 89.640.022         | 67.566.298        | 41.303.637        | 49.200.107        | 35.769.057        | 19.836.469        | 46.093.318 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 62,0                    |                      | 95.957.501        | 86.637.035        | 104.704.462       | 123.327.450        | 110.606.144       | 79.984.965        | 86.584.746        | 58.019.030        | 50.005.034        | 59.245.950 |
| 33)                             | CREDITI   | -14,1                   |                      | 29.329.099        | 32.913.855        | 8.684.675         | 68.353.467         | 34.644.090        | 23.063.280        | 31.067.210        | 22.647.613        | 10.070.440        | 34.153.192 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 62,1                    |                      | 95.798.674        | 86.539.011        | 104.695.506       | 123.083.283        | 110.444.252       | 79.471.475        | 86.455.622        | 57.979.977        | 49.963.211        | 59.099.053 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -                 | -                 | -                 | -                  | -                 | 267.357           | 506.282           | 791.623           | 1.117.658         | 1.412.900  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 19,1                    |                      | 107.368.480       | 116.918.313       | 120.863.413       | 109.361.814        | 115.277.112       | 115.549.282       | 114.281.656       | 98.830.334        | 94.647.531        | 90.119.435 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -18,9                   |                      | 59.440.628        | 56.685.578        | 66.576.617        | 73.211.746         | 70.397.946        | 74.831.184        | 74.220.522        | 73.449.776        | 60.908.691        | 73.281.935 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 118.305.251       | 114.116.587       | 104.604.685       | 80.344.163         | 73.613.044        | 61.499.429        | 49.549.421        | 24.764.589        | 11.999.232        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 29.831.758        | 25.899.701        | 18.927.013        | 16.863.208         | 8.563.057         | 1.933.029         | 1.322.367         | 679.515           | 552.137           |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 545.604           | 472.460           | 327.131           | 313.248            | 36.977            | 11.723            | -                 | -                 | -                 |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 12.454            | 6.633             | 4.908             | 2.660              | 1.823             | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 734.531           | 734.531           | -                 | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>87.180.904</b> | <b>87.003.262</b> | <b>85.345.632</b> | <b>63.165.047</b>  | <b>65.011.187</b> | <b>59.554.677</b> | <b>48.227.054</b> | <b>24.085.074</b> | <b>11.447.095</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>87.180.904</b> |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>14.067.943</b> |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 4.188.664         | 9.511.902         | 24.260.521        | 6.731.119          | 12.113.615        | 11.950.008        | 24.784.832        | 12.765.358        | 11.999.232        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 3.932.057         | 6.972.688         | 2.063.805         | 8.300.151          | 6.630.028         | 610.662           | 642.852           | 127.378           | 552.137           |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 73.144            | 145.328           | 13.884            | 276.271            | 25.254            | 11.723            | -                 | -                 | -                 |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 5.821             | 1.725             | 2.248             | 837                | 1.823             | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -                 | 734.531           | -                 | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>177.642</b>    | <b>1.657.630</b>  | <b>22.180.585</b> | <b>- 1.846.141</b> | <b>5.456.510</b>  | <b>11.327.623</b> | <b>24.141.980</b> | <b>12.637.980</b> | <b>11.447.095</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>87.180.904</b> |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>14.067.943</b> |                   |                   |                    |                   |                   |                   |                   |                   |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 9   | Totale di periodo |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |         |
|-----------------------|--|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------|
|                       |  | 2009              | 2008                 | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |                    |         |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                   |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |         |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 12,3              | 412.260              | 406.930            | 400.870            | 396.567            | 390.941            | 383.972            | 376.237            | 371.556            | 367.116            | 367.116            | 367.116 |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 90,1              | <b>4.891.737.725</b> | 627.210.300        | 599.197.360        | 565.236.000        | 536.581.000        | 466.566.000        | 447.993.000        | 417.862.000        | 385.066.168        | 329.919.898        |         |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                   | -                    | -                  | -                  | 14.520.086         | 23.608.672         | 10.157.662         | 794.702            | 4.724.516          | -                  | 17.591.300         |         |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 69,3              | 1.521                | 1.472              | 1.410              | 1.353              | 1.320              | 1.215              | 1.191              | 1.125              | 1.049              | 899                |         |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 60,7              | 1.521                | 1.472              | 1.410              | 1.390              | 1.381              | 1.242              | 1.193              | 1.137              | 1.049              | 947                |         |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 69,6              | 1.526                | 1.477              | 1.414              | 1.356              | 1.323              | 1.218              | 1.193              | 1.128              | 1.052              | 900                |         |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 60,8              | 1.526                | 1.477              | 1.415              | 1.394              | 1.385              | 1.246              | 1.197              | 1.141              | 1.052              | 949                |         |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                   | 801.364.054          | 759.997.497        | 729.900.413        | 689.662.271        | 664.674.997        | 603.108.233        | 555.297.901        | 525.758.952        | 509.125.529        | 445.711.150        |         |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                   | 99.324.560           | 96.583.429         | 101.190.088        | 84.481.354         | 80.128.170         | 72.698.410         | 69.480.946         | 66.611.235         | 68.055.833         | 56.176.866         |         |
| 10)                   | Costo netto  |                   | 702.039.494          | 663.414.068        | 628.710.325        | 605.180.917        | 584.546.827        | 530.409.823        | 485.816.955        | 459.147.717        | 441.069.696        | 389.534.284        |         |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                   | 1.944                | 1.868              | 1.821              | 1.739              | 1.700              | 1.571              | 1.476              | 1.415              | 1.387              | 1.214              |         |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                   | 1.703                | 1.630              | 1.568              | 1.526              | 1.495              | 1.381              | 1.291              | 1.236              | 1.201              | 1.061              |         |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                   | 1.713                | 1.641              | 1.578              | 1.539              | 1.505              | 1.390              | 1.300              | 1.244              | 1.209              | 1.067              |         |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>89,0</b>       | <b>801.794.093</b>   | <b>744.747.390</b> | <b>713.837.790</b> | <b>658.273.853</b> | <b>642.075.239</b> | <b>582.474.221</b> | <b>556.197.347</b> | <b>517.963.794</b> | <b>505.823.009</b> | <b>424.132.191</b> |         |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 85,2              | 638.676.989          | 603.033.843        | 571.207.979        | 542.146.076        | 522.056.578        | 471.312.334        | 453.615.819        | 422.449.804        | 388.788.561        | 344.949.309        |         |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 76,8              | 99.324.560           | 96.583.429         | 100.638.228        | 85.033.215         | 80.128.170         | 72.698.410         | 69.480.946         | 66.611.235         | 68.055.833         | 56.176.866         |         |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 102,8             | 46.208.594           | 40.777.356         | 32.656.264         | 31.014.543         | 39.598.944         | 38.425.455         | 32.820.813         | 28.436.678         | 48.804.868         | 22.790.123         |         |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 8,044,8           | 17.583.949           | 4.352.763          | 9.335.320          | 80.020             | 291.547            | 38.022             | 279.769            | 466.077            | 173.747            | 215.893            |         |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>79,8</b>       | <b>801.364.054</b>   | <b>759.997.497</b> | <b>729.900.413</b> | <b>689.662.271</b> | <b>664.674.997</b> | <b>603.108.233</b> | <b>555.297.901</b> | <b>525.758.952</b> | <b>509.125.529</b> | <b>445.711.150</b> |         |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 102,2             | 70.261.437           | 65.107.015         | 65.893.948         | 57.836.495         | 58.837.054         | 54.381.526         | 49.665.119         | 46.417.625         | 45.203.851         | 34.749.611         |         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 115,7             | 77.844.090           | 73.036.056         | 67.923.208         | 59.955.849         | 57.820.672         | 54.982.563         | 48.165.124         | 44.810.384         | 40.939.816         | 36.087.121         |         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 4,6               | 3.656.366            | 3.415.154          | 3.062.105          | 2.946.095          | 2.579.801          | 2.695.776          | 3.146.167          | 3.059.100          | 3.494.614          | 3.496.522          |         |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 117,9             | 332.623.620          | 311.153.676        | 303.801.841        | 283.283.368        | 260.893.731        | 236.118.060        | 212.569.234        | 200.223.504        | 193.181.415        | 152.621.035        |         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 74,1              | 71.803.841           | 69.226.048         | 64.126.246         | 58.630.497         | 53.835.774         | 52.050.238         | 47.825.199         | 47.200.961         | 41.352.642         | 41.238.378         |         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 37,7              | 201.211.624          | 194.314.645        | 177.482.635        | 187.490.027        | 188.352.092        | 170.822.964        | 158.318.075        | 155.336.162        | 158.287.376        | 146.124.816        |         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 98,8              | 21.080.972           | 19.640.196         | 17.784.452         | 16.524.416         | 16.446.566         | 15.351.913         | 14.071.361         | 13.429.801         | 12.029.929         | 10.603.668         |         |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -8,9              | 18.816.532           | 20.315.431         | 25.042.432         | 22.911.484         | 25.424.627         | 15.899.011         | 19.384.697         | 15.072.660         | 14.463.496         | 20.648.143         |         |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 2.766,0           | 4.065.572            | 3.789.276          | 4.783.547          | 84.042             | 484.680            | 806.182            | 2.152.925          | 208.755            | 172.390            | 141.856            |         |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-102,0</b>     | <b>430.038</b>       | <b>15.250.107</b>  | <b>16.062.623</b>  | <b>31.388.419</b>  | <b>22.599.758</b>  | <b>20.634.012</b>  | <b>899.446</b>     | <b>7.795.158</b>   | <b>3.302.520</b>   | <b>21.578.959</b>  |         |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                   | 1.395.341            | -                  | 181.274            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |         |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | UJSS 9  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|--------------|
|                                 |   |                         | 2009                 | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001                | 2000         |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 117,1                   | 153.428.171          | 119.943.119       | 173.114.112       | 164.666.589       | 161.603.110       | 135.343.497       | 149.126.115      | 91.859.223       | 90.833.557          | 70.666.795   |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 109,8                   | 250.309.260          | 207.143.956       | 230.931.675       | 238.438.952       | 208.712.592       | 173.734.147       | 159.321.773      | 133.520.518      | 135.555.755         | 119.280.207  |
| 33)                             | CREDITI   | 22,2                    | 70.517.817           | 106.370.195       | 57.755.802        | 120.823.185       | 104.149.055       | 90.845.293        | 97.212.960       | 56.214.691       | 57.168.075          | 57.703.098   |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 108,7                   | 248.935.601          | 199.781.134       | 227.611.345       | 237.215.403       | 207.444.797       | 173.734.147       | 159.321.773      | 133.514.901      | 135.555.755         | 119.267.102  |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  | -                    | -                 | -                 | -                 | 15.098            | 402.125           | 747.993          | 1.088.718        | 1.394.228           | 1.668.192    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 60,8                    | 222.083.924          | 210.247.608       | 160.987.672       | 155.516.376       | 153.406.872       | 152.194.074       | 149.467.182      | 142.022.088      | 134.721.851         | 138.129.538  |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 31,5                    | 113.592.766          | 109.367.975       | 87.277.904        | 78.036.315        | 103.207.661       | 111.022.337       | 136.114.228      | 97.918.711       | 86.967.763          | 86.365.397   |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 183.942.228          | 151.044.940       | 121.776.864       | 99.928.321        | 81.299.687        | 63.536.114        | 43.347.723       | 29.441.687       | 8.669.559           |              |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 29.738.177           | 27.968.128        | 20.483.320        | 19.095.645        | 17.402.663        | 17.106.350        | 15.568.707       | 15.493.707       | -                   |              |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 2.918.007            | 2.664.053         | 2.497.018         | 1.713.361         | 368.732           | 276.368           | 41.368           | 21.368           | 21.368              |              |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 675.946              | 539.053           | 503.999           | 343.521           | 277.523           | 245.146           | 196.163          | -                | -                   |              |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 39.015.444           | 36.209.800        | 36.209.800        | 36.209.800        | 35.227.276        | 26.532.872        | 25.358.713       | 22.459.331       | 21.671.500          |              |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | -                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                   |              |
| 44)                             | Mutui   |                         | -                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                   |              |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>111.594.653</b>   | <b>83.663.906</b> | <b>62.082.727</b> | <b>42.565.994</b> | <b>28.023.493</b> | <b>19.375.378</b> | <b>2.182.772</b> | <b>8.532.719</b> | <b>- 13.023.309</b> |              |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>111.594.653</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>13.036.963</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 183.942.228          | 32.897.288        | 29.268.075        | 21.848.544        | 18.628.634        | 17.763.573        | 20.188.391       | 13.906.036       | 20.772.128          | 8.669.559    |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 29.738.177           | 1.770.049         | 7.484.809         | 1.387.675         | 1.692.982         | 296.313           | 1.537.643        | 75.000           | 15.493.707          | -            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 2.918.007            | 253.955           | 167.034           | 783.658           | 1.344.629         | 92.364            | 235.000          | 20.000           | -                   | 21.368       |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 675.946              | 136.893           | 35.054            | 160.478           | 65.998            | 32.377            | 48.983           | 196.163          | -                   | -            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 39.015.444           | 2.805.644         | -                 | -                 | 982.524           | 8.694.404         | 1.174.159        | 2.899.382        | 787.831             | 21.671.500   |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | 0                    |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 44)                             | Mutui   |                         | 0                    |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>111.594.653</b>   | 27.930.747        | 21.581.179        | 19.516.733        | 14.542.502        | 8.648.115         | 17.192.606       | 10.715.491       | 4.490.590           | - 13.023.309 |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>111.594.653</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>13.036.963</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                     |              |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 10  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003               | 2002               | 2001                | 2000                |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
|                       |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                    |                    |                     |                     |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 8,0                     |                      | 213.985             | 211.911             | 208.781             | 206.811             | 205.231             | 203.047             | 200.396            | 199.093            | 198.068             | 198.068             |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 70,0                    | <b>2.530.218.948</b> | 308.448.200         | 301.930.970         | 289.114.000         | 273.802.000         | 264.718.000         | 243.168.000         | 233.035.605        | 230.772.000        | 203.781.822         | 181.448.352         |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>113.708.597</b>   | 5.514.810           | 10.152.106          | 10.011.735          | 16.703.702          | 19.613.113          | 9.840.023           | 3.438.423          | 1.827.686          | 15.362.100          | 21.244.900          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 57,3                    |                      | 1.441               | 1.425               | 1.385               | 1.324               | 1.290               | 1.198               | 1.163              | 1.159              | 1.029               | 916                 |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 43,4                    |                      | 1.467               | 1.473               | 1.433               | 1.405               | 1.385               | 1.246               | 1.180              | 1.168              | 1.106               | 1.023               |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 57,8                    |                      | 1.449               | 1.432               | 1.391               | 1.329               | 1.294               | 1.202               | 1.167              | 1.165              | 1.033               | 918                 |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 43,5                    |                      | 1.475               | 1.480               | 1.440               | 1.411               | 1.393               | 1.253               | 1.186              | 1.174              | 1.112               | 1.027               |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 376.720.876         | 365.438.405         | 356.043.777         | 339.441.247         | 330.185.355         | 300.379.217         | 276.232.235        | 272.127.378        | 267.985.007         | 240.691.695         |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 24.885.860          | 22.423.689          | 24.843.925          | 27.226.967          | 23.511.803          | 20.095.254          | 19.112.554         | 17.790.556         | 16.757.833          | 14.250.973          |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 351.835.016         | 343.014.716         | 331.199.851         | 312.214.280         | 306.673.552         | 280.283.963         | 257.119.681        | 254.336.822        | 251.227.174         | 226.440.722         |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 1.761               | 1.724               | 1.705               | 1.641               | 1.609               | 1.479               | 1.378              | 1.367              | 1.353               | 1.215               |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.644               | 1.619               | 1.586               | 1.510               | 1.494               | 1.380               | 1.283              | 1.277              | 1.268               | 1.143               |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 1.660               | 1.634               | 1.601               | 1.529               | 1.509               | 1.395               | 1.297              | 1.290              | 1.280               | 1.153               |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>65,9</b>             |                      | <b>357.332.135</b>  | <b>342.249.418</b>  | <b>336.400.991</b>  | <b>315.533.766</b>  | <b>304.816.667</b>  | <b>280.963.394</b>  | <b>267.881.194</b> | <b>268.015.033</b> | <b>236.361.305</b>  | <b>215.434.043</b>  |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 69,5                    |                      | 314.220.431         | 303.627.268         | 290.512.636         | 276.068.712         | 266.176.908         | 243.693.271         | 233.867.761        | 231.967.590        | 204.520.202         | 185.337.216         |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 74,6                    |                      | 24.885.860          | 22.423.689          | 28.054.162          | 24.016.731          | 23.511.803          | 20.095.254          | 19.112.554         | 17.790.556         | 16.757.833          | 14.250.973          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 18,3                    |                      | 16.109.963          | 15.329.724          | 15.005.627          | 15.133.697          | 14.694.852          | 15.219.914          | 14.736.666         | 18.077.441         | 14.149.201          | 13.616.281          |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | -5,1                    |                      | 2.115.881           | 868.737             | 2.828.566           | 314.626             | 433.104             | 1.954.955           | 164.213            | 179.446            | 934.069             | 2.229.573           |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>56,5</b>             |                      | <b>376.720.876</b>  | <b>365.438.405</b>  | <b>356.043.777</b>  | <b>339.441.247</b>  | <b>330.185.355</b>  | <b>300.379.217</b>  | <b>276.232.235</b> | <b>272.127.378</b> | <b>267.985.007</b>  | <b>240.691.695</b>  |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 63,4                    |                      | 63.444.000          | 61.604.019          | 59.887.483          | 56.513.452          | 54.184.778          | 46.213.165          | 44.945.779         | 43.259.136         | 43.997.582          | 38.838.859          |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 112,2                   |                      | 34.829.784          | 34.687.804          | 31.742.094          | 29.799.067          | 28.208.389          | 24.255.361          | 22.093.481         | 19.582.618         | 18.955.297          | 16.415.641          |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 9,6                     |                      | 3.091.515           | 3.140.411           | 3.154.673           | 2.843.707           | 2.726.690           | 2.525.208           | 2.616.339          | 2.769.299          | 2.833.823           | 2.819.963           |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 74,3                    |                      | 122.219.947         | 115.795.264         | 112.537.816         | 112.348.152         | 104.046.560         | 99.325.563          | 92.131.479         | 90.225.137         | 88.264.007          | 70.121.399          |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 72,5                    |                      | 21.229.185          | 21.470.936          | 20.109.187          | 18.546.206          | 16.692.459          | 14.462.424          | 15.152.370         | 14.748.566         | 13.962.449          | 12.304.966          |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 30,3                    |                      | 109.082.255         | 107.304.931         | 102.385.385         | 102.360.267         | 106.954.284         | 96.088.657          | 86.107.932         | 85.293.802         | 84.813.051          | 83.709.605          |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 61,6                    |                      | 7.173.332           | 7.000.222           | 6.394.344           | 5.880.816           | 5.544.082           | 5.307.302           | 5.118.838          | 4.911.456          | 4.599.707           | 4.437.706           |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -5,3                    |                      | 10.860.176          | 11.428.400          | 17.156.357          | 10.930.978          | 11.558.900          | 11.726.742          | 7.735.343          | 9.922.515          | 8.703.432           | 11.463.320          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 725,6                   |                      | 4.790.681           | 3.006.418           | 2.676.438           | 218.602             | 269.212             | 474.795             | 330.674            | 1.414.849          | 1.855.659           | 580.236             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-23,2</b>            |                      | <b>- 19.388.741</b> | <b>- 23.188.986</b> | <b>- 19.642.786</b> | <b>- 23.907.481</b> | <b>- 25.368.688</b> | <b>- 19.415.823</b> | <b>- 8.351.041</b> | <b>- 4.112.345</b> | <b>- 31.623.702</b> | <b>- 25.257.652</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 185.619             | 123.974             | 102.421             | 10.050              | 13.440              | 24.640              | 20.724             | 19.145             | 27.760              | 42.188              |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 10   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000        |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -41,5                   |                      | 40.653.876  | 26.245.466  | 18.512.573  | 33.327.929  | 49.199.207  | 37.453.012 | 42.134.431 | 46.699.096 | 25.689.429 | 69.459.180  |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 23,1                    |                      | 134.175.726 | 106.539.419 | 108.802.333 | 124.904.157 | 124.447.085 | 95.496.649 | 81.226.938 | 90.393.833 | 86.951.836 | 109.039.966 |
| 33)                             | CREDITI   | -45,8                   |                      | 34.908.683  | 20.362.005  | 10.071.083  | 24.750.144  | 40.494.451  | 29.141.669 | 35.320.348 | 42.037.564 | 20.854.490 | 64.384.223  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 14,8                    |                      | 125.201.423 | 105.003.584 | 108.240.990 | 123.991.553 | 123.757.434 | 94.880.917 | 80.929.519 | 90.281.400 | 86.924.468 | 109.018.912 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -           | -           | -           | 0           | 241.169     | 869.812    | 1.434.399  | 1.941.469  | 2.396.892  | 2.805.939   |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 39,5                    |                      | 84.711.587  | 82.035.909  | 81.136.560  | 80.565.582  | 77.598.705  | 70.876.150 | 66.589.778 | 64.034.065 | 62.022.800 | 60.722.438  |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -183,8                  |                      | -           | -           | -           | -           | 513.178     | 10.360.370 | 24.242.657 | 16.747.241 | -          | 17.264.886  |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 75.899.233  | 66.042.744  | 58.150.324  | 51.191.751  | 42.347.340  | 30.089.765 | 20.496.841 | 12.822.540 | 5.899.811  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 14.716.276  | 13.716.899  | 11.790.700  | 10.728.120  | 8.976.446   | 4.916.470  | 1.899.742  | 1.004.725  | 369.217    |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 1.250.187   | 939.577     | 894.582     | 856.480     | 771.713     | 647.925    | 291.104    | 103.693    | -          |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 59.932.769  | 51.386.268  | 45.465.042  | 39.607.151  | 32.599.181  | 24.525.370 | 18.305.995 | 11.714.122 | 5.530.594  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 59.932.769  |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 4.409.541   |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 9.856.489   | 7.892.420   | 6.958.573   | 8.844.411   | 12.257.575  | 9.592.924  | 7.674.301  | 6.922.729  | 5.899.811  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 999.377     | 1.926.199   | 1.062.580   | 1.751.674   | 4.059.976   | 3.016.728  | 895.017    | 635.508    | 369.217    |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 310.611     | 44.994      | 38.102      | 84.767      | 123.789     | 356.821    | 187.411    | 103.693    | -          |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 8.546.501   | 5.921.227   | 5.857.891   | 7.007.970   | 8.073.810   | 6.219.375  | 6.591.873  | 6.183.528  | 5.530.594  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 59.932.769  |             |             |             |             |            |            |            |            |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 4.409.541   |             |             |             |             |            |            |            |            |             |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 12  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                 | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                       |  |                         |                      | 2009                 | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | -0,2                    |                      | 306.130              | 304.258             | 303.228             | 303.165             | 304.047             | 304.168             | 302.676             | 305.752             | 306.685             | 306.685             |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 72,0                    | <b>4.638.374.882</b> | 568.356.000          | 546.331.580         | 528.976.000         | 502.394.000         | 482.595.000         | 443.701.000         | 424.725.861         | 437.854.000         | 372.934.332         | 330.507.109         |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>534.148.727</b>   | 60.783.397           | 67.017.213          | 40.396.600          | 64.455.017          | 72.986.202          | 58.342.491          | 37.927.992          | 21.766.815          | 59.568.800          | 50.904.200          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 72,3                    |                      | 1.857                | 1.796               | 1.744               | 1.657               | 1.587               | 1.459               | 1.403               | 1.432               | 1.216               | 1.078               |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 65,2                    |                      | 2.055                | 2.016               | 1.878               | 1.870               | 1.827               | 1.651               | 1.529               | 1.503               | 1.410               | 1.244               |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 72,8                    |                      | 1.867                | 1.805               | 1.752               | 1.663               | 1.593               | 1.464               | 1.409               | 1.439               | 1.222               | 1.080               |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 65,4                    |                      | 2.065                | 2.026               | 1.887               | 1.878               | 1.837               | 1.659               | 1.537               | 1.511               | 1.417               | 1.249               |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 792.815.336          | 741.383.454         | 693.809.228         | 668.250.892         | 668.975.984         | 624.935.564         | 575.082.763         | 553.614.923         | 548.889.114         | 481.338.339         |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 71.779.536           | 64.463.503          | 65.577.671          | 57.165.971          | 58.693.935          | 57.039.282          | 50.718.650          | 47.139.174          | 51.151.437          | 45.033.303          |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 721.035.800          | 676.919.951         | 628.231.557         | 611.084.921         | 610.282.049         | 567.896.282         | 524.364.113         | 506.475.749         | 497.737.677         | 436.305.036         |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 2.590                | 2.437               | 2.288               | 2.204               | 2.200               | 2.055               | 1.900               | 1.811               | 1.790               | 1.569               |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 2.355                | 2.225               | 2.072               | 2.016               | 2.007               | 1.867               | 1.732               | 1.656               | 1.623               | 1.423               |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 2.376                | 2.246               | 2.091               | 2.041               | 2.027               | 1.886               | 1.750               | 1.673               | 1.638               | 1.435               |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>60,4</b>             |                      | <b>675.153.767</b>   | <b>699.600.468</b>  | <b>636.592.526</b>  | <b>592.195.649</b>  | <b>571.773.031</b>  | <b>558.061.265</b>  | <b>518.582.160</b>  | <b>515.101.539</b>  | <b>450.642.833</b>  | <b>420.977.172</b>  |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 60,6                    |                      | 571.575.706          | 550.561.430         | 532.249.915         | 507.382.472         | 487.426.506         | 446.591.305         | 429.520.076         | 440.406.278         | 375.178.223         | 355.981.985         |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 59,4                    |                      | 71.779.536           | 64.463.503          | 67.817.385          | 54.926.257          | 58.693.935          | 57.039.282          | 50.718.650          | 47.139.174          | 51.151.437          | 45.033.303          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 36,9                    |                      | 24.708.825           | 21.745.320          | 24.589.752          | 23.907.661          | 24.065.538          | 32.575.358          | 30.884.607          | 27.054.211          | 24.248.370          | 18.048.077          |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 270,5                   |                      | 7.089.699            | 62.830.214          | 11.935.474          | 5.979.259           | 1.587.052           | 21.855.320          | 7.458.827           | 501.876             | 64.803              | 1.913.807           |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>64,7</b>             |                      | <b>792.815.336</b>   | <b>741.383.454</b>  | <b>693.809.228</b>  | <b>668.250.892</b>  | <b>668.975.984</b>  | <b>624.935.564</b>  | <b>575.082.763</b>  | <b>553.614.923</b>  | <b>548.889.114</b>  | <b>481.338.339</b>  |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 88,9                    |                      | 78.526.283           | 71.325.943          | 70.220.686          | 62.908.781          | 60.934.818          | 55.476.561          | 53.734.362          | 49.597.767          | 52.928.757          | 41.577.950          |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 75,9                    |                      | 69.251.673           | 69.233.792          | 69.030.738          | 64.418.092          | 59.636.972          | 57.500.091          | 52.398.193          | 49.633.221          | 45.921.130          | 39.367.553          |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -44,2                   |                      | 2.120.251            | 2.656.176           | 2.182.087           | 2.800.393           | 2.146.449           | 2.193.125           | 2.347.098           | 2.562.108           | 3.677.837           | 3.796.334           |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 76,7                    |                      | 296.325.577          | 272.762.616         | 260.298.722         | 255.444.506         | 243.497.705         | 236.784.619         | 218.446.317         | 213.009.802         | 203.482.390         | 167.708.342         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 95,8                    |                      | 69.324.680           | 66.974.431          | 57.051.448          | 50.792.094          | 48.453.983          | 46.880.199          | 45.858.183          | 45.913.235          | 39.588.017          | 35.397.856          |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 18,2                    |                      | 199.651.432          | 199.173.052         | 190.418.446         | 194.434.066         | 215.037.326         | 190.083.481         | 170.045.064         | 172.318.965         | 174.996.076         | 168.896.729         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 91,7                    |                      | 13.474.350           | 12.407.876          | 12.317.237          | 12.047.018          | 11.787.878          | 10.870.085          | 10.073.864          | 9.030.529           | 8.143.320           | 7.027.052           |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 20,4                    |                      | 18.483.129           | 22.268.191          | 27.583.030          | 23.960.997          | 26.223.928          | 23.039.484          | 20.315.681          | 8.995.129           | 17.276.550          | 15.348.046          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 1.958,1                 |                      | 45.657.961           | 24.581.377          | 4.706.836           | 1.444.945           | 1.256.924           | 2.107.919           | 1.864.001           | 2.554.167           | 2.875.037           | 2.218.477           |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>94,9</b>             |                      | <b>- 117.661.569</b> | <b>- 41.782.987</b> | <b>- 57.216.702</b> | <b>- 76.055.243</b> | <b>- 97.202.953</b> | <b>- 66.874.299</b> | <b>- 56.500.603</b> | <b>- 38.513.384</b> | <b>- 98.246.281</b> | <b>- 60.361.167</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 372.961              | 373.570             | 312.818             | -                   | -                   | -                   | 25.000              | -                   | -                   | -                   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 12   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001              | 2000        |            |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 62,6                    |                      | 86.117.066        | 137.185.496       | 48.045.127        | 52.146.798        | 98.756.970        | 64.703.886        | 83.299.164        | 94.572.232        | 40.750.496        | 52.972.044  |            |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 166,5                   |                      | 355.716.975       | 367.996.669       | 329.420.589       | 311.121.594       | 321.015.381       | 257.133.399       | 227.900.630       | 245.132.093       | 188.593.158       | 133.495.982 |            |
| 33)                             | CREDITI   | 63,1                    |                      | 73.916.047        | 125.181.961       | 36.181.937        | 38.244.771        | 84.283.626        | 47.391.708        | 67.824.747        | 79.394.555        | 36.873.990        | 45.307.969  |            |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 165,4                   |                      | 353.858.372       | 365.567.949       | 327.903.141       | 307.807.135       | 317.494.528       | 254.161.458       | 227.719.106       | 244.871.614       | 187.176.392       | 133.320.366 |            |
| 35)                             | MUTUI   | -96,8                   |                      | 152.575           | 602.922           | 1.189.128         | 1.753.012         | 2.299.037         | 2.828.789         | 3.341.425         | 3.850.131         | 4.350.648         | 4.820.067   |            |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 162,1                   |                      | 265.463.155       | 275.968.162       | 258.813.520       | 219.658.259       | 182.899.004       | 144.326.946       | 130.564.847       | 125.218.039       | 110.315.404       | 101.277.464 |            |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -273,6                  |                      | -                 | 12.643.035        | 32.207.955        | -                 | 39.261.397        | -                 | 55.711.404        | -                 | 35.283.434        | -           | 50.102.813 |
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 252.168.227       | 249.198.885       | 219.643.366       | 168.224.469       | 124.184.022       | 74.830.128        | 53.350.165        | 41.189.404        | 17.197.010        |             |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 104.809.456       | 103.758.560       | 103.307.245       | 92.897.894        | 49.091.822        | 17.079.699        | 11.944.045        | 8.837.217         | 2.877.268         |             |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 2.064.681         | 2.004.193         | 1.848.833         | 1.085.617         | 1.011.190         | 889.903           | 607.721           | 412.299           | 112.188           |             |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 17.569            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |             |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 83.152.208        | 81.886.722        | 35.475.749        | 35.475.749        | 31.111.646        | 29.625.836        | 7.837.742         | 454.239           | -                 |             |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |             |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |             |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)/Disponibilità (-)                                  |                         |                      | <b>62.124.314</b> | <b>61.549.410</b> | <b>79.011.540</b> | <b>38.765.209</b> | <b>42.969.364</b> | <b>27.234.690</b> | <b>32.960.657</b> | <b>31.485.649</b> | <b>14.207.554</b> |             |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>62.124.314</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>5.494.346</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 2.969.343         | 29.555.519        | 51.418.897        | 44.040.447        | 49.353.894        | 21.479.963        | 12.160.761        | 23.992.394        | 17.197.010        |             |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 1.050.896         | 451.315           | 10.409.350        | 43.806.073        | 32.012.123        | 5.135.654         | 3.106.827         | 5.959.949         | 2.877.268         |             |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 60.488            | 155.361           | 763.216           | 74.427            | 121.287           | 282.182           | 195.422           | 300.111           | 112.188           |             |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 17.569            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |             |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 83.152.208        | 1.265.486         | 46.410.973        | 4.364.103         | 1.485.810         | 21.788.094        | 7.383.503         | 454.239           | -                 |             |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)/Disponibilità (-)                                  |                         |                      | 574.904           | 17.462.130        | 40.246.331        | 4.204.155         | 15.734.674        | 5.725.967         | 1.475.008         | 17.278.095        | 14.207.554        |             |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>62.124.314</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>5.494.346</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |             |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 13  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000        |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                       |  |                         |                      | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000        |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |             |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 10,2                    |                      | 264.472             | 260.202             | 255.440             | 252.667             | 249.825             | 246.696             | 242.825             | 240.875             | 239.958             | 239.958     |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 82,2                    | <b>2.964.841.822</b> | 379.626.000         | 350.788.420         | 339.317.000         | 321.028.000         | 310.599.000         | 284.277.000         | 271.967.558         | 261.796.000         | 237.036.475         | 208.406.369 |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>141.187.946</b>   | 4.143.084           | 21.711.395          | 15.215.140          | 17.353.996          | 22.880.949          | 11.246.852          | 5.262.542           | 12.590.888          | 14.124.300          | 16.658.800  |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 65,3                    |                      | 1.435               | 1.348               | 1.328               | 1.271               | 1.243               | 1.152               | 1.120               | 1.087               | 988                 | 869         |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 54,7                    |                      | 1.451               | 1.432               | 1.388               | 1.339               | 1.335               | 1.198               | 1.142               | 1.139               | 1.047               | 938         |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 66,3                    |                      | 1.452               | 1.364               | 1.342               | 1.282               | 1.253               | 1.162               | 1.130               | 1.100               | 998                 | 873         |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 55,0                    |                      | 1.468               | 1.448               | 1.404               | 1.354               | 1.352               | 1.213               | 1.156               | 1.153               | 1.059               | 947         |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 456.617.312         | 446.775.807         | 428.975.590         | 398.263.362         | 394.090.674         | 360.812.015         | 337.324.768         | 332.323.643         | 323.099.947         | 276.722.456 |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 33.396.438          | 31.924.202          | 37.655.233          | 23.892.728          | 29.722.874          | 26.715.783          | 28.783.529          | 28.335.465          | 30.911.857          | 22.904.867  |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 423.220.874         | 414.851.605         | 391.320.356         | 374.370.634         | 364.367.800         | 334.096.232         | 308.541.239         | 303.988.178         | 292.188.090         | 253.817.589 |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 1.727               | 1.717               | 1.679               | 1.576               | 1.577               | 1.463               | 1.389               | 1.380               | 1.346               | 1.153       |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.600               | 1.594               | 1.532               | 1.482               | 1.458               | 1.354               | 1.271               | 1.262               | 1.218               | 1.058       |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 1.636               | 1.631               | 1.566               | 1.527               | 1.493               | 1.388               | 1.302               | 1.291               | 1.245               | 1.080       |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>71,5</b>             | <b>435.756.957</b>   | <b>407.125.370</b>  | <b>399.806.070</b>  | <b>371.508.481</b>  | <b>334.436.527</b>  | <b>363.955.303</b>  | <b>320.984.457</b>  | <b>308.924.843</b>  | <b>286.552.555</b>  | <b>254.033.869</b>  |             |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 76,4                    |                      | 380.999.648         | 355.406.146         | 343.558.758         | 323.750.381         | 314.319.837         | 287.698.624         | 273.956.636         | 264.359.123         | 239.771.572         | 216.003.392 |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 45,8                    |                      | 33.396.438          | 31.924.202          | 31.762.606          | 29.785.355          | 29.722.874          | 26.715.783          | 28.783.529          | 28.335.465          | 30.911.857          | 22.904.867  |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 13,8                    |                      | 17.175.774          | 17.662.021          | 18.577.666          | 17.923.541          | 19.002.921          | 19.929.197          | 18.152.760          | 16.199.669          | 15.814.916          | 15.089.686  |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 11,549,9                |                      | 4.185.097           | 2.133.001           | 5.907.040           | 49.203              | 909.671             | 92.923              | 91.532              | 30.586              | 54.210              | 35.924      |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>65,0</b>             | <b>456.617.312</b>   | <b>446.775.807</b>  | <b>428.975.590</b>  | <b>398.263.362</b>  | <b>394.090.674</b>  | <b>360.812.015</b>  | <b>337.324.768</b>  | <b>332.323.643</b>  | <b>323.099.947</b>  | <b>276.722.456</b>  |             |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 101,0                   |                      | 81.991.025          | 77.650.073          | 80.770.532          | 61.947.207          | 64.696.184          | 57.317.824          | 50.909.361          | 47.585.195          | 50.441.156          | 40.787.751  |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 83,6                    |                      | 49.761.495          | 47.314.250          | 44.731.740          | 42.435.753          | 38.240.976          | 35.751.778          | 33.863.556          | 32.857.629          | 29.708.672          | 27.107.682  |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -42,1                   |                      | 1.282.212           | 1.377.798           | 1.290.525           | 1.302.472           | 1.138.226           | 1.115.792           | 1.487.967           | 1.635.607           | 1.448.534           | 2.213.403   |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 75,4                    |                      | 129.408.546         | 123.931.316         | 118.683.190         | 116.753.786         | 109.841.123         | 103.246.660         | 96.523.600          | 97.870.675          | 91.315.120          | 73.766.122  |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 83,1                    |                      | 44.315.047          | 42.508.678          | 39.965.660          | 36.356.950          | 35.159.278          | 34.176.786          | 32.069.377          | 30.694.631          | 27.350.737          | 24.197.799  |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 35,0                    |                      | 121.639.890         | 120.398.087         | 113.479.289         | 117.065.077         | 121.435.679         | 110.802.759         | 101.421.209         | 100.048.584         | 101.312.065         | 90.123.088  |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 58,1                    |                      | 10.401.728          | 10.360.390          | 9.597.109           | 8.476.173           | 8.235.326           | 8.129.108           | 8.284.269           | 8.240.258           | 7.849.745           | 6.578.635   |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 0,0                     |                      | 11.518.022          | 15.823.238          | 13.742.100          | 13.067.851          | 14.931.652          | 9.545.825           | 12.251.612          | 12.425.279          | 12.301.836          | 11.516.929  |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 1.361,4                 |                      | 6.299.346           | 7.411.976           | 6.715.444           | 858.092             | 412.230             | 725.483             | 513.817             | 965.785             | 1.372.082           | 431.047     |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-8,1</b>             | <b>- 20.860.355</b>  | <b>- 39.650.437</b> | <b>- 29.169.520</b> | <b>- 26.754.881</b> | <b>- 26.375.488</b> | <b>- 30.135.371</b> | <b>- 16.340.311</b> | <b>- 23.398.800</b> | <b>- 36.547.392</b> | <b>- 22.688.587</b> |             |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 529.795             | 494.192             | 330.898             | 44.516              | 80.132              | 44.557              | 80.166              | 70.042              | 86.642              | 48.672      |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 13   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002        | 2001       | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
|                                 |   |                         |                      | 2009        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002        | 2001       | 2000       |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 16,1                    | 38.883.888           | 36.648.758  | 25.215.219  | 38.201.893  | 42.618.733  | 28.931.615  | 38.031.866  | 24.492.589 | 33.492.042 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 99,9                    | 162.037.940          | 160.443.217 | 153.612.191 | 160.630.105 | 140.839.572 | 103.145.123 | 108.369.211 | 92.729.182 | 81.054.993 |
| 33)                             | CREDITI   | 6,2                     | 29.200.602           | 27.956.411  | 15.661.388  | 25.616.013  | 29.680.798  | 17.211.256  | 32.785.501  | 16.258.201 | 27.493.114 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 99,2                    | 161.463.748          | 159.018.677 | 152.508.109 | 159.779.182 | 102.340.288 | 100.089.607 | 108.366.739 | 92.727.884 | 81.053.575 |
| 35)                             | MUTUI   | -7,8                    | 2.813.611            | 4.047.071   | 5.410.325   | 6.847.451   | 9.855.834   | 11.352.158  | 6.762.714   | 7.666.634  | 3.052.455  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 23,4                    | 90.403.016           | 89.863.613  | 90.811.093  | 81.279.293  | 80.545.760  | 77.666.975  | 79.780.410  | 77.562.015 | 73.247.117 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -294,4                  | -                    | 40.843.295  | -           | 50.842.505  | -           | 7.925.619   | 1.191.761   | 203.980    | 21.004.893 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 96.719.223           | 85.778.091  | 76.365.180  | 57.242.971  | 48.042.397  | 36.928.286  | 22.549.859  | 12.091.506 |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 18.690.723           | 16.369.551  | 12.728.054  | 4.865.561   | 4.405.390   | 3.070.768   | 995.613     | 15.175     |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 5.966.196            | 5.535.989   | 4.531.405   | 2.931.641   | 333.547     | 149.082     | 371         | 132        |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 253.803              | 82.735      | -           | -           | -           | -           | -           | -          |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 870.272              | 870.272     | 870.272     | 870.272     | 870.272     | -           | -           | -          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | -                    | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         | 10.845.594           | 10.845.594  | 10.845.594  | 10.845.594  | 10.845.594  | 10.845.594  | 5.164.569   | 5.164.569  |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | 60.092.634           | 52.073.949  | 47.389.856  | 37.729.902  | 31.587.594  | 22.862.842  | 16.529.281  | 6.911.630  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | 70.938.228           |             |             |             |             |             |             |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | 5.622.994            |             |             |             |             |             |             |            |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 96.719.223           | 10.941.132  | 9.412.910   | 19.122.210  | 11.114.111  | 7.538.954   | 6.839.473   | 10.458.353 | 12.091.506 |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 18.690.723           | 2.321.172   | 3.641.497   | 7.862.493   | 460.171     | 1.334.623   | 1.057.154   | 1.018.001  | 980.438    |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 5.966.196            | 430.207     | 1.004.585   | 1.599.763   | 184.465     | 148.239     | 472         | 240        | 132        |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 253.803              | 171.069     | 82.735      | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 870.272              | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | 0                    |             |             |             |             |             |             |            |            |
| 44)                             | Mutui   |                         | 10.845.594           |             |             |             |             |             |             |            | 5.164.569  |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | 60.092.634           | 8.018.685   | 4.684.093   | 9.659.954   | 6.142.309   | 8.724.752   | 6.333.561   | 139.975    | 9.477.675  |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | 70.938.228           |             |             |             |             |             |             |            | 6.911.630  |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | 5.622.994            |             |             |             |             |             |             |            |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 14  | Totale di periodo |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |             |
|-----------------------|--|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                       |  | 2009              | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |                     |             |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |             |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 4,0               | 134.211             | 133.215             | 132.282             | 133.971             | 131.393             | 130.484             | 129.814             | 129.390             | 129.047             | 129.047             | 129.047     |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 76,7              | 1.640.198.999       | 206.319.200         | 192.941.610         | 187.986.000         | 177.853.000         | 170.134.000         | 156.825.000         | 152.072.768         | 147.397.000         | 131.876.276         | 116.794.145 |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                   | 76.764.695          | 4.282.077           | 8.234.523           | 5.875.853           | 8.837.786           | 14.154.237          | 7.031.667           | 4.938.610           | 6.107.042           | 8.221.500           | 9.081.400   |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 69,9              | 1.537               | 1.448               | 1.421               | 1.328               | 1.295               | 1.202               | 1.171               | 1.139               | 1.022               | 1.022               | 905         |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 60,9              | 1.569               | 1.510               | 1.466               | 1.394               | 1.403               | 1.256               | 1.210               | 1.186               | 1.086               | 1.086               | 975         |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 72,0              | 1.572               | 1.482               | 1.449               | 1.350               | 1.315               | 1.222               | 1.191               | 1.165               | 1.043               | 1.043               | 914         |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 61,4              | 1.604               | 1.544               | 1.499               | 1.422               | 1.437               | 1.286               | 1.238               | 1.214               | 1.110               | 1.110               | 994         |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                   | 250.212.592         | 241.141.493         | 231.507.162         | 218.427.267         | 215.604.292         | 194.367.290         | 181.048.597         | 178.626.729         | 172.925.688         | 147.072.455         |             |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                   | 18.196.567          | 17.770.479          | 20.381.234          | 17.967.473          | 17.937.018          | 14.474.098          | 11.507.858          | 11.250.161          | 12.095.745          | 7.846.590           |             |
| 10)                   | Costo netto  |                   | 232.016.025         | 223.371.014         | 211.125.928         | 200.459.794         | 197.667.274         | 179.893.192         | 169.540.739         | 167.376.568         | 160.829.943         | 139.225.865         |             |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                   | 1.864               | 1.810               | 1.750               | 1.630               | 1.641               | 1.490               | 1.395               | 1.381               | 1.340               | 1.140               |             |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                   | 1.729               | 1.677               | 1.596               | 1.496               | 1.504               | 1.379               | 1.306               | 1.294               | 1.246               | 1.079               |             |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                   | 1.803               | 1.752               | 1.666               | 1.588               | 1.576               | 1.447               | 1.369               | 1.352               | 1.301               | 1.123               |             |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>72,7</b>       | <b>234.210.690</b>  | <b>222.256.244</b>  | <b>217.971.031</b>  | <b>203.850.275</b>  | <b>196.349.875</b>  | <b>179.978.948</b>  | <b>170.101.351</b>  | <b>167.405.415</b>  | <b>155.078.077</b>  | <b>135.638.378</b>  |             |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 69,9              | 206.813.442         | 194.069.060         | 188.401.653         | 179.279.025         | 171.114.196         | 157.373.687         | 152.711.431         | 148.133.673         | 133.289.884         | 121.721.114         |             |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 131,9             | 18.196.567          | 17.770.479          | 20.218.426          | 18.130.281          | 17.937.018          | 14.474.098          | 11.507.858          | 11.250.161          | 12.095.745          | 7.846.590           |             |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 26,1              | 7.652.461           | 6.206.780           | 6.584.280           | 6.363.485           | 7.193.225           | 7.480.018           | 5.875.116           | 8.018.015           | 7.309.401           | 6.070.171           |             |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | #####             | 1.548.221           | 4.209.926           | 2.766.672           | 77.484              | 105.437             | 651.145             | 6.946               | 3.566               | 2.383.047           | 503                 |             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>70,1</b>       | <b>250.212.592</b>  | <b>241.141.493</b>  | <b>231.507.162</b>  | <b>218.427.267</b>  | <b>215.604.292</b>  | <b>194.367.290</b>  | <b>181.048.597</b>  | <b>178.626.729</b>  | <b>172.925.688</b>  | <b>147.072.455</b>  |             |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 85,5              | 54.035.374          | 52.614.127          | 50.361.746          | 40.586.770          | 40.663.629          | 34.747.082          | 35.602.095          | 33.928.859          | 34.563.781          | 29.137.126          |             |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 110,2             | 22.526.410          | 20.756.542          | 19.429.401          | 17.840.659          | 16.743.714          | 15.276.805          | 13.413.129          | 12.042.219          | 11.613.371          | 10.714.946          |             |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -51,8             | 931.864             | 900.930             | 1.042.303           | 1.074.835           | 1.097.431           | 1.252.475           | 1.807.018           | 1.627.065           | 1.857.539           | 1.932.888           |             |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 97,0              | 73.808.883          | 69.054.444          | 66.733.800          | 65.170.593          | 62.733.424          | 56.755.275          | 53.671.206          | 52.425.453          | 48.118.134          | 37.458.428          |             |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 98,4              | 19.611.423          | 18.383.700          | 17.345.667          | 15.809.230          | 15.593.534          | 14.531.005          | 12.146.902          | 11.926.528          | 10.260.584          | 9.887.223           |             |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 28,1              | 64.816.835          | 64.358.527          | 61.276.178          | 64.141.404          | 65.979.512          | 60.115.350          | 53.727.079          | 55.132.231          | 53.934.359          | 50.612.460          |             |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 112,6             | 5.863.507           | 5.279.807           | 4.887.823           | 4.769.969           | 4.596.603           | 4.275.227           | 4.067.995           | 3.770.912           | 3.220.724           | 2.758.419           |             |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 52,2              | 6.836.277           | 7.361.097           | 8.579.604           | 8.726.799           | 7.538.395           | 7.056.497           | 6.414.027           | 7.441.895           | 8.844.971           | 4.490.589           |             |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 2.117,1           | 1.782.019           | 2.432.318           | 1.850.640           | 307.008             | 658.050             | 357.574             | 199.146             | 331.567             | 512.225             | 80.376              |             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>39,9</b>       | <b>- 16.001.902</b> | <b>- 18.885.248</b> | <b>- 13.536.131</b> | <b>- 14.576.993</b> | <b>- 19.254.416</b> | <b>- 14.388.342</b> | <b>- 10.947.246</b> | <b>- 11.221.314</b> | <b>- 17.847.611</b> | <b>- 11.434.077</b> |             |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                   | 365.162             | 321.964             | 246.583             | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | 645.725     |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 14   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002             | 2001             | 2000             |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 3,0                     |                      | 18.899.460        | 20.248.032        | 5.721.503         | 13.143.389        | 22.109.376        | 17.731.136        | 12.342.454        | 18.219.121       | 10.567.603       | 18.357.714       |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 145,1                   |                      | 83.449.208        | 75.105.853        | 58.942.616        | 66.543.618        | 73.049.817        | 61.543.785        | 43.278.521        | 46.223.566       | 37.603.161       | 34.053.809       |
| 33)                             | CREDITI   | 37,1                    |                      | 16.402.804        | 16.969.925        | 3.258.755         | 7.999.072         | 16.529.971        | 13.121.039        | 9.550.551         | 15.687.229       | 7.573.881        | 11.968.447       |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 144,4                   |                      | 82.959.691        | 72.376.920        | 57.701.743        | 62.526.988        | 69.170.038        | 57.740.217        | 41.113.839        | 45.406.661       | 37.453.729       | 33.943.065       |
| 35)                             | MUTUI   | -93,7                   |                      | 163.755           | 481.304           | 786.020           | 1.078.421         | 1.359.007         | 1.628.253         | 1.886.618         | 2.134.541        | 2.372.446        | 2.600.737        |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 83,1                    |                      | 49.046.323        | 45.172.305        | 43.091.403        | 40.994.181        | 41.882.850        | 41.536.054        | 38.292.501        | 34.103.902       | 30.319.824       | 26.791.299       |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -325,0                  |                      | - 17.938.106      | - 13.996.662      | - 15.111.074      | - 14.721.292      | - 11.299.699      | - 4.392.577       | 5.017.086         | 3.469.997        | 405.305          | 7.971.964        |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 62.916.601        | 53.179.076        | 45.818.224        | 38.840.180        | 34.958.880        | 30.062.731        | 22.556.701        | 14.300.107       | 6.749.249        |                  |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 16.940.928        | 15.375.757        | 14.187.533        | 12.644.116        | 10.808.032        | 10.691.281        | 9.228.154         | 5.076.190        | 1.461.477        |                  |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 1.950.411         | 1.885.472         | 1.785.585         | 1.703.776         | 539.011           | 356.133           | 165.865           | 56.450           | -                |                  |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 218.118           | 164.018           | 28.026            | 6.204             | 4.843             | 3.520             | 3.279             | 3.080            | 2.120            |                  |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800         | 2.373.800        | 2.373.800        |                  |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                |                  |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                |                  |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>41.433.343</b> | <b>33.380.030</b> | <b>27.443.281</b> | <b>22.112.285</b> | <b>21.233.194</b> | <b>16.637.997</b> | <b>10.785.604</b> | <b>6.790.587</b> | <b>2.911.852</b> |                  |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>41.433.343</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>6.462.043</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 9.737.525         | 7.360.851         | 6.978.044         | 3.881.300         | 4.896.149         | 7.506.030         | 8.256.594         | 7.550.858        | 6.749.249        |                  |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 1.565.172         | 1.188.224         | 1.543.417         | 1.836.083         | 116.751           | 1.463.128         | 4.151.963         | 3.614.713        | 1.461.477        |                  |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 64.940            | 99.887            | 81.809            | 1.164.765         | 182.878           | 190.268           | 109.415           | 56.450           | -                |                  |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 54.101            | 135.992           | 21.822            | 1.361             | 1.322             | 242               | 199               | 960              | 2.120            |                  |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | <b>2.373.800</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  | <b>2.373.800</b> |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>0</b>          |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>41.433.343</b> | <b>8.053.313</b>  | <b>5.936.749</b>  | <b>879.091</b>    | <b>4.595.198</b>  | <b>5.852.393</b>  | <b>3.995.017</b>  | <b>3.878.736</b> | <b>2.911.852</b> |                  |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>41.433.343</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>6.462.043</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 15  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                       |  |                         |                      | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 13,1                    |                      | 250.326            | 246.438            | 241.225            | 237.695            | 234.307            | 230.438            | 225.885            | 223.261            | 221.321            | 221.321            |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 97,4                    | <b>2.775.543.704</b> | 376.391.200        | 334.662.650        | 317.905.000        | 300.770.000        | 288.701.000        | 262.952.000        | 250.944.000        | 235.319.000        | 217.197.144        | 190.701.710        |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>65.654.976</b>    | -                  | 3.212.061          | 6.070.997          | 6.397.614          | 17.932.608         | 9.172.958          | 3.947.818          | 7.288.220          | 172.800            | 11.459.900         |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 74,5                    |                      | 1.504              | 1.358              | 1.318              | 1.265              | 1.232              | 1.141              | 1.111              | 1.054              | 981                | 862                |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 64,6                    |                      | 1.504              | 1.371              | 1.343              | 1.292              | 1.309              | 1.181              | 1.128              | 1.087              | 982                | 913                |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 76,0                    |                      | 1.528              | 1.382              | 1.338              | 1.282              | 1.247              | 1.156              | 1.126              | 1.075              | 998                | 869                |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 64,7                    |                      | 1.529              | 1.396              | 1.368              | 1.314              | 1.335              | 1.204              | 1.151              | 1.109              | 1.002              | 928                |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 444.533.518        | 421.416.969        | 409.339.990        | 377.938.482        | 369.395.551        | 335.108.269        | 308.556.412        | 294.797.611        | 283.660.283        | 251.245.943        |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 40.415.881         | 41.439.394         | 44.487.384         | 32.891.967         | 35.206.773         | 29.894.791         | 27.821.128         | 26.760.858         | 32.239.611         | 22.274.178         |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 404.117.637        | 379.977.575        | 364.852.606        | 345.046.516        | 334.188.778        | 305.213.478        | 280.735.284        | 268.036.753        | 251.420.672        | 228.971.765        |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 1.776              | 1.710              | 1.697              | 1.590              | 1.577              | 1.454              | 1.366              | 1.320              | 1.282              | 1.135              |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.614              | 1.542              | 1.512              | 1.452              | 1.426              | 1.324              | 1.243              | 1.201              | 1.136              | 1.035              |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 1.667              | 1.596              | 1.564              | 1.521              | 1.481              | 1.377              | 1.292              | 1.247              | 1.180              | 1.069              |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>85,7</b>             |                      | <b>436.821.385</b> | <b>403.918.459</b> | <b>389.061.218</b> | <b>360.330.015</b> | <b>343.011.935</b> | <b>313.895.365</b> | <b>296.828.556</b> | <b>280.692.815</b> | <b>266.196.746</b> | <b>235.191.023</b> |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 90,1                    |                      | 377.345.528        | 342.085.431        | 324.946.379        | 306.809.703        | 289.876.711        | 263.662.428        | 252.162.025        | 236.709.786        | 218.504.949        | 198.472.517        |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 81,4                    |                      | 40.415.881         | 41.439.394         | 43.135.827         | 34.243.525         | 35.206.773         | 29.894.791         | 27.821.128         | 26.760.858         | 32.239.611         | 22.274.178         |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 22,9                    |                      | 17.751.404         | 18.515.522         | 18.041.484         | 19.274.910         | 17.927.127         | 20.336.695         | 16.843.947         | 17.219.831         | 15.448.981         | 14.440.495         |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 34,039,6                |                      | 1.308.572          | 1.878.112          | 2.937.529          | 1.878              | 1.323              | 1.451              | 1.456              | 2.340              | 3.205              | 3.833              |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>76,9</b>             |                      | <b>444.533.518</b> | <b>421.416.969</b> | <b>409.339.990</b> | <b>377.938.482</b> | <b>369.395.551</b> | <b>335.108.269</b> | <b>308.556.412</b> | <b>294.797.611</b> | <b>283.660.283</b> | <b>251.245.943</b> |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 99,8                    |                      | 77.095.909         | 66.854.502         | 67.046.969         | 56.351.263         | 56.109.917         | 49.348.130         | 45.389.012         | 43.540.145         | 44.640.075         | 38.595.036         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 91,8                    |                      | 42.369.255         | 42.522.984         | 40.599.195         | 38.217.619         | 34.126.359         | 32.783.717         | 30.862.907         | 27.302.249         | 25.966.976         | 22.093.280         |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 15,5                    |                      | 3.351.270          | 3.838.705          | 3.384.370          | 3.671.864          | 3.295.470          | 3.229.999          | 3.396.970          | 3.175.623          | 3.093.315          | 2.902.406          |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 111,4                   |                      | 135.051.607        | 126.990.176        | 124.814.722        | 111.216.499        | 101.737.938        | 96.016.852         | 88.995.224         | 86.692.526         | 79.881.578         | 63.881.128         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 78,6                    |                      | 33.635.380         | 30.030.604         | 28.313.110         | 28.689.103         | 24.931.639         | 24.421.904         | 22.001.901         | 19.841.011         | 18.893.659         | 18.829.670         |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 39,6                    |                      | 123.261.372        | 119.630.039        | 112.061.054        | 115.010.201        | 122.461.233        | 110.540.492        | 98.719.566         | 95.633.210         | 94.469.147         | 88.310.714         |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 91,1                    |                      | 11.009.451         | 11.447.887         | 11.035.851         | 10.197.503         | 9.956.047          | 9.163.757          | 7.968.590          | 7.295.696          | 6.582.602          | 5.760.943          |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 26,9                    |                      | 13.654.361         | 13.666.870         | 15.043.832         | 13.448.784         | 16.236.695         | 9.082.909          | 10.940.732         | 11.075.497         | 9.888.193          | 10.763.561         |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 4,574,6                 |                      | 5.104.913          | 6.435.202          | 7.040.889          | 1.135.645          | 540.253            | 520.509            | 281.510            | 241.654            | 244.738            | 109.205            |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-52,0</b>            |                      | <b>- 7.712.134</b> | <b>17.498.510</b>  | <b>20.278.772</b>  | <b>17.608.468</b>  | <b>26.383.616</b>  | <b>21.212.904</b>  | <b>11.727.856</b>  | <b>14.104.796</b>  | <b>17.463.537</b>  | <b>16.054.920</b>  |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 44.768             | 27.114             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 15   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002       | 2001        | 2000        |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -62,4                   |                      | 38.572.988  | 39.909.237  | 17.736.381  | 51.126.120  | 48.021.469  | 34.708.592  | 45.288.512  | 38.176.151 | 63.703.528  | 102.461.962 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 7,1                     |                      | 162.455.817 | 165.646.270 | 147.427.917 | 169.454.560 | 152.876.859 | 126.587.020 | 114.047.010 | 90.049.055 | 113.818.865 | 151.718.776 |
| 33)                             | CREDITI   | -72,2                   |                      | 27.333.329  | 29.009.751  | 8.100.349   | 42.491.632  | 38.594.628  | 25.498.696  | 41.406.078  | 34.878.156 | 59.412.013  | 98.228.547  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 7,3                     |                      | 162.455.817 | 165.646.046 | 147.427.718 | 169.454.560 | 152.869.830 | 126.567.425 | 114.046.521 | 90.049.055 | 113.609.054 | 151.359.617 |
| 35)                             | MUTUI   | #DIV/0!                 |                      | 9.924.145   | 2.280.050   | 2.626.691   | 2.964.675   | 3.294.038   | 3.615.000   | -           | -          | -           | -           |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 130,3                   |                      | 110.603.575 | 106.389.414 | 99.849.020  | 89.751.488  | 89.154.811  | 83.577.814  | 73.730.685  | 62.237.210 | 53.006.576  | 48.026.067  |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 1.475,8                 |                      | -           | 27.297.817  | 39.119.413  | 34.291.422  | 22.262.376  | 12.585.412  | 4.376.053   | 9.833.110  | 2.374.153   | 1.692.263   |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 147.218.893 | 131.995.280 | 114.006.999 | 92.880.616  | 82.086.435  | 66.558.391  | 47.551.506  | 28.089.441 | 11.563.111  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 18.195.328  | 14.715.634  | 14.100.358  | 12.933.175  | 11.796.714  | 10.390.437  | 9.104.680   | 4.888.629  | -           |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.119.996   | 735.514     | 500.318     | 371.204    | 32.279      |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.824.355   | 1.119.996   | 735.514     | 500.318     | 371.204    | 32.279      |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 622.007     | 622.007     | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -           |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -           |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 11.615.000  | 3.615.000   | 3.615.000   | 3.615.000   | 3.615.000   | 3.615.000   | -           | -          | -           |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 113.137.847 | 109.393.928 | 92.642.930  | 72.683.729  | 64.434.729  | 51.081.926  | 37.446.190  | 22.458.404 | 11.498.553  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 124.752.847 |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 14.135.519  |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 147.218.893 | 15.223.613  | 17.988.281  | 21.126.383  | 10.794.180  | 15.528.044  | 19.006.886  | 16.526.330 | 11.563.111  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 18.195.328  | 3.479.694   | 615.276     | 1.167.183   | 1.136.462   | 1.406.277   | 1.285.757   | 4.216.051  | 4.888.629   |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 1.824.355   | -           | -           | 704.359     | 384.482     | 235.196     | 129.114     | 338.925    | 32.279      |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 1.824.355   | -           | -           | 704.359     | 384.482     | 235.196     | 129.114     | 338.925    | 32.279      |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 622.007     | -           | 622.007     | -           | -           | -           | -           | -          | -           |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 11.615.000  | 8.000.000   |             |             |             | 3.615.000   |             |            |             |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 113.137.847 | 3.743.919   | 16.750.998  | 19.959.200  | 8.249.000   | 13.352.803  | 14.987.786  | 10.959.851 | 11.498.553  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 124.752.847 |             |             |             |             |             |             |            |             |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 14.135.519  |             |             |             |             |             |             |            |             |             |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 16  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                       |  |                         |                      | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 6,4                     |                      | 418.126             | 412.840             | 410.412             | 407.237             | 403.643             | 396.008             | 395.768             | 393.711             | 392.827             | 392.827             |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 79,7                    | <b>5.112.609.125</b> | 641.629.000         | 613.776.760         | 592.975.000         | 562.545.000         | 539.865.000         | 475.098.000         | 463.715.314         | 463.301.000         | 402.596.830         | 357.107.222         |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>459.140.336</b>   | 29.694.009          | 38.990.721          | 30.400.446          | 69.733.672          | 60.893.248          | 67.866.201          | 36.189.280          | 22.010.460          | 47.928.100          | 55.434.200          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 68,8                    |                      | 1.535               | 1.487               | 1.445               | 1.381               | 1.337               | 1.200               | 1.172               | 1.177               | 1.025               | 909                 |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 52,9                    |                      | 1.606               | 1.581               | 1.519               | 1.553               | 1.488               | 1.371               | 1.263               | 1.233               | 1.147               | 1.050               |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 75,5                    |                      | 1.651               | 1.600               | 1.539               | 1.456               | 1.407               | 1.269               | 1.241               | 1.269               | 1.099               | 940                 |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 54,4                    |                      | 1.722               | 1.694               | 1.631               | 1.651               | 1.608               | 1.480               | 1.365               | 1.331               | 1.234               | 1.115               |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 838.326.132         | 810.904.589         | 788.663.958         | 794.141.762         | 728.147.272         | 660.198.114         | 603.855.175         | 573.829.426         | 561.304.017         | 509.655.225         |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 95.047.273          | 97.023.778          | 90.399.252          | 95.127.998          | 80.961.326          | 66.950.450          | 59.782.899          | 53.764.082          | 50.046.805          | 44.171.642          |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 743.278.859         | 713.880.811         | 698.264.705         | 699.013.764         | 647.185.946         | 593.247.664         | 544.072.276         | 520.065.344         | 511.257.212         | 465.483.583         |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 2.005               | 1.964               | 1.922               | 1.950               | 1.804               | 1.667               | 1.526               | 1.457               | 1.429               | 1.297               |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.778               | 1.729               | 1.701               | 1.716               | 1.603               | 1.498               | 1.375               | 1.321               | 1.301               | 1.185               |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 2.025               | 1.984               | 1.936               | 2.037               | 1.854               | 1.743               | 1.600               | 1.529               | 1.496               | 1.339               |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>75,0</b>             |                      | <b>779.313.951</b>  | <b>750.889.403</b>  | <b>743.917.062</b>  | <b>710.771.288</b>  | <b>668.630.226</b>  | <b>567.330.457</b>  | <b>548.670.238</b>  | <b>541.604.815</b>  | <b>477.482.457</b>  | <b>445.339.781</b>  |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 73,1                    |                      | 658.577.111         | 634.738.211         | 613.300.963         | 582.549.196         | 555.112.780         | 480.602.908         | 467.289.848         | 466.330.947         | 405.589.990         | 380.479.715         |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 115,2                   |                      | 95.047.273          | 97.023.778          | 109.728.748         | 75.798.502          | 80.961.326          | 66.950.450          | 59.782.899          | 53.764.082          | 50.046.805          | 44.171.642          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | -14,1                   |                      | 17.780.256          | 16.901.944          | 16.565.280          | 52.411.295          | 31.940.458          | 19.772.140          | 21.269.986          | 21.474.029          | 21.842.132          | 20.688.097          |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | #####                   |                      | 7.909.312           | 2.225.470           | 4.322.071           | 12.295              | 615.661             | 4.959               | 327.505             | 35.757              | 3.530               | 327                 |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>64,5</b>             |                      | <b>838.326.132</b>  | <b>810.904.589</b>  | <b>788.663.958</b>  | <b>794.141.762</b>  | <b>728.147.272</b>  | <b>660.198.114</b>  | <b>603.855.175</b>  | <b>573.829.426</b>  | <b>561.304.017</b>  | <b>509.655.225</b>  |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 64,2                    |                      | 248.928.088         | 240.763.601         | 232.266.892         | 216.906.212         | 202.205.432         | 182.388.034         | 161.095.463         | 158.122.270         | 166.518.167         | 151.596.647         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 120,4                   |                      | 26.677.241          | 24.413.458          | 23.569.092          | 26.359.979          | 27.529.044          | 24.829.342          | 20.804.654          | 18.375.700          | 17.307.488          | 12.106.637          |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 3,0                     |                      | 2.128.297           | 2.024.893           | 2.119.054           | 2.660.022           | 1.975.479           | 2.085.803           | 1.932.827           | 2.246.333           | 3.130.740           | 2.067.031           |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 92,8                    |                      | 396.659.548         | 390.089.486         | 374.884.062         | 368.290.561         | 345.213.629         | 307.526.452         | 282.994.698         | 262.263.921         | 245.237.761         | 205.724.696         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 39,6                    |                      | 27.782.732          | 27.093.471          | 26.473.187          | 30.350.798          | 20.749.695          | 20.717.591          | 24.290.387          | 24.112.094          | 23.694.473          | 19.907.148          |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 18,6                    |                      | 100.591.325         | 97.426.235          | 92.710.933          | 100.526.097         | 104.264.902         | 95.716.745          | 88.538.226          | 86.938.188          | 84.072.285          | 84.806.733          |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 192,4                   |                      | 9.851.903           | 9.239.711           | 9.495.205           | 8.470.014           | 8.444.880           | 7.605.951           | 7.265.475           | 6.377.343           | 4.386.358           | 3.369.812           |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -58,6                   |                      | 12.197.901          | 13.144.451          | 18.264.538          | 38.074.638          | 15.344.906          | 16.041.440          | 14.108.565          | 12.475.914          | 13.508.454          | 29.458.200          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 2.084,8                 |                      | 13.509.096          | 6.709.282           | 8.880.994           | 2.503.441           | 2.419.304           | 3.286.756           | 2.824.880           | 2.917.663           | 3.448.291           | 618.321             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-8,2</b>             |                      | <b>- 59.012.181</b> | <b>- 60.015.186</b> | <b>- 44.746.896</b> | <b>- 83.370.474</b> | <b>- 59.517.046</b> | <b>- 92.867.657</b> | <b>- 55.184.937</b> | <b>- 32.224.611</b> | <b>- 83.821.560</b> | <b>- 64.315.444</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 380.596             | 291.292             | 132.905             | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 16   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002             | 2001              | 2000         |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 0,2                     |                      | 88.279.568        | 86.808.040        | 42.225.081        | 103.394.019       | 148.732.481       | 89.157.754        | 110.634.641       | 85.947.732       | 40.001.391        | 88.118.236   |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 67,4                    |                      | 280.392.986       | 251.548.980       | 265.049.726       | 333.720.993       | 327.790.694       | 286.654.896       | 234.849.452       | 214.263.683      | 203.863.630       | 167.476.417  |
| 33)                             | CREDITI   | 43,7                    |                      | 82.152.766        | 78.915.469        | 35.928.538        | 96.221.522        | 141.455.386       | 83.754.836        | 106.262.253       | 80.413.228       | 33.711.632        | 57.156.909   |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 65,6                    |                      | 277.105.556       | 247.413.265       | 262.032.649       | 331.795.071       | 326.231.332       | 285.371.249       | 234.168.637       | 214.056.760      | 203.860.948       | 167.340.883  |
| 35)                             | MUTUI   | 56,6                    |                      | 9.091.905         | 12.934.639        | 16.713.406        | 20.583.034        | 24.405.696        | 28.180.727        | 31.906.266        | 35.566.029       | 10.751.620        | 5.806.818    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 113,4                   |                      | 93.881.184        | 86.988.382        | 81.405.942        | 80.621.508        | 89.499.925        | 87.550.705        | 79.968.636        | 79.334.919       | 61.263.266        | 43.992.553   |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 166,5                   |                      | - 122.248.475     | - 110.793.187     | - 177.907.742     | - 180.279.595     | - 122.922.060     | - 145.355.990     | - 82.808.791      | - 90.889.111     | - 118.250.755     | - 45.873.178 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 120.989.218       | 104.244.513       | 89.439.028        | 79.166.356        | 79.583.379        | 69.186.279        | 54.005.259        | 46.106.067       | 21.657.071        |              |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 18.237.885        | 14.150.927        | 11.683.138        | 11.329.128        | 10.596.951        | 9.106.706         | 8.184.414         | 5.430.657        | 1.684.929         |              |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 7.120.877         | 7.436.246         | 1.796.577         | 2.113.825         | 173.115           | 105.623           | 64.135            | -                | -                 |              |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 804.436           | 310.861           | 154.947           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                 |              |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 17.915.956        | 17.915.956        | 17.915.956        | 17.915.956        | 17.915.956        | 1.344.914         | 1.344.914         | 1.018.702        | -                 |              |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                 |              |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>31.503.871</b> | 31.503.871        | 31.503.871        | 31.503.871        | 31.503.871        | 31.503.871        | 31.503.871        | 31.503.871       | 5.681.026         |              |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>45.406.193</b> | <b>32.926.652</b> | <b>26.384.539</b> | <b>16.303.576</b> | <b>19.393.486</b> | <b>27.125.164</b> | <b>12.907.925</b> | <b>8.152.837</b> | <b>14.291.116</b> |              |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>76.910.064</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>23.112.265</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 120.989.218       | 16.744.705        | 14.805.484        | 10.272.672        | - 417.023         | 10.397.101        | 15.181.020        | 7.899.192        | 24.448.996        | 21.657.071   |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 18.237.885        | 4.086.958         | 2.467.788         | 354.011           | 732.177           | 1.490.245         | 922.292           | 2.753.758        | 3.745.728         | 1.684.929    |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 7.120.877         | 315.369           | 5.639.669         | 317.248           | 1.940.711         | 67.492            | 41.488            | 64.135           | -                 | -            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 804.436           | 493.575           | 155.915           | 154.947           | -                 | -                 | -                 | -                | -                 | -            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 17.915.956        | -                 | -                 | -                 | 16.571.042        | -                 | 326.212           | 1.018.702        | -                 | -            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>31.503.871</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  | 5.681.026         |              |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>45.406.193</b> | 12.479.541        | 6.542.113         | 10.080.963        | - 3.089.910       | - 7.731.678       | 14.217.240        | 4.755.087        | - 6.138.279       | 14.291.116   |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>76.910.064</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>23.112.265</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                   |              |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda  | ULSS 17 | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000              |
|--|---------|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  |         |                         |                      | 184.914            | 183.443            | 182.323            | 181.613            | 180.934            | 179.830            | 179.002            | 178.664            | 178.466            | 178.466           |
| 1) Popolazione di riferimento                            |         | 3,6                     |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| 2) Assegnazione riparto regionale                        |         | 71,8                    | <b>2.268.003.655</b> | 283.032.500        | 266.499.380        | 259.756.000        | 245.755.000        | 235.867.000        | 215.154.000        | 207.781.120        | 206.223.000        | 183.169.894        | 164.765.761       |
| 3) Assegnazioni ripiano perdite                          |         |                         | <b>79.959.667</b>    | -                  | 3.942.564          | 3.120.856          | 7.524.014          | 17.594.298         | 12.146.184         | 7.168.790          | 2.452.561          | 13.751.400         | 12.259.000        |
| 4) Pro-capite riparto                                    |         | 65,8                    |                      | 1.531              | 1.453              | 1.425              | 1.353              | 1.304              | 1.196              | 1.161              | 1.154              | 1.026              | 923               |
| 5) Pro-capite riparto e ripiano                          |         | 54,3                    |                      | 1.531              | 1.474              | 1.442              | 1.395              | 1.401              | 1.264              | 1.201              | 1.168              | 1.103              | 992               |
| 6) Pro-capite riparto + quota AO e IOV                   |         | 67,9                    |                      | 1.566              | 1.486              | 1.452              | 1.375              | 1.324              | 1.217              | 1.181              | 1.181              | 1.048              | 932               |
| 7) Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV         |         | 54,9                    |                      | 1.566              | 1.509              | 1.476              | 1.424              | 1.436              | 1.295              | 1.230              | 1.196              | 1.128              | 1.011             |
| 8) Costo di produzione totale                            |         |                         | 327.333.761          | 325.901.531        | 316.446.518        | 299.363.061        | 293.402.897        | 277.046.912        | 255.090.868        | 243.416.585        | 244.990.548        | 211.138.288        |                   |
| 9) Ricavi per mobilità sanitarie e poste R               |         |                         | 24.759.888           | 26.514.796         | 25.547.148         | 21.441.215         | 19.161.394         | 17.230.092         | 14.587.669         | 13.776.527         | 16.313.084         | 12.856.153         |                   |
| 10) Costo netto  |         |                         | 302.573.872          | 299.386.735        | 290.899.371        | 277.921.846        | 274.241.503        | 259.816.820        | 240.503.199        | 229.640.058        | 228.677.464        | 198.282.135        |                   |
| 11) Costo pro-capite lordo                               |         |                         | 1.770                | 1.777              | 1.736              | 1.648              | 1.622              | 1.541              | 1.425              | 1.425              | 1.362              | 1.373              | 1.183             |
| 12) Costo pro-capite netto                               |         |                         | 1.636                | 1.632              | 1.596              | 1.530              | 1.516              | 1.445              | 1.344              | 1.285              | 1.285              | 1.281              | 1.111             |
| 13) Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |         |                         | 1.710                | 1.707              | 1.665              | 1.622              | 1.588              | 1.514              | 1.407              | 1.407              | 1.345              | 1.337              | 1.156             |
| 14) <b>Ricavi complessivi</b>                            |         | <b>65,7</b>             | <b>324.787.171</b>   | <b>310.833.626</b> | <b>305.459.416</b> | <b>284.694.713</b> | <b>270.261.638</b> | <b>252.380.403</b> | <b>238.627.078</b> | <b>237.486.024</b> | <b>215.826.378</b> | <b>196.065.827</b> |                   |
| 15) Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati |         | 65,8                    | 283.661.838          | 269.274.718        | 260.410.679        | 246.528.352        | 237.105.688        | 219.519.571        | 211.340.130        | 207.153.600        | 184.105.013        | 171.097.128        |                   |
| 16) Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               |         | 92,6                    | 24.759.888           | 26.514.796         | 26.441.770         | 20.546.592         | 19.161.394         | 17.230.092         | 14.587.669         | 13.776.527         | 16.313.084         | 12.856.153         |                   |
| 17) Altri ricavi ordinari                                |         | 9,4                     | 13.233.394           | 13.318.727         | 13.513.203         | 17.502.679         | 13.235.728         | 15.548.853         | 12.380.807         | 16.529.720         | 15.390.922         | 12.095.832         |                   |
| 18) Ricavi straordinari                                  |         | 18.639,1                | 3.132.050            | 1.725.384          | 5.093.764          | 117.090            | 758.828            | 81.887             | 318.472            | 26.177             | 17.359             | 16.714             |                   |
| 19) <b>Costi complessivi</b>                             |         | <b>55,0</b>             | <b>327.333.761</b>   | <b>325.901.531</b> | <b>316.446.518</b> | <b>299.363.061</b> | <b>293.402.897</b> | <b>277.046.912</b> | <b>255.090.868</b> | <b>243.416.585</b> | <b>244.990.548</b> | <b>211.138.288</b> |                   |
| 20) Costi per mobilità sanitarie e poste R               |         | 79,5                    | 69.197.813           | 68.519.972         | 68.960.286         | 59.821.908         | 60.253.097         | 51.607.238         | 47.123.249         | 44.464.095         | 46.695.018         | 38.558.284         |                   |
| 21) Acquisti di beni sanitari                            |         | 66,9                    | 23.695.332           | 23.196.817         | 23.376.031         | 21.418.890         | 20.304.136         | 18.779.885         | 17.936.130         | 16.070.457         | 15.709.345         | 14.198.095         |                   |
| 22) Acquisti di beni non sanitari                        |         | 32,0                    | 1.291.976            | 1.272.114          | 1.177.400          | 1.201.176          | 1.132.637          | 1.098.446          | 1.145.438          | 1.021.519          | 1.266.542          | 979.044            |                   |
| 23) Acquisti di servizi sanitari                         |         | 80,1                    | 106.078.250          | 103.763.030        | 97.371.891         | 94.832.493         | 88.708.861         | 89.242.832         | 83.825.636         | 78.324.952         | 76.891.014         | 58.886.429         |                   |
| 24) Acquisti di servizi non sanitari                     |         | 49,9                    | 20.230.337           | 19.807.027         | 18.254.991         | 16.771.372         | 15.716.260         | 15.217.806         | 14.766.968         | 14.059.165         | 13.897.471         | 13.497.131         |                   |
| 25) Costo del personale                                  |         | 26,5                    | 90.097.743           | 88.755.302         | 83.584.381         | 88.645.090         | 89.549.286         | 86.136.342         | 77.182.202         | 76.304.513         | 74.327.853         | 71.204.130         |                   |
| 26) Ammortamenti lordi                                   |         | 98,9                    | 6.984.988            | 6.694.997          | 6.409.838          | 6.092.978          | 5.786.569          | 5.631.968          | 5.085.225          | 4.344.689          | 3.907.495          | 3.512.452          |                   |
| 27) Accantonamenti e altri costi                         |         | -19,9                   | 8.181.802            | 10.714.402         | 13.582.040         | 10.156.755         | 11.465.795         | 9.093.158          | 7.641.766          | 8.452.818          | 11.966.736         | 10.218.917         |                   |
| 28) Costi straordinari                                   |         | 1.780,0                 | 1.575.518            | 3.177.871          | 3.729.659          | 422.399            | 486.257            | 239.237            | 384.254            | 374.377            | 329.074            | 83.806             |                   |
| 29) <b>Risultato d'esercizio</b>                         |         | <b>-83,1</b>            | <b>-</b>             | <b>2.546.590</b>   | <b>15.067.905</b>  | <b>10.987.102</b>  | <b>14.668.348</b>  | <b>23.141.258</b>  | <b>24.666.509</b>  | <b>16.463.790</b>  | <b>5.930.561</b>   | <b>29.164.170</b>  | <b>15.072.461</b> |
| 30) Costi capitalizzati                                  |         |                         | 205.544              | 144.243            | 279.589            | 111.109            | -                  | 3.809              | 23.692             | 5.353              | 3.333              | -                  |                   |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 17   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002           | 2001       | 2000 |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------|------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 211,6                   | 104.859.317          | 33.616.183        | 16.661.654        | 18.057.879        | 37.367.625        | 38.938.231        | 60.558.960        | 60.551.063       | 32.878.603     | 33.654.986 |      |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 16,1                    | 85.232.250           | 90.374.596        | 84.267.694        | 95.702.291        | 109.260.415       | 103.527.155       | 104.958.937       | 98.621.219       | 79.617.255     | 73.437.680 |      |
| 33)                             | CREDITI   | 222,4                   | 99.216.122           | 28.730.051        | 11.732.336        | 12.577.907        | 33.013.219        | 34.446.314        | 58.207.983        | 58.688.181       | 31.059.343     | 30.777.263 |      |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 15,1                    | 84.371.518           | 88.505.909        | 82.238.140        | 94.672.706        | 109.049.850       | 103.455.357       | 104.873.506       | 98.289.538       | 79.454.900     | 73.287.383 |      |
| 35)                             | MUTUI   | 58,2                    | 1.480.272            | 2.225.567         | 2.947.866         | 3.633.359         | 4.461.508         | 5.257.344         | 6.022.151         | 6.756.016        | 4.769.022      | 935.840    |      |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 28,2                    | 56.523.101           | 57.740.190        | 56.591.106        | 57.390.080        | 56.762.283        | 57.561.666        | 57.503.902        | 54.685.214       | 47.628.257     | 44.092.909 |      |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 2.276,7                 | 69.418.704           | - 9.526.784       | - 22.864.495      | - 26.371.881      | - 21.840.404      | - 13.350.932      | 5.800.459         | 8.702.269        | - 5.086.526    | 2.920.760  |      |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 63.355.889           | 57.587.990        | 49.743.908        | 42.460.800        | 35.983.983        | 31.175.754        | 25.765.945        | 18.198.775       | 7.386.172      |            |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 19.697.207           | 12.551.000        | 8.766.305         | 8.380.871         | 7.329.129         | 7.167.707         | 6.572.928         | 5.069.052        | 3.025.390      |            |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 1.310.461            | 1.307.461         | 1.307.461         | 1.302.461         | 205.520           | 162.140           | 130.803           | 79.370           | 8.076          |            |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 81.415               | 8.399             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -              |            |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 718.735              | 718.735           | 718.735           | 718.735           | 718.735           | 718.735           | -                 | -                | -              |            |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | -                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -              |            |      |
| 44)                             | Mutui   |                         | <b>6.713.939</b>     | 6.713.939         | 6.713.939         | 6.713.939         | 6.713.939         | 6.713.939         | 6.713.939         | 6.713.939        | 4.131.655      |            |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>34.834.132</b>    | <b>36.288.456</b> | <b>32.237.469</b> | <b>25.344.794</b> | <b>21.016.659</b> | <b>17.131.968</b> | <b>12.348.275</b> | <b>6.336.414</b> | <b>221.052</b> |            |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>41.548.071</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>82.392.113</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         | 5.767.899            | 7.844.081         | 7.283.108         | 6.476.818         | 4.808.228         | 5.409.809         | 7.567.170         | 10.812.603       | 7.386.172      |            |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         | 7.146.207            | 3.784.695         | 385.434           | 1.051.742         | 161.423           | 594.779           | 1.503.876         | 2.043.662        | 3.025.390      |            |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         | 3.000                | -                 | 5.000             | 1.096.941         | 43.380            | 31.337            | 51.433            | 71.294           | 8.076          |            |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         | 81.415               | 73.016            | 8.399             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -              |            |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         | 718.735              | 718.735           | 718.735           | 718.735           | 718.735           | 718.735           | -                 | -                | -              |            |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         | <b>0</b>             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 44)                             | Mutui   |                         | <b>6.713.939</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                | 4.131.655  |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         | <b>34.834.132</b>    | - 1.454.324       | 4.050.987         | 6.892.674         | 4.328.135         | 3.884.691         | 4.783.693         | 6.011.861        | 6.115.363      | 221.052    |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         | <b>41.548.071</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         | <b>82.392.113</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                |            |      |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 18  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000        |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                       |  |                         |                      | 174.901             | 174.049             | 172.735             | 172.419             | 172.041             | 170.348             | 170.534             | 170.760             | 170.760             |             |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |             |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 2,4                     |                      | 174.901             | 174.049             | 172.735             | 172.419             | 172.041             | 171.301             | 170.348             | 170.534             | 170.760             | 170.760     |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 75,6                    | <b>2.421.990.431</b> | 304.348.600         | 285.021.840         | 275.517.000         | 261.919.000         | 250.618.000         | 230.481.000         | 223.171.000         | 226.403.000         | 191.153.969         | 173.357.021 |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>256.409.044</b>   | 10.560.112          | 27.161.998          | 32.693.849          | 31.808.882          | 39.602.553          | 30.356.409          | 19.164.140          | 16.589.001          | 29.265.900          | 19.206.200  |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 71,4                    |                      | 1.740               | 1.638               | 1.595               | 1.519               | 1.457               | 1.345               | 1.310               | 1.328               | 1.119               | 1.015       |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 59,7                    |                      | 1.800               | 1.794               | 1.784               | 1.704               | 1.687               | 1.523               | 1.423               | 1.425               | 1.291               | 1.128       |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 72,4                    |                      | 1.758               | 1.654               | 1.608               | 1.530               | 1.466               | 1.355               | 1.320               | 1.339               | 1.130               | 1.020       |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 59,9                    |                      | 1.819               | 1.812               | 1.802               | 1.719               | 1.703               | 1.536               | 1.436               | 1.438               | 1.302               | 1.137       |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         | 413.226.773          | 404.465.486         | 394.058.321         | 370.426.260         | 361.937.289         | 330.765.780         | 310.584.247         | 305.836.839         | 288.675.766         | 257.986.385         |             |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 50.432.355           | 52.480.059          | 51.554.974          | 41.549.827          | 41.267.543          | 33.257.469          | 29.934.292          | 28.571.264          | 30.571.471          | 25.450.343          |             |
| 10)                   | Costo netto  |                         | 362.794.418          | 351.985.427         | 342.503.347         | 328.876.433         | 320.669.746         | 297.508.311         | 280.649.955         | 277.265.575         | 258.104.295         | 232.536.042         |             |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         | 2.363                | 2.324               | 2.281               | 2.148               | 2.104               | 1.931               | 1.823               | 1.793               | 1.793               | 1.691               | 1.511       |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         | 2.074                | 2.022               | 1.983               | 1.907               | 1.864               | 1.737               | 1.648               | 1.626               | 1.626               | 1.512               | 1.362       |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         | 2.109                | 2.057               | 2.015               | 1.945               | 1.895               | 1.766               | 1.675               | 1.653               | 1.653               | 1.535               | 1.383       |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>60,4</b>             | <b>379.674.607</b>   | <b>359.129.155</b>  | <b>348.854.136</b>  | <b>327.774.043</b>  | <b>310.254.098</b>  | <b>286.124.096</b>  | <b>278.612.151</b>  | <b>281.379.015</b>  | <b>239.529.736</b>  | <b>236.720.451</b>  |             |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 63,3                    | 306.126.613          | 287.099.699         | 277.307.035         | 263.511.963         | 252.246.202         | 233.779.613         | 224.936.832         | 228.072.339         | 192.572.524         | 187.476.717         |             |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 98,2                    | 50.432.355           | 52.480.059          | 48.898.017          | 44.206.784          | 41.267.543          | 33.257.469          | 29.934.292          | 28.571.264          | 30.571.471          | 25.450.343          |             |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | -10,4                   | 18.734.241           | 16.798.721          | 17.243.985          | 18.161.771          | 16.643.393          | 19.084.164          | 23.607.254          | 21.489.965          | 15.317.241          | 20.907.102          |             |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 51,8                    | 4.381.399            | 2.750.676           | 5.405.098           | 1.893.525           | 96.960              | 2.850               | 133.773             | 3.245.447           | 1.068.500           | 2.886.289           |             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>60,2</b>             | <b>413.226.773</b>   | <b>404.465.486</b>  | <b>394.058.321</b>  | <b>370.426.260</b>  | <b>361.937.289</b>  | <b>330.765.780</b>  | <b>310.584.247</b>  | <b>305.836.839</b>  | <b>288.675.766</b>  | <b>257.986.385</b>  |             |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 89,1                    | 47.371.438           | 44.459.872          | 46.949.826          | 42.041.209          | 40.985.988          | 35.417.558          | 31.928.842          | 30.676.419          | 28.787.732          | 25.051.629          |             |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 85,8                    | 44.469.871           | 42.957.316          | 42.591.321          | 39.233.824          | 35.576.443          | 31.935.955          | 29.996.767          | 28.988.255          | 25.226.482          | 23.930.558          |             |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -56,9                   | 930.962              | 1.183.376           | 1.160.422           | 1.498.713           | 1.496.394           | 1.414.331           | 1.468.662           | 2.000.166           | 2.199.144           | 2.160.343           |             |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 102,4                   | 146.377.374          | 141.275.648         | 141.769.520         | 130.715.750         | 123.113.361         | 110.330.736         | 100.112.515         | 97.186.305          | 90.741.834          | 72.329.079          |             |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 43,0                    | 29.463.938           | 29.081.756          | 25.983.018          | 23.825.625          | 23.231.112          | 23.758.709          | 22.973.392          | 23.121.207          | 22.138.503          | 20.609.953          |             |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 23,0                    | 115.018.668          | 112.080.813         | 106.239.223         | 110.523.698         | 114.206.337         | 106.871.871         | 99.003.498          | 100.543.526         | 99.878.850          | 93.539.181          |             |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 67,6                    | 11.569.197           | 11.630.930          | 10.593.705          | 9.426.026           | 8.622.802           | 8.521.333           | 8.311.714           | 8.243.823           | 7.504.267           | 6.903.973           |             |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -3,3                    | 11.274.826           | 14.516.105          | 14.973.210          | 12.179.454          | 14.159.319          | 11.370.558          | 15.634.621          | 13.510.407          | 10.225.166          | 11.663.794          |             |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 275,5                   | 6.750.498            | 7.279.669           | 3.798.078           | 981.961             | 545.533             | 1.144.729           | 1.154.236           | 1.566.731           | 1.973.788           | 1.797.875           |             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>57,8</b>             | <b>- 33.552.165</b>  | <b>- 45.336.331</b> | <b>- 45.204.185</b> | <b>- 42.652.217</b> | <b>- 51.683.190</b> | <b>- 44.641.684</b> | <b>- 31.972.096</b> | <b>- 24.457.824</b> | <b>- 49.146.030</b> | <b>- 21.265.934</b> |             |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 2.593.306            | 2.472.904           | 1.581.797           | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -                   | -           |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 18   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001             | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 29,5                    |                      | 38.159.286        | 49.213.665        | 16.466.408        | 22.343.313        | 36.717.505        | 22.934.656        | 59.117.179        | 48.693.064        | 24.188.254       | 29.466.737 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 202,9                   |                      | 156.860.103       | 164.951.557       | 155.436.519       | 162.927.330       | 149.944.742       | 120.528.012       | 125.147.730       | 122.592.328       | 91.937.343       | 51.781.661 |
| 33)                             | CREDITI   | 34,5                    |                      | 30.233.117        | 41.955.445        | 9.757.894         | 16.028.524        | 30.513.579        | 17.634.290        | 41.131.771        | 44.486.375        | 18.740.518       | 22.477.617 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 201,6                   |                      | 155.530.552       | 162.994.674       | 154.096.580       | 154.106.936       | 147.487.158       | 119.791.870       | 124.450.663       | 122.039.543       | 91.711.089       | 51.562.466 |
| 35)                             | MUTUI   | -16,3                   |                      | 5.953.068         | 1.694.085         | 2.445.362         | 3.658.720         | 4.817.802         | 5.925.120         | 6.983.066         | 7.993.916         | 8.959.841        | 7.116.626  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 44,3                    |                      | 130.881.820       | 127.899.762       | 126.662.500       | 120.376.148       | 107.993.965       | 104.479.142       | 103.178.191       | 106.285.455       | 94.937.611       | 90.700.137 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -99,9                   |                      | 70.352            | 1.666.207         | - 23.387.828      | - 27.239.347      | - 13.033.995      | - 1.316.609       | 26.509.752        | 18.885.908        | 15.284.421       | 57.987.367 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 124.689.191       | 110.138.478       | 97.278.343        | 80.398.286        | 58.590.077        | 46.457.452        | 36.641.168        | 31.436.718        | 11.741.759       |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 20.141.560        | 13.672.356        | 11.374.332        | 10.174.520        | 10.018.812        | 9.045.226         | 8.199.532         | 5.645.381         | 429.631          |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 17.682.862        | 16.889.800        | 13.335.098        | 10.111.600        | 531.892           | 273.087           | 163.165           | 71.340            | -                |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 88.704            | 81.636            | 11.636            | 8.400             | 8.400             | 8.400             | -                 | -                 | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 5.299.745         | 5.299.745         | 5.299.745         | 4.487.128         | 3.468.396         | 3.468.396         | 3.468.396         | 3.468.396         | 266.800          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>8.082.284</b>  | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284         | 2.582.284        |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>73.394.036</b> | <b>71.612.656</b> | <b>64.675.248</b> | <b>53.094.353</b> | <b>41.980.292</b> | <b>31.080.059</b> | <b>22.227.790</b> | <b>19.669.316</b> | <b>8.463.043</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>81.476.320</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>8.140.155</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 14.550.713        | 12.860.135        | 16.880.057        | 21.808.209        | 12.132.625        | 9.816.285         | 5.204.450         | 19.694.959        | 11.741.759       |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 6.469.203         | 2.298.024         | 1.199.812         | 155.708           | 973.586           | 845.694           | 2.554.151         | 5.215.750         | 429.631          |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 793.062           | 3.554.702         | 3.223.498         | 9.579.708         | 258.805           | 109.922           | 91.825            | 71.340            | -                |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 88.704            | 7.068             | 3.236             | 8.400             | 8.400             | 8.400             | -                 | -                 | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 5.299.745         | 5.299.745         | 5.299.745         | 4.487.128         | 3.468.396         | 3.468.396         | 3.468.396         | 3.468.396         | 266.800          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0                 | -                 | 812.617           | 1.018.732         | -                 | -                 | -                 | 3.201.596         | 266.800          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>8.082.284</b>  | 5.500.000         |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 2.582.284        |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>73.394.036</b> | 1.781.379         | 6.937.409         | 11.640.894        | 11.054.061        | 8.852.268         | 2.558.474         | 11.206.273        | 8.463.043        |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>81.476.320</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>8.140.155</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda  | ULSS 19 | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007                | 2006                | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000       |
|--|---------|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
|  |         |                         |                      | 74.918             | 74.815             | 74.710              | 74.876              | 75.003             | 74.945             | 74.798             | 74.890             | 75.003             | 75.003     |
| 1) Popolazione di riferimento                            |         | -0,1                    |                      | 74.918             | 74.815             | 74.710              | 74.876              | 75.003             | 74.945             | 74.798             | 74.890             | 75.003             | 75.003     |
| 2) Assegnazione riparto regionale                        |         | 73,9                    | <b>1.039.730.594</b> | 128.168.200        | 123.620.050        | 118.955.000         | 113.083.000         | 108.706.000        | 100.178.000        | 97.175.000         | 93.254.000         | 82.909.472         | 73.681.873 |
| 3) Assegnazioni ripiano perdite                          |         |                         | <b>32.823.345</b>    | 3.070.354          | 3.790.882          | 486.983             | 7.085.195           | 7.791.334          | 2.700.000          | 858.206            | 724.991            | 2.698.900          | 3.616.500  |
| 4) Pro-capite riparto                                    |         | 74,1                    |                      | 1.711              | 1.652              | 1.592               | 1.510               | 1.449              | 1.337              | 1.299              | 1.245              | 1.105              | 982        |
| 5) Pro-capite riparto e ripiano                          |         | 70,0                    |                      | 1.752              | 1.703              | 1.599               | 1.605               | 1.553              | 1.373              | 1.311              | 1.255              | 1.141              | 1.031      |
| 6) Pro-capite riparto + quota AO e IOV                   |         | 75,3                    |                      | 1.730              | 1.670              | 1.607               | 1.522               | 1.460              | 1.347              | 1.310              | 1.258              | 1.116              | 987        |
| 7) Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV         |         | 70,2                    |                      | 1.771              | 1.723              | 1.618               | 1.621               | 1.571              | 1.387              | 1.325              | 1.269              | 1.153              | 1.041      |
| 8) Costo di produzione totale                            |         |                         | 163.208.066          | 157.924.963        | 150.654.585        | 144.914.097         | 140.732.687         | 127.801.026        | 117.837.477        | 114.184.684        | 110.269.933        | 100.709.150        |            |
| 9) Ricavi per mobilità sanitarie e poste R               |         |                         | 20.795.536           | 19.316.062         | 20.376.855         | 18.287.474          | 15.535.788          | 12.553.383         | 12.130.552         | 12.929.082         | 13.106.797         | 10.816.582         |            |
| 10) Costo netto  |         |                         | 142.412.530          | 138.608.901        | 130.277.731        | 126.626.623         | 125.196.899         | 115.247.643        | 105.706.925        | 101.255.602        | 97.163.136         | 89.892.568         |            |
| 11) Costo pro-capite lordo                               |         |                         | 2.178                | 2.111              | 2.017              | 1.935               | 1.876               | 1.705              | 1.575              | 1.575              | 1.525              | 1.470              | 1.343      |
| 12) Costo pro-capite netto                               |         |                         | 1.901                | 1.853              | 1.744              | 1.691               | 1.669               | 1.538              | 1.413              | 1.413              | 1.352              | 1.295              | 1.199      |
| 13) Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |         |                         | 1.939                | 1.892              | 1.780              | 1.734               | 1.704               | 1.570              | 1.443              | 1.443              | 1.381              | 1.322              | 1.222      |
| 14) <b>Ricavi complessivi</b>                            |         | <b>63,0</b>             | <b>155.185.617</b>   | <b>149.393.022</b> | <b>146.627.920</b> | <b>133.984.971</b>  | <b>129.489.859</b>  | <b>120.461.154</b> | <b>114.334.892</b> | <b>111.354.535</b> | <b>101.060.542</b> | <b>95.185.066</b>  |            |
| 15) Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati |         | 64,4                    | 128.770.039          | 124.617.005        | 119.537.623        | 113.870.705         | 109.320.743         | 100.968.513        | 97.556.298         | 94.051.068         | 83.135.995         | 78.320.590         |            |
| 16) Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               |         | 92,3                    | 20.795.536           | 19.316.062         | 22.098.369         | 16.565.959          | 15.535.788          | 12.553.383         | 12.130.552         | 12.929.082         | 13.106.797         | 10.816.582         |            |
| 17) Altri ricavi ordinari                                |         | -27,5                   | 4.313.777            | 3.886.146          | 3.904.953          | 3.535.331           | 4.623.520           | 6.896.885          | 4.623.294          | 4.358.726          | 4.687.766          | 5.954.010          |            |
| 18) Ricavi straordinari                                  |         | 1.291,4                 | 1.306.264            | 1.573.809          | 1.086.975          | 12.976              | 9.808               | 42.373             | 24.748             | 15.659             | 129.984            | 93.884             |            |
| 19) <b>Costi complessivi</b>                             |         | <b>62,1</b>             | <b>163.208.066</b>   | <b>157.924.963</b> | <b>150.654.585</b> | <b>144.914.097</b>  | <b>140.732.687</b>  | <b>127.801.026</b> | <b>117.837.477</b> | <b>114.184.684</b> | <b>110.269.933</b> | <b>100.709.150</b> |            |
| 20) Costi per mobilità sanitarie e poste R               |         | 64,7                    | 25.935.563           | 25.988.064         | 23.792.244         | 21.739.501          | 22.089.768          | 19.387.372         | 19.500.487         | 18.725.001         | 18.232.950         | 15.747.944         |            |
| 21) Acquisti di beni sanitari                            |         | 100,1                   | 7.802.806            | 7.274.728          | 6.604.729          | 6.235.000           | 5.901.502           | 5.485.415          | 5.298.138          | 4.694.620          | 4.300.371          | 3.898.650          |            |
| 22) Acquisti di beni non sanitari                        |         | 35,8                    | 620.344              | 560.347            | 522.308            | 531.020             | 481.079             | 430.091            | 400.304            | 428.271            | 422.581            | 456.916            |            |
| 23) Acquisti di servizi sanitari                         |         | 89,9                    | 76.721.154           | 73.072.225         | 70.917.072         | 67.782.003          | 62.955.415          | 56.929.612         | 52.457.368         | 49.735.152         | 46.364.445         | 40.393.452         |            |
| 24) Acquisti di servizi non sanitari                     |         | 34,9                    | 8.404.397            | 7.987.115          | 7.964.253          | 7.241.568           | 7.054.657           | 6.599.960          | 5.751.659          | 5.945.666          | 6.080.796          | 6.228.736          |            |
| 25) Costo del personale                                  |         | 15,6                    | 33.521.640           | 32.969.412         | 31.605.033         | 32.277.174          | 34.613.259          | 31.478.797         | 28.611.769         | 28.312.299         | 28.997.104         | 29.010.486         |            |
| 26) Ammortamenti lordi                                   |         | 178,5                   | 4.577.113            | 3.977.478          | 3.405.968          | 3.208.848           | 2.604.964           | 2.165.695          | 2.139.488          | 2.022.561          | 1.898.307          | 1.643.618          |            |
| 27) Accantonamenti e altri costi                         |         | 23,7                    | 3.950.356            | 4.163.876          | 4.732.705          | 5.846.884           | 4.987.270           | 5.158.843          | 3.446.448          | 3.977.919          | 3.486.175          | 3.192.394          |            |
| 28) Costi straordinari                                   |         | 1.122,8                 | 1.674.693            | 1.931.719          | 1.110.273          | 52.098              | 44.773              | 165.241            | 231.816            | 393.195            | 487.204            | 136.954            |            |
| 29) <b>Risultato d'esercizio</b>                         |         | <b>45,2</b>             | <b>- 8.022.450</b>   | <b>- 8.531.942</b> | <b>- 4.026.665</b> | <b>- 10.929.126</b> | <b>- 11.242.828</b> | <b>- 7.339.872</b> | <b>- 3.502.585</b> | <b>- 2.830.149</b> | <b>- 9.209.391</b> | <b>- 5.524.084</b> |            |
| 30) Costi capitalizzati                                  |         |                         | 621.341              | 438.229            | 208.797            | -                   | -                   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -          |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 19   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003             | 2002             | 2001             | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 11,0                    |                      | 11.930.141        | 8.741.847         | 12.126.099        | 12.465.904        | 10.415.825        | 7.635.514         | 14.291.994       | 12.413.503       | 10.397.297       | 10.748.151 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 86,8                    |                      | 58.066.141        | 46.117.162        | 51.753.815        | 54.614.551        | 45.097.637        | 35.433.584        | 33.450.153       | 30.878.046       | 32.536.374       | 31.092.413 |
| 33)                             | CREDITI   | 21,7                    |                      | 10.162.970        | 6.767.112         | 8.311.832         | 9.566.757         | 7.530.750         | 4.558.003         | 10.527.191       | 10.548.386       | 3.587.397        | 8.351.644  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 82,7                    |                      | 56.613.641        | 45.607.817        | 50.844.235        | 53.872.958        | 44.309.858        | 34.971.315        | 32.929.985       | 30.350.441       | 32.107.532       | 30.991.521 |
| 35)                             | MUTUI   | -100,0                  |                      | -                 | -                 | 56.832            | 170.496           | 346.370           | 516.205           | 680.588          | 840.048          | 995.063          | 1.146.064  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 66,8                    |                      | 45.293.557        | 38.953.043        | 35.396.771        | 35.056.370        | 36.530.256        | 36.804.099        | 34.411.647       | 33.017.323       | 30.528.555       | 27.146.736 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -143,6                  |                      | -                 | 2.292.099         | -                 | 6.606.131         | -                 | 8.129.049         | 14.251.017       | 13.402.787       | 6.971.381        | 5.255.326  |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 44.139.237        | 33.221.639        | 25.694.909        | 21.944.497        | 20.209.535        | 17.883.414        | 13.325.266       | 9.791.454        | 5.280.126        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 11.802.741        | 9.389.796         | 8.320.206         | 8.320.206         | 7.442.229         | 6.956.951         | 6.391.903        | 4.313.068        | 1.161.882        |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 3.763.961         | 2.461.013         | 1.658.581         | 1.303.124         | 442.400           | 311.674           | 117.110          | 111.330          | 56.929           |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 47.447            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -                | -                |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>28.525.088</b> | <b>21.370.830</b> | <b>15.716.123</b> | <b>12.321.167</b> | <b>12.324.905</b> | <b>10.614.789</b> | <b>6.816.253</b> | <b>5.367.056</b> | <b>4.061.315</b> |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>28.525.088</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>1.852.128</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 44.139.237        | 7.526.729         | 3.750.412         | 1.734.962         | 2.326.121         | 4.558.147         | 3.533.812        | 4.511.328        | 5.280.126        |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 11.802.741        | 1.069.590         | -                 | 877.977           | 485.278           | 565.048           | 2.078.835        | 3.151.186        | 1.161.882        |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 3.763.961         | 802.432           | 355.457           | 860.724           | 130.727           | 194.564           | 5.780            | 54.401           | 56.929           |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 47.447            |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>28.525.088</b> | 7.154.259         | 5.654.707         | 3.394.956         | -                 | 3.798.536         | 1.449.197        | 1.305.742        | 4.061.315        |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>28.525.088</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>1.852.128</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                  |                  |                  |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 20  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                       |  |                         |                      | 2009                | 2008                | 2007                | 2006                | 2005                | 2004                | 2003                | 2002                | 2001                | 2000                |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 6,9                     |                      | 470.824             | 462.539             | 457.045             | 455.019             | 451.088             | 447.918             | 446.007             | 443.844             | 440.569             | 440.569             |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 82,8                    | <b>5.642.489.732</b> | 699.157.100         | 675.355.560         | 656.983.000         | 624.562.000         | 598.793.000         | 538.616.000         | 522.325.201         | 511.743.000         | 432.460.177         | 382.494.693         |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>463.014.798</b>   | 40.095.160          | 58.588.318          | 40.981.626          | 60.733.052          | 58.760.789          | 51.806.484          | 27.836.429          | 22.804.439          | 52.474.300          | 48.934.200          |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 71,0                    |                      | 1.485               | 1.460               | 1.437               | 1.373               | 1.327               | 1.202               | 1.171               | 1.153               | 982                 | 868                 |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 60,3                    |                      | 1.570               | 1.587               | 1.527               | 1.506               | 1.458               | 1.318               | 1.234               | 1.204               | 1.101               | 979                 |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 78,8                    |                      | 1.618               | 1.573               | 1.525               | 1.445               | 1.400               | 1.275               | 1.244               | 1.231               | 1.059               | 905                 |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 61,4                    |                      | 1.708               | 1.735               | 1.669               | 1.621               | 1.580               | 1.406               | 1.327               | 1.307               | 1.178               | 1.058               |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 852.515.944         | 833.642.296         | 799.401.482         | 766.480.771         | 737.981.190         | 673.037.541         | 622.190.472         | 590.747.302         | 568.513.226         | 502.255.607         |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 44.148.394          | 42.858.969          | 48.746.543          | 32.947.206          | 31.816.934          | 27.289.961          | 23.816.077          | 22.392.025          | 22.173.034          | 19.994.977          |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 808.367.550         | 790.783.327         | 750.654.938         | 733.533.565         | 706.164.256         | 645.747.580         | 598.374.395         | 568.355.277         | 546.340.192         | 482.260.630         |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      | 1.811               | 1.802               | 1.749               | 1.685               | 1.636               | 1.503               | 1.395               | 1.331               | 1.290               | 1.140               |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      | 1.717               | 1.710               | 1.642               | 1.612               | 1.565               | 1.442               | 1.342               | 1.281               | 1.240               | 1.095               |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      | 1.952               | 1.950               | 1.868               | 1.833               | 1.775               | 1.631               | 1.518               | 1.473               | 1.403               | 1.265               |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>75,0</b>             |                      | <b>785.347.823</b>  | <b>745.766.343</b>  | <b>742.626.988</b>  | <b>693.130.976</b>  | <b>664.655.755</b>  | <b>605.139.002</b>  | <b>579.904.271</b>  | <b>556.267.276</b>  | <b>477.773.117</b>  | <b>448.807.467</b>  |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 72,6                    |                      | 703.655.992         | 681.374.879         | 666.224.942         | 634.947.628         | 611.286.402         | 555.430.971         | 534.407.309         | 516.136.744         | 439.413.198         | 407.594.247         |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 120,8                   |                      | 44.148.394          | 42.858.969          | 50.551.199          | 31.142.550          | 31.816.934          | 27.289.961          | 23.816.077          | 22.392.025          | 22.173.034          | 19.994.977          |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | -11,9                   |                      | 18.609.813          | 16.272.954          | 16.980.331          | 26.893.652          | 21.190.005          | 22.260.511          | 21.654.892          | 17.290.161          | 16.170.853          | 21.112.617          |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 17,825,2                |                      | 18.933.623          | 5.259.542           | 8.870.517           | 147.146             | 362.415             | 157.559             | 25.993              | 448.346             | 16.032              | 105.626             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>69,7</b>             |                      | <b>852.515.944</b>  | <b>833.642.296</b>  | <b>799.401.482</b>  | <b>766.480.771</b>  | <b>737.981.190</b>  | <b>673.037.541</b>  | <b>622.190.472</b>  | <b>590.747.302</b>  | <b>568.513.226</b>  | <b>502.255.607</b>  |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 57,8                    |                      | 295.128.062         | 292.868.201         | 285.144.213         | 272.707.953         | 273.164.067         | 257.253.631         | 231.500.460         | 209.490.333         | 208.089.171         | 187.034.676         |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 286,4                   |                      | 54.924.753          | 46.679.911          | 47.274.395          | 36.835.610          | 32.327.050          | 20.249.982          | 19.824.746          | 18.069.526          | 14.447.485          | 14.214.709          |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -17,6                   |                      | 1.647.981           | 1.832.791           | 1.920.815           | 2.249.578           | 2.230.951           | 1.953.369           | 2.193.378           | 2.094.194           | 1.853.573           | 2.000.474           |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 75,4                    |                      | 308.354.487         | 295.026.943         | 282.508.710         | 279.757.379         | 263.783.691         | 254.926.036         | 232.814.438         | 226.841.819         | 215.977.342         | 175.795.666         |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 203,0                   |                      | 52.791.133          | 51.706.502          | 47.382.401          | 39.848.130          | 35.212.185          | 24.274.873          | 21.798.197          | 21.770.135          | 18.991.329          | 17.420.588          |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 31,8                    |                      | 108.574.179         | 106.536.441         | 99.679.741          | 103.836.218         | 106.576.622         | 97.896.904          | 88.718.273          | 90.020.756          | 90.053.978          | 82.402.540          |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 249,5                   |                      | 10.991.220          | 10.977.789          | 10.785.992          | 8.690.799           | 6.480.076           | 4.260.499           | 3.993.014           | 3.895.418           | 3.396.988           | 3.144.781           |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -42,0                   |                      | 11.172.391          | 17.472.773          | 15.230.182          | 21.446.389          | 17.498.501          | 11.129.567          | 20.748.170          | 16.537.992          | 12.845.359          | 19.257.422          |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 807,0                   |                      | 8.931.740           | 10.540.945          | 9.475.033           | 1.108.714           | 708.046             | 1.092.680           | 599.796             | 2.027.129           | 2.858.001           | 984.751             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>25,7</b>             |                      | <b>- 67.168.121</b> | <b>- 87.875.952</b> | <b>- 56.774.493</b> | <b>- 73.349.795</b> | <b>- 73.325.435</b> | <b>- 67.898.539</b> | <b>- 42.286.201</b> | <b>- 34.480.026</b> | <b>- 90.740.109</b> | <b>- 53.448.140</b> |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         |                      | 564.606             | 452.637             | 290.575             | -                   | -                   | -                   | 61.819              | 173.468             | 148.366             | 148.366             |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 20   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001             | 2000        |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|                                 |   |                         |                      |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 34,3                    |                      | 73.818.580         | 67.275.120        | 47.030.471        | 50.125.385        | 96.318.522        | 42.334.750        | 94.025.071        | 70.438.849        | 49.107.347       | 54.985.096  |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 139,3                   |                      | 322.658.746        | 299.667.967       | 285.714.114       | 280.845.297       | 284.822.159       | 197.279.324       | 197.295.900       | 199.282.854       | 186.417.240      | 134.861.090 |
| 33)                             | CREDITI   | 26,3                    |                      | 59.239.887         | 55.425.667        | 34.225.219        | 32.067.042        | 81.156.584        | 30.944.684        | 81.223.559        | 60.929.499        | 33.597.479       | 46.905.132  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 134,0                   |                      | 315.489.932        | 294.277.446       | 281.815.114       | 278.573.523       | 282.959.714       | 196.445.370       | 197.020.029       | 199.261.258       | 186.337.069      | 134.835.229 |
| 35)                             | MUTUI   | 8,1                     |                      | 5.217.589          | 6.438.205         | 7.992.813         | 9.477.500         | 6.682.261         | 7.048.750         | 8.191.367         | 6.101.549         | 5.441.191        | 4.825.178   |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 191,5                   |                      | 191.783.983        | 184.102.450       | 186.377.244       | 165.784.332       | 159.416.780       | 136.497.897       | 121.768.645       | 104.690.184       | 83.917.532       | 65.794.666  |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 249,9                   |                      | -                  | 66.736.169        | 70.819.153        | 78.369.094        | 38.810.345        | 28.247.974        | 7.564.922         | 33.201.388        | 61.701.871       | 21.483.336  |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 189.179.361        | 170.506.609       | 161.803.613       | 130.691.961       | 115.633.609       | 86.239.649        | 67.253.899        | 46.182.424        | 21.519.853       |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 59.566.701         | 59.201.501        | 58.609.400        | 55.508.522        | 54.317.696        | 51.188.897        | 43.778.642        | 25.015.559        | 18.416.402       |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 5.714.136          | 5.622.729         | 4.655.559         | 2.366.438         | 72.514            | 18.968            | 7.348             | -                 | -                |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 195.473            | 66.020            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 19.141.102         | 4.371.462         | 4.371.462         | 4.015.672         | 4.015.672         | 4.015.672         | 531.172           | -                 | -                |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>10.723.294</b>  | 10.723.294        | 10.723.294        | 10.723.294        | 6.714.923         | 5.863.294         | 5.863.294         | 2.700.850         | 1.370.119        |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>93.838.655</b>  | <b>90.521.602</b> | <b>83.443.898</b> | <b>58.078.035</b> | <b>50.512.804</b> | <b>25.152.818</b> | <b>17.073.443</b> | <b>18.466.015</b> | <b>1.733.332</b> |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>104.561.949</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>177.329</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 189.179.361        | 18.672.752        | 8.702.995         | 31.111.653        | 15.058.351        | 29.393.960        | 18.985.751        | 21.071.475        | 24.662.570       | 21.519.853  |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 59.566.701         | 365.200           | 592.101           | 3.100.878         | 1.190.826         | 3.128.799         | 7.410.256         | 18.763.082        | 6.599.157        | 18.416.402  |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 5.714.136          | 91.407            | 967.170           | 2.289.122         | 2.293.924         | 53.546            | 11.620            | 7.348             | -                | -           |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 195.473            | 129.453           | 66.020            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                | -           |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 19.141.102         | 14.769.640        | -                 | 355.790           | -                 | 3.484.500         | 531.172           | -                 | -                | -           |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | <b>0</b>           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>10.723.294</b>  |                   |                   | 4.008.371         | 851.629           | 1.330.731         | 3.162.444         | 1.330.731         | 1.370.119        |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>93.838.655</b>  | 3.317.053         | 7.077.704         | 25.365.863        | 7.565.231         | 8.079.375         | 1.392.572         | 16.732.683        | 1.733.332        |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>104.561.949</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>177.329</b>     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |             |





Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 21   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004       | 2003       | 2002       | 2001       | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | -17,4                   |                      | 20.700.950  | 21.026.579  | 10.893.826  | 22.056.446  | 37.705.703  | 25.605.833 | 37.849.595 | 26.311.577 | 15.792.150 | 25.055.747 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 141,5                   |                      | 119.739.759 | 111.480.767 | 100.824.244 | 107.738.127 | 111.615.099 | 90.032.176 | 85.780.989 | 78.032.893 | 64.429.453 | 49.574.329 |
| 33)                             | CREDITI   | -16,0                   |                      | 15.289.507  | 15.796.401  | 5.744.134   | 16.005.089  | 32.297.043  | 20.985.255 | 32.937.306 | 21.961.513 | 11.386.521 | 18.208.049 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 140,5                   |                      | 119.217.199 | 110.316.740 | 100.019.329 | 105.761.337 | 110.240.749 | 89.240.508 | 84.828.064 | 76.887.269 | 64.342.579 | 49.569.204 |
| 35)                             | MUTUI   | -68,2                   |                      | 810.808     | 1.256.693   | 1.686.141   | 2.099.758   | 2.599.814   | 3.170.899  | 3.715.465  | 4.240.892  | 2.213.819  | 2.553.712  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 76,5                    |                      | 53.306.997  | 50.338.419  | 48.187.008  | 43.588.532  | 40.709.631  | 39.146.166 | 36.604.905 | 37.494.672 | 35.304.233 | 30.198.939 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -2.430,0                |                      | -           | 50.537.375  | 46.420.071  | 46.225.922  | 37.375.933  | 29.722.639 | 16.148.412 | 19.442.533 | 16.536.541 | 2.168.982  |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 82.305.783  | 70.865.227  | 60.917.031  | 48.781.848  | 38.650.412  | 30.407.012 | 21.824.642 | 17.102.675 | 9.719.716  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 9.443.176   | 7.422.383   | 5.682.012   | 4.768.739   | 4.001.598   | 4.001.598  | 3.708.804  | 3.600.633  | 1.456.621  |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.298.894   | 4.291.318   | 3.468.842   | 3.288.393   | 980.799     | 611.036    | 380.857    | 114.524    | -          |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 507.500     | 507.500     | 507.500     | 507.500     | 507.500     | 507.500    | 507.500    | 507.500    | -          |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          | -          |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 2.386.031   | 2.386.031   | 2.386.031   | 2.386.031   | 2.386.031   | 2.386.031  | 2.386.031  | 2.386.031  | -          |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 65.670.182  | 56.257.996  | 48.872.646  | 37.831.185  | 30.774.483  | 22.900.847 | 14.841.451 | 11.001.488 | 8.263.095  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 68.056.213  |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 2.093.149   |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 11.440.555  | 9.948.196   | 12.135.183  | 10.131.436  | 8.243.400   | 8.582.369  | 4.721.967  | 7.382.959  | 9.719.716  |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 9.443.176   | 2.020.794   | 1.740.370   | 913.273     | 767.141     | 292.794    | 108.171    | 2.144.012  | 1.456.621  |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 4.298.894   | 7.576       | 822.476     | 180.449     | 2.307.594   | 230.179    | 266.333    | 114.524    | -          |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 507.500     |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 2.386.031   |             |             |             |             |            |            | 2.386.031  |            |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 9.412.186   | 7.385.350   | 11.041.461  | 7.056.702   | 7.873.637   | 8.059.396  | 3.839.963  | 2.738.392  | 8.263.095  |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 68.056.213  |             |             |             |             |            |            |            |            |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 2.093.149   |             |             |             |             |            |            |            |            |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | ULSS 22  | Totale di periodo |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
|-----------------------|--|-------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
|                       |  | 2009              | 2008                | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000               |                    |             |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                   |                     |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           | 15,1              | 284.131             | 278.803            | 272.418            | 267.911            | 262.948            | 257.873            | 253.071            | 250.184            | 246.811            | 246.811            | 246.811     |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 90,4              | 3.249.006.083       | 416.900.300        | 394.272.390        | 377.256.000        | 356.921.000        | 342.933.000        | 310.902.000        | 295.674.917        | 286.936.000        | 248.264.771        | 218.945.705 |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                   | 293.866.144         | 23.258.630         | 41.195.653         | 34.419.242         | 34.419.711         | 37.927.659         | 35.469.784         | 22.487.734         | 17.635.130         | 21.407.600         | 25.645.000  |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   | 65,4              | 1.467               | 1.414              | 1.385              | 1.332              | 1.304              | 1.206              | 1.168              | 1.147              | 1.147              | 1.006              | 887         |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         | 56,3              | 1.549               | 1.562              | 1.511              | 1.461              | 1.448              | 1.343              | 1.257              | 1.217              | 1.217              | 1.093              | 991         |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  | 68,6              | 1.524               | 1.463              | 1.423              | 1.364              | 1.337              | 1.238              | 1.202              | 1.183              | 1.183              | 1.042              | 904         |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        | 56,5              | 1.608               | 1.626              | 1.573              | 1.512              | 1.503              | 1.383              | 1.300              | 1.264              | 1.264              | 1.128              | 1.027       |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                   | 626.700.426         | 615.872.746        | 585.877.299        | 543.916.764        | 538.117.280        | 494.177.385        | 469.555.135        | 430.748.727        | 408.016.176        | 370.701.860        |             |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                   | 144.887.205         | 138.872.751        | 128.805.360        | 132.058.431        | 127.876.231        | 111.991.796        | 105.715.686        | 94.114.968         | 97.741.710         | 85.973.010         |             |
| 10)                   | Costo netto  |                   | 481.813.221         | 476.999.995        | 457.071.938        | 411.858.333        | 410.241.049        | 382.185.589        | 363.839.449        | 336.633.759        | 310.274.466        | 284.728.850        |             |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                   | 2.206               | 2.209              | 2.151              | 2.030              | 2.046              | 1.916              | 1.855              | 1.722              | 1.722              | 1.653              | 1.502       |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                   | 1.696               | 1.711              | 1.678              | 1.537              | 1.560              | 1.482              | 1.438              | 1.346              | 1.346              | 1.257              | 1.154       |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                   | 1.797               | 1.814              | 1.776              | 1.635              | 1.653              | 1.567              | 1.518              | 1.434              | 1.434              | 1.332              | 1.232       |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>71,6</b>       | <b>584.114.056</b>  | <b>559.225.064</b> | <b>540.526.720</b> | <b>501.516.346</b> | <b>491.724.346</b> | <b>446.167.858</b> | <b>436.068.167</b> | <b>404.957.193</b> | <b>367.264.434</b> | <b>340.369.911</b> |             |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 76,2              | 418.367.578         | 398.884.249        | 380.978.894        | 359.211.859        | 345.340.552        | 313.131.308        | 311.613.760        | 290.713.497        | 252.091.136        | 237.373.478        |             |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 68,5              | 144.887.205         | 138.872.751        | 139.622.642        | 121.241.149        | 127.876.231        | 111.991.796        | 105.715.686        | 94.114.968         | 97.741.710         | 85.973.010         |             |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | -4,2              | 16.297.263          | 16.927.124         | 17.073.323         | 21.058.055         | 16.280.982         | 20.984.019         | 18.732.825         | 20.116.938         | 17.429.524         | 17.006.311         |             |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 26.559,7          | 4.562.010           | 4.540.940          | 2.851.860          | 5.283              | 2.226.581          | 60.735             | 5.896              | 11.790             | 2.064              | 17.112             |             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>69,1</b>       | <b>626.700.426</b>  | <b>615.872.746</b> | <b>585.877.299</b> | <b>543.916.764</b> | <b>538.117.280</b> | <b>494.177.385</b> | <b>469.555.135</b> | <b>430.748.727</b> | <b>408.016.176</b> | <b>370.701.860</b> |             |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | 79,9              | 87.645.173          | 84.898.608         | 82.108.124         | 71.628.620         | 72.109.991         | 68.135.723         | 63.018.140         | 53.979.172         | 53.707.813         | 48.725.900         |             |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 41,0              | 23.870.655          | 22.029.135         | 21.767.654         | 20.961.911         | 18.820.250         | 15.771.188         | 17.415.623         | 17.971.084         | 17.790.619         | 16.929.756         |             |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | -12,3             | 2.011.092           | 2.266.519          | 2.536.265          | 2.369.435          | 2.276.509          | 2.243.470          | 2.503.807          | 2.490.798          | 2.456.309          | 2.293.440          |             |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 94,8              | 381.107.279         | 363.435.341        | 344.987.814        | 323.585.786        | 318.836.906        | 291.692.827        | 273.957.228        | 243.623.487        | 229.983.511        | 195.634.653        |             |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 54,5              | 21.940.641          | 21.539.080         | 20.618.485         | 18.878.822         | 17.309.037         | 16.843.767         | 16.133.474         | 15.695.427         | 14.522.635         | 14.197.298         |             |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 14,8              | 88.564.861          | 88.411.861         | 82.456.311         | 84.405.276         | 89.204.069         | 83.130.200         | 75.943.930         | 78.531.607         | 76.949.171         | 77.142.672         |             |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 173,2             | 6.946.910           | 6.882.911          | 6.116.143          | 5.093.846          | 4.305.621          | 3.699.111          | 3.694.286          | 3.348.818          | 2.922.558          | 2.542.355          |             |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -36,6             | 8.350.685           | 22.364.526         | 11.870.976         | 14.521.648         | 14.102.548         | 11.388.903         | 15.844.735         | 13.905.669         | 8.695.087          | 13.165.327         |             |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 8.789,0           | 6.263.131           | 4.044.764          | 13.415.528         | 2.471.419          | 1.152.348          | 1.272.196          | 1.043.912          | 1.202.665          | 988.473            | 70.459             |             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>40,4</b>       | <b>- 42.586.370</b> | <b>56.647.682</b>  | <b>45.350.579</b>  | <b>42.400.418</b>  | <b>46.392.934</b>  | <b>48.009.527</b>  | <b>33.486.968</b>  | <b>25.791.534</b>  | <b>40.751.742</b>  | <b>30.331.949</b>  |             |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                   | 416.881             | 314.634            | 251.810            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -           |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | ULSS 22   | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002        | 2001        | 2000       |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 81,6                    |                      | 43.074.431  | 43.042.610  | 18.079.554  | 84.835.132  | 85.033.936  | 37.420.650  | 80.792.016  | 57.636.262  | 21.754.745  | 23.725.720 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 141,3                   |                      | 187.411.089 | 185.547.950 | 197.995.317 | 246.162.595 | 207.734.815 | 159.498.381 | 171.245.117 | 142.510.936 | 100.399.368 | 77.665.185 |
| 33)                             | CREDITI   | 34,1                    |                      | 28.337.661  | 39.634.629  | 14.250.687  | 80.176.042  | 78.583.071  | 33.593.812  | 77.380.426  | 53.350.835  | 18.882.630  | 21.139.197 |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 140,3                   |                      | 186.378.235 | 184.031.264 | 197.331.799 | 245.210.372 | 207.243.937 | 158.922.200 | 170.877.222 | 142.080.076 | 100.241.239 | 77.572.156 |
| 35)                             | MUTUI   | 5,7                     |                      | 902.292     | 1.052.874   | 1.199.713   | 1.342.633   | 1.637.775   | 298.256     | 427.982     | 550.017     | 694.937     | 853.442    |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 244,3                   |                      | 89.633.466  | 86.795.166  | 85.840.665  | 71.972.946  | 60.593.957  | 54.402.144  | 48.267.531  | 41.398.744  | 32.115.883  | 26.033.961 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 143,5                   |                      | -           | 75.096.709  | -           | 105.138.869 | -           | 96.983.400  | -           | 45.242.411  | -           | 30.022.633 |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 106.597.709 | 96.812.499  | 88.981.587  | 68.997.724  | 52.530.390  | 42.032.955  | 32.199.232  | 21.636.159  | 9.004.480   |            |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 39.853.030  | 29.998.842  | 26.839.503  | 22.182.368  | 15.126.553  | 11.533.823  | 5.043.544   | 2.502.438   | 1.777.036   |            |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 3.133.519   | 3.085.296   | 3.059.496   | 1.995.396   | 351.509     | 248.646     | 146.932     | 83.967      | 21.001      |            |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 1.550.000   | 1.550.000   | 1.550.000   | 1.550.000   | 1.550.000   | -           | -           | -           | -           |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 62.061.160  | 62.178.361  | 57.532.588  | 43.269.960  | 35.502.329  | 30.250.486  | 27.008.756  | 19.049.754  | 7.206.443   |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 63.611.160  |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 1.312.337   |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 106.597.709 | 9.785.210   | 7.830.912   | 19.983.863  | 16.467.334  | 10.497.435  | 9.833.724   | 10.563.073  | 12.631.679  | 9.004.480  |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 39.853.030  | 9.854.188   | 3.159.339   | 4.657.135   | 7.055.816   | 3.592.729   | 6.490.280   | 2.541.106   | 725.402     | 1.777.036  |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 3.133.519   | 48.223      | 25.800      | 1.064.100   | 1.643.887   | 102.863     | 101.714     | 62.965      | 62.966      | 21.001     |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 0           |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 1.550.000   |             |             |             | 1.550.000   |             |             |             |             |            |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 62.061.160  | 117.200     | 4.645.773   | 14.262.628  | 7.767.631   | 3.241.730   | 7.959.002   | 11.843.311  | 7.206.443   |            |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 63.611.160  |             |             |             |             |             |             |             |             |            |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 1.312.337   |             |             |             |             |             |             |             |             |            |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | Azienda Ospedaliera di Padova                        | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000       |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                       |  |                         |                      | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000       |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           |                         | 270,7                | 555.177.182        | 80.408.000         | 77.344.000         | 63.082.000         | 49.562.000         | 48.912.000         | 48.441.000         | 64.650.000         | 51.524.992         | 21.691.190 |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | 153.546.015          | -                  | -                  | 12.773.125         | 16.895.960         | 36.280.565         | 27.552.626         | 22.874.883         | 4.212.356          | 9.301.500          | 23.655.000 |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         | 568.022.822          | 551.634.626        | 536.557.922        | 532.318.509        | 505.951.164        | 476.202.513        | 434.617.736        | 416.833.981        | 397.984.531        | 355.459.816        |            |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         | 395.940.401          | 374.929.060        | 376.130.432        | 310.703.892        | 326.080.937        | 303.719.514        | 276.438.155        | 271.374.852        | 262.088.338        | 248.364.644        |            |
| 10)                   | Costo netto  |                         | 172.082.421          | 176.705.566        | 160.427.490        | 221.614.617        | 179.870.227        | 172.482.999        | 158.179.581        | 145.459.129        | 135.896.193        | 107.095.172        |            |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |            |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>74,9</b>             | <b>549.643.875</b>   | <b>524.705.949</b> | <b>493.377.323</b> | <b>488.256.526</b> | <b>453.963.899</b> | <b>432.008.425</b> | <b>392.881.729</b> | <b>413.069.217</b> | <b>372.410.885</b> | <b>314.261.776</b> |            |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 208,1                   | 85.728.871           | 81.536.065         | 68.825.776         | 55.347.297         | 56.393.336         | 62.171.810         | 54.487.579         | 71.395.928         | 57.152.252         | 27.822.447         |            |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 59,4                    | 395.940.401          | 374.929.060        | 363.482.755        | 323.351.568        | 326.080.937        | 303.719.514        | 276.438.155        | 271.374.852        | 262.088.338        | 248.364.644        |            |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | 48,0                    | 56.334.528           | 55.658.740         | 52.302.992         | 109.324.180        | 71.261.018         | 65.538.609         | 61.955.816         | 70.298.057         | 53.169.478         | 38.072.922         |            |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | #####                   | 11.640.075           | 12.582.084         | 8.765.800          | 233.480            | 228.608            | 578.492            | 179                | 380                | 817                | 1.763              |            |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>59,8</b>             | <b>568.022.822</b>   | <b>551.634.626</b> | <b>536.557.922</b> | <b>532.318.509</b> | <b>505.951.164</b> | <b>476.202.513</b> | <b>434.617.736</b> | <b>416.833.981</b> | <b>397.984.531</b> | <b>355.459.816</b> |            |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | #DIV/0!                 | 8.903.078            | 15.198.067         | 26.482.554         | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |            |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 133,2                   | 162.015.204          | 142.166.769        | 136.046.291        | 124.266.387        | 114.120.690        | 112.493.561        | 96.627.770         | 84.595.391         | 81.516.660         | 69.479.751         |            |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 10,3                    | 4.846.117            | 4.163.416          | 3.979.621          | 4.866.075          | 4.026.643          | 4.855.938          | 4.682.184          | 4.789.705          | 4.885.608          | 4.394.898          |            |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 249,2                   | 49.995.101           | 54.330.020         | 53.501.397         | 35.526.258         | 33.811.987         | 34.356.479         | 32.100.042         | 30.309.577         | 28.423.373         | 14.317.525         |            |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 81,5                    | 78.905.133           | 73.584.489         | 68.698.694         | 75.184.063         | 69.351.766         | 67.144.935         | 62.564.789         | 59.440.400         | 52.956.159         | 43.472.609         |            |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 6,2                     | 203.646.330          | 198.434.408        | 188.947.937        | 219.037.294        | 233.398.951        | 211.768.898        | 193.008.097        | 191.656.572        | 189.894.310        | 191.759.299        |            |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 142,2                   | 27.630.977           | 27.010.576         | 25.074.051         | 24.005.330         | 24.675.106         | 22.563.676         | 19.082.807         | 16.172.675         | 13.725.946         | 11.407.936         |            |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | -6,7                    | 17.228.783           | 28.987.635         | 27.353.443         | 45.781.870         | 24.650.620         | 20.870.851         | 24.497.112         | 27.881.710         | 23.824.504         | 18.472.827         |            |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 589,2                   | 14.852.099           | 7.759.245          | 6.473.934          | 3.651.231          | 1.915.402          | 2.148.175          | 2.054.935          | 1.987.951          | 2.757.971          | 2.154.971          |            |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-55,4</b>            | <b>- 18.378.947</b>  | <b>26.928.677</b>  | <b>43.180.599</b>  | <b>44.061.983</b>  | <b>51.987.265</b>  | <b>44.194.088</b>  | <b>41.736.007</b>  | <b>3.764.764</b>   | <b>25.573.646</b>  | <b>41.198.040</b>  |            |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 2.406.640            | 1.096.403          | 713.824            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |            |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | Azienda Ospedaliera di Padova                                     | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009        | 2008        | 2007        | 2006        | 2005        | 2004        | 2003        | 2002        | 2001        | 2000        |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 70,0                    |                      | 176.832.975 | 161.650.017 | 168.018.681 | 192.632.037 | 159.166.575 | 143.554.224 | 127.288.328 | 109.400.007 | 99.802.183  | 104.027.392 |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 116,5                   |                      | 409.511.416 | 373.652.864 | 401.549.269 | 407.390.168 | 360.625.014 | 326.534.554 | 289.560.143 | 234.866.874 | 214.771.198 | 189.173.148 |
| 33)                             | CREDITI   | 83,9                    |                      | 148.755.308 | 134.463.647 | 138.726.841 | 165.880.158 | 133.073.103 | 119.938.455 | 107.013.684 | 92.972.495  | 80.964.410  | 80.871.773  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 112,3                   |                      | 396.159.965 | 361.524.305 | 392.806.470 | 400.461.826 | 356.009.967 | 321.712.396 | 284.817.709 | 229.940.332 | 211.991.755 | 186.595.266 |
| 35)                             | MUTUI   | -79,7                   |                      | 5.334.149   | 7.895.298   | 11.054.733  | 15.448.664  | 19.798.152  | 24.110.264  | 30.449.787  | 36.714.505  | 22.140.487  | 26.293.219  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 73,9                    |                      | 195.191.533 | 187.389.966 | 184.434.643 | 169.441.614 | 181.240.026 | 180.539.237 | 177.750.819 | 169.113.094 | 142.562.825 | 112.258.385 |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | -38.095,8               |                      | -           | 52.600.352  | 44.937.461  | 77.600.268  | -           | 72.439.149  | -           | 30.399.634  | -           | 18.831.011  |
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 5.689.781   |
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 3.771.423   |
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 112.258.385 |
|                                 |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             | 138.437     |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 282.754.479 | 247.318.102 | 217.368.870 | 177.238.857 | 165.039.521 | 139.689.626 | 114.358.354 | 86.733.480  | 44.030.387  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 68.759.635  | 66.996.320  | 57.268.978  | 49.098.986  | 46.077.517  | 40.286.947  | 27.600.293  | 23.383.017  | 19.662.425  |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 20.616.320  | 19.738.253  | 7.383.358   | 6.922.091   | 2.064.284   | 1.558.421   | 989.947     | 554.714     | 179.596     |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 2.501.731   | 1.572.326   | 834.305     | -           | -           | -           | -           | -           | -           |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 9.736.534   | 9.736.534   | 9.736.534   | 9,736.534   | 9,736.534   | 9,736.534   | 9,736.534   | 9,736.534   | 9,736.534   |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  | 18.851.655  |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 162.288.604 | 130.423.014 | 123.294.041 | 92.629.590  | 88.309.531  | 69.256.069  | 57.179.925  | 34.207.560  | 24.188.366  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 181.140.259 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 23.496.257  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 282.754.479 | 29.949.232  | 40.130.014  | 12.199.335  | 25.349.895  | 25.331.272  | 27.624.874  | 42.703.093  | 44.030.387  |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 68.759.635  | 1.763.315   | 8.169.992   | 3.021.470   | 5.790.570   | 12.686.654  | 4.217.276   | 3.720.592   | 19.662.425  |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 20.616.320  | 878.067     | 12.354.895  | 461.267     | 4.857.807   | 568.474     | 435.233     | 375.118     | 179.596     |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 2.501.731   | 929.405     | 738.022     | 834.305     | -           | -           | -           | -           | -           |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 9.736.534   | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 9.736.534   | -           |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 0           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 18.851.655  |             |             |             |             |             |             | 18.851.655  |             |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | 162.288.604 | 31.865.589  | 7.128.974   | 4.320.059   | 19.053.462  | 12.076.145  | 22.972.365  | 10.019.194  | 24.188.366  |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | 181.140.259 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | 23.496.257  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda               | Azienda Ospedaliera di Verona                        | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005               | 2004               | 2003               | 2002               | 2001               | 2000        |
|-----------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
|                       |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| <b>DATI ECONOMICI</b> |  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 1)                    | Popolazione di riferimento                           |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 2)                    | Assegnazione riparto regionale                       | 287,3                   | <b>561.693.927</b>   | 94.999.000         | 79.269.000         | 60.584.000         | 49.875.000         | 49.772.000         | 49.394.000         | 49.394.000         | 52.433.000         | 51.442.741         | 24.531.186  |
| 3)                    | Assegnazioni ripiano perdite                         |                         | <b>197.327.240</b>   | 3.173.335          | 24.716.658         | 37.802.013         | 29.701.699         | 33.927.094         | 10.032.315         | 13.553.737         | 16.357.389         | -                  | 28.063.000  |
| 4)                    | Pro-capite riparto                                   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 5)                    | Pro-capite riparto e ripiano                         |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 6)                    | Pro-capite riparto + quota AO e IOV                  |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 7)                    | Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV        |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 8)                    | Costo di produzione totale                           |                         |                      | 517.075.627        | 508.361.538        | 498.096.739        | 462.147.314        | 461.765.099        | 436.936.355        | 401.805.603        | 386.901.538        | 360.357.911        | 351.948.796 |
| 9)                    | Ricavi per mobilità sanitarie e poste R              |                         |                      | 349.684.440        | 340.486.879        | 341.876.898        | 310.806.993        | 319.031.777        | 308.811.907        | 282.874.795        | 257.974.149        | 252.139.090        | 238.379.674 |
| 10)                   | Costo netto  |                         |                      | 167.391.187        | 167.874.659        | 156.219.841        | 151.340.322        | 142.733.322        | 128.124.448        | 118.930.808        | 128.927.389        | 108.218.821        | 113.569.122 |
| 11)                   | Costo pro-capite lordo                               |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 12)                   | Costo pro-capite netto                               |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 13)                   | Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |             |
| 14)                   | <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>56,2</b>             | <b>493.772.770</b>   | <b>460.581.213</b> | <b>441.242.253</b> | <b>416.397.599</b> | <b>415.200.730</b> | <b>413.913.739</b> | <b>377.516.214</b> | <b>358.198.943</b> | <b>355.859.461</b> | <b>316.027.523</b> |             |
| 15)                   | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 235,7                   | 101.009.564          | 84.031.572         | 65.847.915         | 54.146.242         | 54.284.036         | 54.177.249         | 52.844.139         | 55.796.890         | 54.263.185         | 30.085.875         |             |
| 16)                   | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 46,7                    | 349.684.440          | 340.486.879        | 328.488.399        | 324.195.492        | 319.031.777        | 308.811.907        | 282.874.795        | 257.974.149        | 252.139.090        | 238.379.674        |             |
| 17)                   | Altri ricavi ordinari                                | -24,1                   | 36.074.693           | 33.278.706         | 35.875.249         | 38.047.344         | 41.880.519         | 50.917.219         | 41.790.214         | 44.416.202         | 49.176.211         | 47.553.406         |             |
| 18)                   | Ricavi straordinari                                  | 81,646,9                | 7.004.073            | 2.784.055          | 11.030.691         | 8.521              | 4.398              | 7.364              | 7.066              | 11.702             | 280.975            | 8.568              |             |
| 19)                   | <b>Costi complessivi</b>                             | <b>46,9</b>             | <b>517.075.627</b>   | <b>508.361.538</b> | <b>498.096.739</b> | <b>462.147.314</b> | <b>461.765.099</b> | <b>436.936.355</b> | <b>401.805.603</b> | <b>386.901.538</b> | <b>360.357.911</b> | <b>351.948.796</b> |             |
| 20)                   | Costi per mobilità sanitarie e poste R               | #DIV/0!                 | 6.188.242            | 3.172.340          | 15.177.191         | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -           |
| 21)                   | Acquisti di beni sanitari                            | 72,5                    | 119.683.813          | 112.579.079        | 106.955.777        | 100.979.099        | 103.671.623        | 99.708.032         | 92.259.752         | 79.578.011         | 71.507.770         | 69.366.956         |             |
| 22)                   | Acquisti di beni non sanitari                        | 11,9                    | 4.923.941            | 5.226.343          | 4.927.280          | 8.367.304          | 6.171.888          | 5.855.462          | 5.007.684          | 5.512.826          | 4.645.611          | 4.400.482          |             |
| 23)                   | Acquisti di servizi sanitari                         | 174,4                   | 31.627.738           | 30.034.598         | 31.909.665         | 22.379.739         | 23.857.799         | 27.104.915         | 23.189.177         | 20.115.151         | 13.894.582         | 11.527.056         |             |
| 24)                   | Acquisti di servizi non sanitari                     | 82,5                    | 78.528.440           | 78.851.033         | 70.271.676         | 67.832.854         | 62.131.506         | 55.045.339         | 51.067.369         | 52.146.222         | 43.968.454         | 43.024.033         |             |
| 25)                   | Costo del personale                                  | 15,2                    | 226.648.896          | 226.404.234        | 219.194.977        | 225.540.831        | 231.956.475        | 219.861.438        | 201.793.188        | 198.126.266        | 196.582.573        | 196.729.883        |             |
| 26)                   | Ammortamenti lordi                                   | 98,2                    | 16.995.238           | 15.503.060         | 13.616.302         | 13.040.009         | 11.673.486         | 10.325.927         | 9.371.096          | 8.914.075          | 8.884.309          | 8.575.344          |             |
| 27)                   | Accantonamenti e altri costi                         | 6,6                     | 18.562.595           | 25.756.976         | 25.903.163         | 21.506.101         | 20.653.704         | 17.445.903         | 17.814.850         | 21.032.159         | 19.398.537         | 17.418.410         |             |
| 28)                   | Costi straordinari                                   | 1.435,0                 | 13.916.723           | 10.833.876         | 10.140.708         | 2.501.378          | 1.648.618          | 1.589.339          | 1.302.487          | 1.476.828          | 1.476.075          | 906.632            |             |
| 29)                   | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-35,1</b>            | <b>- 23.302.857</b>  | <b>47.780.325</b>  | <b>56.854.486</b>  | <b>45.749.716</b>  | <b>46.564.369</b>  | <b>23.022.616</b>  | <b>24.289.389</b>  | <b>28.702.595</b>  | <b>4.498.450</b>   | <b>35.921.273</b>  |             |
| 30)                   | Costi capitalizzati                                  |                         | 1.724.442            | 1.369.415          | 933.779            | -                  | -                  | 32.400             | 50.197             | 3.598.774          | 352.823            | -                  |             |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | Azienda Ospedaliera di Verona                                     | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009               | 2008               | 2007               | 2006               | 2005              | 2004              | 2003              | 2002              | 2001             | 2000        |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|                                 |   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 62,5                    |                      | 129.529.817        | 105.306.295        | 78.545.175         | 128.489.020        | 124.707.742       | 118.961.121       | 120.116.006       | 73.733.665        | 63.323.958       | 79.771.607  |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 173,9                   |                      | 373.210.529        | 370.298.779        | 319.100.285        | 340.095.257        | 300.070.149       | 228.824.844       | 198.901.700       | 141.820.499       | 108.825.319      | 136.277.958 |
| 33)                             | CREDITI   | 51,6                    |                      | 107.625.384        | 86.377.365         | 43.286.177         | 101.927.808        | 96.780.978        | 104.426.387       | 112.256.076       | 66.855.718        | 56.702.114       | 70.989.096  |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 173,9                   |                      | 373.210.529        | 368.611.279        | 317.037.238        | 330.021.409        | 289.322.528       | 224.371.573       | 198.856.910       | 141.802.200       | 108.825.319      | 136.265.170 |
| 35)                             | MUTUI   | 107,8                   |                      | 31.082.823         | 12.505.794         | 16.297.276         | 20.412.087         | 15.660.356        | 19.094.295        | 22.371.569        | 25.515.983        | 20.772.407       | 14.956.419  |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 338,4                   |                      | 325.926.000        | 275.183.022        | 227.765.170        | 199.413.667        | 169.511.888       | 126.769.667       | 104.500.863       | 92.613.692        | 79.793.893       | 74.348.525  |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 2.856,4                 |                      | 48.339.250         | - 6.534.297        | - 38.035.996       | - 33.008.012       | - 21.940.047      | - 2.875.837       | 2.666.905         | - 1.655.296       | 12.586.903       | 1.635.053   |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 359.398.234        | 292.009.798        | 229.186.613        | 187.214.070        | 144.284.551       | 89.885.244        | 57.292.514        | 36.034.247        | 14.325.185       |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 99.075.087         | 66.902.149         | 66.724.323         | 45.016.359         | 31.207.572        | 14.668.715        | 10.884.004        | 2.632.384         | 858.798          |             |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 45.991.707         | 19.465.220         | 10.355.877         | 9.098.807          | 833.180           | 224.917           | 15.000            | -                 | -                |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 20.896             | -                  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | -                  | -                  | -                  | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>46.799.832</b>  | 23.593.707         | 23.593.707         | 23.593.707         | 15.493.707        | 15.493.707        | 15.493.707        | 15.493.707        | 7.746.853        |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>167.510.712</b> | <b>182.048.721</b> | <b>128.512.707</b> | <b>109.505.197</b> | <b>96.750.092</b> | <b>59.497.906</b> | <b>30.899.803</b> | <b>17.908.157</b> | <b>5.719.533</b> |             |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>214.310.544</b> |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>3.471.737</b>   |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                    |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | <b>359.398.234</b> | 67.388.437         | 62.823.184         | 41.972.543         | 42.929.520        | 54.399.306        | 32.592.730        | 21.258.267        | 14.325.185       |             |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | <b>99.075.087</b>  | 32.172.937         | 177.827            | 21.707.963         | 13.808.788        | 16.538.857        | 3.784.711         | 8.251.621         | 1.773.585        | 858.798     |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | <b>45.991.707</b>  | 26.526.487         | 9.109.343          | 1.257.070          | 608.263           | 209.917           | 15.000            | -                 | -                |             |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | <b>20.896</b>      |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | <b>0</b>           |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | <b>0</b>           |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | <b>46.799.832</b>  | 23.206.125         |                    | 8.100.000          |                   |                   |                   | 7.746.853         | 7.746.853        |             |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>167.510.712</b> | - 14.538.009       | 53.536.014         | 19.007.509         | 12.755.106        | 37.252.186        | 28.598.103        | 12.991.646        | 12.188.623       | 5.719.533   |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>214.310.544</b> |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>3.471.737</b>   |                    |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                  |             |



Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda  | Istituto Oncologico Veneto | 2009                   | 2008              | 2007              | 2006              | 2005           | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |  |
|--|----------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------|------|------|------|------|--|
| Variaz.<br>%<br>periodo                                  | Totale di<br>periodo       |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| <b>DATI ECONOMICI</b>                                    |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 1) Popolazione di riferimento                            |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 2) Assegnazione riparto regionale                        | 20,3                       | 25.359.000             | 6.630.000         | 6.630.000         | 6.500.000         | 5.550.000      |      |      |      |      |      |  |
| 3) Assegnazioni ripiano perdite                          | 100,866                    | -                      | -                 | -                 | -                 | 100.866        |      |      |      |      |      |  |
| 4) Pro-capite riparto                                    |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 5) Pro-capite riparto e ripiano                          |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 6) Pro-capite riparto + quota AO e IOV                   |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 7) Pro-capite riparto e ripiano + quota AO e IOV         |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 8) Costo di produzione totale                            |                            | 52.772.442             | 47.503.190        | 46.148.739        | 32.186.929        |                |      |      |      |      |      |  |
| 9) Ricavi per mobilità sanitarie e poste R               |                            | 38.713.827             | 35.163.214        | 33.437.794        | 19.741.138        |                |      |      |      |      |      |  |
| 10) Costo netto  |                            | 14.058.615             | 12.339.976        | 12.710.945        | 12.445.791        |                |      |      |      |      |      |  |
| 11) Costo pro-capite lordo                               |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 12) Costo pro-capite netto                               |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 13) Costo pro-capite netto + quota AO e IOV              |                            |                        |                   |                   |                   |                |      |      |      |      |      |  |
| 14) <b>Ricavi complessivi</b>                            | <b>72,5</b>                | <b>54.269.412</b>      | <b>47.476.780</b> | <b>45.952.582</b> | <b>31.453.575</b> |                |      |      |      |      |      |  |
| 15) Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | 52,2                       | 11.404.433             | 9.821.415         | 11.098.912        | 7.494.488         |                |      |      |      |      |      |  |
| 16) Ricavi di mobilità sanitaria e poste R               | 84,1                       | 38.713.827             | 35.163.214        | 32.153.730        | 21.025.202        |                |      |      |      |      |      |  |
| 17) Altri ricavi ordinari                                | 15,8                       | 3.362.991              | 2.167.371         | 2.111.528         | 2.904.521         |                |      |      |      |      |      |  |
| 18) Ricavi straordinari                                  | 2.584,2                    | 788.161                | 324.779           | 588.412           | 29.363            |                |      |      |      |      |      |  |
| 19) <b>Costi complessivi</b>                             | <b>64,0</b>                | <b>52.772.442</b>      | <b>47.503.190</b> | <b>46.148.739</b> | <b>32.186.929</b> |                |      |      |      |      |      |  |
| 20) Costi per mobilità sanitarie e poste R               | -16,2                      | variazione 2009        | 15.514.947        | 15.074.141        | 18.514.979        | -              |      |      |      |      |      |  |
| 21) Acquisti di beni sanitari                            | -78,6                      | variazione 2009        | 1.814.241         | 1.204.322         | 146.249           | 8.480.500      |      |      |      |      |      |  |
| 22) Acquisti di beni non sanitari                        | 68,9                       | 336.683                | 220.527           | 61.282            | 199.378           |                |      |      |      |      |      |  |
| 23) Acquisti di servizi sanitari                         | -1,2                       | 5.858.699              | 5.446.508         | 5.134.877         | 5.928.404         |                |      |      |      |      |      |  |
| 24) Acquisti di servizi non sanitari                     | 28,9                       | 6.431.009              | 4.064.042         | 3.896.348         | 4.990.568         |                |      |      |      |      |      |  |
| 25) Costo del personale                                  | 58,5                       | 17.466.366             | 16.555.864        | 14.899.721        | 11.022.950        |                |      |      |      |      |      |  |
| 26) Ammortamenti lordi                                   | 314,6                      | 2.424.249              | 1.758.864         | 1.224.647         | 584.731           |                |      |      |      |      |      |  |
| 27) Accantonamenti e altri costi                         | 162,4                      | 2.573.047              | 2.729.423         | 2.149.101         | 980.397           |                |      |      |      |      |      |  |
| 28) Costi straordinari                                   | #####                      | 353.200                | 449.501           | 121.537           | 0                 |                |      |      |      |      |      |  |
| 29) <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-304,1</b>              | <b>variazione 2009</b> | <b>1.496.970</b>  | <b>26.410</b>     | <b>196.157</b>    | <b>733.354</b> |      |      |      |      |      |  |
| 30) Costi capitalizzati                                  |                            | 62.845                 | 27.630            | -                 | -                 |                |      |      |      |      |      |  |

Aziende Sanitarie del Veneto  
**ANALISI DI BILANCIO - Serie Storica 2000-2009**

| Legenda                         | Istituto Oncologico Veneto  | Variaz.<br>%<br>periodo | Totale di<br>periodo | 2009              | 2008              | 2007              | 2006              | 2005              | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 |
|---------------------------------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------|------|------|------|------|
|                                 |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |
| <b>DATI PATRIMONIALI</b>        |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |
| 31)                             | ATTIVO CORRENTE   | 30,8                    |                      | 32.752.685        | 24.210.763        | 46.905.472        | 25.034.152        |                   |      |      |      |      |      |
| 32)                             | PASSIVO CORRENTE  | 72,3                    |                      | 47.909.850        | 30.824.288        | 53.299.360        | 27.806.476        |                   |      |      |      |      |      |
| 33)                             | CREDITI   | 131,5                   |                      | 31.517.322        | 23.403.208        | 14.889.032        | 13.615.613        |                   |      |      |      |      |      |
| 34)                             | DEBITI (al netto dei mutui)                                       | 32,9                    |                      | 36.500.086        | 26.475.596        | 50.385.474        | 27.459.394        |                   |      |      |      |      |      |
| 35)                             | MUTUI   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 36)                             | ATTIVO IMMOBILIZZATO  | 107,9                   |                      | 39.378.251        | 29.153.825        | 23.534.200        | 18.941.336        |                   |      |      |      |      |      |
| 37)                             | PATRIMONIO NETTO  | 48,7                    |                      | 23.977.033        | 22.245.572        | 16.670.414        | 16.127.859        |                   |      |      |      |      |      |
| <b>Dati finanziari cumulati</b> |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 45.370.742        | 32.722.067        | 25.343.579        | 19.526.068        |                   |      |      |      |      |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 3.531.756         | 502.759           | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 443.713           | 443.713           | 443.713           | 443.713           |                   |      |      |      |      |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 1.496.970         | -                 | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | -                 | -                 | -                 | -                 |                   |      |      |      |      |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>39.898.303</b> | <b>31.775.595</b> | <b>24.899.866</b> | <b>19.526.068</b> |                   |      |      |      |      |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      |                   |                   |                   |                   | <b>39.898.303</b> |      |      |      |      |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      |                   |                   |                   |                   | <b>1.971.004</b>  |      |      |      |      |      |
| <b>Dati finanziari annui</b>    |   |                         |                      |                   |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |
| 38)                             | Fabbisogno finanziario per investimenti                           |                         |                      | 45.370.742        | 12.648.674        | 7.378.489         | 5.817.511         | 19.526.068        |      |      |      |      |      |
| 39)                             | Contributi per investimenti stato-regioni-comuni                  |                         |                      | 3.531.756         | 3.028.996         | 502.759           | -                 | -                 |      |      |      |      |      |
| 40)                             | Contributi per investimenti altri soggetti                        |                         |                      | 443.713           | -                 | -                 | 443.713           | -                 |      |      |      |      |      |
| 41)                             | Contributi da risorse vincolate                                   |                         |                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |      |      |      |      |      |
| 42)                             | Plusvalenze   |                         |                      | 1.496.970         | 1.496.970         | -                 | -                 | -                 |      |      |      |      |      |
| 43)                             | Utile d'esercizio al netto plusvalenze                            |                         |                      | 1.496.970         | -                 | -                 | -                 | -                 |      |      |      |      |      |
| 44)                             | Mutui   |                         |                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |      |      |      |      |      |
| 45)                             | Fabbisogno (+)//Disponibilità (-)                                 |                         |                      | <b>39.898.303</b> | <b>8.122.708</b>  | <b>6.875.729</b>  | <b>5.373.798</b>  | <b>19.526.068</b> |      |      |      |      |      |
| 46)                             | Fabbisogno finanziario complessivo                                |                         |                      | <b>39.898.303</b> |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |
| 47)                             | Crediti v/regione per contributi c/capitale da incass. 31/12/2009 |                         |                      | <b>1.971.004</b>  |                   |                   |                   |                   |      |      |      |      |      |

Fonte: Elaborazione Unità di Progetto Programmazione Risorse Finanziarie SSR - Segreteria Regionale per la Sanità Regione Veneto

**ALLEGATO 4 – CONTO ECONOMICO  
“SOCIALE” DELLE AZIENDE DEL SSSR:  
SERIE STORICA 2007-2009**

---



**Aziende Sanitarie del Veneto**  
**Serie storica Bilanci Sociali 2007-2009**

| BILANCIO SOCIALE 2007   | Ricavi complessivi | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R | Altri ricavi ordinari | Ricavi straordinari | Costi complessivi  | Costi per mobilità sanitarie e poste R | Acquisti di beni sanitari | Acquisti di servizi sanitari | Acquisti di servizi non sanitari | Costo del personale | Ammortamenti lordi | Accantonamenti e altri costi | Costi straordinari | Risultato d'esercizio | Costi capitalizzati |
|-------------------------|--------------------|--|--|-----------------------|---------------------|--------------------|--|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Totale Regionale</b> | <b>165.362.148</b> | 146.014.794  | 1.300.884                              | 16.235.994            | 1.810.476           | <b>165.362.148</b> | 1.300.884                              | 95.578                    | 95.350.221                   | 14.677.521                       | 43.061.790          | 810.630            | 6.869.396                    | 2.314.755          | -                     | 149.351             |
| <b>ULSS 1</b>           | <b>8.142.075</b>   | 6.002.778  | 54.483                                 | 2.017.063             | 67.751              | <b>8.142.075</b>   | 57.287                                 | 74.994                    | 1.809.017                    | 1.053.023                        | 4.343.600           | 133.950            | 551.508                      | 44.588             | -                     | 122.850             |
| <b>ULSS 2</b>           | <b>4.377.982</b>   | 4.064.494  | 1.911                                  | 303.124               | 8.453               | <b>4.377.982</b>   | 91.185                                 | 12.752                    | 1.971.917                    | 837.342                          | 770.377             | 3.835              | 237.282                      | 343.824            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 3</b>           | <b>17.113.232</b>  | 16.791.407   | 89.594                                 | 175.904               | 56.328              | <b>17.113.232</b>  | 50.702                                 | 682                       | 13.000.828                   | 1.487.300                        | 1.879.429           | 111.730            | 337.899                      | 152.530            | -                     | 3.546               |
| <b>ULSS 4</b>           | <b>5.997.612</b>   | 5.367.578  | 26.251                                 | 579.744               | 24.039              | <b>5.997.612</b>   | 89.916                                 | 2.276                     | 4.283.632                    | 141.546                          | 1.223.136           | 30.959             | 138.869                      | 39.949             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 5</b>           | <b>6.565.978</b>   | 5.875.202  | 62.266                                 | 419.563               | 208.946             | <b>6.565.978</b>   | 30.762                                 | -                         | 1.879.954                    | 632.176                          | 3.277.916           | 31.894             | 457.414                      | 192.445            | -                     | 1.189               |
| <b>ULSS 6</b>           | <b>10.390.569</b>  | 9.128.883  | 141.840                                | 1.082.470             | 37.376              | <b>10.390.569</b>  | 64.848                                 | -                         | 6.647.627                    | 517.346                          | 2.673.418           | -                  | 317.491                      | 113.782            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 7</b>           | <b>6.435.559</b>   | 5.670.636  | 118.926                                | 525.629               | 120.368             | <b>6.435.559</b>   | 10.478                                 | 1.857                     | 4.022.464                    | 1.048.080                        | 1.035.184           | 74.903             | 211.784                      | 17.077             | -                     | 14.781              |
| <b>ULSS 8</b>           | <b>6.558.489</b>   | 6.385.847  | 37.067                                 | 97.373                | 38.203              | <b>6.558.489</b>   | 81.305                                 | -                         | 4.589.757                    | 88.829                           | 1.364.339           | 62.708             | 236.868                      | 112.828            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 9</b>           | <b>18.492.545</b>  | 14.662.623   | 492.313                                | 3.278.222             | 59.388              | <b>18.492.545</b>  | 83.866                                 | -                         | 13.585.368                   | 1.463.599                        | 2.926.338           | 80.965             | 313.411                      | 16.456             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 10</b>          | <b>6.042.217</b>   | 5.771.177  | -                                      | 190.489               | 80.551              | <b>6.042.217</b>   | 10.609                                 | 143                       | 3.410.248                    | 186.732                          | 1.886.210           | 106.075            | 350.076                      | 797                | -                     | 4.758               |
| <b>ULSS 12</b>          | <b>1.853.075</b>   | 1.694.264  | -                                      | 112.684               | 46.126              | <b>1.853.075</b>   | 30.758                                 | 162                       | 40.304                       | 261.691                          | 1.233.197           | -                  | 271.815                      | 8.722              | -                     | -                   |
| <b>ULSS 13</b>          | <b>7.835.814</b>   | 7.626.162  | 11.354                                 | 96.811                | 101.487             | <b>7.835.814</b>   | 12.918                                 | 1.045                     | 4.514.979                    | 1.060.644                        | 1.665.863           | 22.621             | 326.906                      | 207.695            | -                     | 360                 |
| <b>ULSS 14</b>          | <b>2.544.077</b>   | 2.513.094  | -                                      | 8.731                 | 22.253              | <b>2.544.077</b>   | 12.165                                 | -                         | 1.663.356                    | 600.876                          | 247.178             | -                  | 20.496                       | 6                  | -                     | -                   |
| <b>ULSS 15</b>          | <b>8.994.627</b>   | 7.846.716  | 90.368                                 | 1.004.804             | 52.739              | <b>8.994.627</b>   | 308.535                                | -                         | 3.208.372                    | 164.816                          | 4.453.708           | -                  | 742.063                      | 69.974             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 16</b>          | <b>14.024.294</b>  | 10.765.424   | 36.158                                 | 3.098.317             | 124.396             | <b>14.024.294</b>  | 145.039                                | -                         | 9.125.412                    | 1.784.123                        | 2.399.301           | 5.254              | 481.759                      | 45.727             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 17</b>          | <b>4.947.597</b>   | 4.562.490  | -                                      | 333.240               | 51.867              | <b>4.947.597</b>   | 28.151                                 | -                         | 2.905.595                    | 485.491                          | 1.064.151           | 63.943             | 226.777                      | 132.401            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 18</b>          | <b>4.299.673</b>   | 4.220.130  | -                                      | 73.065                | 6.477               | <b>4.299.673</b>   | 80                                     | -                         | 1.537.181                    | 1.074.803                        | 1.330.354           | 22.989             | 277.041                      | 28.494             | -                     | 199                 |
| <b>ULSS 19</b>          | <b>1.930.982</b>   | 1.899.121  | -                                      | 17.335                | 14.527              | <b>1.930.982</b>   | -                                      | 1.422                     | 490.856                      | 180.351                          | 1.052.062           | 29.896             | 166.319                      | 1.167              | -                     | 1.669               |
| <b>ULSS20</b>           | <b>13.333.666</b>  | 11.321.924   | 106.385                                | 1.488.192             | 417.165             | <b>13.333.666</b>  | 87.323                                 | -                         | 8.512.604                    | 747.988                          | 3.060.326           | 4.114              | 357.354                      | 509.095            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 21</b>          | <b>5.022.895</b>   | 4.625.471  | 3.500                                  | 365.152               | 28.772              | <b>5.022.895</b>   | 6.342                                  | -                         | 3.206.543                    | 284.475                          | 1.114.359           | 8.031              | 272.114                      | 111.874            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 22</b>          | <b>10.459.190</b>  | 9.219.376  | 28.467                                 | 968.081               | 243.266             | <b>10.459.190</b>  | 98.616                                 | 245                       | 4.944.207                    | 576.290                          | 4.061.343           | 16.763             | 574.150                      | 165.322            | -                     | -                   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
Serie storica Bilanci Sociali 2007-2009

| BILANCIO SOCIALE 2008   | Ricavi complessivi | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R | Altri ricavi ordinari | Ricavi straordinari | Costi complessivi  | Costi per mobilità sanitarie e poste R | Acquisti di beni sanitari | Acquisti di servizi sanitari | Acquisti di servizi non sanitari | Costo del personale | Ammortamenti lordi | Accantonamenti e altri costi | Costi straordinari | Risultato d'esercizio | Costi capitalizzati |
|-------------------------|--------------------|--|--|-----------------------|---------------------|--------------------|--|---------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Totale Regionale</b> | <b>180.994.113</b> | 151.723.990  | 2.166.482                              | 22.826.330            | 4.277.312           | <b>180.994.113</b> | 2.167.359                              | 88.733                    | 100.887.042                  | 14.060.466                       | 44.878.975          | 763.786            | 12.382.231                   | 5.116.980          | -                     | 128.788             |
| <b>ULSS 1</b>           | <b>9.086.533</b>   | 6.857.012  | 52.423                                 | 2.127.443             | 49.655              | <b>9.086.533</b>   | 108.119                                | 74.123                    | 2.214.508                    | 1.218.803                        | 4.572.050           | 110.044            | 522.385                      | 177.238            | -                     | 99.040              |
| <b>ULSS 2</b>           | <b>3.884.038</b>   | 3.525.765  | 2.534                                  | 337.527               | 18.212              | <b>3.884.038</b>   | 123.432                                | 10.574                    | 1.985.949                    | 568.523                          | 805.218             | 2.451              | 187.868                      | 145.402            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 3</b>           | <b>19.279.806</b>  | 18.896.206   | 89.787                                 | 268.067               | 25.746              | <b>19.279.806</b>  | 65.082                                 | 242                       | 14.398.553                   | 1.897.060                        | 2.111.542           | 110.682            | 430.054                      | 155.203            | -                     | 4.630               |
| <b>ULSS 4</b>           | <b>5.896.214</b>   | 5.381.052  | 30.822                                 | 467.609               | 16.731              | <b>5.896.214</b>   | 92.665                                 | 1.883                     | 4.196.344                    | 129.933                          | 1.177.026           | 38.703             | 221.382                      | 11.932             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 5</b>           | <b>6.935.528</b>   | 6.135.669  | 44.161                                 | 468.625               | 287.073             | <b>6.935.528</b>   | 46.328                                 | -                         | 2.507.674                    | 635.472                          | 3.199.546           | 30.152             | 363.750                      | 80.980             | -                     | 1.128               |
| <b>ULSS 6</b>           | <b>11.660.155</b>  | 10.182.060   | 167.827                                | 1.287.463             | 22.806              | <b>11.660.155</b>  | 95.300                                 | -                         | 7.361.726                    | 881.704                          | 2.881.529           | -                  | 337.965                      | 74.670             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 7</b>           | <b>6.496.624</b>   | 5.550.328  | 163.464                                | 754.263               | 28.570              | <b>6.496.624</b>   | 6.476                                  | 1.278                     | 4.006.802                    | 1.008.969                        | 1.104.854           | 71.221             | 200.896                      | 79.859             | -                     | 14.968              |
| <b>ULSS 8</b>           | <b>7.294.364</b>   | 6.513.669  | 12.498                                 | 104.085               | 664.111             | <b>7.294.364</b>   | 97.336                                 | -                         | 5.153.942                    | 130.148                          | 1.455.300           | 59.929             | 193.392                      | 179.381            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 9</b>           | <b>20.595.531</b>  | 13.846.136   | 987.116                                | 5.654.034             | 108.245             | <b>20.595.531</b>  | 127.591                                | -                         | 9.871.706                    | 1.385.058                        | 3.011.663           | 26.424             | 6.041.891                    | 111.761            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 10</b>          | <b>6.399.349</b>   | 5.794.213  | -                                      | 355.096               | 250.040             | <b>6.399.349</b>   | 18.395                                 | 450                       | 3.635.896                    | 234.485                          | 2.017.189           | 126.029            | 293.810                      | 40.982             | -                     | 2.842               |
| <b>ULSS 12</b>          | <b>2.640.339</b>   | 2.400.076  | -                                      | 232.109               | 8.153               | <b>2.640.339</b>   | 141.447                                | 110                       | 594.952                      | 346.103                          | 1.320.099           | -                  | 228.850                      | 4.801              | -                     | -                   |
| <b>ULSS 13</b>          | <b>8.724.284</b>   | 8.493.180  | 29.429                                 | 111.306               | 90.370              | <b>8.724.284</b>   | 6.510                                  | 12                        | 5.175.161                    | 1.286.836                        | 1.800.174           | 25.478             | 311.178                      | 111.436            | -                     | 2.487               |
| <b>ULSS 14</b>          | <b>2.559.683</b>   | 2.550.929  | -                                      | 6.414                 | 2.340               | <b>2.559.683</b>   | 25.691                                 | -                         | 2.075.988                    | 93.993                           | 158.082             | 3.000              | 110.583                      | 92.346             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 15</b>          | <b>12.251.613</b>  | 7.715.756  | 131.989                                | 4.401.627             | 2.242               | <b>12.251.613</b>  | 469.828                                | -                         | 5.887.358                    | 200.573                          | 4.782.533           | -                  | 658.625                      | 252.695            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 16</b>          | <b>14.025.969</b>  | 12.132.427   | 45.095                                 | 1.704.823             | 143.624             | <b>14.025.969</b>  | 276.577                                | -                         | 9.582.512                    | 1.222.139                        | 2.495.335           | 22.967             | 296.406                      | 96.410             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 17</b>          | <b>4.767.801</b>   | 4.095.500  | 858                                    | 245.167               | 426.276             | <b>4.767.801</b>   | 13.411                                 | -                         | 2.897.532                    | 242.686                          | 1.016.555           | 68.385             | 318.713                      | 193.372            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 18</b>          | <b>4.156.655</b>   | 3.999.188  | -                                      | 60.825                | 96.642              | <b>4.156.655</b>   | -                                      | -                         | 1.336.782                    | 827.520                          | 1.497.708           | 11.779             | 345.070                      | 115.685            | -                     | 356                 |
| <b>ULSS 19</b>          | <b>2.123.231</b>   | 2.108.075  | -                                      | 6.150                 | 9.006               | <b>2.123.231</b>   | -                                      | -                         | 564.356                      | 199.347                          | 1.076.063           | 29.560             | 165.352                      | 60.481             | -                     | 3.338               |
| <b>ULSS20</b>           | <b>14.517.097</b>  | 10.614.719   | 341.276                                | 1.637.263             | 1.923.839           | <b>14.517.097</b>  | 108.436                                | -                         | 7.687.486                    | 875.024                          | 2.727.125           | 5.287              | 421.205                      | 2.650.423          | -                     | -                   |
| <b>ULSS 21</b>          | <b>5.202.049</b>   | 4.552.847  | 1.814                                  | 617.641               | 29.748              | <b>5.202.049</b>   | 359                                    | -                         | 3.473.335                    | 215.711                          | 1.216.398           | 3.715              | 201.357                      | 83.979             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 22</b>          | <b>12.497.250</b>  | 10.379.182   | 65.391                                 | 1.978.795             | 73.883              | <b>12.497.250</b>  | 344.376                                | 62                        | 6.278.476                    | 460.379                          | 4.452.986           | 17.980             | 531.498                      | 397.943            | -                     | -                   |

Aziende Sanitarie del Veneto  
Serie storica Bilanci Sociali 2007-2009

| BILANCIO SOCIALE 2009   | Ricavi complessivi | Contributi indistinti e vincolati pubblici e privati | Ricavi di mobilità sanitaria e poste R | Altri ricavi ordinari | Ricavi straordinari | Costi complessivi  | Costi per mobilità sanitarie e poste R | Acquisti di beni sanitari | Acquisti di beni non sanitari | Acquisti di servizi sanitari | Acquisti di servizi non sanitari | Costo del personale | Ammortamenti lordi | Accantonamenti e altri costi | Costi straordinari | Risultato d'esercizio | Costi capitalizzati |
|-------------------------|--------------------|--|--|-----------------------|---------------------|--------------------|--|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>Totale Regionale</b> | <b>203.795.542</b> | 1.777.313.526  | 2.005.528                              | 22.695.301            | 1.781.186           | <b>203.795.542</b> | 2.006.552                              | 87.284                    | 654.756                       | 131.474.916                  | 15.123.345                       | 46.067.072          | 937.499            | 5.559.220                    | 1.884.899          | -                     | 146.394             |
| <b>ULSS 1</b>           | <b>9.410.766</b>   | 6.995.508  | 56.410                                 | 2.267.695             | 91.153              | <b>9.410.766</b>   | 111.226                                | 76.488                    | 103.383                       | 2.395.499                    | 1.217.166                        | 4.888.431           | 112.277            | 441.429                      | 64.868             | -                     | 101.652             |
| <b>ULSS 2</b>           | <b>4.270.236</b>   | 3.898.044  | -                                      | 357.670               | 14.522              | <b>4.270.236</b>   | 109.750                                | 5.975                     | 55.197                        | 2.238.672                    | 569.704                          | 995.482             | 3.522              | 174.548                      | 117.387            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 3</b>           | <b>24.751.855</b>  | 24.263.171   | 94.450                                 | 252.626               | 141.609             | <b>24.751.855</b>  | 84.219                                 | 642                       | 98.272                        | 19.802.846                   | 1.570.499                        | 2.417.526           | 149.520            | 408.731                      | 219.599            | -                     | 12.799              |
| <b>ULSS 4</b>           | <b>6.022.057</b>   | 5.540.926  | 26.130                                 | 435.805               | 19.195              | <b>6.022.057</b>   | 76.239                                 | 967                       | 19.893                        | 4.386.879                    | 95.156                           | 1.194.619           | 29.398             | 201.547                      | 17.359             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 5</b>           | <b>8.445.203</b>   | 7.679.861  | 29.520                                 | 496.253               | 239.568             | <b>8.445.203</b>   | 53.508                                 | -                         | 45.206                        | 4.193.400                    | 553.344                          | 3.248.667           | 31.308             | 306.415                      | 13.355             | -                     | 1.153               |
| <b>ULSS 6</b>           | <b>12.030.221</b>  | 11.405.660   | 200.456                                | 377.955               | 46.150              | <b>12.030.221</b>  | 60.144                                 | -                         | 15.478                        | 7.768.612                    | 990.857                          | 2.892.064           | -                  | 290.623                      | 12.443             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 7</b>           | <b>7.111.815</b>   | 6.003.079  | 164.406                                | 868.718               | 75.611              | <b>7.111.815</b>   | 26.758                                 | 2.086                     | 18.841                        | 4.489.433                    | 1.118.983                        | 1.125.326           | 69.179             | 192.386                      | 68.822             | -                     | 14.575              |
| <b>ULSS 8</b>           | <b>9.502.912</b>   | 9.134.583  | 72.251                                 | 87.286                | 208.792             | <b>9.502.912</b>   | 172.895                                | -                         | 24.888                        | 7.392.674                    | 120.810                          | 1.504.292           | 68.478             | 208.796                      | 10.078             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 9</b>           | <b>21.431.203</b>  | 14.450.419   | 956.487                                | 5.846.778             | 177.520             | <b>21.431.203</b>  | 117.585                                | -                         | 23.466                        | 15.114.891                   | 2.289.923                        | 3.359.247           | 73.431             | 351.852                      | 100.808            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 10</b>          | <b>7.877.269</b>   | 7.300.539  | 1.006                                  | 466.001               | 109.723             | <b>7.877.269</b>   | 18.018                                 | 110                       | 41.831                        | 5.186.417                    | 214.720                          | 1.937.090           | 192.814            | 226.033                      | 60.237             | -                     | 7.810               |
| <b>ULSS 12</b>          | <b>4.030.618</b>   | 3.837.215  | -                                      | 153.693               | 39.709              | <b>4.030.618</b>   | 49.390                                 | 95                        | 4.669                         | 1.725.714                    | 577.833                          | 1.349.055           | -                  | 167.803                      | 156.058            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 13</b>          | <b>7.757.932</b>   | 7.604.775  | 30.611                                 | 45.489                | 77.057              | <b>7.757.932</b>   | 30.919                                 | -                         | 9.548                         | 4.526.438                    | 1.378.305                        | 1.511.248           | 19.545             | 205.758                      | 76.170             | -                     | 691                 |
| <b>ULSS 14</b>          | <b>4.441.893</b>   | 4.437.330  | -                                      | 11                    | 4.552               | <b>4.441.893</b>   | 35.059                                 | -                         | 2.392                         | 4.005.134                    | 105.095                          | 154.024             | 383                | 111.189                      | 28.616             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 15</b>          | <b>11.981.300</b>  | 7.985.677  | 130.772                                | 3.806.773             | 58.078              | <b>11.981.300</b>  | 512.466                                | -                         | 3.808                         | 5.677.483                    | 101.626                          | 5.155.156           | -                  | 409.570                      | 121.191            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 16</b>          | <b>15.808.926</b>  | 13.937.047   | 44.605                                 | 1.725.839             | 101.435             | <b>15.808.926</b>  | 293.964                                | -                         | 14.746                        | 11.537.055                   | 1.222.941                        | 2.447.155           | 6.401              | 255.484                      | 31.181             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 17</b>          | <b>6.314.380</b>   | 6.073.740  | 4.443                                  | 212.262               | 23.954              | <b>6.314.380</b>   | -                                      | 74                        | 6.812                         | 4.743.576                    | 237.267                          | 977.439             | 69.190             | 163.865                      | 116.157            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 18</b>          | <b>5.958.507</b>   | 5.743.322  | -                                      | 148.654               | 66.530              | <b>5.958.507</b>   | -                                      | -                         | 53.140                        | 3.480.741                    | 867.153                          | 1.252.119           | 10.737             | 273.466                      | 21.150             | -                     | 115                 |
| <b>ULSS 19</b>          | <b>2.909.615</b>   | 2.888.621  | -                                      | 8.751                 | 12.243              | <b>2.909.615</b>   | -                                      | -                         | 12.369                        | 1.426.545                    | 165.154                          | 1.066.816           | 73.054             | 147.809                      | 17.869             | -                     | 7.600               |
| <b>ULSS20</b>           | <b>13.141.310</b>  | 11.009.692   | 138.099                                | 1.943.956             | 49.563              | <b>13.141.310</b>  | 95.450                                 | 499                       | 76.883                        | 8.391.850                    | 1.222.566                        | 2.710.701           | 8.614              | 382.310                      | 252.437            | -                     | -                   |
| <b>ULSS 21</b>          | <b>7.656.524</b>   | 5.510.420  | 8.067                                  | 2.108.368             | 29.669              | <b>7.656.524</b>   | 10.405                                 | -                         | 17.252                        | 5.625.432                    | 187.903                          | 1.508.486           | 2.752              | 207.488                      | 96.806             | -                     | -                   |
| <b>ULSS 22</b>          | <b>12.941.001</b>  | 11.613.897   | 47.817                                 | 1.084.716             | 194.572             | <b>12.941.001</b>  | 148.557                                | 347                       | 6.681                         | 7.365.624                    | 316.341                          | 4.372.130           | 16.895             | 432.119                      | 282.307            | -                     | -                   |

